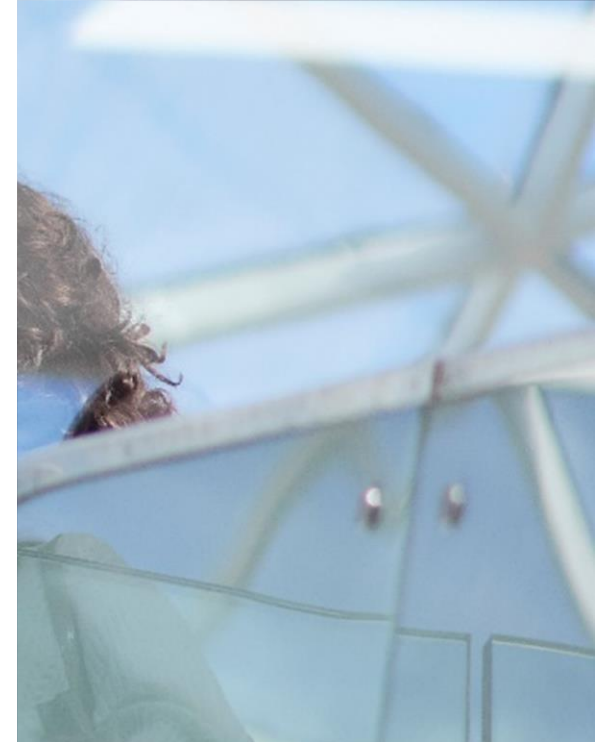




KONE



KONE

Tulosesitys 2023

Philippe Delorme, toimitusjohtaja
Ilkka Hara, talousjohtaja

26.1.2024

TULOSESITYS 2023

Dedicated to
People Flow™

Kohokohdat

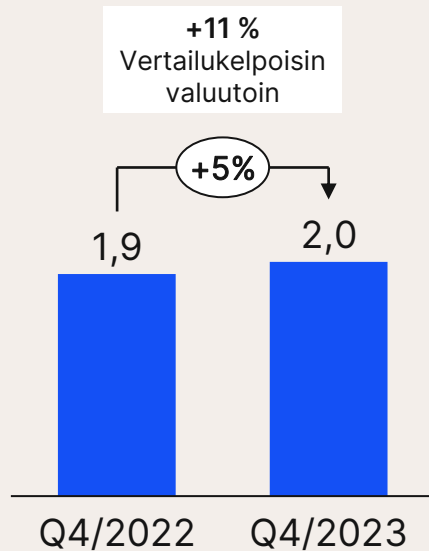
- Vahva lopetus vuodelle ja hyvää kehitystä usealla osa-alueella vuoden aikana
- Positiiviset näkymät ja vahvat lähtökohdat vuodelle 2024
- Osinkoehdotus 1,75 euroa per B-sarjan osake



Q4 2023 taloudelliset kohokohdat

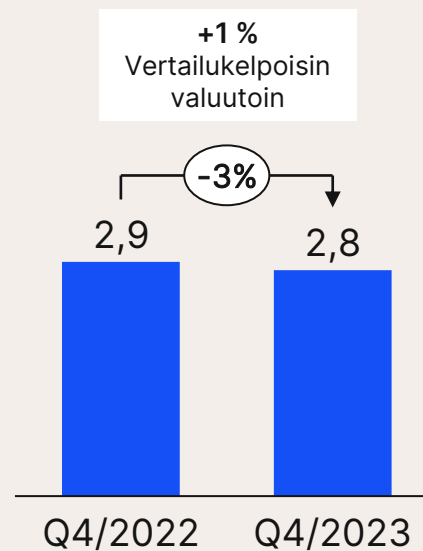
Vahvaa kasvua **saaduissa tilauksissa** kaikilla alueilla ja kaikissa liiketoiminnoissa

Saadut tilaukset, Mrd. e



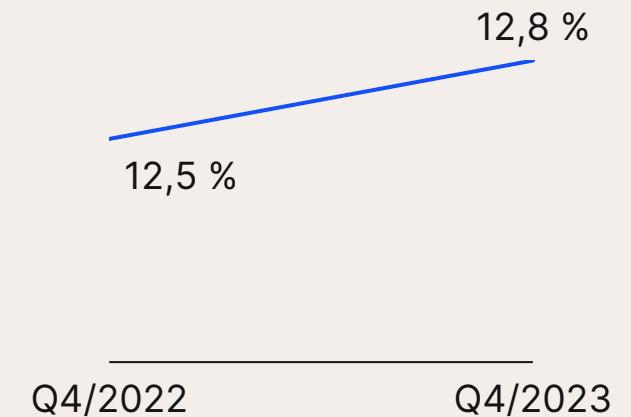
Jatkunut **liikevaihdon** vahva kasvu huollossa ja modernisoinnissa

Liikevaihto, Mrd. e



Liikevoittomarginaalin paraneminen jatkui ja rahavirta oli vahva

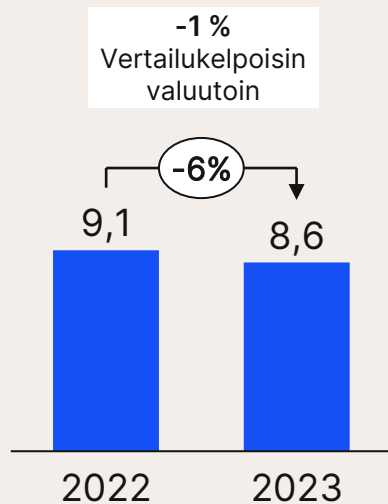
Oikaistu liikevoittomarginaali, %-osuus liikevaihdosta



2023 taloudellinen kehitys on osoitus liiketoimintamme resilienssistä

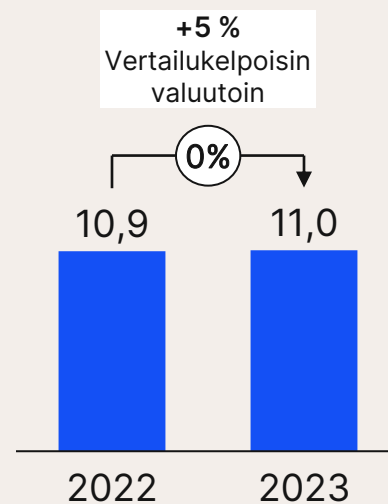
Parantunut **tilauskehitys** vuoden 2023 toisella vuosipuoliskolla

Saadut tilaukset, Mrd. e



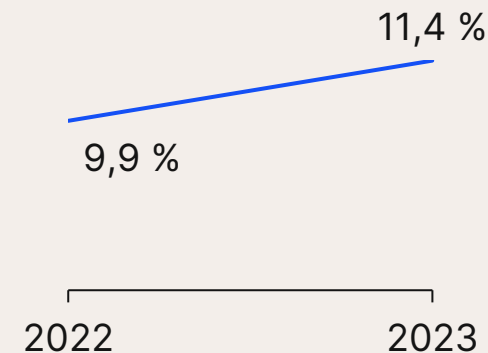
Vakaa **liikevaihdon** kasvu osoitus liiketoimintamme resilienssistä

Liikevaihto, Mrd. e



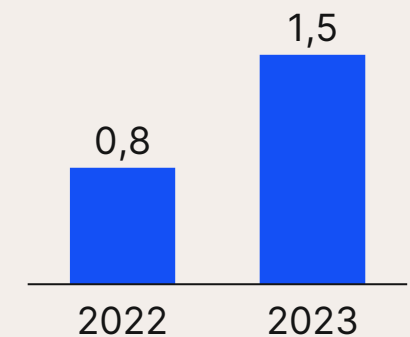
Kannattavuuden kehitys palannut kasvu-uralle **oikaistun liikevoittomarginaalin** selvän parannuksen myötä

Oikaistu liikevoittomarginaali, %-osuus liikevaihdosta



Vankka **kassakonversio** osoitus liiketoiminnan vakaasta tilasta

Rahavirta liiketoiminnasta, Mrd. e

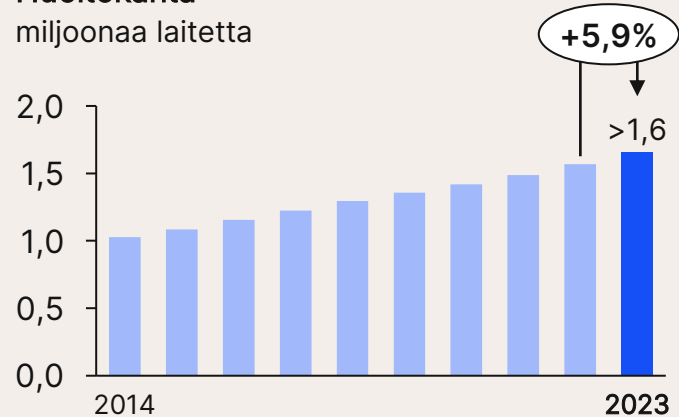


2023 liiketoiminnan kohokohdat

Huolto

- Ennätysmäärä laitteita lisätty huoltokantaamme
- Jatkunut kasvu 24/7 Connected Service –palveluun kytkettyjen laitteiden osuudessa

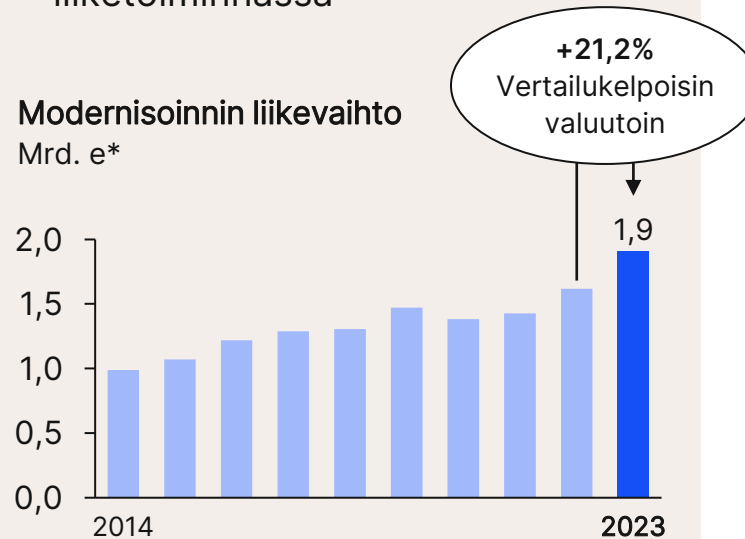
Huoltokanta
miljoonaa laitetta



Modernisointi

- Yli 20 prosentin kasvu modernisoinnissa korostaa kilpailukykyämme sekä mahdollisuuksien runsautta liiketoiminnassa

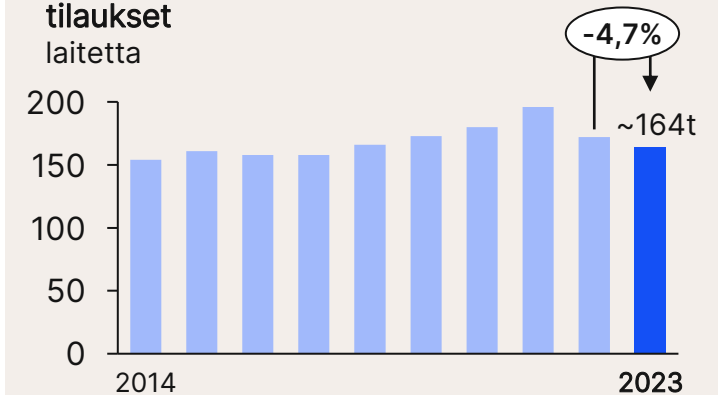
Modernisoinnin liikevaihto
Mrd. e*



Uudisrakentamisen ratkaisut

- Vakaa tilauskanta vertailukelpoisiin valuutoin huolimatta haastavasta markkinaympäristöstä

Uudisrakentamisen ratkaisujen
tilaukset
laitetta



Vahvistamme johtoasemaamme vastuullisuudessa

Edistymme **Science Based Targets** –aloitteen mukaisten tavoitteiden saavuttamisessa

1. yritys, jolla on toimialallaan hiilineutraalit tehdastoiminnot

21 ulkoisesti varmennettua ympäristötuoteselostetta - ensimmäinen modernisointi-ratkaisulle julkaisemamme osittainen ympäristötuoteseloste edistää kiertokulkua ja elinkaariymmärrystä olemassa olevissa rakennuksissa

Siirrymme lähemmäs **monimuotoisuus-, tasa-arvo- ja osallisuus-**tavoitteitamme

25,2%

Naisten osuus johtajatason tehtävissä vuonna 2023 (2030 tavoite: 35%)

Kehitymme suoriutumissamme **turvallisuuteen** liittyen

1,1

Työtaturmataajuus (IIFR) vuonna 2023 (2030 tavoite: 0,6)



Yritysvastuuraporttimme vuodelta 2023 julkaistaan toisen vuosineljänneksen aikana

Strategiset tavoitteet

Erinomainen työpaikka

Uskollisimmat asiakkaat

Markkinoita nopeampi kasvu

Paras taloudellinen kehitys

Kestävän kehityksen edelläkävijä

Positiivista kehitystä kohti strategisia tavoitteitamme

Työntekijöiden sitoutuneisuus edelleen selkeästi yli globaalin vertailuarvon viimeisimmän kyselyn mukaan

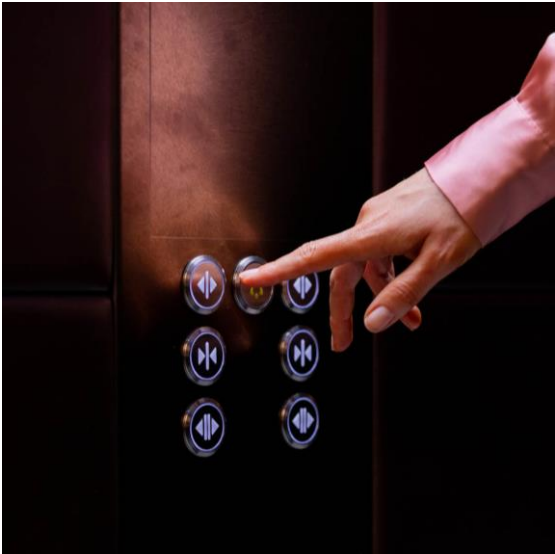
Asiakasuskollisuus hyvällä tasolla

Markkinoita nopeampaa kasvua kaikissa liiketoiminnoissa

Kannattavuuden kehitys on palannut positiiviselle kasvu-uralle ja rahavirta oli vankka

Hyvää kehitystä kaikilla vastuullisuuden osa-alueilla

Uusi toimintamalli vahvistaa kilpailukykyämme



Toimenpiteet tavoiteltujen 100 miljoonan euron säästöjen saavuttamiseksi saatu päätökseen



Toimimme nopeasti ja olemme lähellä asiakkaitamme vahvojen maantieteellisten alueorganisaatioiden ansiosta



Globaalit toiminnot mahdollistavat kilpailukyvyn, nopeuden ja skaalautuvuuden

Nimitykset KONEen johtokuntaan

Nicolas Alchal

Nicolas Alchal on nimitetty Strategia & Transformaatio -yksikön johtajaksi 1. tammikuuta 2025 alkaen.

Ennen kuin Nicolas aloittaa uudessa roolissaan, hän tulee toimimaan KONEen Euroopan alueorganisaation väliaikaisena johtajana 1. maaliskuuta 2024 alkaen kun Euroopan alueen nykyinen johtaja, Karla Lindahl, aloittaa äitiysvapaansa.

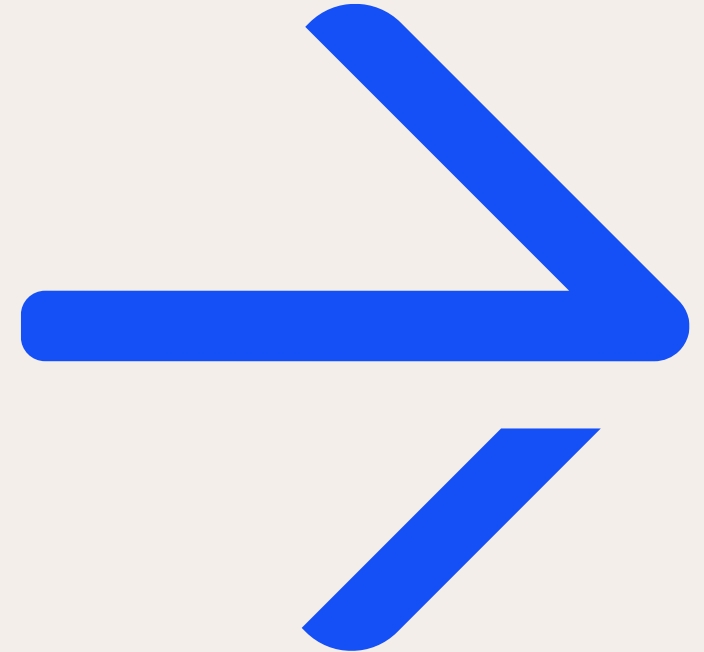


Kaori Uehigashi

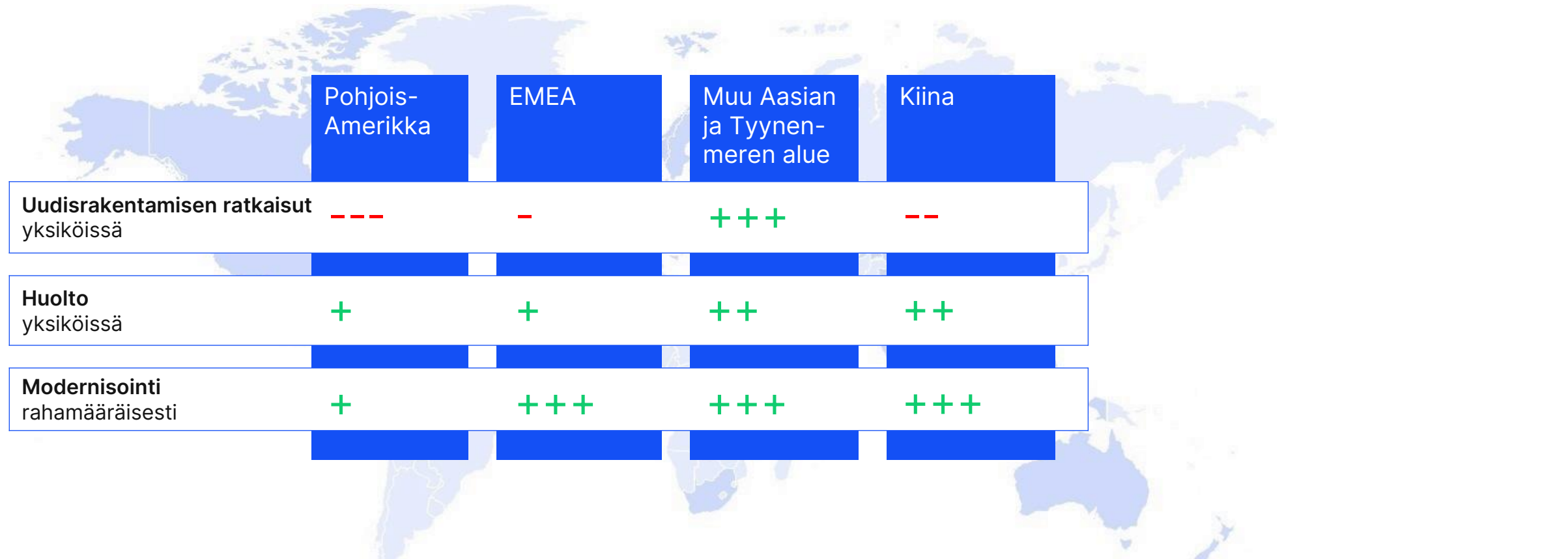
Kaori Uehigashi on nimitetty Strategia & Transformaatio -yksikön väliaikaiseksi johtajaksi 4. tammikuuta 2024 alkaen, ja hän tulee toimimaan positiossa vuoden 2024 loppuun asti.



Markkinoiden kehitys

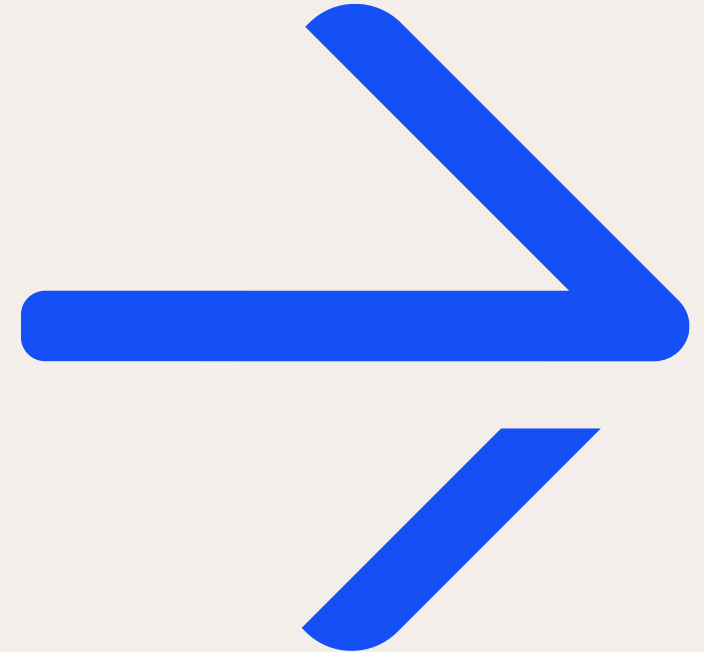


Markkinoiden kehitys Q4 2023



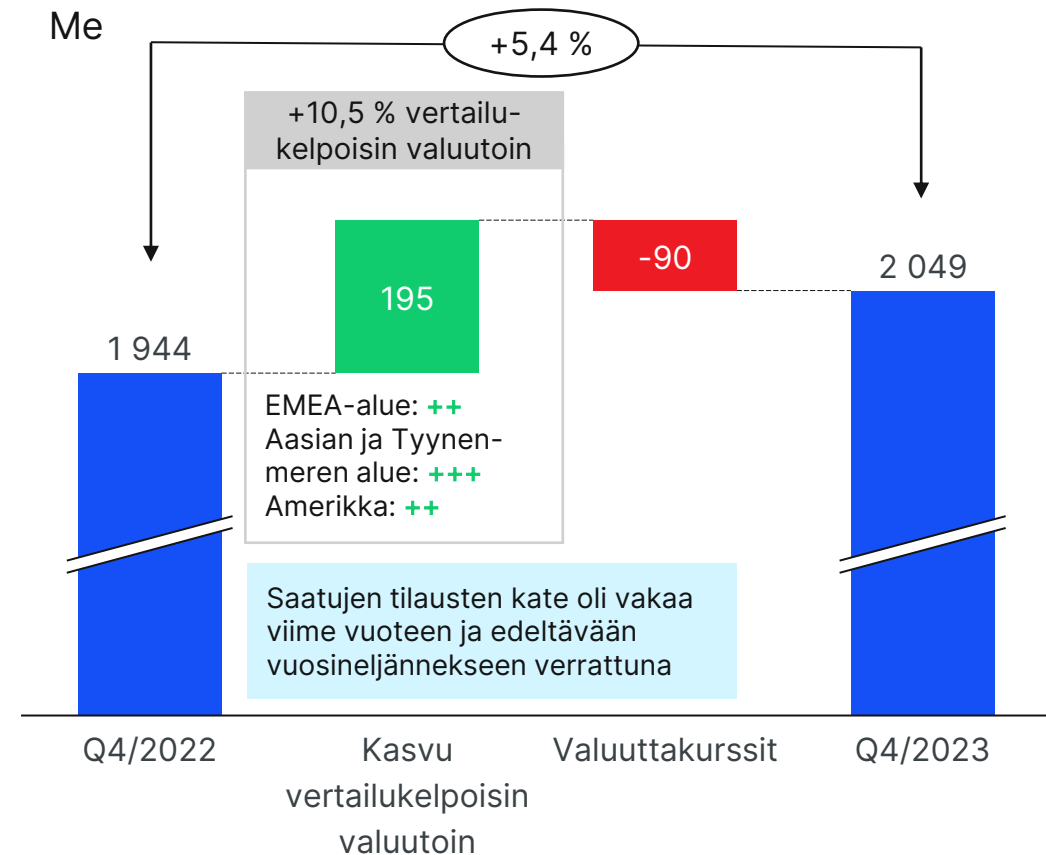
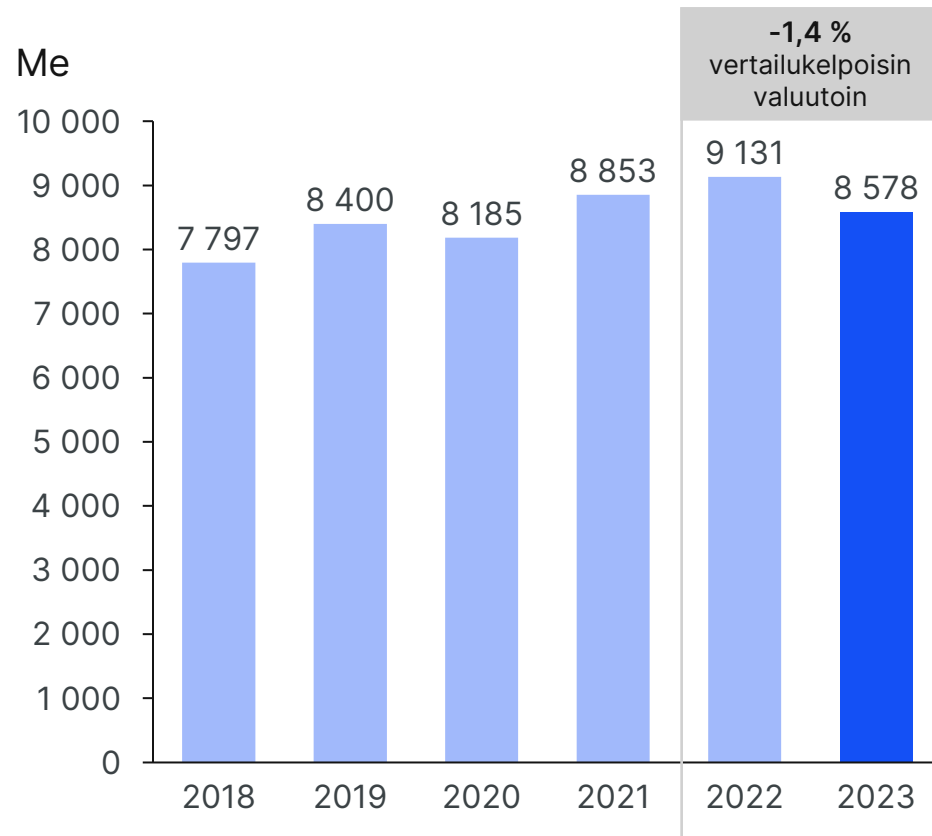
--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5-10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5-10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %).
 Toimintaympäristön kehitys edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Perustuu KONEen arvioon.

Q4 Taloudellinen kehitys



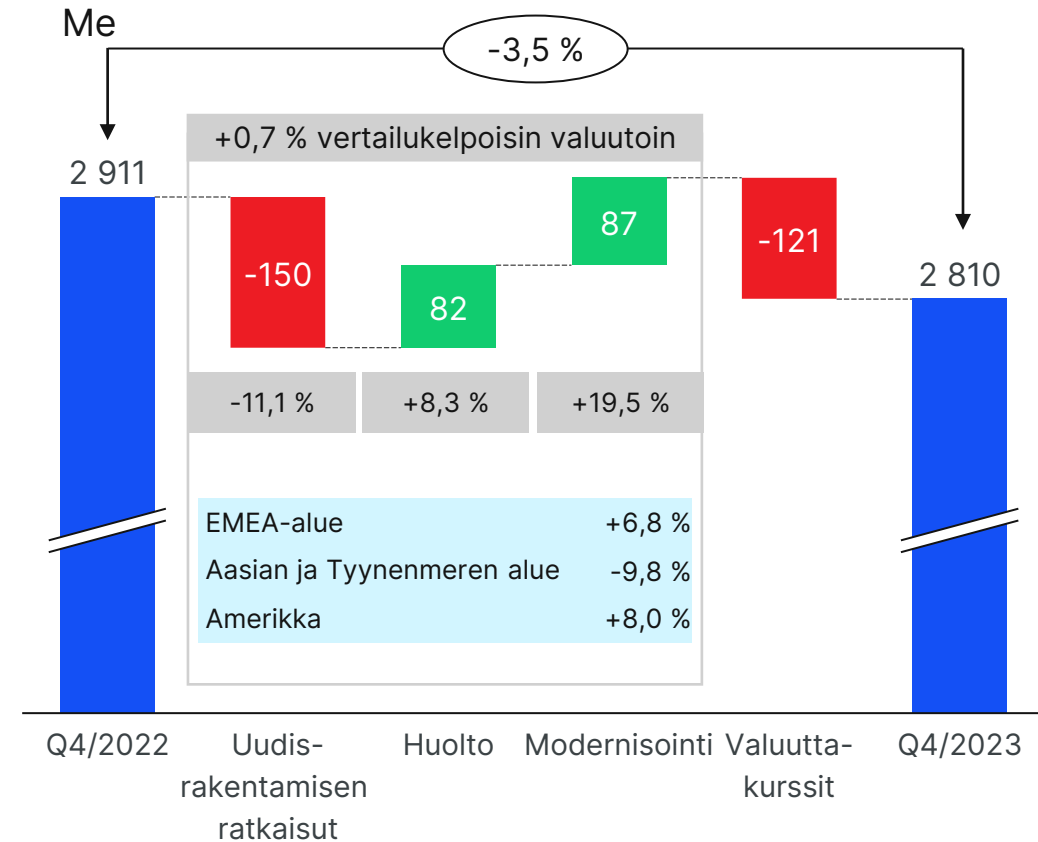
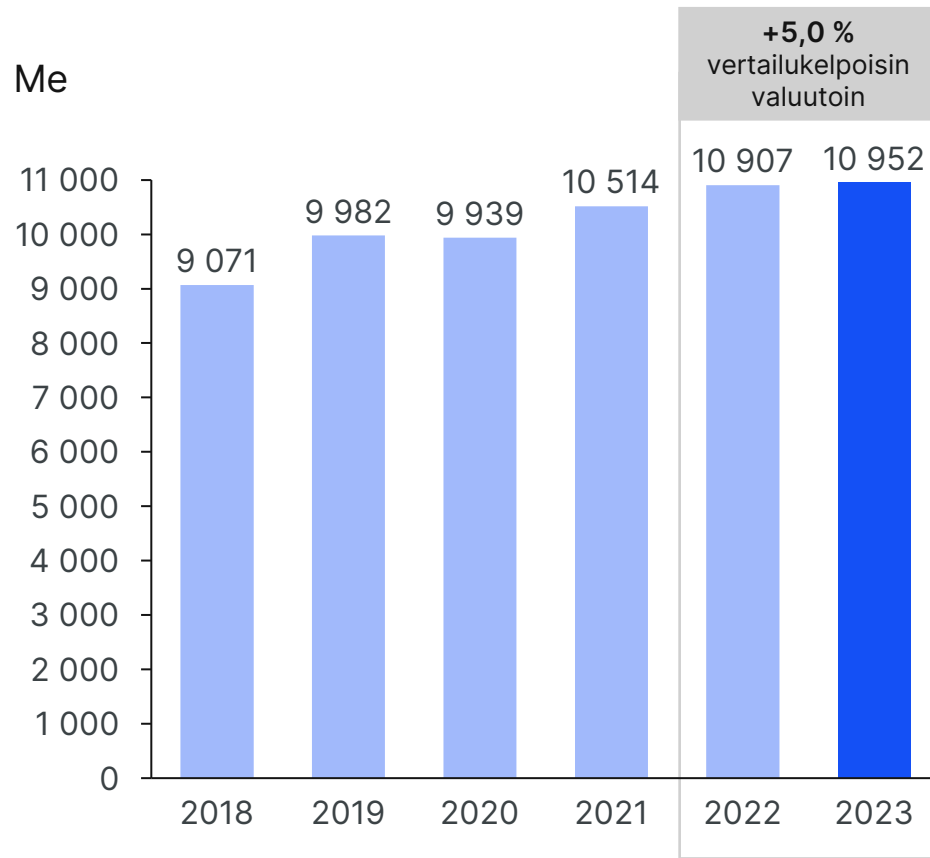
Saadut tilaukset

Vahvaa kasvua saaduissa tilauksissa kaikilla alueilla ja kaikissa liiketoiminnoissa



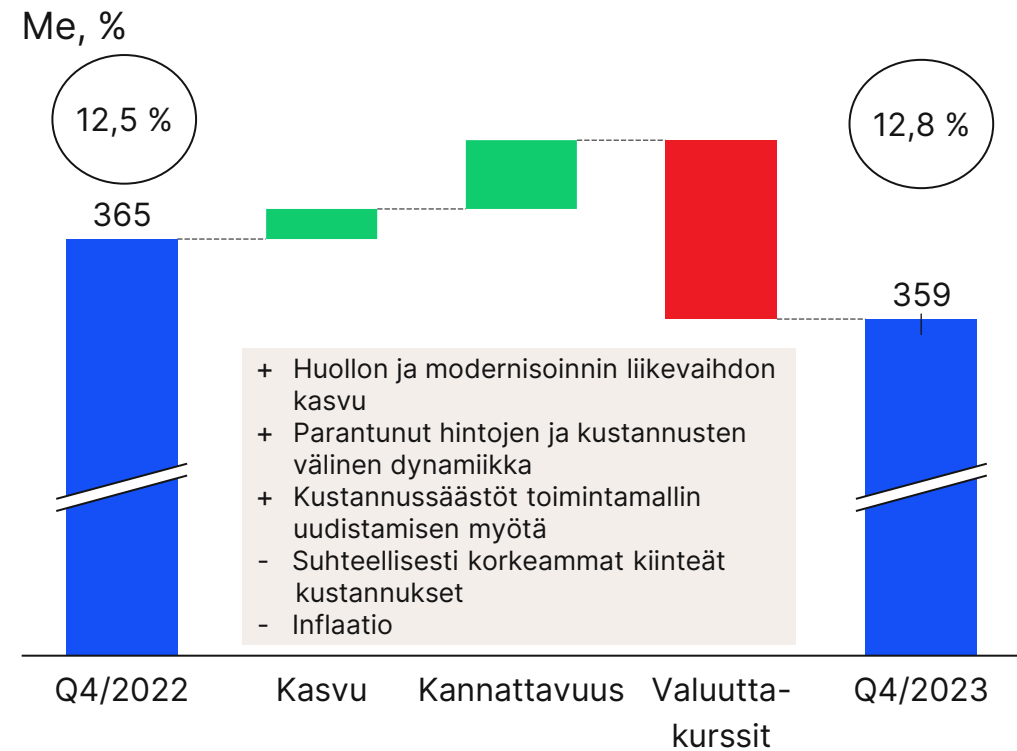
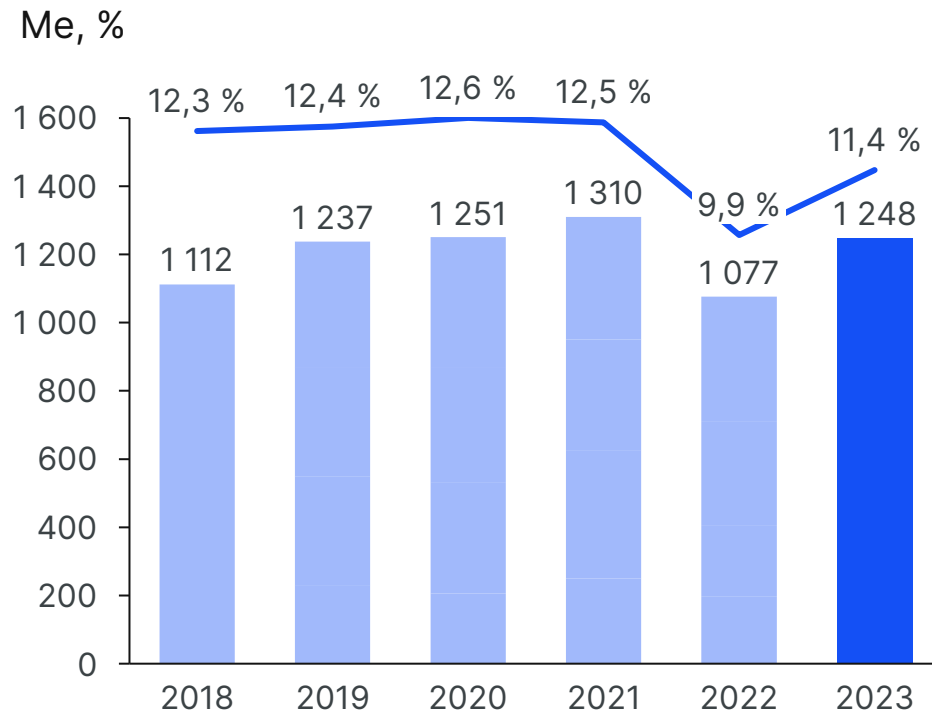
Liikevaihto

Erinomaista kasvua huollossa ja modernisoinnissa kaikilla alueilla



Oikaistu liikevoitto ja kannattavuus

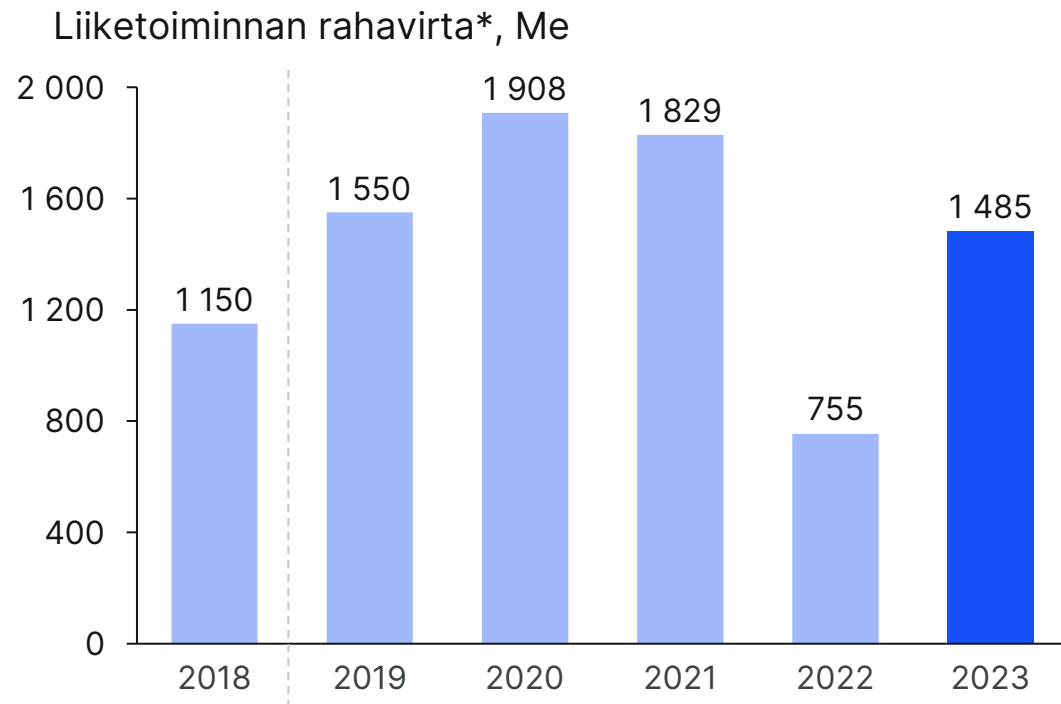
Kannattavuuden paraneminen jatkui



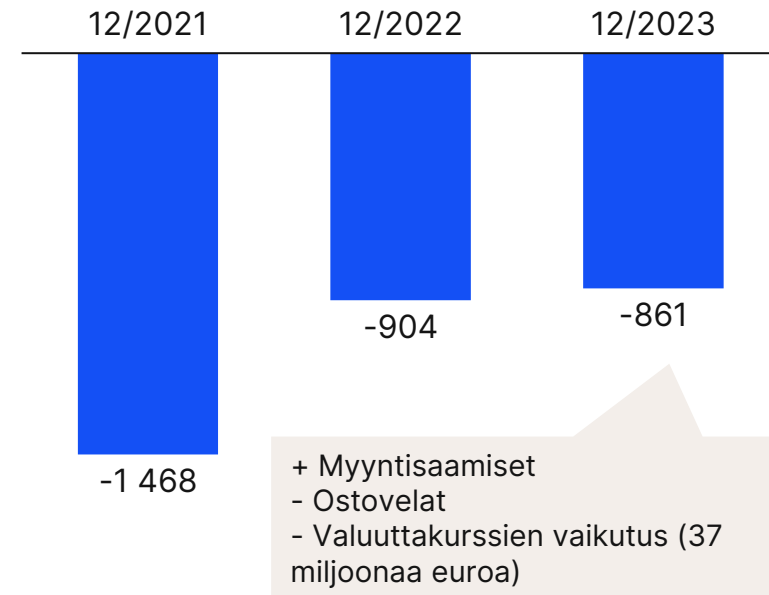
KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi-joulukuussa 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 48,3 miljoonaa euroa sisältäen 57,7 miljoonan euron edestä uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja sekä 8,0 miljoonan euron positiivisen vaikutuksen liittyen Venäjän liiketoimintojen myyntiin. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräiä olivat kustannukset Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelykulut.

Liiketoiminnan rahavirta ja nettokäyttöpääoma

Rahavirta vahvistui liikevoiton kasvun ja nettokäyttöpääoman muutosten myötä



Nettokäyttöpääoma**, Me

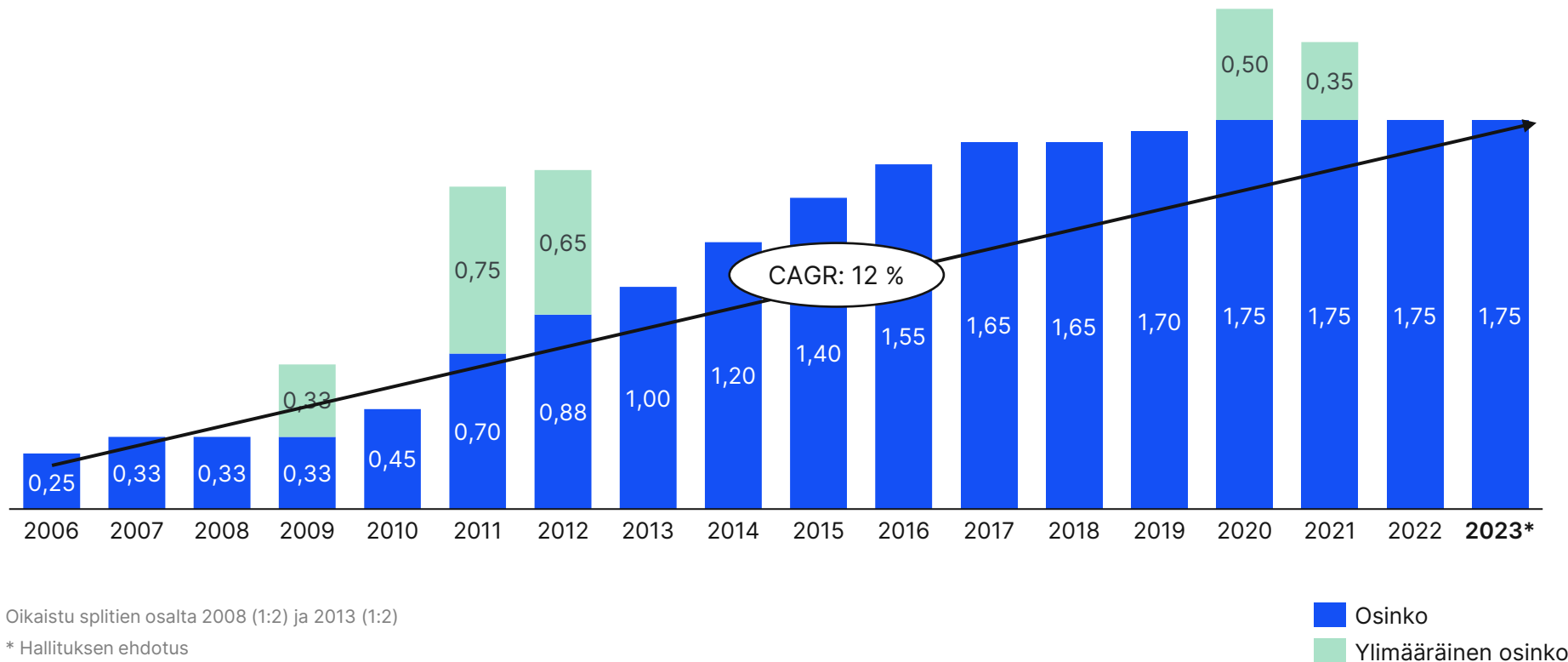


* Ennen rahoituseriä ja veroja
KONE on ottanut käyttöön IFRS 16 standardin 1.1.2019 alkaen. Tällä oli positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan, sillä vuokrasopimusvelan maksut on sisällytetty rahoitustoiminnan rahavirtaan. Vertailuvuoden rahavirtoja ei ole oikaistu

**Sisältäen rahoituserät ja verot.

Osinkoehdotus: 1,75 e / B-sarjan osake

Split-korjattu osakekohtainen B-sarjan osinko e, 2006-2023



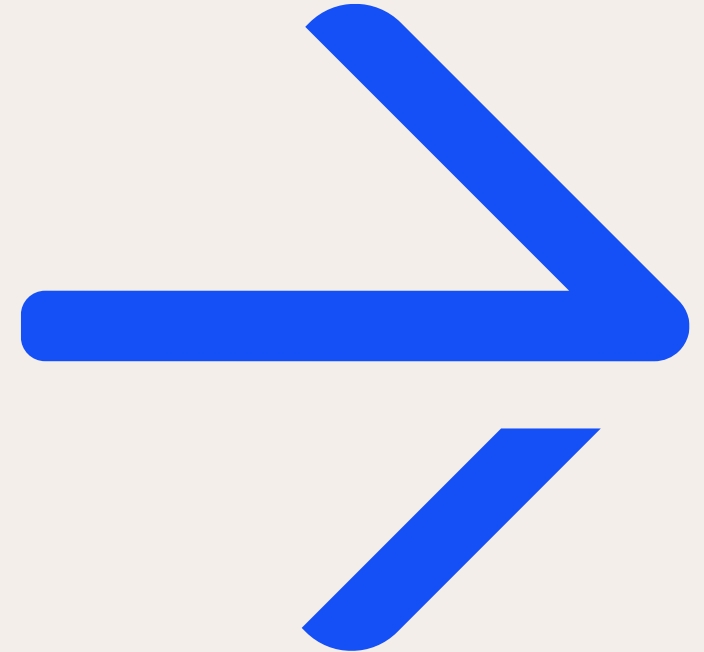
Oikaistu splitien osalta 2008 (1:2) ja 2013 (1:2)

* Hallituksen ehdotus

- Osingonjakosuhte
2023: 97,8 %
osakekohtaisesta
tuloksesta
- Efektiivinen
osinkotuotto* vuonna
2023: 3,88 %

* LASKETTU B-SARJAN OSAKKEEN PÖRSSIKURSSILLA
TILIKAUDEN LOPUSSA

Markkina- ja liiketoimintanäkymät



Markkinanäkymät vuodelle 2024

Yhdeksän KONEen kahdestatoista markkinasta odotetaan kasvavan

	Pohjois-Amerikka	Eurooppa	Aasia ja Tyynen-meren alue, Lähi-itä ja Afrikka	Kiina
Uudisrakentamisen ratkaisut yksiköissä	-	-	++	--
Huolto yksiköissä	+	+	++	++
Modernisointi rahamääräisesti	+	++	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5-10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5-10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %). Toimintaympäristön kehitys edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Perustuu KONEen arvioon.

Liiketoimintänäkymät vuodelle 2024

Liikevaihto

- KONE arvioi liikevaihdon pysyvän vakaana tai kasvavan hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2024

Oikaistu liikevoitto

- Oikaistun liikevoittomarginaalin paranemisen odotetaan jatkuvan vuonna 2024, joskin kannattavuutta tukevia tekijöitä odotetaan olevan vähemmän kuin vuonna 2023

Tulostamme tukevat


- Huolto- ja modernisointiliiketoimintojen vahva kasvu
- Paremmin hinnoiteltujen tilausten toimitus
- Vankka tilauskanta
- Kustannussäästöt toimintamallin uudistuksen myötä

Tulostamme rasittavat

- Kiinan uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan lasku sekä epävarmuus Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa
- Sitkeää kustannusinflaatio
- Tutkimus- ja kehityksen sekä IT-investointien kasvattaminen

Yhteenveto

- Vahva lopetus vuodelle
- Erinomainen kehitys huollossa ja modernisoinnissa osoitus liiketoimintamme resilienssistä
- Vakaa tilauskanta sekä positiiviset näkymät suurimmalle osalle markkinoistamme antavat meille vahvat lähtökohdat vuodelle 2024



KONEen pääomamarkkinapäivä suunnitellaan pidettävän perjantaina 27.9.2024.

K O N E



Liitteet

Q4 2023 avainluvut

Vahva lopetus vuodelle

		Q4/2023	Q4/2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos
Saadut tilaukset	Me	2 049,2	1 944,2	5,4 %	10,5 %
Tilauskanta	Me	8 715,7	9 026,1	-3,4 %	0,1 %
Liikevaihto	Me	2 809,9	2 911,5	-3,5 %	0,7 %
Liikevoitto (EBIT)	Me	362,1	367,1	-1,4 %	
Liikevoittomarginaali (EBIT %)	%	12,9	12,6		
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	358,6	365,0	-1,8 %	
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	12,8	12,5		
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	381,1	33,3		
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,53	0,53	0,4 %	

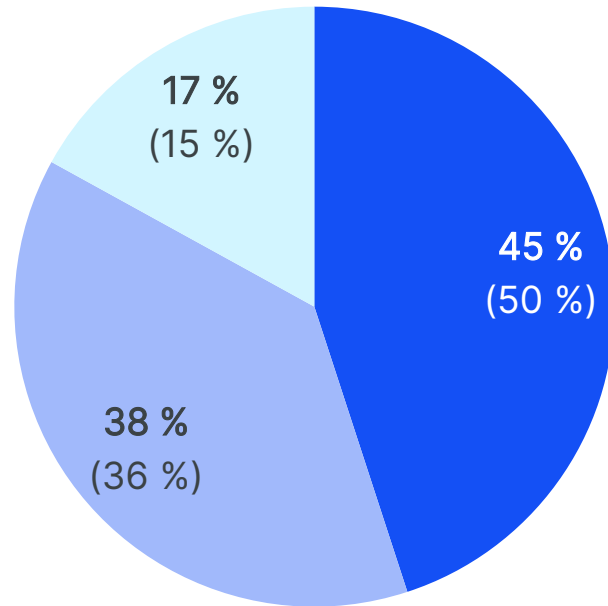
1-12/2023 avainluvut

Liikevaihto kasvoi ja kannattavuus parani; heikko markkinatilanne vaikutti saatuihin tilauksiin

		1-12/2023	1-12/2022	Muutos	Vertailukelpoinen muutos
Saadut tilaukset	Me	8 577,7	9 131,3	-6,1 %	-1,4 %
Tilaukanta	Me	8 715,7	9 026,1	-3,4 %	0,1 %
Liikevaihto	Me	10 952,3	10 906,7	0,4 %	5,0 %
Liikevoitto (EBIT)	Me	1 200,1	1 031,2	16,4 %	
Liikevoittomarginaali (EBIT %)	%	11,0	9,5		
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	1 248,4	1 076,6	16,0 %	
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	11,4	9,9		
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	1 485,2	754,7		
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	1,79	1,50	19,7 %	

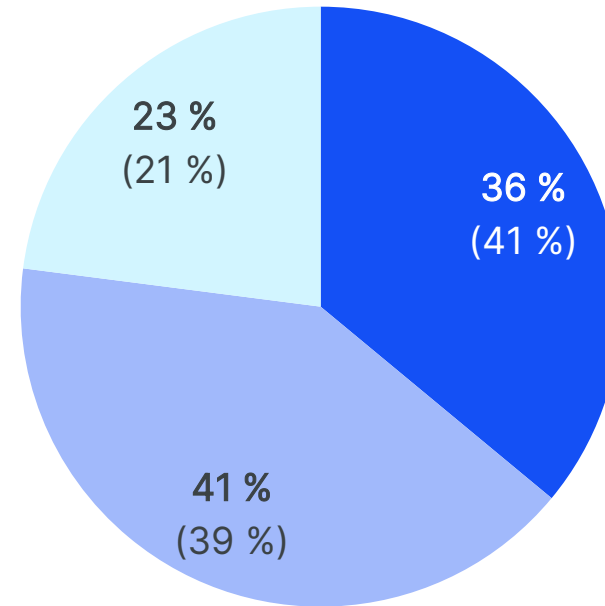
2023 Liikevaihdon jakauma

Liiketoiminnoittain



- Uudisrakentamisen ratkaisut
- Huolto
- Modernisointi

Markkina-alueittain

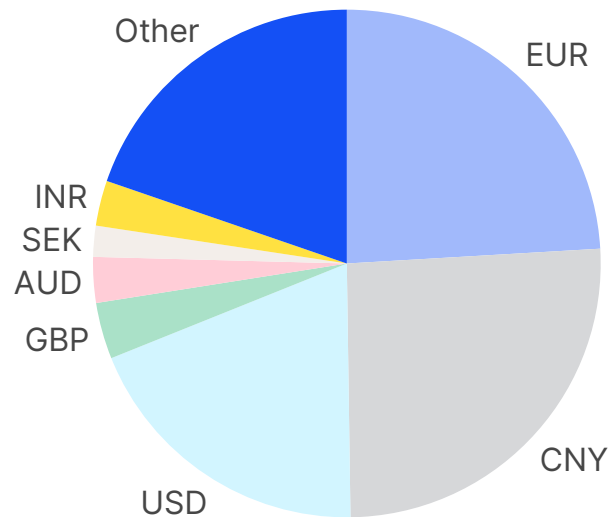


- Aasian ja Tyynenmeren alue
- EMEA
- Amerikka

2022 luvut sulkeissa. Luvut on pyöristetty ja esitetty historiallisin valuuttakurssein.

Valuutat

Liikevaihto valuutoittain 1-12/2023



Valuuttakurssivaikutus*

Me	Q4	Koko vuosi
Liikevaihto	-120,9	-472,0
Liikevoitto	-14,4	-37,5
Saadut tilaukset	-89,9	-432,9

Tärkeimmät valuutat

	Q4/2023 keskikurssi	2022 keskikurssi	31.12.2023 spot
EUR / CNY	7,6589	7,0836	7,8509
EUR / USD	1,0816	1,0563	1,1050
EUR / GBP	0,8702	0,8537	0,8691
EUR / INR	89,3371	82,8319	91,9045
EUR / AUD	1,6297	1,5189	1,6263

*Vaikutus kausien Q4/2022 ja 1-12/2022 uudelleenkurssauksesta vertailukelpoisilla valuuttakursseilla.

Tase – liiketoimintaan sitoutunut pääoma

Me	31.12.2023	31.12.2022
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma		
Liikearvo	1 469,0	1 414,7
Muut aineettomat hyödykkeet	287,2	208,2
Aineelliset hyödykkeet	779,7	716,8
Sijoitukset	97,9	121,7
Nettokäyttöpääoma	-861,2	-903,9
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma yhteensä	1 772,6	1 557,5
Rahoitettu		
Oma pääoma	2 786,0	2 866,5
Nettovelka	-1 013,4	-1 309,0
Oma pääoma ja nettovelka yhteensä	1 772,6	1 557,5

Nettokäyttöpääoma*

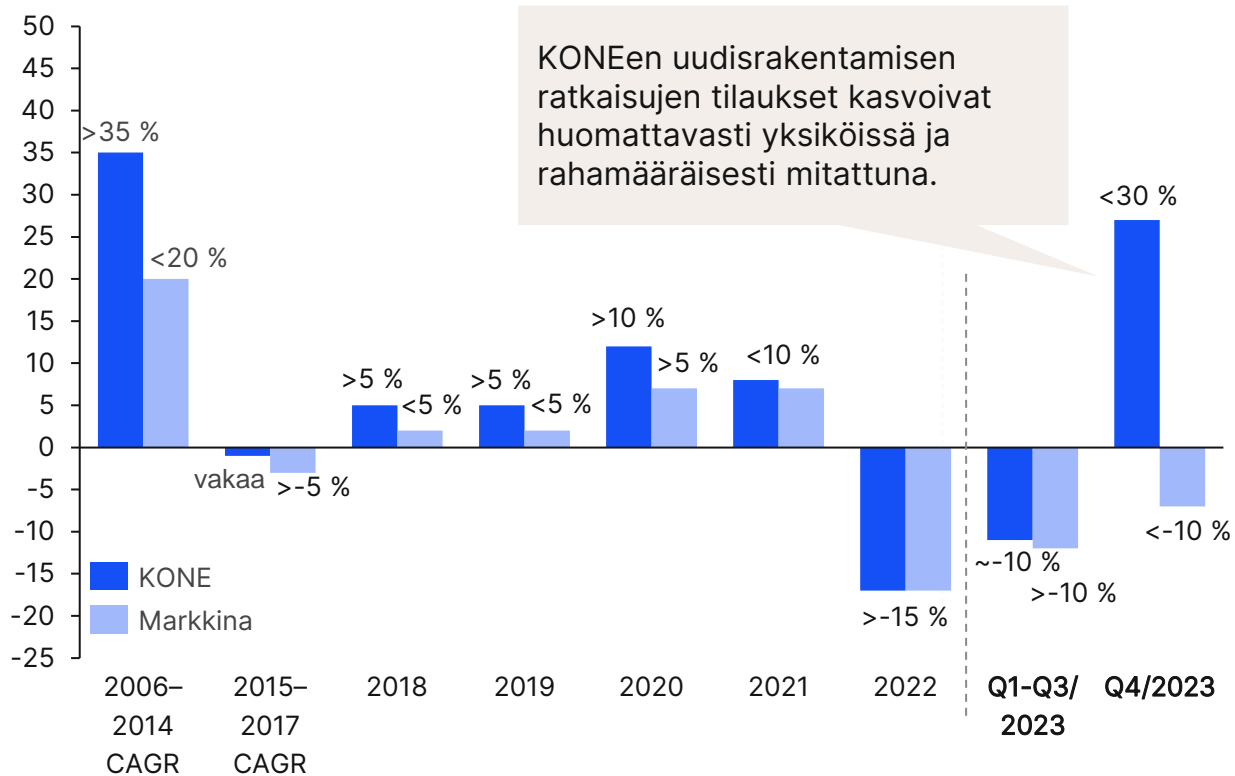
Me	31.12.2023	31.12.2022
Nettokäyttöpääoma		
Vaihto-omaisuus	820,9	843,6
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 915,7	-1 973,8
Myyntisaamiset	2 495,1	2 668,1
Siirto- ja tuloverosaamiset	759,7	826,9
Siirto- ja tuloverovelat	-2 131,1	-2 181,2
Varaukset	-196,9	-177,4
Ostovelat	-927,0	-1 132,8
Laskennalliset verosaamiset/velat	233,9	222,7
Nettokäyttöpääoma yhteensä	-861,2	-903,9

*Sisältäen rahoituserät ja verot.

KONE Kiinassa

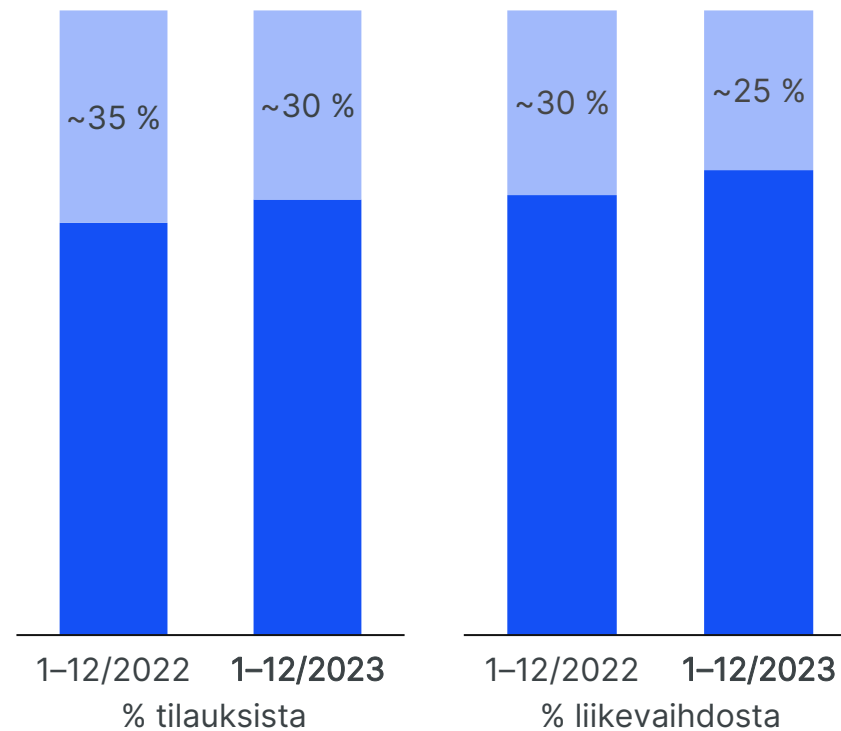
Uudisrakentamisen ratkaisujen markkina

Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset yksiköissä vs. markkinan kehitys



Kiinan osuus KONEen saaduista tilauksista ja liikevaihdosta

Rahamääräisesti (vertailukelpoisiin valuutoin)



Markkina-aktiiviteetti Kiinassa



- Heikko kuluttajaluottamus painoi edelleen uudisrakentamisaktiiviteettiä, poliittiset toimenpiteet myös olennaisia elpymiselle
- Hinnoitteluympäristöä väritti voimakas kilpailu
- Vahvaa kasvua huolto- ja modernisointimarkkinoilla



	Q4 2023 y/y	YTD 2023 y/y
Kiinteistösijoitukset	-11,4 %	-9,6 %
Asuntojen myyntivolyymit	-14,0 %	-8,2 %
Rakennusaloitukset	-9,4 %	-20,4 %
Valmistuneet rakennukset	14,5 %	17,0 %
70 suurimman kaupungin uusien asuntojen hinnat (joulukuu)	-0,89 %	-0,92 %