



KONE

KONEen tilinpäätös 2011

26. tammikuuta 2012

Toimitusjohtaja Matti Alahuhta

Q4 2011: Hyvää kehitystä haastavassa ympäristössä



		Q4/2011	Q4/2010	Historiallinen muutos	Vertailukelpoinen muutos
Saadut tilaukset	Me	1 098,8	1 006,3	9,2%	9,3%
Tilaukanta	Me	4 348,2	3 597,8	20,9%	19,3%
Liikevaihto	Me	1 588,8	1 488,8	6,7%	6,9%
Liikevoitto	Me	233,0	227,3	2,5%	
Liikevoitto	%	14,7	15,3		
Rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	212,5	195,1		

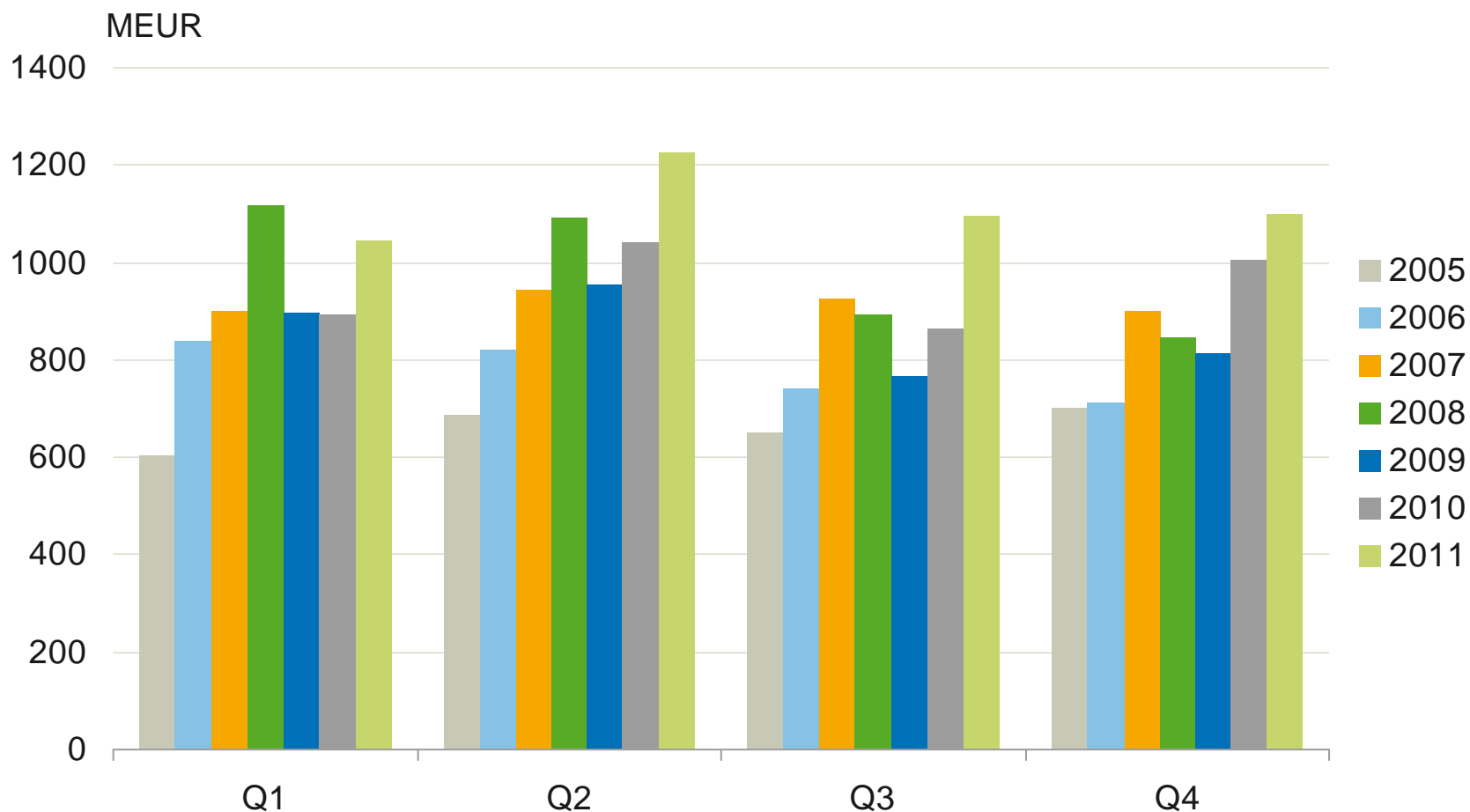
2011: Ennätysvuosi saaduissa tilauksissa ja hyvää kokonaiskehitystä epävarmassa ympäristössä



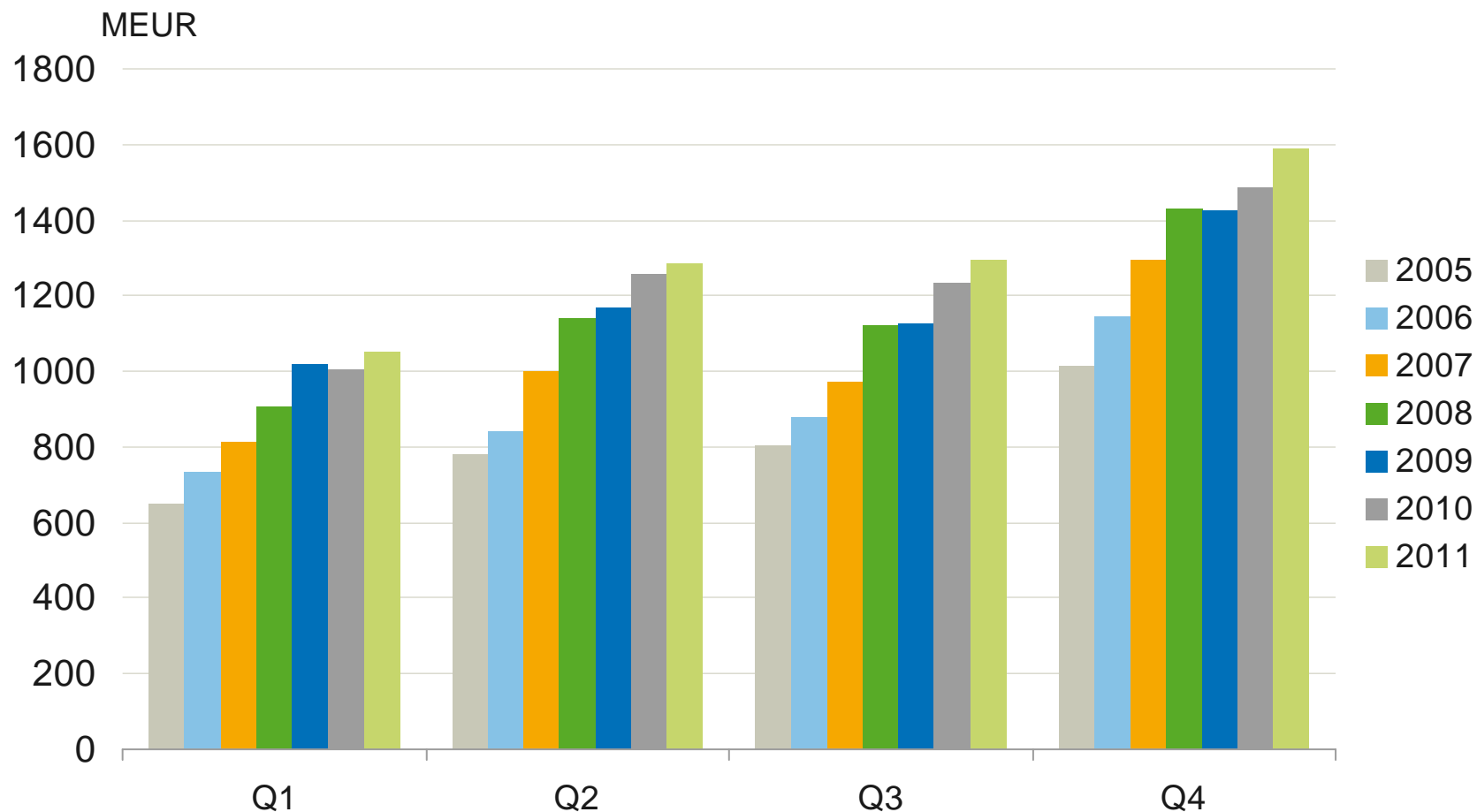
		2011	2010	Historiallinen muutos	Vertailukelpoinen muutos
Saadut tilaukset	Me	4 465,1	3 809,0	17,2%	17,8%
Tilaukanta	Me	4 348,2	3 597,8	20,9%	19,3%
Liikevaihto	Me	5 225,2	4 986,6	4,8%	5,4%
Liikevoitto	Me	725,1	696,4	4,1%	
Liikevoitto	%	13,9	14,0		
Rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja)		819,8	857,2		
Tulos/osake	e	2,52 ¹⁾	2,10		
Osinko		1,40 ²⁾	0,90		

- 1) Laimentamaton, ottaen huomioon kertaluonteisen voiton liittyen GiantKONEesta aiemmin omistetun osuuden uudelleenarvostukseen. Tämä kertaluonteinen voitto poislukien laimentamaton tulos/osake on 2,30 euroa.
- 2) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

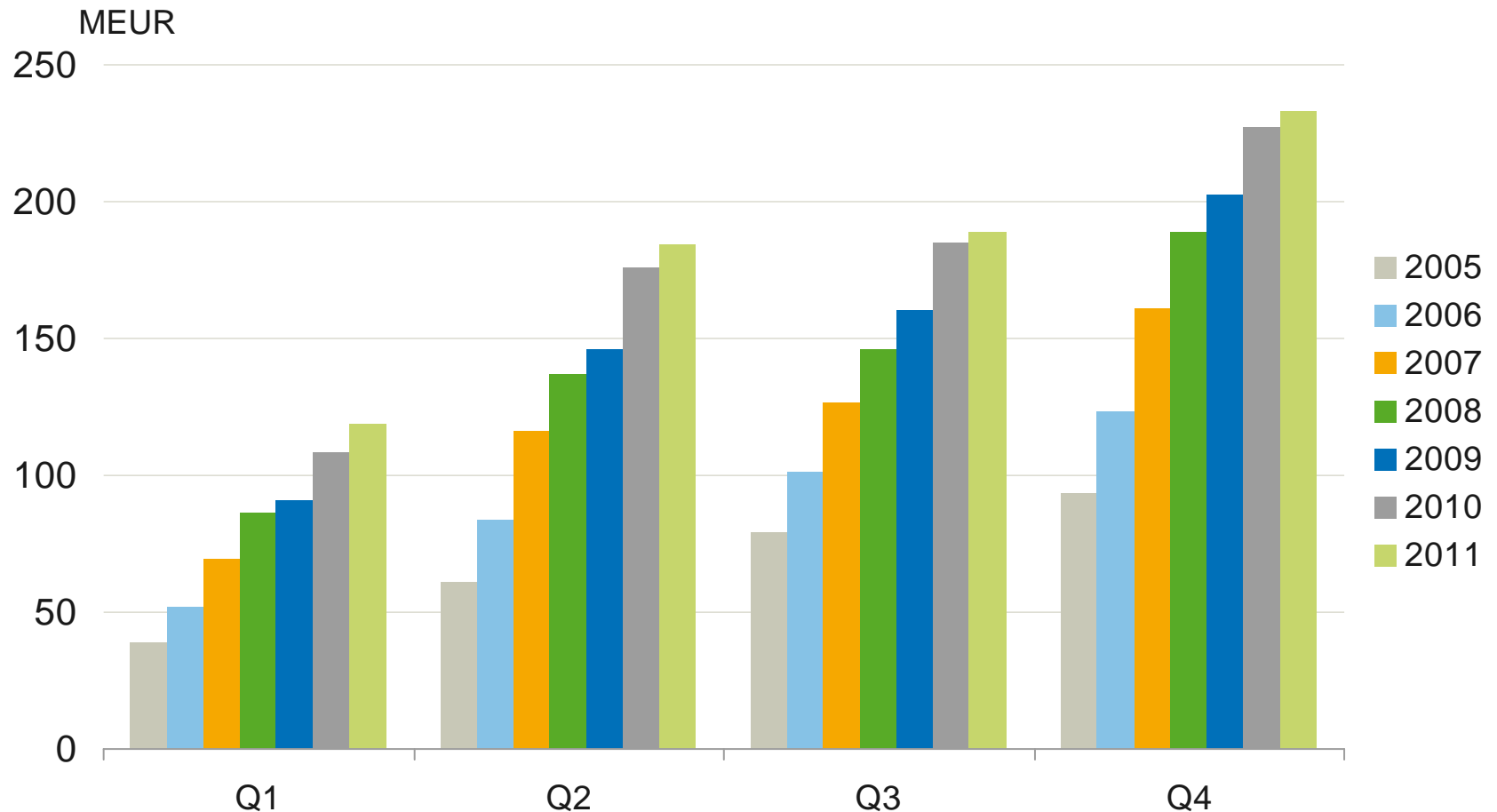
Q4 2011 Saadut tilaukset: Kasvua kaikilla maantieteellisillä alueilla



Q4 2011 Liikevaihto: Erittäin vahvaa kasvua Aasian ja Tyynenmeren alueella



Q4 2011 Liikevoitto: Hitaampaa kasvua nousseista materiaali- ja Aasian työvoimakustannuksista sekä kiristyneestä hintakilpailusta johtuen

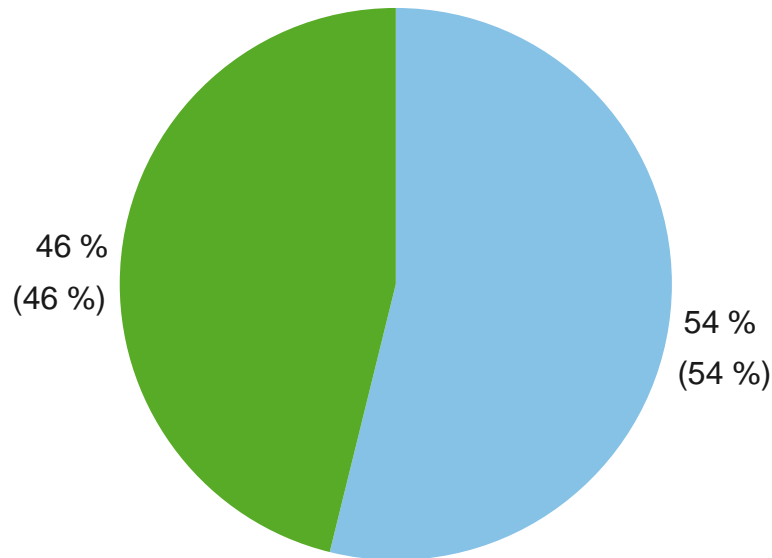


Note : Operating income excluding one-time items

2011: Liikevaihdon maantieteellinen jakauma kehittyi tasapainoisemmaksi

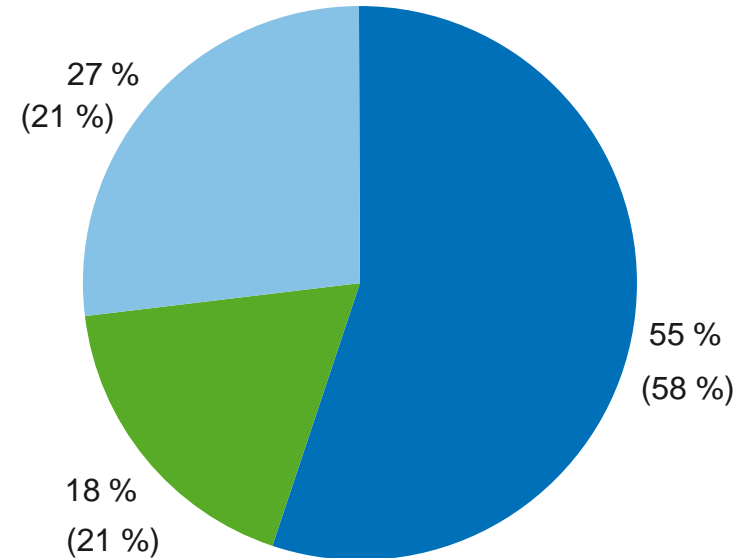


Liikevaihto liiketoiminnoittain



■ Palvelut ■ Uudet laitteet

Liikevaihto markkina-alueittain



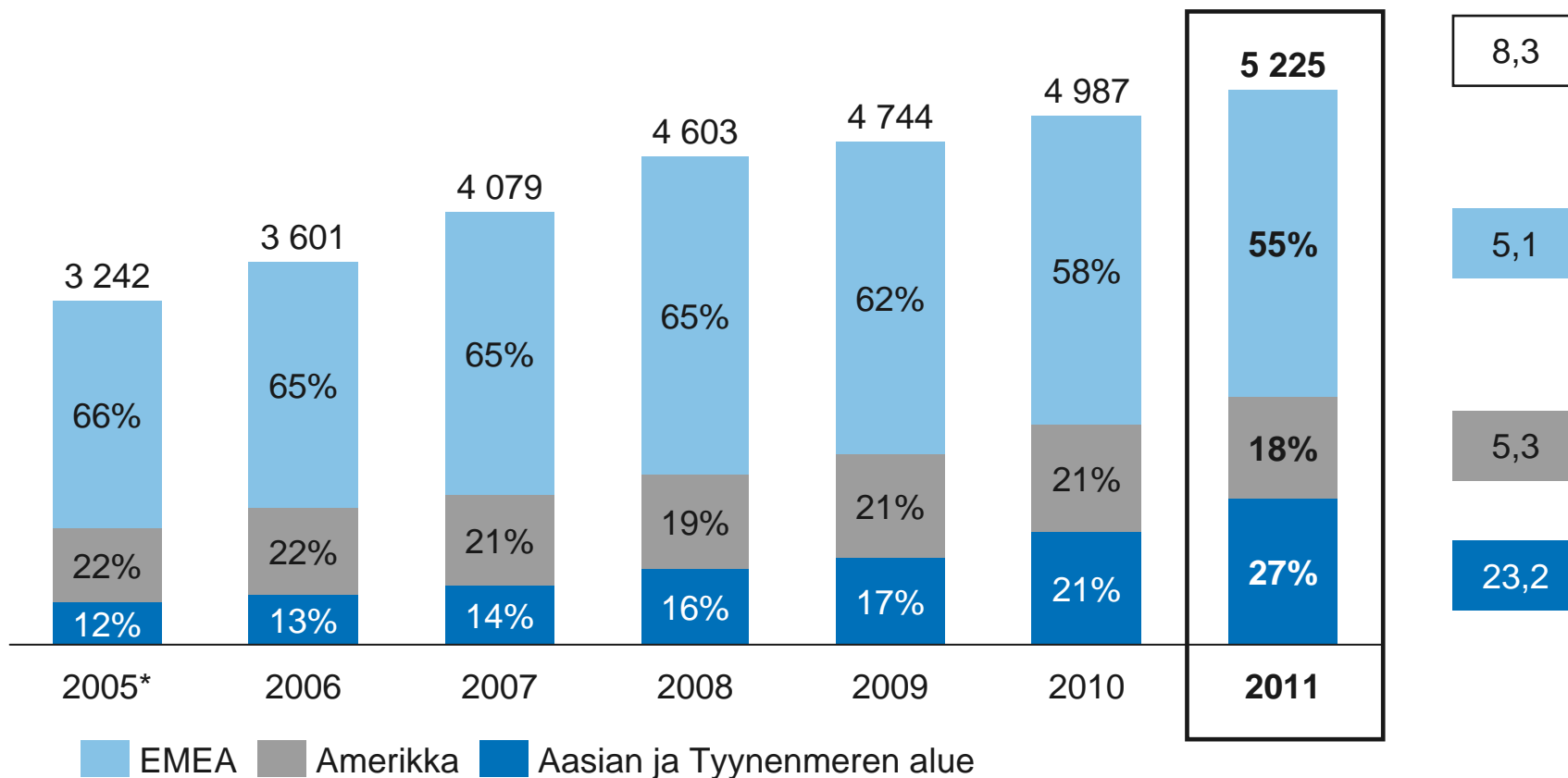
■ EMEA
■ Amerikka
■ Aasian ja Tyynenmeren alue

2011 Liikevaihto markkina-alueittain: Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus kasvoi 27 prosenttiin



Liikevaihto markkina-alueittain 2005-2011, MEUR

CAGR,%



*) 2005 –luvut ovat pro forma -lukuja

Q4 2011 EMEA: Vaihteleva ja epävarma markkinaympäristö



Uusien laitteiden markkinat

- Keski- ja Pohjois-Euroopassa markkina oli vakaa.
- Etelä-Euroopassa markkina oli heikko.
- Lähi-idässä markkina kasvoi Saudi-Arabiassa.
- Venäjällä markkinan kasvu jatkui.

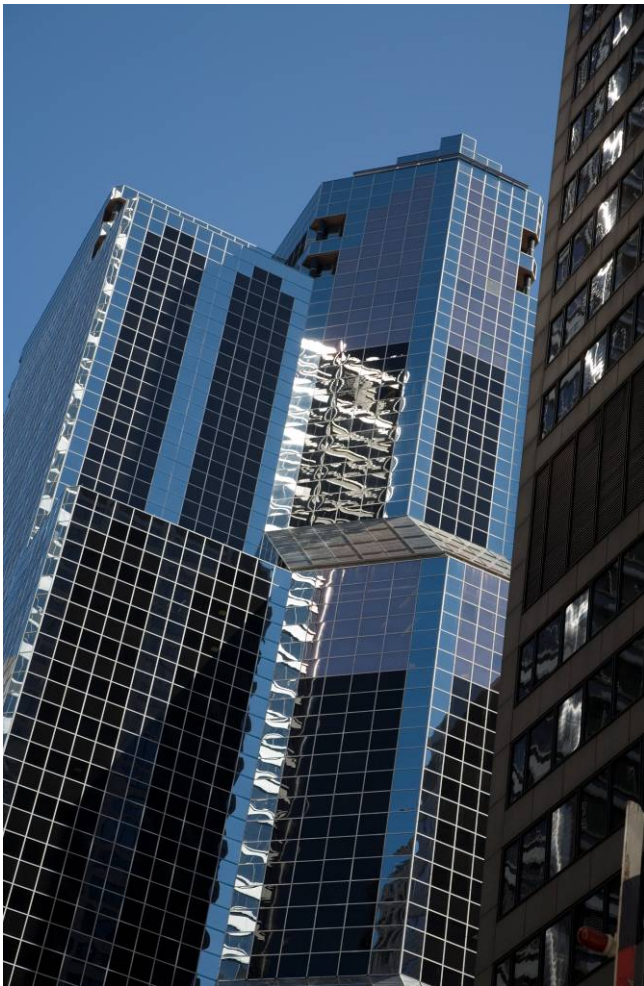
Modernisointimarkkinat

- Kasvoivat Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja laskivat Etelä-Euroopassa.

Huoltomarkkinat

- Kehittyivät hyvin, mutta hintakilpailu pysyi tiukkana.

Q4 2011 Amerikka: Asteittainen elpyminen matalalta tasolta jatkui uusien laitteiden markkinalla



Uusien laitteiden markkinat

- Yhdysvalloissa markkinan asteittainen elpyminen jatkui. Aktiviteetin taso vaihteli huomattavasti alueittain ja kaupungeittain.
- Kanadassa markkina pysyi vakaana hyvällä tasolla.
- Meksikossa markkinan kasvu jatkui.

Modernisointimarkkinat

- Melko vakaat markkinat.

Huoltomarkkinat

- Kehittyivät hyvin, mutta hintakilpailu pysyi voimakkaana.

Q4 2011 Aasian ja Tyynenmeren alue: Nopea kasvu jatkui, mutta hitaampana kuin aiemmin vuoden aikana



Uusien laitteiden markkinat

- Kiinassa kasvu jatkui kaikilla muilla paitsi infrastruktuurisegmentillä, mutta kasvu oli aiempaa hitaampaa.
- Intiassa markkina kasvoi hieman. Kasvu oli selvästi hitaampaa kuin ensimmäisellä vuosipuoliskolla rahoitusrajoitteista johtuen.
- Australiassa markkina laski päätöksenteon hidastuttua.
- Kaakkois-Aasiassa markkinat pysyivät vahvoina.

Modernisointimarkkinat

- Kasvu jatkui Australiassa ja muilla markkinoilla.

Huoltomarkkinat

- Hyvä kehitys jatkui.

2011: KONE eteni hyvin vaativassa ympäristössä



- Erittäin vahvaa kasvua saaduissa tilauksissa.
- Vahvaa etenemistä tärkeimmillä kasvamarkkinoilla Aasian ja Tyynenmeren alueella.
- Investoinnit tulevaisuuden kasvuun: Aasian ja Tyynenmeren alue, tuotekehitys ja prosessikehitys.
- Hyvää kehitystä laadussa ja tuottavuudessa.
- Saatujen tilausten ja liikevaihdon kasvu modernisointiliiketoiminnassa.
- Huoltokanta ylitti 850 000 huollossa olevaa hissiä ja liukuporrasta.

KONEesta GiantKONEen enemmistöomistaja – markkinaosuus kasvoi sekä Kiinassa että globaalisti



- KONE kasvatti omistusosuuttaan GiantKONEesta 40 prosentista 80 prosenttiin.
- Yrityskauppa saatettiin loppuun ja GiantKONE konsolidoitiin tytäryhtiönä 1.12.2011.
- GiantKONE on yksi suurimmista kiinalaisista hissi- ja liukuporrasyhtiöistä.
- Avainluvut 2011:
 - Saadut tilaukset: 342 miljoonaa euroa
 - Liikevaihto: 247 miljoonaa euroa
 - Liikevoittoprosentti: noin 11%
 - Henkilöstön lukumäärä: noin 2000
- KONEella on osto-optio ja Giant Holdingsilla vastaavasti myyntioptio jäljellä olevalle 20 prosentin osuudelle.

GiantKONEen konsolidoinnin taloudelliset vaikutukset



- Konsolidoinnin taloudelliset vaikutukset vuonna 2011:
 - 63 miljoonan euron kertaluonteinen voitto liittyen aiemmin omistetun 40 prosentin osuuden uudelleenarvostamiseen, kirjattu osuuteen osakkuusyhtiöiden tuloksesta.
 - Pieni negatiivinen vaikutus KONEen liikevoittoon neljännellä vuosineljänneksellä.
- Konsolidoinnin taloudelliset vaikutukset vuonna 2012:
 - GiantKONEen vaikutuksen KONEen liikevoittoon vuonna 2012 odotetaan olevan marginaalinen aineettomien hyödykkeiden poistoista johtuen.

Hyvää etenemistä kehitysohjelmissamme



Asiakaskokemus

Osallistuva henkilöstö

Innovatiiviset People Flow™
-ratkaisut

Johtajuus palveluissa

Erinomaisuus läpi
toimitusketjun

Pitkän aikavälin tavoitteemme ovat ennallaan



Kasvu	Markkinoita nopeampi kasvu
Kannattavuus	Liikevoitto 16%
Rahavirta	Tehokkaampi käyttöpääoman kierto



- Aasian ja Tyynenmeren alueen uusien laitteiden markkinoiden kasvun odotetaan jatkuvan, mutta selvästi hitaammin kuin vuonna 2011.

Uusissa laitteissa Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinoiden odotetaan pysyvän suhteellisen vakaina tai heikkenevän hieman, ja Etelä-Euroopan markkinoiden odotetaan laskevan jo heikolta tasolta.

Pohjois-Amerikan uusien laitteiden markkinan odotetaan elpyvän asteittain matalalta tasolta.

- Modernisointimarkkinoiden odotetaan olevan suunnilleen samalla tasolla kuin vuonna 2011 tai kasvavan hieman.
- Huoltomarkkinoiden hyvän kehityksen odotetaan jatkuvan.



- KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 8-13 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2011.
- Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 730–790 miljoonaa euroa, olettaen että valuuttojen muuntokurssit eivät eroa merkittävästi vuoden 2012 alun tilanteesta.



Dedicated to People Flow™

KONE