

# Ohjelma tänään 2.5.2005



- KONE Hissit ja liukuportaat tammi-maaliskuussa 2005
  - *Matti Alahuhta*, toimitusjohtaja, KONE
  - Kysymyksiä
- Kone Cargotec tammi-maaliskuussa 2005
  - *Carl-Gustaf Bergström*, toimitusjohtaja, Kone Cargotec
  - Kysymyksiä

*The heart of your building™*



***KONE Hissit ja liukuportaat 1.1.-31.3.2005 pro forma***

Matti Alahuhta, toimitusjohtaja, KONE



# Vertailu neljänneksittäin (Pro forma)



- Tilaukset ja liikevaihto lisääntyivät, tulos parani 1. neljänneksellä.

		Q1/2005	Q1/2004	Muutos*
Tilaukset	MEUR	604	518	17%
Tilaukanta	MEUR	2 023	1 907	6%
Liikevaihto	MEUR	649	557	17%
Liikevoitto**	MEUR	39,0	27,4	42%
Liikevoitto**	%	6,0	4,9	

\* tilinpäätöshetken kursein laskettuna

\*\* ilman 89,2 milj. euron varausta kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelmaan

- Euroopassa kysyntä kasvoi maltillisesti
  - KONEen tilaukset lisääntyivät, modernisoinneissa suurin kasvu
- Pohjois-Amerikassa uusien laitteiden kysyntä piristyi ja hintapaineet pieneivät hieman
  - KONEen uusien laitteiden ja modernisointien tilaukset kasvoivat voimakkaasti
- Aasiassa Kiina ja Intia jatkoivat vahvaa kasvuaan
  - KONEen tilaukset kasvoivat maltillisesti; uusien tilauksien kasvu edellisen neljänneksen tasolla (Q4/2004)

- Uudet laitteet
  - Asennusten määrä normalisoitui heikkoon vuodenalkuun verrattuna edellisvuonna (Q1/2004)
- Palveluliiketoiminta
  - Modernisointien liikevaihto kasvoi merkittävästi
  - Huoltoliiketoiminnan liikevaihdon kasvu tasaista
  - Rakennusten automaattiovien huollon liiketoiminta jatkoi kasvuaan
- Maantieteellisesti katsoen KONE:n Yhdysvaltain liiketoiminnan positiivinen kehitys oli suurin yksittäinen kannattavuuden kasvuun vaikuttanut tekijä

# Keskeiset kehitystoimet (28.1.&17.3.)



- Kasvun edellytysten parantaminen
  - erityisesti Aasiassa (Kiina, Intia) ja Venäjällä
- Tuotevalikoiman kehittäminen
  - vastaamaan paremmin markkinoiden vaatimuksia Aasiassa ja Yhdysvalloissa
- Kustannuskilpailukyvyn parantaminen
  - kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelma
- Toiminnan nopeuttaminen ja tehostaminen
  - globaalien ja paikallisten toimintojen yhteistoiminta tiiviimmäksi

- Aasia
  - Thai Lift Industries Plc
  - Giant Kone Elevator Company Ltd
  - KONE Toshiba liukuporrasyhteisyritys
- Eurooppa
  - Karacharovo Mechanical Factory (KMZ) Moskovassa
- Pohjois-Amerikka
  - tilauskertymän voimakas kasvu (Trump Tower ja modernisaatiot)

- *KONE tuo asiakkailleen kilpailuetua innovatiivisilla palveluillaan ja ratkaisuillaan.*
- *KONE on samalla kustannuskilpailukykyinen, ja yhtiön liiketoimintaprosessit on yhteensovitettu maailmanlaajuiseen sujuvaan yhteistoimintaan.*

# Toimintamalli tukee strategiaa



- Selkeyttä ja vahvuutta matriisiin, uusia vastuualueita

## Suurprojektit

William Orchard  
(Shanghai)

## Palveluliiketoiminta

Peter de Neef  
(Espoo)

## Uusien laitteiden liiketoiminta

Heikki Leppänen  
(Espoo)



- KONE vahvistaa aiemmin julkistamansa näkymät, joiden mukaan KONEen tavoitteena on vuonna 2005 säilyttää vuoden 2004 kannattavuustaso. Tavoitteessa ei ole huomioitu kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelman 89,2 miljoonan euron kustannuksia.
- KONEen hissi- ja liukuporrasliiketoiminnassa keskitymme vuonna 2005 niiden välttämättömien muutosten toteuttamiseen, jotka mahdollistavat markkinoita nopeamman kasvun ja kannattavuuden parantamisen vuodesta 2006 alkaen.
- Keskeistä on kasvumahdollisuuksien parempi hyödyntäminen Aasiassa, erityisesti Kiinassa ja Intiassa sekä Venäjällä. Kasvu-alueisiin kuuluvat myös konehuoneettomien hissien markkinat, korkeiden rakennusten markkinat sekä modernisointiliiketoiminta.

# Konsernituloslaskelma



M€	1-3/2005	% 1-3/2004	% 1-12/2004*	% 1-12/2003
<b>Liikevaihto</b>	649,3	557,1	2 894,5	2 890,5
Kulut	-684,8	-515,6	-2 601,5	-2 550,5
Poistot	-14,7	-14,1	-58,4	-57,2
<b>Liikevoitto</b>	-50,2	-7,7	27,4	4,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,5	0,5	1,3	1,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,1	-0,3	-2,7	-1,3
<b>Voitto ennen veroja</b>	-51,8	-8,0	27,6	5,0
Verot	11,8	-8,0	-69,2	-76,4
Vähemmistöosuus	0,2	0,0	-0,1	-1,1
<b>Tilikauden voitto</b>	-39,8	-6,1	19,6	3,5
			234,6	8,1
			282,8	9,8
			233,2	8,1
			283,1	9,8
			163,9	5,7
			205,6	7,1

\*) Ilman kertaluontoista 15,3 M€:n työkyvyttömyyseläkevarauksen purkamista.

Vastaavaa M€	31.3.2005	31.3.2004	31.12.2004	31.12.2003
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Aineettomat hyödykkeet	514,1	477,5	500,2	442,6
Aineelliset hyödykkeet	213,9	195,4	186,8	182,7
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	68,7	50,7	77,1	60,0
Muut korottomat saamiset	126,0	101,9	97,7	103,1
Sijoitukset	189,9	149,0	158,4	171,5
<b>Yhteensä</b>	<b>1 112,6</b>	<b>974,5</b>	<b>1 020,2</b>	<b>959,9</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus	159,7	129,6	130,3	114,3
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	0,5	0,7	0,8	0,5
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	714,6	639,5	658,4	652,1
Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit	112,2	375,8	255,1	388,3
<b>Yhteensä</b>	<b>987,0</b>	<b>1 145,6</b>	<b>1 044,6</b>	<b>1 155,2</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>2 099,6</b>	<b>2 120,1</b>	<b>2 064,8</b>	<b>2 115,1</b>
<b>Vastattavaa</b>				
<b>M€</b>	<b>31.3.2005</b>	<b>31.3.2004</b>	<b>31.12.2004</b>	<b>31.12.2003</b>
Oma pääoma	681,8	504,9	726,8	621,3
Pitkäaikainen vieras pääoma	258,4	469,4	296,9	377,8
Varaukset	216,0	161,1	143,3	148,9
Lyhytaikainen vieras pääoma	943,4	984,7	897,8	967,1
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>2 099,6</b>	<b>2 120,1</b>	<b>2 064,8</b>	<b>2 115,1</b>

# Kassavirtalaskelma



M€	1-3/2005	1-3/2004	1-12/2004	1-12/2003
Liikevoitto	-50,2	27,4	234,6	282,8
Käyttöpääoman muutos	104,3	27,6	-4,0	-14,9
Poistot	14,7	14,1	58,4	57,2
<b>Kassavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>68,8</b>	<b>69,1</b>	<b>289,0</b>	<b>325,1</b>
Rahoituserien ja verojen kassavirta	-62,5	-6,7	-55,3	-56,9
<b>Kassavirta liiketoiminnasta</b>	<b>6,3</b>	<b>62,4</b>	<b>233,7</b>	<b>268,2</b>
Investointien kassavirta	-99,4	-10,6	-125,6	-83,4
Omien osakkeiden hankinta ja myynti	0,0	-7,3	60,0	0,0
Osakepääoman korotus	0,4	0,0	4,8	0,0
Maksetut osingot	0,0	-125,1	-125,1	-93,7
<b>Nettovelan muutos</b>	<b>-92,7</b>	<b>-80,6</b>	<b>47,8</b>	<b>91,1</b>
Nettovelka kauden alussa	-61,4	-13,6	-13,6	77,5
Nettovelka kauden lopussa	31,3	67,0	-61,4	-13,6
<b>Nettovelan muutos</b>	<b>-92,7</b>	<b>-80,6</b>	<b>47,8</b>	<b>91,1</b>

Tunnusluvut		1-3/2005	1-3/2004	1-12/2004	1-12/2003
Laimentamaton tulos/osake	€	-0,63	0,31	2,66	3,28
Oma pääoma/osake	€	10,35	7,77	11,06	9,59
Korolliset nettovelat	M€	31,3	67,0	-61,4	-13,6
Omavaraisuusaste	%	32,5	23,8	35,2	29,4
Nettovelkaantumisaste	%	4,6	13,3	-8,4	-2,2
Oman pääoman tuotto	%	negat.	13,9	24,3	-
Sijoitetun pääoman tuotto	%	negat.	10,8	23,1	-

<b>Saadut tilaukset M€</b>	1-3/2005	1-3/2004	1-12/2004	1-12/2003
	604,1	518,3	2 135,8	2 052,3

<b>Tilaukanta M€</b>	31.3.2005	31.3.2004	31.12.2004	31.12.2003
	2 023,1	1 907,5	1 796,1	1 667,0

<b>Investoinnit M€</b>	1-3/2005	1-3/2004	1-12/2004	1-12/2003
Käyttöomaisuuteen	9,7	7,8	41,9	36,2
Vuokrasopimukseen	3,6	2,7	4,7	4,3
<b>Yhteensä</b>	13,3	10,5	46,6	40,5

<b>Tutkimus- ja kehitysmenot M€</b>	1-3/2005	1-3/2004	1-12/2004	1-12/2003
	9,9	9,5	41,0	40,5
Tutkimus- ja kehitysmenot %:a liikevaihdosta	1,5	1,7	1,4	1,4

<b>Henkilöstö</b>	1-3/2005	1-3/2004	1-12/2004	1-12/2003
Keskimäärin	25 418	23 843	24 315	23 596
Kauden lopussa	25 672	23 867	25 262	23 771



*The heart of your building™*

# **Cargotec**



**Maailman johtava lastinkäsittelyratkaisujen  
toimittaja laivoissa, satamissa, terminaaleissa ja  
paikallisjakelussa**

**Tammi - maaliskuu 2005 pro forma -katsaus  
Toimitusjohtaja Carl-Gustaf Bergström**



# Keskeiset tapahtumat tammi - maalikuussa 2005

---

- MacGREGORin yritysosto toteutui ja integraatio aloitettiin
- Cargotecin strategista kehittämistä jatkettiin
- Saadut tilaukset jatkuivat vahvana ja olivat 645 miljoonaa euroa
- Tilauskanta ennätyskorkealla: 1 310 miljoonaa euroa
- Q1/05 kannattavuus parani verrattuna vastaavaan ajankohtaan vuonna 2004 ja oli samalla tasolla kuin Q4/04

# MacGREGORin yritysosto toteutui ja integraatio aloitettiin

---

- Kauppa saatiin päätökseen 4. maaliskuuta, 2005
- Hissiliiketoiminta siirretään osaksi Uutta KONEtta ja laivakeittiöliiketoiminnan myynnistä allekirjoitettiin aiesopimus
- Toiminta jaettu kolmeen divisioonaan: Kuivalasti, Ro-ro ja Huolto
- Pääkohdat, joissa integraatio käynnissä ja ensimmäiset askeleet otettu
  - huoltoliiketoiminta
  - ostot
  - hallinto

# Strategista kehittämistä jatkettiin

---

## Kokoonpano lähemmäksi asiakasta

- Sekä Kalmarin kontinkäsittelylaitteille että Hiabin vaihtolavalaitteille on rakenteilla uudet kokoonpanotehtaat Shanghaissa, Kiinassa
- Hiabin ajoneuvotrukkitehtaan laajennus Ohion osavaltiossa, USAssa
- Tehtiin päätös aloittaa raskaiden haarukkatrukkien asennus Kalmarin tehtaalla Kansasin osavaltiossa, USAssa

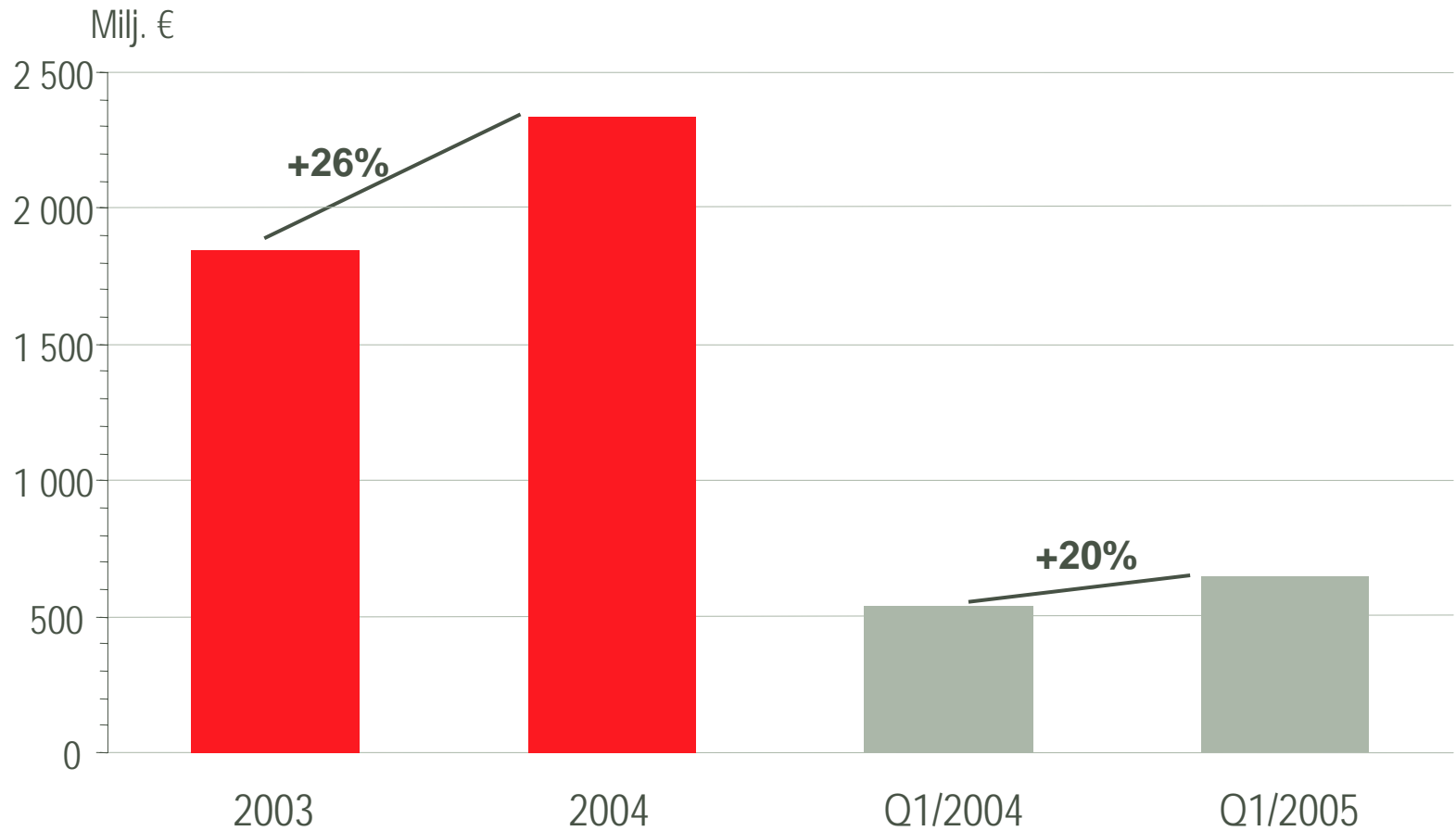
## Ulkoistaminen ja ydintoimintaan keskittyminen

- Finmec myytiin maaliskuussa
- Zetterbergsin myynti toteutui huhtikuussa

## Kasvua huoltoliiketoiminnasta

- Peinemann Kalmar CVn ja Peinemann Kalmar Rental BVn yritysostot

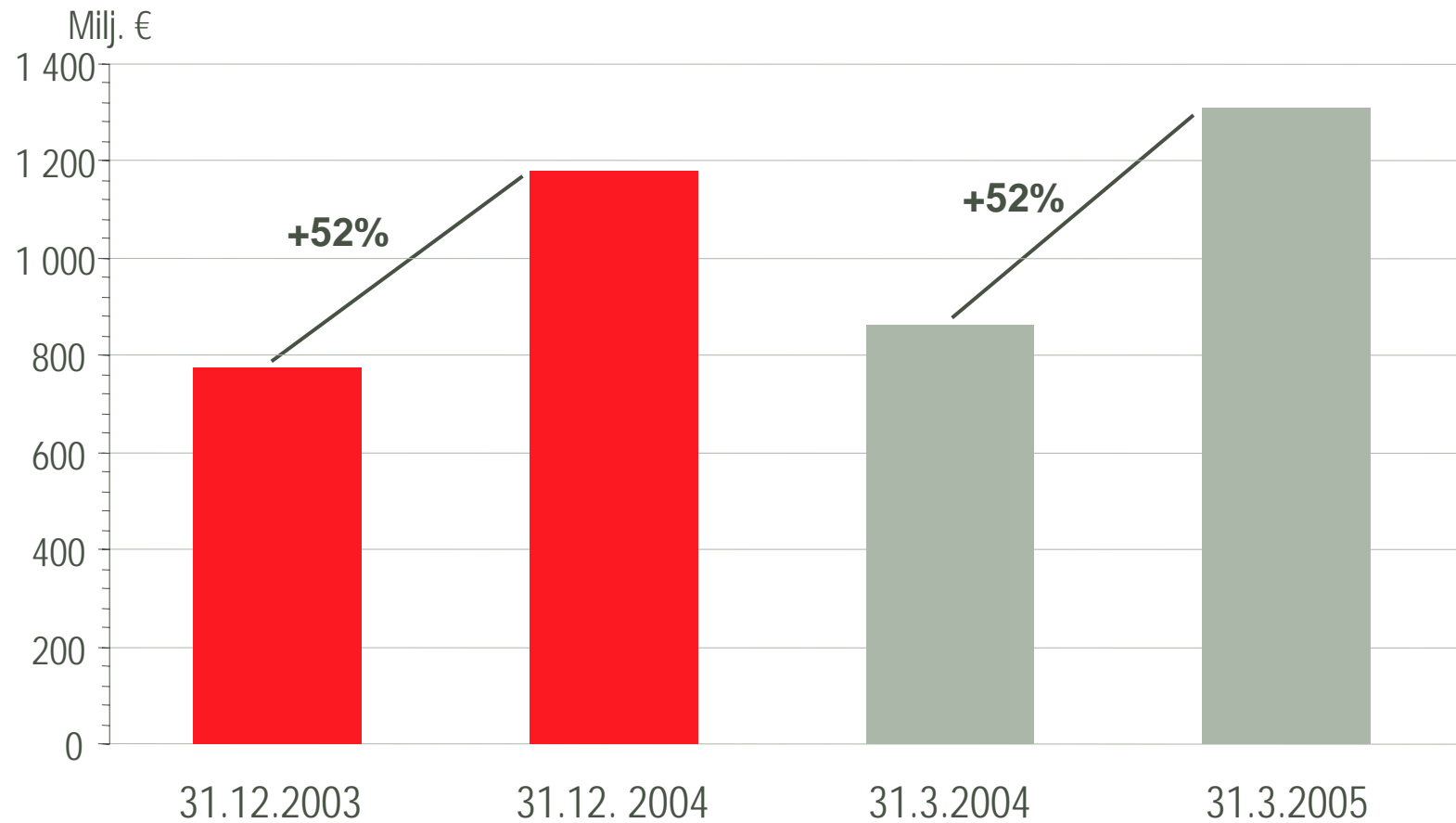
# Saadut tilaukset jatkuivat vahvana



Pro forma luvut

5 2. toukokuuta, 2005

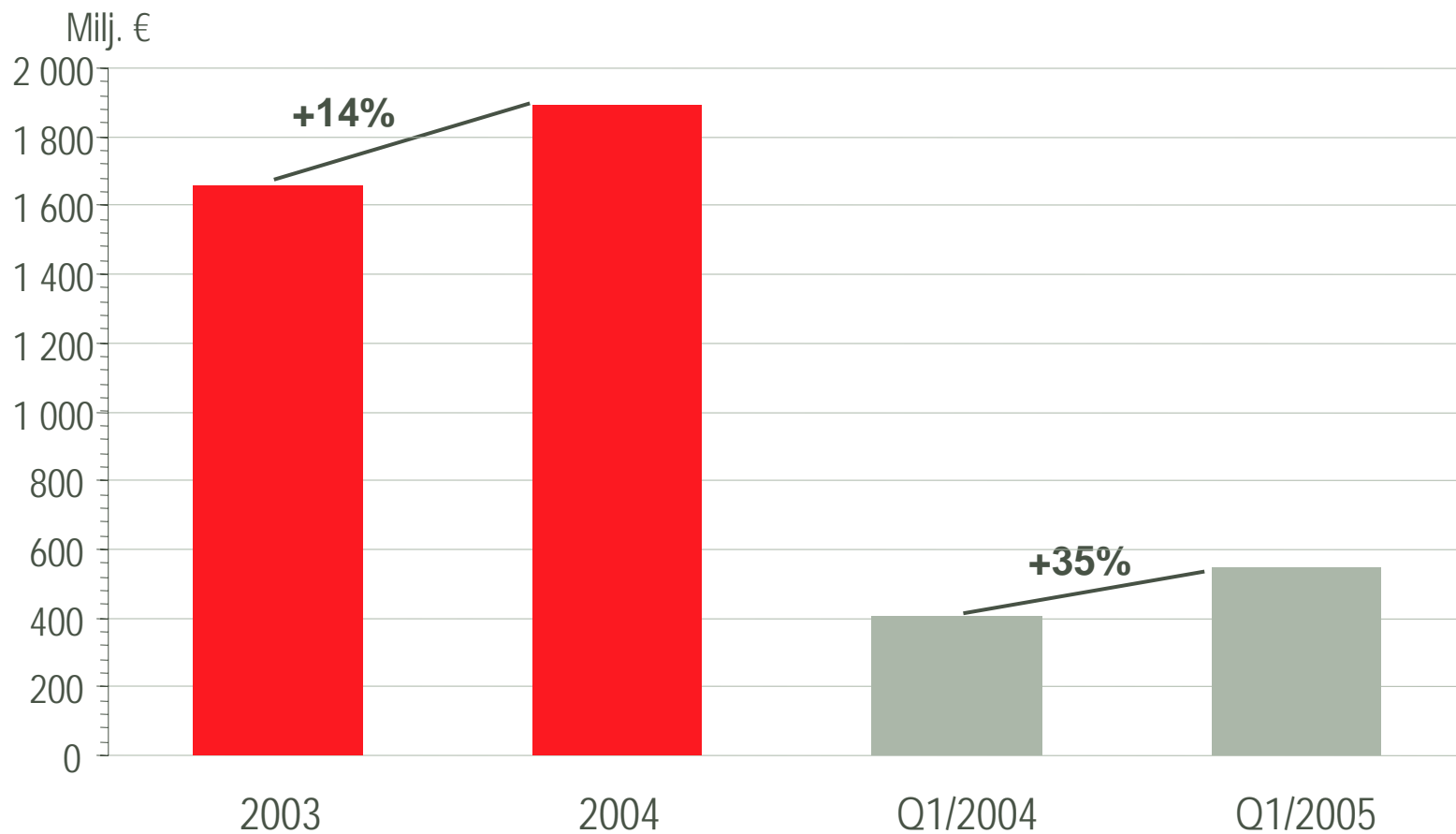
# Tilaukanta kasvoi edelleen



Pro forma luvut

6 2. toukokuuta, 2005

# Korkeat toimitusmäärät tukivat liikevaihdon kasvua



Pro forma luvut

7 2. toukokuuta, 2005

# Liikevoitto liiketoiminta-alueittain

Milj. €	Q1/2005	Q1/2004	2004	2003
Kalmar	20,7	13,3	66,4	52,1
%	7,8 %	7,3 %	7,7 %	7,2 %
Hiab	14,2	8,7	44,6	29,4
%	7,2 %	5,6 %	6,4 %	4,7 %
MacGREGOR	3,0	0,4	19,9	13,2
%	3,7 %	0,6 %	6,1 %	4,2 %
Cargotec yhteensä	35,2	19,8	122,9	85,6
%	6,5 %	4,9 %	6,5 %	5,2 %

Pro forma luvut

8 2. toukokuuta, 2005



# Näkymät

---

- Cargotecin näkymät pohjautuvat MacGREGORin sisältäviin lukuihin.
- Tilausten arvioidaan loppuvuonna palaavan normaalille tasolle viimeisen kahdentoista kuukauden aikana koetun poikkeuksellisen korkeasuhdanteen jälkeen.
- Nykyinen vahva tilauskanta tukee kuitenkin odotuksia Cargotecin liikevaihdon kasvamisesta selvästi yli 2 miljardin euron vuonna 2005.
- Vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan jonkin verran parantuvan viime vuodesta huolimatta tuotevalikoiman painopisteen muutosten, lisääntyneiden raaka-aine- ja komponentti-kustannusten sekä valuuttakurssien vaikutuksesta.

# Cargotec



The Kalmar logo, featuring a white stylized 'K' on a red background followed by the word 'Kalmar' in white.

The HIAB logo, featuring a black square icon with a white stylized crane hook and the word 'HIAB' in red.

The MacGREGOR logo, featuring the word 'MacGREGOR' in red with a red underline.

**Maailman johtava lastinkäsittelyratkaisujen toimittaja laivoissa,  
satamissa, terminaaleissa ja paikallisjakelussa**

