

The background of the slide is a photograph of the Marina Bay Sands hotel in Singapore. The building is a prime example of modern architecture, featuring three tall, glass-clad towers that are connected at the top by a long, horizontal skybridge. The skybridge has a distinctive, curved, cantilevered edge. The glass facade of the towers reflects the sky and clouds. In the foreground, there is a dark, reflective surface, possibly a pool or a glass walkway, which shows a clear reflection of the building above. The sky is a clear, bright blue with a few wispy white clouds.

# KONEen osavuosisikatsaus tammi–syyskuulta 2011

20. lokakuuta 2011

Toimitusjohtaja Matti Alahuhta

# Q3 2011: Myönteinen kehitys jatkui haastavassa ympäristössä



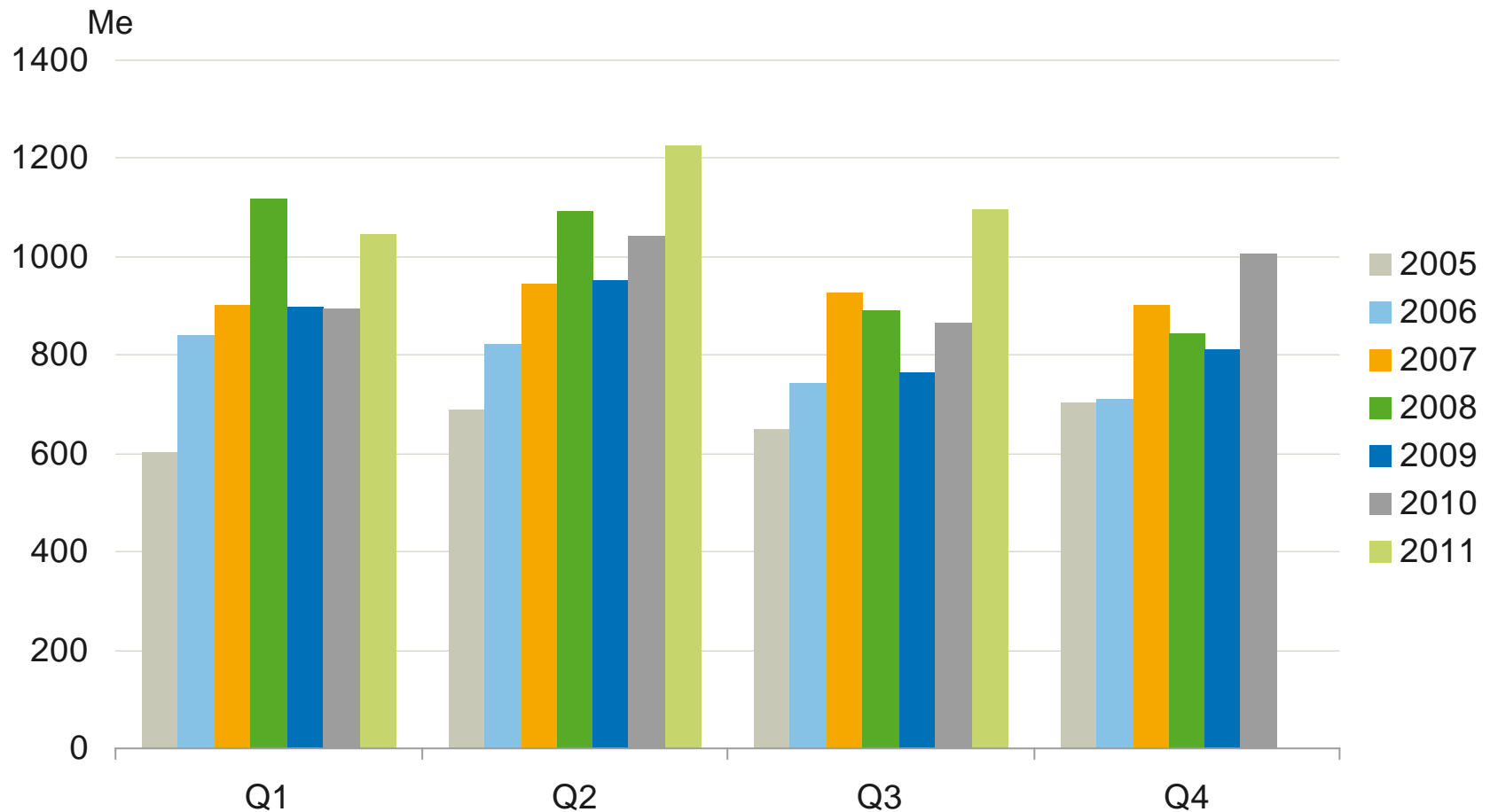
		Q3/2011	Q3/2010	Historiallinen muutos	2010
Saadut tilaukset	Me	1 095,4	865,2	26,6 %	3 809,0
Tilaukanta	Me	4 143,2	3 657,9	15,2 %	3 597,8
Liikevaihto	Me	1 296,2	1 235,9	4,9 %	4 986,6
Liikevoitto	Me	188,9	184,8	2,2 %	696,4
Liikevoitto	%	14,6	15,0		14,0
Rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	240,1	242,8		857,2

# Tammi–syyskuu 2011: Tasapainoista tavoitteiden mukaista kehitystä

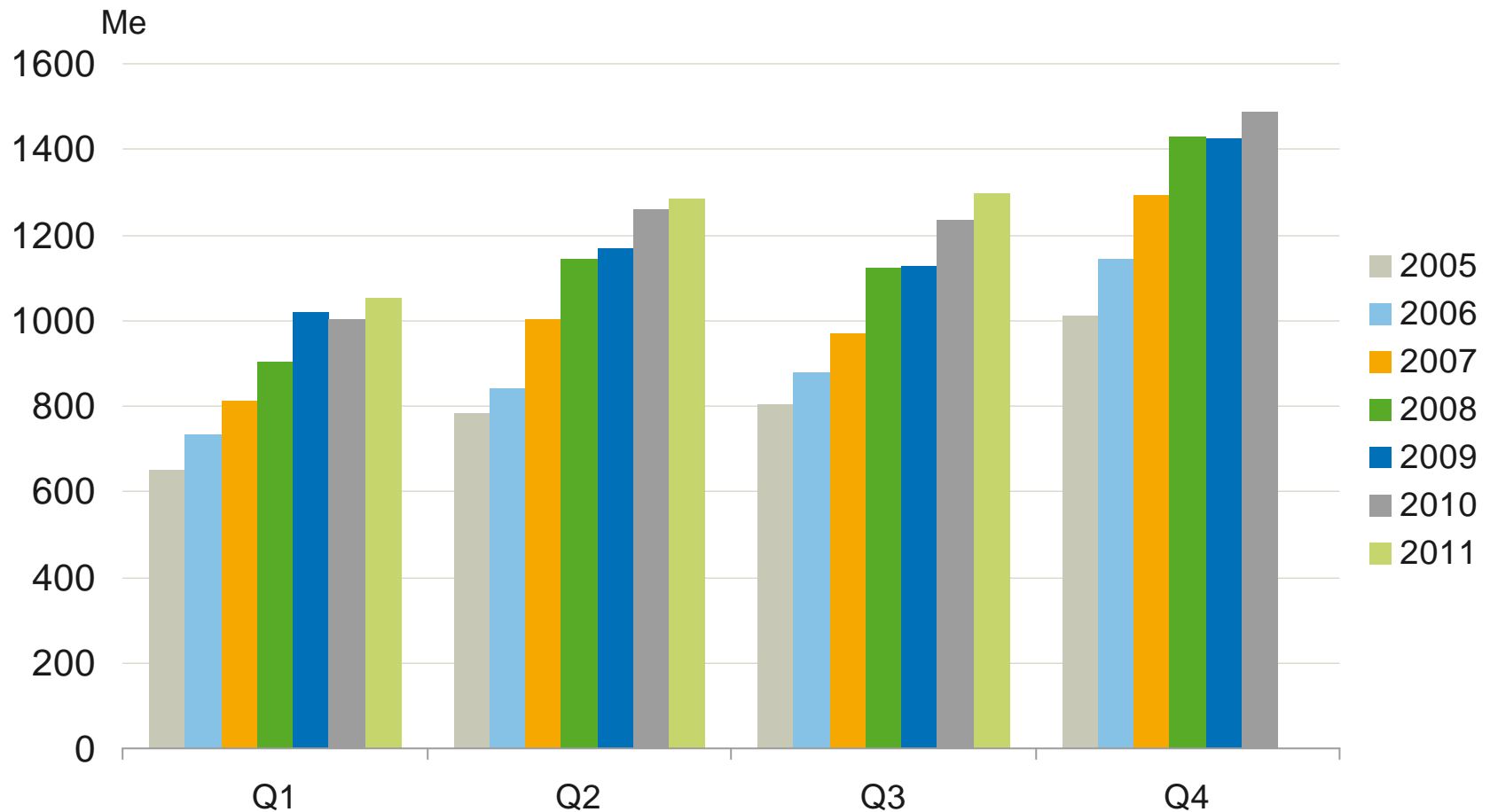


		1–9/2011	1–9/2010	Historiallinen muutos	2010
Saadut tilaukset	Me	3 366,3	2 802,7	20,1 %	3 809,0
Tilaukanta	Me	4 143,2	3 657,9	15,2 %	3 597,8
Liikevaihto	Me	3 636,4	3 497,8	4,0 %	4 986,6
Liikevoitto	Me	492,1	469,1	4,9 %	696,4
Liikevoitto	%	13,5	13,4		14,0
Rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	607,3	662,1		857,2

# Q3 2011 Saadut tilaukset: Kasvu kaikilla maantieteellisillä alueilla johti ennätyselliseen tilauskannan tasoon

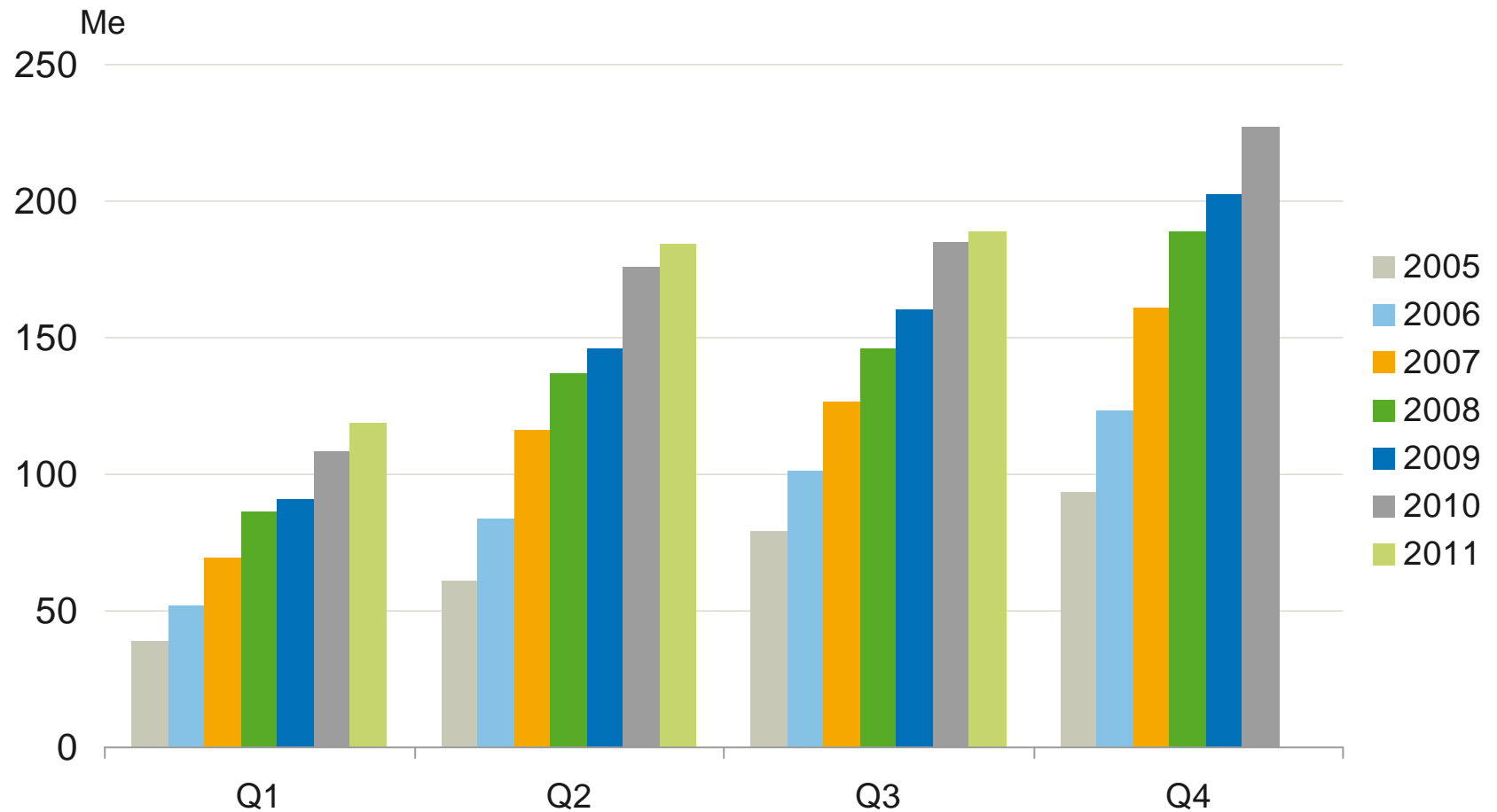


# Q3 2011 Liikevaihto: Kasvua kaikilla liiketoiminta-alueilla



# Q3 2011 Liikevoitto:

## Hitaampaa kasvua vaativassa ympäristössä

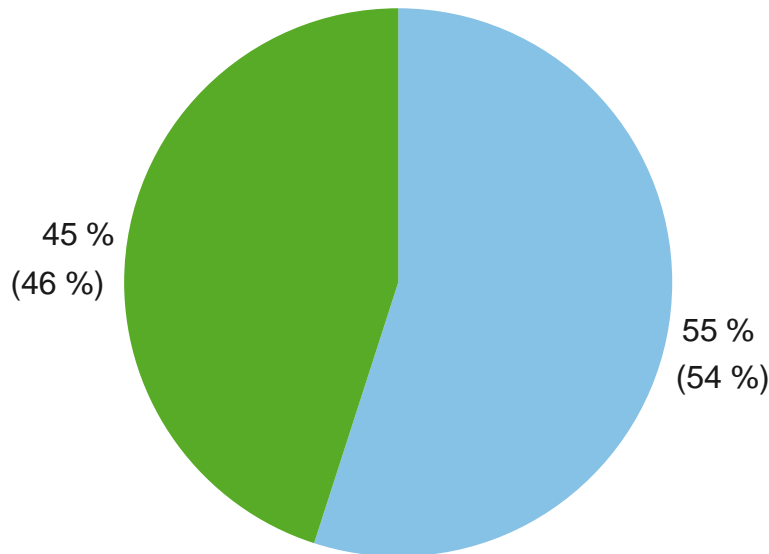


Huom: Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä

# Tammi–syyskuu 2011: Aasian ja Tyynenmeren alueen liikevaihto-osuuden kasvu jatkui

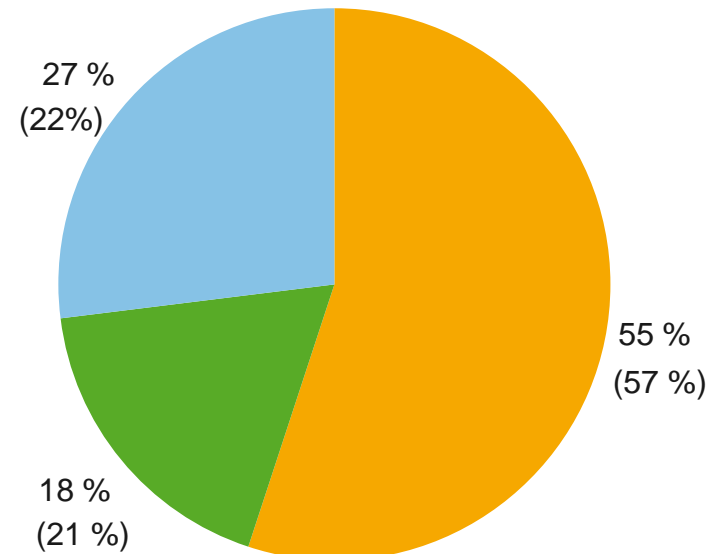


## Liikevaihto liiketoiminnoittain



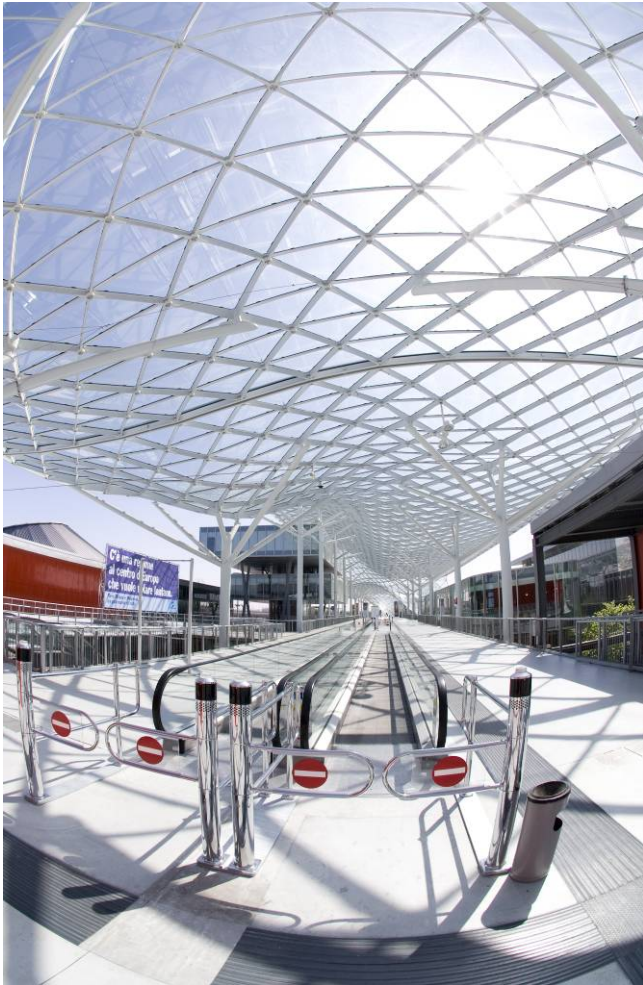
■ Palvelut ■ Uudet laitteet

## Liikevaihto markkina-alueittain



■ EMEA  
■ Amerikka  
■ Aasian ja Tyynenmeren alue

# Q3 2011 EMEA: Vaihteleva ja epävarma markkinaympäristö



- Huoltomarkkinat kehittyivät hyvin, mutta hinnoitteluympäristö pysyi haastavana.
- Modernisointimarkkinat kehittyivät positiivisesti Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja olivat vakaat Etelä-Euroopassa.
- Uusien laitteiden markkinat:
  - Markkina laski hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa. Markkinat kehittyivät suotuisasti Ruotsissa, Saksassa ja Belgiassa.
  - Etelä-Euroopan markkinat pysyivät vakaina heikolla tasolla. Aktiviteetti Ranskassa kasvoi hieman.
  - Kokonaisaktiviteetti Lähi-idässä oli hyvällä tasolla. Kasvu oli nopeinta Saudi-Arabiassa.
  - Venäjän markkinan kasvu jatkui.

# Q3 2011 Amerikka: Elpyminen matalalta tasolta jatkui, mutta markkinoilla edelleen epävarmuutta



- Huoltomarkkinat kehittyivät hyvin, mutta hintakilpailu pysyi voimakkaana.
- Modernisointimarkkina kasvoi hieman.
- Uusien laitteiden markkinat:
  - Yhdysvaltain markkinan asteittainen elpyminen jatkui. Aktiviteetin taso vaihteli huomattavasti eri alueiden ja kaupunkien välillä. Tarjousaktiviteetti kasvoi toimistorakennussegmentillä ja pysyi matalalla tasolla infrastruktuurisegmentillä.
  - Kanadan markkina pysyi vakaana hyvällä tasolla.
  - Meksikon markkina kasvoi asuin-, toimisto- ja monikäyttörakentamisen vauhdittamana.

# Q3 2011 Aasian ja Tyynenmeren alue: Nopea kasvu jatkui



- Modernisointi- ja huoltomarkkinoiden suotuisa kehitys jatkui.
- Uusien laitteiden markkinat:
  - Kiinassa voimakas kasvu jatkui kaikilla segmenteillä infrastruktuurisegmenttiä lukuunottamatta.
  - Intiassa markkina-aktiiviteetti jatkui hyvänä erityisesti asuin- ja hotellirakennussegmenteillä, mutta kasvuvauhti oli hitaampi kuin vuoden 2011 ensimmäisellä puoliskolla rahoitusrajoitteista johtuen.
  - Australian markkina pysyi aktiivisena.
  - Kaakkois-Aasian markkinat pysyivät vahvoina Malesian, Singaporen ja Indonesian markkinoiden kasvaessa nopeimmin.

# Olemme edelleen terävöittäneet ja vahvistaneet otetta kehitysohjelmistamme



Asiakaskokemus

Osallistuva henkilöstö

Innovatiiviset People Flow™  
-ratkaisut

Johtajuus palveluissa

Erinomaisuus läpi  
toimitusketjun



- Aasian ja Tyynenmeren alueen uusien laitteiden markkinoiden myönteisen kehityksen odotetaan jatkuvan, vaikkakin hitaammin kuin tammi-syyskuussa 2011.  
Keski- ja Pohjois-Euroopan uusien laitteiden markkinoiden kokonaisaktiviteetin odotetaan pysyvän suhteellisen vakaana. Etelä-Euroopan markkinoiden odotetaan pysyvän heikkoina. Pohjois-Amerikan uusien laitteiden markkinoiden odotetaan jatkavan asteittaista elpymistään matalalta tasolta, mutta näkymä on edelleen epävarma.
- Modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan hieman.
- Huoltomarkkinoiden hyvän kehityksen odotetaan jatkuvan.

# Näkymät 2011 (tarkennettu)



- KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 3-6% vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2010.
- Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 710–740 miljoonaa euroa, olettaen että valuuttojen muuntokurssit eivät eroa merkittävästi vuoden 2011 alun tilanteesta.



baggage na  
Arrivals hall  
Transfer T  
All other ga

*Dedicated to People Flow™*

