

*The heart of your building™*



## *KONE 2006*

*26. tammikuuta 2007*

*Matti Alahuhta, pääjohtaja*



*1. Q4 JA 1-12/2006*

## Q4: TULOS KASVOI VOIMAKKAASTI

		10-12/2006	10-12/2005	hist. muutos	vert. muutos
Tilaukset	M€	712,1	702,5	1,4%	4%
Tilaukanta	M€	2 762,0	2 326,8	19%	24%
Liikevaihto	M€	1 145,6	1 013,4	13%	16%
Liikevoitto	M€	123,4	93,6	32%	
Liikevoitto	%	10,8	9,2		

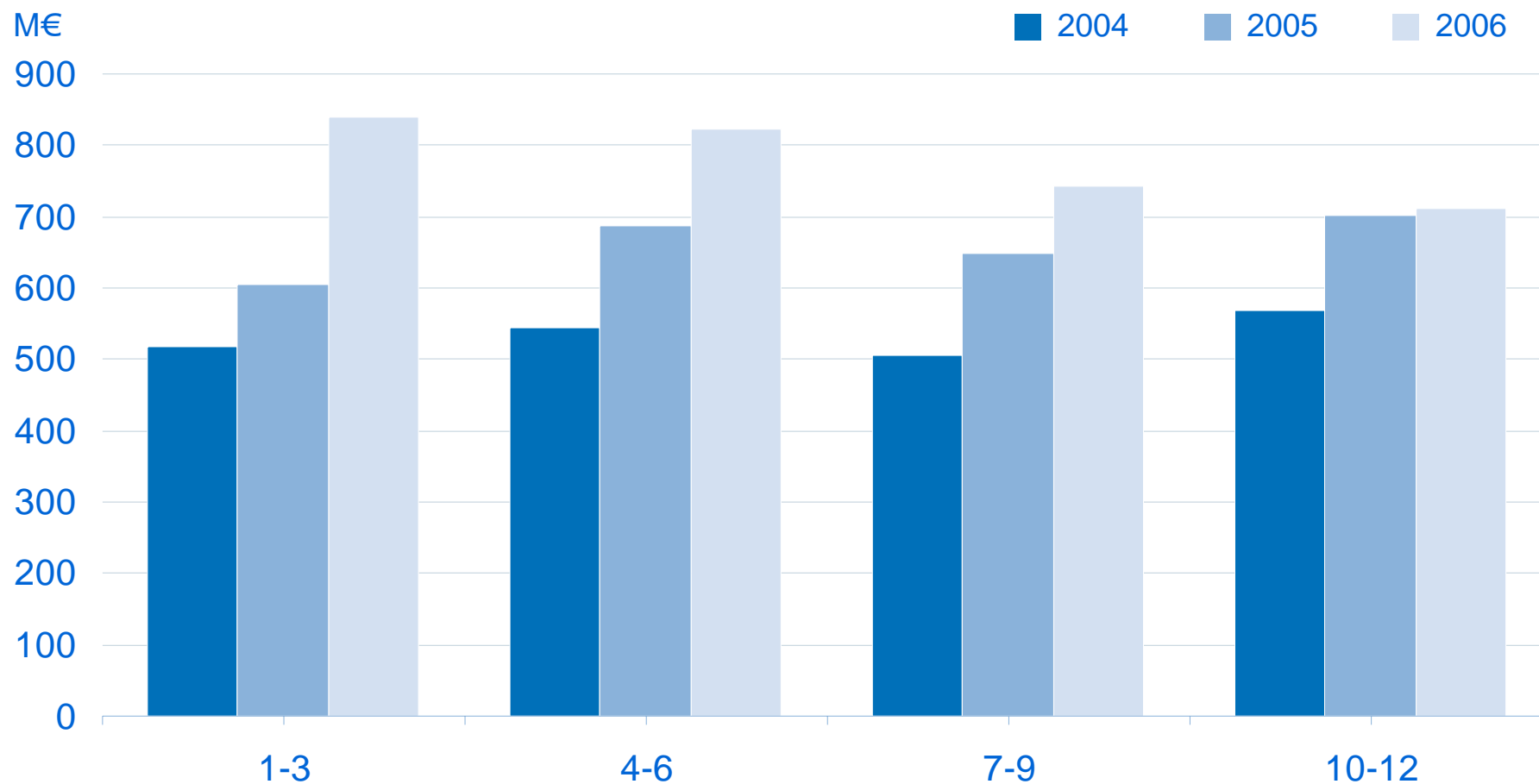
# 2006: KONE KASVOI JA TULOS KEHITTYI HYVIN



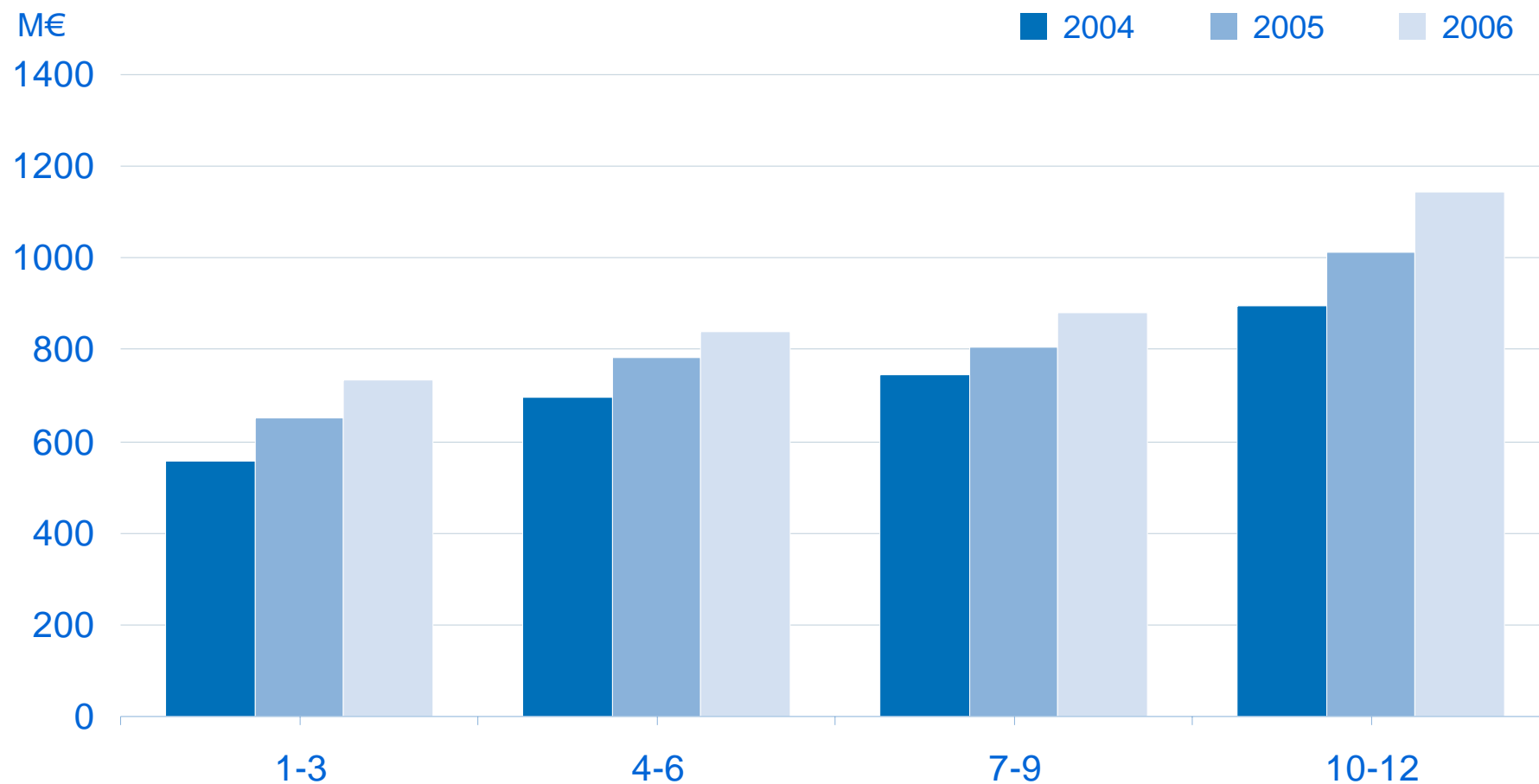
		2006	pro forma 2005	hist. muutos	vert. muutos
Tilaukset	M€	3 116,3	2 639,2	18%	18%
Tilauskanta	M€	2 762,1	2 326,8	19%	24%
Liikevaihto	M€	3 600,8	3 242,2	11%	11%
Liikevoitto	M€	360,1	272,0 <sup>1)</sup>	32%	
Liikevoitto	%	10,0	8,4 <sup>1)</sup>		
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	M€	371,7	329,4		

<sup>1)</sup> Ilman 89,2 miljoonan euron varausta kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelmaan.

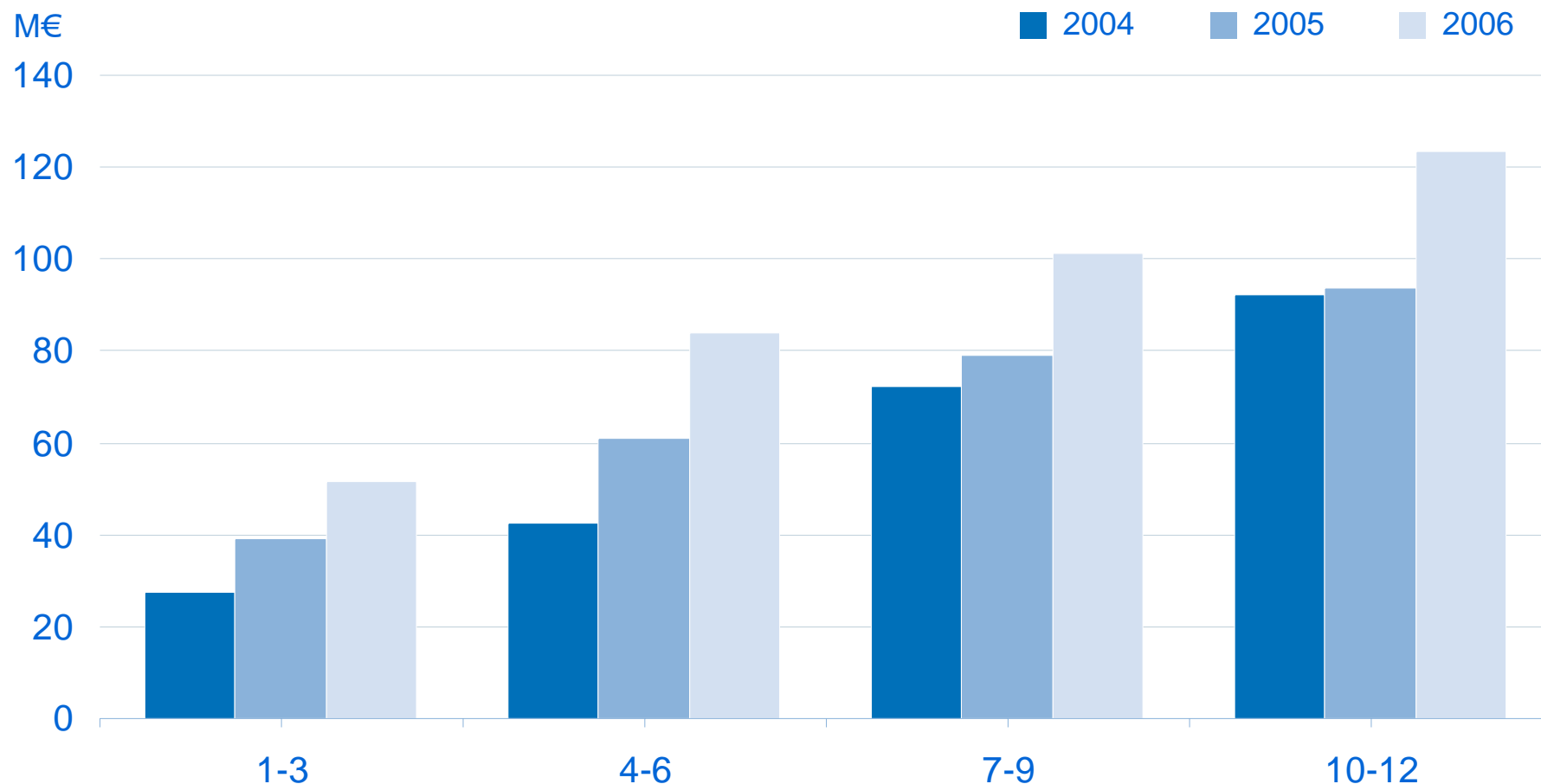
# TILAUKSET LISÄÄNTYIVÄT VOIMAKKAIMMIN AASIAN JA TYYNENMEREN ALUEELLA



# MYYNТИ KASVOI NOPEIMMIN AASIAN JA TYYNENMEREN ALUEELLA



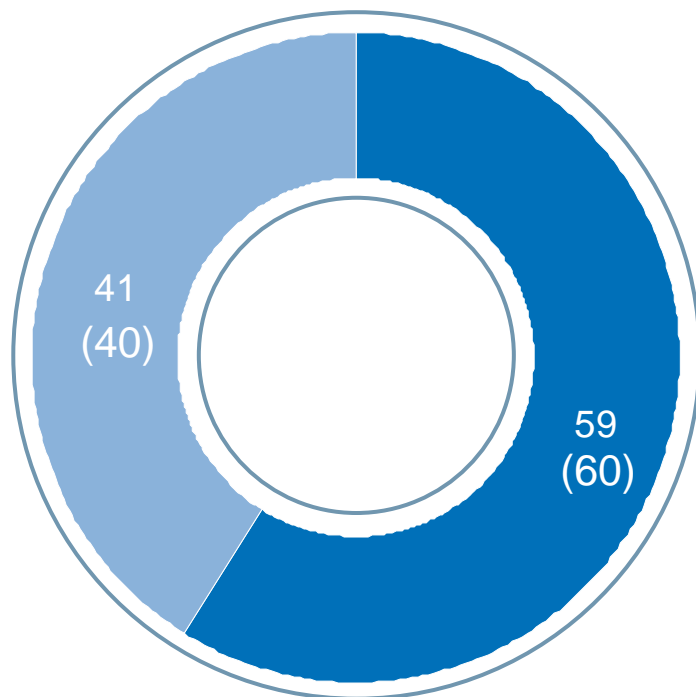
# LIIKEVOITON KASVUA VAUHDITTIVAT MYYNIN KASVU JA TUOTTAVUUDEN PARANTUMINEN



Huom: 10-12/2004 ilman 15,3 miljoonan euron kertaluontoista tuloa koskien työkyvyttömyyseläkevarauksen purkua;  
1-3/2005 ilman 89,2 miljoonan euron varausta kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelmaan.

# MYYNIN JAKAUTUMINEN VUONNA 2006

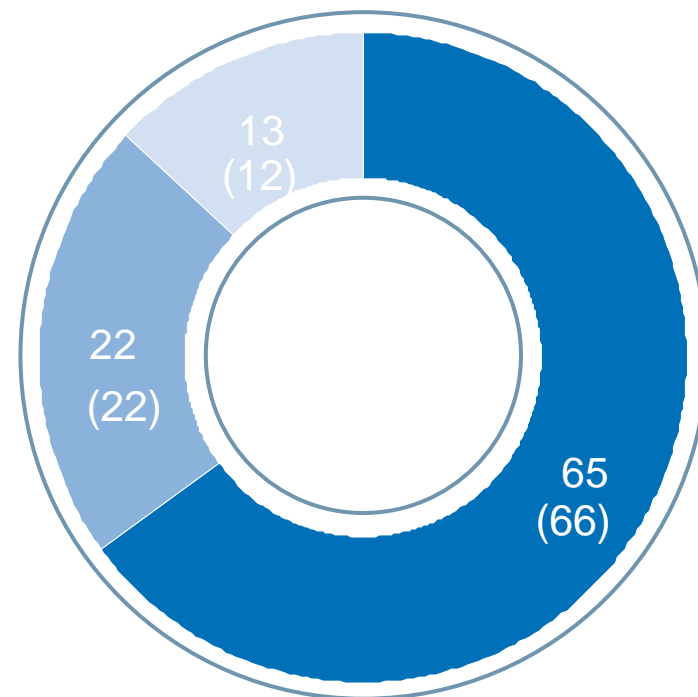
## LIKEVAIHDON JAKAUMA %



■ Palvelut ■ Uudet laitteet

Huom! Vuoden 2005 luvut suluissa

## LIKEVAIHTO MARKKINA- ALUEITTAIN, %



■ EMEA ■ Amerikka ■ Aasia ja Tyynenmeren alue



## *2. KEHITYS KESKEISILLÄ MARKKINOILLA VUONNA 2006*

## *KONE MENESTYI HYVIN EMEA-ALUEELLA*

---

- Uusien laitteiden ja palveluiden markkinat olivat vahvat, Etelä-Euroopan markkinoilla kysyntä hidastui vuoden lopussa
- Modernisointimarkkinat säilyivät vahvoina
- Kunnossapitomarkkinat kehittyivät edelleen hyvin
- KONEen tilaukset EMEA-alueella lisääntyivät voimakkaasti, Q4:n alhainen tilausten kasvu johtui useiden suurprojektien päätösten siirtymisestä

# *KONEEN POSITIIVINEN KEHITYS JATKUI POHJOIS-AMERIKASSA*



- Uusien laitteiden ja palveluiden markkinat kehittyivät voimakkaasti; asuinrakentaminen heikkeni toisella vuosipuoliskolla
- Modernisointimarkkinat kehittyivät hyvin
- Kunnossapitomarkkinoilla kilpailu voimistui entisestään, mutta markkinat olivat vakaat
- Tilaukset lisääntyivät voimakkaasti ja tilauskannan katteet paranivat

# *KONEEN MARKKINA-ASEMA VAHVISTUI AASIAN JA TYYNENMEREN ALUEELLA*



- Uusien laitteiden ja palveluiden kysynnän kasvu säilyi hyvänä etenkin Kiinassa ja Intiassa
- Kunnossapito- ja modernisointimarkkinoiden kehitys jatkui
- KONE menestyi erityisen hyvin Kiinassa ja Intiassa, Australiassa KONEen asema säilyi vahvana

An abstract, high-contrast image featuring curved, metallic-looking surfaces in shades of green, blue, and white, suggesting a mechanical or industrial setting.

### *3. MITÄ SAAVUTIMME VUONNA 2006?*

# TAVOITTEEMME TÄHÄN ASTI

Kasvu

- Markkinoita nopeampi kasvu

Kannatta-  
vuus

- Kaksinumeroinen liikevoittoprosentti vuonna 2007, pitkän aikavälin tavoite 12 %

Rahavirta

- Vahvistuva rahavirta

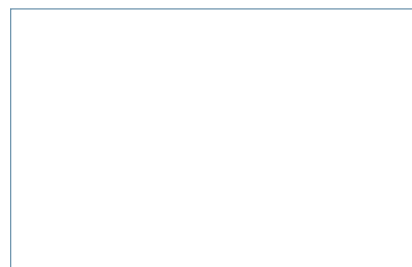
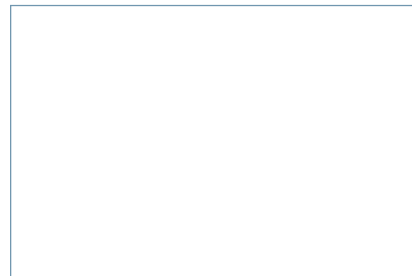
# KONEEN TOIMINNASTA ASIAKASLÄHTÖISEMPÄÄ



## Kasvu

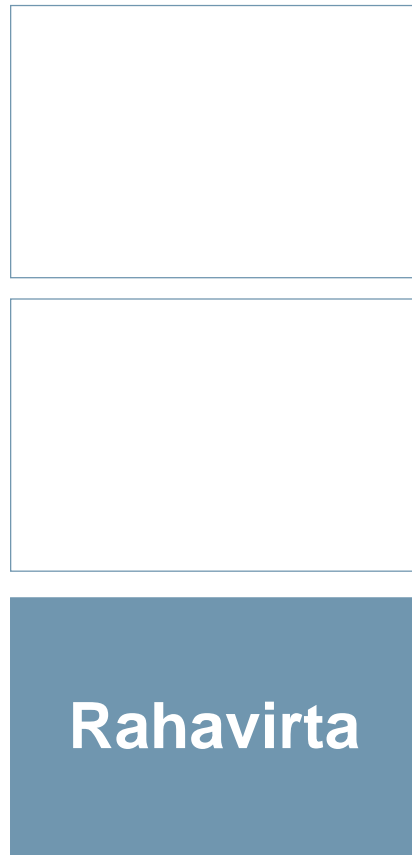
- Tilausten kasvu 18 %
- Myynnin kasvu 11 %
  
- ✓ Lisääntyvää huomiota strategisiin asiakkaisiin
- ✓ CRM:n käyttöönotto keväällä 2007
- ✓ E-ratkaisujen kehittyminen
- ✓ Tuotteiden kilpailukyky ja tuotevalikoiman kattavuus parantuneet
- ✓ Vahvistunut markkina-asema Aasian ja Tyynenmeren alueella

# TUOTTAVUUDEN PARANTUMISESTA NÄKYVIÄ TULOKSIA

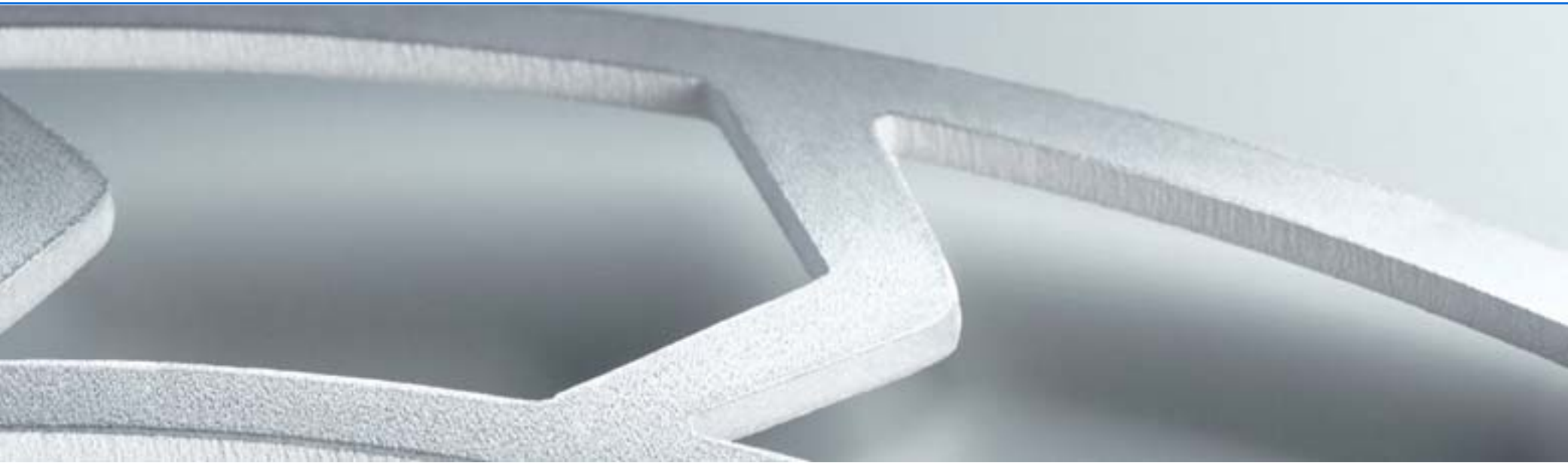


- Liikevoiton kasvu 32 %
- Liikevoitto 10 %
- ✓ Tuotteiden kilpailukyky parantunut
- ✓ Asennustoiminnan tehokkuus parantunut
- ✓ Moduliperusteisen huoltomenetelmän käyttöönotto useimmissa maissa
- ✓ Koko modernisointitoiminnan teollistaminen edennyt hyvin

# LOGISTIKKATOIMINNOT PARANTUNEET



- Rahavirta 372 M€
- ✓ Uusi kysynnän/tarjonnan suunnittelutyökalu käytössä
- ✓ End-to-end-logistiikkaketjun kehitys edennyt hyvin
- ✓ Hankintatoimintojen prosessit ja toiminta parantuneet



## *4. MIHIN PYRIMME VUONNA 2007?*

## *VUODEN 2007 LOPUSSA KONE ON*

---

- Asiakaslähtöisempi
- Globaalisti yhtenäisempi – tuottavuuden parantamiseksi
  - Aktiviteetin nostaminen asiakkaisiin päin
  - Nopeampi reagointi asiakastarpeisiin
  - Tuottavuuden parantaminen uusilla huoltomenetelmillä
  - Hyötyjä modernisointiliiketoiminnan teollistamisesta
  - Hyötyjä logistiikan kehittämisestä

# *MARKKINANÄKYMÄT 2007*

---

- Arvioimme, että markkinoiden kasvu ei ole alkavana vuonna kaikilla markkinoilla yhtä vahvaa kuin 2006. Tämä koskee erityisesti Pohjois-Amerikkaa ja Etelä-Eurooppaa. Sen sijaan markkinat kehittyvät esimerkiksi Aasiassa ja Tyynenmeren alueella edelleen vahvasti.

# NÄKYMÄT 2007

- Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna KONEen tavoitteena on vuonna 2007 saavuttaa noin 10 prosentin liikevaihdon kasvu vuoden 2006 liikevaihtoon verrattuna.
- Liikevoiton (EBIT) osalta tavoitteena on saavuttaa noin 20 prosentin kasvu vuoden 2006 vertailukelpoiseen 360 miljoonan euron liikevoittoon verrattuna.

# *NÄKYMÄT 2008*

---

- Vuonna 2008 KONEen tavoitteena on saavuttaa noin 12 prosentin liikevoitto (EBIT)

*The heart of your building™*



**YHTEENVETO NUMEROINA**

# KONSERNITULOSLASKELMA

M€	1-12/2006	%	pro forma 1-12/2005	%
Liikevaihto	3 600,8		3 242,2	
Kulut	-3 182,4		-3 000,4	
Poistot	-58,3		-59,0	
Liikevoitto	360,1	10,0	182,8	5,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,3		1,5	
Rahoitustuotot ja -kulut	-3,5		-6,4	
Voitto ennen veroja	356,3	9,9	177,9	5,5
Verot	-121,9		-69,1	
Tilikauden voitto	234,4	6,5	108,8	3,4

# KONSERNITASE

Vastaavaa M€	31.12.2006	31.12.2005
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet	615,7	551,6
Aineelliset hyödykkeet	217,7	217,7
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	5,1	53,1
Laskennalliset verosaamiset	134,1	130,1
Sijoitukset	129,6	157,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1 102,2</b>	<b>1 109,7</b>
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	668,8	584,9
Saadut ennakot	-552,1	-464,2
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	44,6	0,6
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	805,1	706,7
Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit	223,8	206,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 190,2</b>	<b>1 034,8</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>2 292,4</b>	<b>2 144,5</b>

Vastattavaa M€	31.12.2006	31.12.2005
Oma pääoma	698,6	669,2
Pitkäaikainen vieras pääoma	275,5	317,8
Varaukset	71,8	112,0
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 246,5	1 045,5
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>2 292,4</b>	<b>2 144,5</b>

# KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

M€	1-12/2006	pro forma 1-12/2005
Liikevoitto	360,1	182,8
Käyttöpääoman muutos	-46,7	87,6
Poistot	58,3	59,0
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	371,7	329,4
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-105,9	-163,4
Rahavirta liiketoiminnasta	265,8	166,0
Investointien rahavirta	-97,0	-182,5
Omien osakkeiden hankinta ja myynti	-69,3	-21,9
Osakepääoman korotus	1,7	5,0
Maksetut osingot	-126,8	-127,3
Nettovelan muutos	-25,6	-160,7
Nettovelka kauden alussa	99,3	-61,4
Nettovelka kauden lopussa	124,9	99,3
Nettovelan muutos	-25,6	-160,7

# AVAINLUVUT

		1-12/2006	pro forma 1-12/2005
Laimentamaton osakekohtainen tulos	€	1,86	0,87
Oma pääoma/osake	€	5,55	5,24
Korolliset nettovelat	M€	124,9	99,3
Omavaraisuusaste	%	30,5	31,2
Nettovelkaantumisaste	%	17,9	14,8
Oman pääoman tuotto	%	34,3	15,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	35,4	18,3
Taseen loppusumma	M€	2 292,4	2 144,5
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	M€	823,5	768,5
Käyttöpääoma (sisältäen rahoitus- ja veroerät)	M€	-139,5	-158,0

# AVAINLUVUT

Saadut tilaukset M€	1-12/2006	pro forma 1-12/2005
	3 116,3	2 639,2

Tilaukanta M€	31.12.2006	31.12.2005
	2 762,1	2 326,8

Investoinnit M€	1-12/2006	pro forma 1-12/2005
Käyttöomaisuuteen	51,3	47,5
Vuokrasopimukseen	9,1	10,0
Yhteensä	60,4	57,5

Tutkimus- ja kehitysmenot M€	1-12/2006	pro forma 1-12/2005
	50,3	50,8
Tutkimus- ja kehitysmenot prosenttia liikevaihdosta	1,4	1,6

Henkilöstö	1-12/2006	pro forma 1-12/2005
Keskimäärin	28 366	26 405
Kauden lopussa	29 321	27 238

# TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN



		Q4/2006	Q3/2006	Q2/2006	Q1/2006	Q4/2005	Q3/2005	pro forma Q2/2005	pro forma Q1/2005
Saadut tilaukset	M€	712,1	742,0	821,9	840,3	702,5	649,4	688,3	604,1
Tilaukanta	M€	2 762,1	2 951,0	2 818,0	2 654,0	2 326,8	2 371,7	2 264,7	2 023,1
Liikevaihto	M€	1 145,6	879,8	840,4	735,0	1 013,4	804,7	783,1	649,3
Liikevoitto	M€	123,4	101,1	83,9	51,7	93,6	79,1	60,8	39,0 <sup>1)</sup>
Liikevoitto	%	10,8	11,5	10,0	7,0	9,2	9,8	7,8	6,0 <sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Ilman 89,2 miljoonan euron varausta kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelmaan.

[www.kone.com](http://www.kone.com)

