

The heart of your building™



Katsaus tammi-syyskuulta 2005 (pro forma)

Matti Alahuhta, toimitusjohtaja, KONE Oyj

Kolmannen neljänneksen keskeiset tapahtumat



- Sekä uusien laitteiden että modernisointien tilaukset lisääntyivät edelleen voimakkaasti kolmannella vuosineljänneksellä.
- Muutosohjelmat asiakaslähtöisyyden, tuotevalikoiman, tuottavuuden ja kustannuskilpailukyvyyn parantamiseksi etenivät suunnitellusti.
- Kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelman keskeisimmät toimenpiteet saadaan päätökseen vuoden 2005 loppuun mennessä.

- Vahva kehitys jatkui: hyvä tilausten ja liikevaihdon kasvu

		Q3/2005	Q3/2004	Muutos
Tilaukset	M€	646	505	28%
Liikevaihto	M€	801	746	7%
Liikevoitto	M€	78,1	72,4	8%
Liikevoitto	%	9,7	9,7	

		1-9/2005	1-9/2004	Muutos	1-12/2004
Tilaukset	M€	1 939	1 567	24%	2 136
Tilaukanta	M€	2 372	1 939	22%	1 796
Liikevaihto	M€	2 234	1 999	12%	2 895
Liikevoitto	M€	177,9*	142,3	25%	234,6
Liikevoitto	%	8,0*	7,1		8,1**
Kassavirta liiketoiminnasta	M€	218,0	165,8	31%	289,0

* ilman 89,2 miljoonan euron varausta kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelmaan. Liikevoitto tammi-syyskuulta 2005 sisältäen varauksen oli 88,7 miljoonaa euroa.

** ilman kertaluontoista 15,3 miljoonan euron työkyvyttömyyseläkevarauksen purkamista.

- EMEA, maltillinen kasvu jatkui, hintakilpailu kireää
 - Kysyntä asuinrakennuksiin hyvä, toimistorakentaminen jatkui Isossa-Britanniassa ja Lähi-Idässä, Lähi-idässä vilkkaat suurprojektin markkinat
 - EU:n turvallisuusmääräykset tukivat edelleen modernisointiliiketoiminnan kasvua
 - KONEen tilaukset lisääntyivät merkittävästi
- Pohjois-Amerikka, uusien laitteiden kysyntä oli voimakasta
 - Kysyntä asuinrakennuksiin ja julkisen liikenteen asemille hyvä
 - Uusien laitteiden hinnat vakaat, huolto- ja modernisointimarkkinoilla hintapaineita
 - KONEen tilausvirta vahva sekä uusissa laitteissa että modernisoinneissa
- Aasia ja Tyynenmeren alue, markkinoiden kasvu jatkui
 - Kiinassa maltillista kasvua sekä asuin- että toimistorakentamisessa, Intiassa voimakasta kasvua, Australiassa kysyntä jatkui tasaisena
 - Hintakilpailu jatkui kireänä
 - KONEen tilaukset lisääntyivät erittäin merkittävästi koko alueella, erityisesti Kiinassa ja Intiassa

- Uudet laitteet
 - Merkittäviä tilauksia kaikilla markkina-alueilla
 - MiniMini menestyksekkäs Aasiassa, konehuoneettomien hissien markkinat kasvavat edelleen Yhdysvalloissa
- Palveluliiketoiminta
 - Modernisointien myynti kasvoi sekä Euroopassa että Amerikassa
 - Kunnossapitoliiketoiminta sisältäen automaattiovien huoltoliiketoiminnan

Liiketoiminnan pitkän aikavälin tavoitteet



Kasvu

Markkinoita nopeampi kasvu

Liikevoitto
-%

$\geq 12\%$

Kassavirta

Vahva, positiivinen kassavirta

Miten mahdollistamme markkinoita nopeamman kasvun?



Kasvu

Markkinoita
nopeampi
kasvu

- Läsnaolon vahvistaminen nopeasti kasvavilla tärkeillä markkina-alueilla
- Kilpailukyvyyn parantaminen modernisoinneissa
- Tuotteiden kilpailukyvyyn parantaminen Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa
- Ratkaisujen kehittäminen eri asiakassegmenttien tarpeisiin
- Toimintatapojen kehittäminen eri asiakasryhmiin päin
- Myynnin johtamisen kehittäminen

Miten parannamme kannattavuutta?



Liikevoitto
-%

≥12%

- Tuotteiden kustannuskilpailukyvyn parantaminen
- Virtaviivaistaminen
 - Logistiikka
 - Ostotoiminta
- Tuottavuuden parantaminen
 - Asennus
 - Kunnossapito

Miten mahdollistamme vahvan, positiivisen kassavirran?



Kassavirta

Vahva,
positiivinen

- Logistiikan kehittäminen
- Kannattavuuden parantaminen

- KONE säilyttää arvionsa vähintään vuoden 2004 noin kahdeksan prosentin liikevoittotason (pro forma) saavuttamisesta vuonna 2005. Tavoitteessa ei ole huomioitu kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelman 89,2 miljoonan euron kustannuksia. Vuoden 2005 liikevaihdon arvioidaan saavuttavan 3,1 miljardia euroa.
- KONE jatkaa aloitettujen muutosohjelmien toteuttamista mahdollistaakseen markkinoita nopeamman kasvun ja kannattavuuden paranemisen vuodesta 2006 alkaen.

Hallitus ehdottaa yhtiön osakkeiden arvon puolittamista (split)



Ehdotus 21. marraskuuta, 2005 pidettävälle ylimääräiselle yhtiökokoukselle osakkeiden arvon puolittamisesta osakkeen likviditeetin parantamiseksi

- Lukumäärä kaksinkertaistuu 127 734 930 osakkeeseen
- A sarjan osakkeiden uusi lukumäärä 19 052 178 ja
B sarjan osakkeiden uusi lukumäärä 108 682 752
- Uusi kirjanpidollinen vasta-arvo 0,50 euroa

Konsernituloslaskelma



M€	1-9/2005	%	1-9/2004	%	1-12/2004*	%
Liikevaihto	2 233,8		1 998,5		2 894,5	
Kulut	-2 100,5		-1 813,0		-2 601,5	
Poistot	-44,6		-43,2		-58,4	
Liikevoitto	88,7	4,0	142,3	7,1	234,6	8,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	1,2		0,7		1,3	
Rahoitustuotot ja -kulut	-4,8		-1,5		-2,7	
Voitto ennen veroja	85,1	3,8	141,5	7,1	233,2	8,1
Verot	-31,0		-41,0		-69,2	
Tilikauden voitto	54,1	2,4	100,5	5,0	164,0	5,7
Tilikauden voiton jakautuminen:						
Emoyhtiön osakkeenomistajille	55,0		100,4		163,9	
Vähemmistölle	-0,9		0,1		0,1	
Yhteensä	54,1		100,5		164,0	

*) ilman kertaluontoista 15,3 M€:n työkyvyttömyyseläkevarauksen purkamista,

Vastaavaa M€	30.9.2005	30.9.2004	31.12.2004
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	548,5	483,2	500,2
Aineelliset hyödykkeet	221,3	197,6	186,8
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	63,8	76,9	77,1
Muut korottomat saamiset	125,7	99,7	97,7
Sijoitukset	165,4	143,0	158,4
Yhteensä	1 124,7	1 000,4	1 020,2
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	152,7	126,7	130,3
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	0,2	0,7	0,8
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	725,0	686,8	658,4
Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit	126,2	397,1	255,1
Yhteensä	1 004,1	1 211,3	1 044,6
Vastaavaa yhteensä	2 128,8	2 211,7	2 064,8
Vastattavaa			
M€	30.9.2005	30.9.2004	31.12.2004
Oma pääoma	629,0	522,7	726,8
Pitkäaikainen vieras pääoma	311,7	386,5	296,9
Varaukset	190,3	159,8	143,3
Lyhytaikainen vieras pääoma	997,8	1 142,7	897,8
Vastattavaa yhteensä	2 128,8	2 211,7	2 064,8

Kassavirtalaskelma



M€	1-9/2005	1-9/2004	1-12/2004
Liikevoitto	88,7	142,3	234,6
Käyttöpääoman muutos	84,7	-19,7	-4,0
Poistot	44,6	43,2	58,4
Kassavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	218,0	165,8	289,0
Rahoituserien ja verojen kassavirta	-121,2	-41,3	-55,3
Kassavirta liiketoiminnasta	96,8	124,5	233,7
Investointien kassavirta	-160,2	-60,6	-125,6
Omien osakkeiden hankinta ja myynti	-8,7	-90,1	60,0
Osakepääoman korotus	3,5	3,5	4,8
Maksetut osingot	-127,3	-125,1	-125,1
Nettovelan muutos	-195,9	-147,8	47,8
Nettovelka kauden alussa	-61,4	-13,6	-13,6
Nettovelka kauden lopussa	134,5	134,2	-61,4
Nettovelan muutos	-195,9	-147,8	47,8

		1-9/2005	1-9/2004	1-12/2004
Laimentamaton tulos/osake	€	0,86	1,63	2,66
Oma pääoma/osake	€	9,82	8,26	11,06
Korolliset nettovelat	M€	134,5	134,2	-61,4
Omavaraisuusaste	%	29,5	23,6	35,2
Nettovelkaantumisaste	%	21,4	25,7	-8,4
Oman pääoman tuotto	%	10,6	23,4	24,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	12,3	17,6	23,1

Tunnuslukuja vuosineljänneksittäin



		Q3/2005	Q2/2005	Q1/2005	Q4/2004	Q3/2004	Q2/2004	Q1/2004
Saadut tilaukset	M€	646,4	688,3	604,1	568,5	505,3	543,7	518,3
Tilaukanta	M€	2 371,7	2 264,7	2 023,1	1 796,1	1 938,6	1 959,5	1 907,5
Liikevaihto	M€	801,4	783,1	649,3	896,0	746,3	695,1	557,1
Liikevoitto	M€	78,1	60,8	39,0*	92,3	72,4	42,5	27,4
Liikevoitto	%	9,7	7,8	6,0*	10,3	9,7	6,1	4,9

* ilman 89,2 miljoonan euron varausta kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelmaan.



The heart of your building™