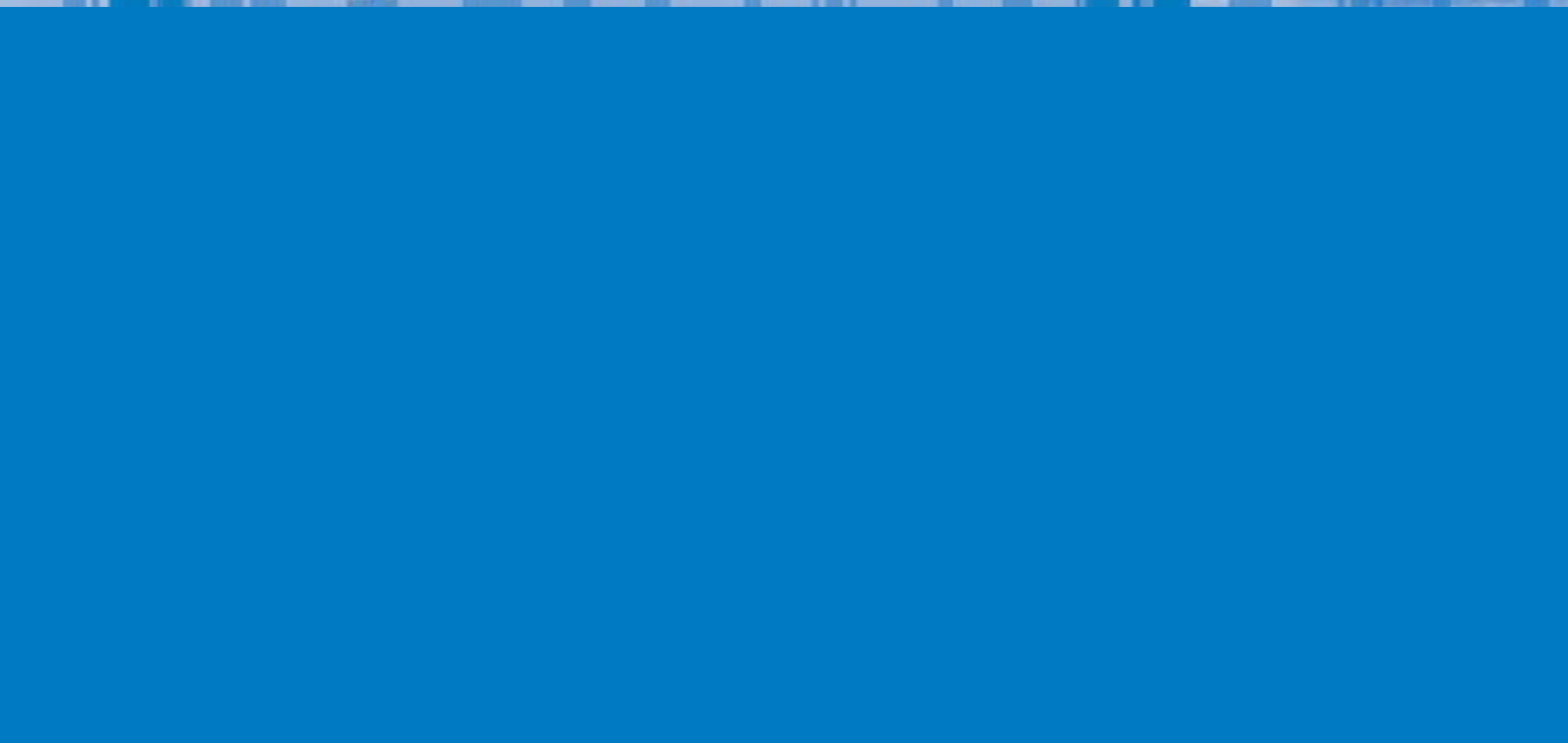
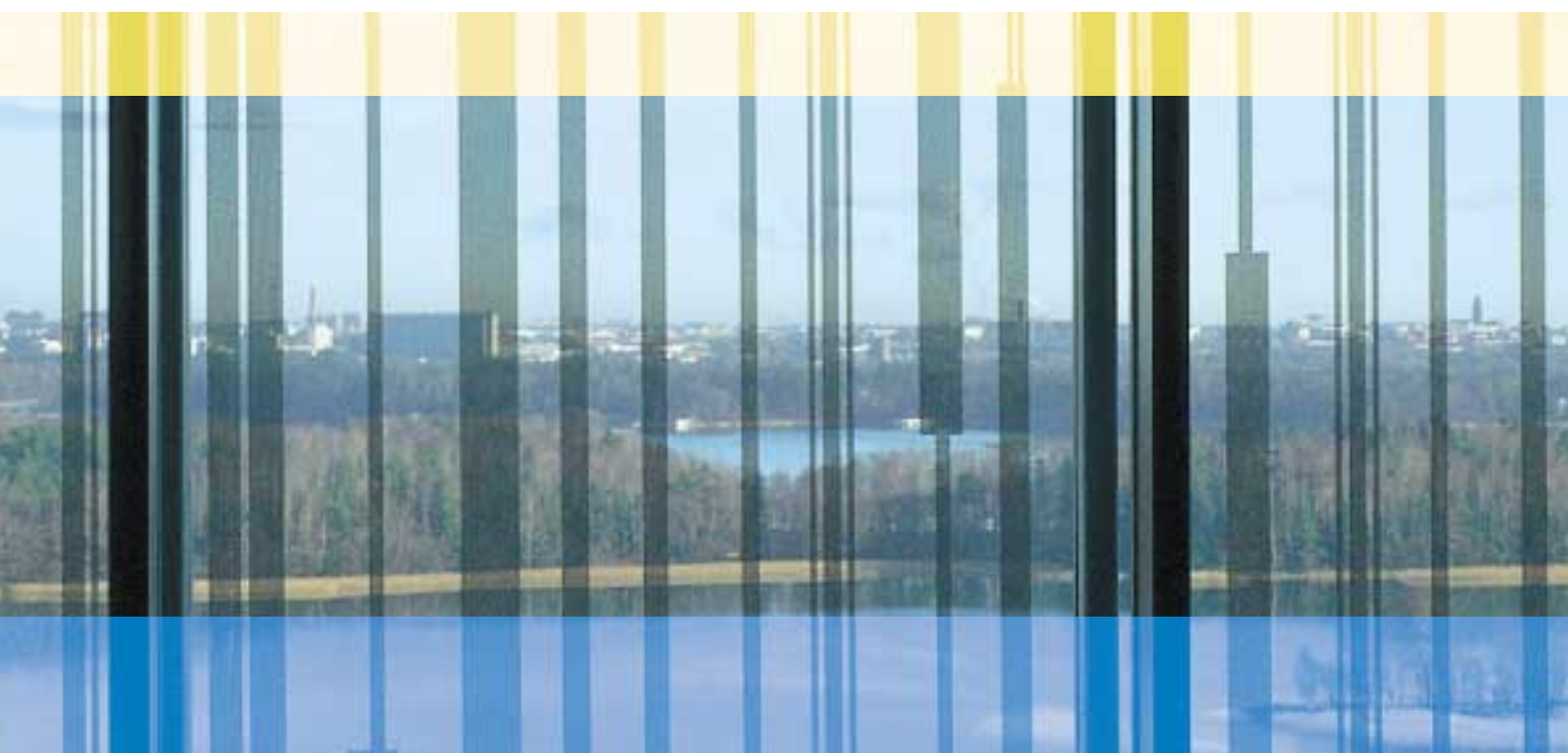


Vuosikertomus 2001



KONE tukee kestävään kehitykseen perustuvaa kaupunkiasumista tarjoamalla turvallisia, luotettavia ja ympäristön huomioon ottavia tuotteita ja palveluja, jotka helpottavat ihmisten liikkumista. Tarjoamme asiakkaillemme, yhteistyökumppaneillemme ja tuotteidemme käyttäjille sitoutunutta, ammattitaitoista ja innovatiivista palvelua.



KONE vuonna 2001

- 1 Sisällysluettelo
- 2 KONE vuonna 2001
- 4 Osakkeenomistajillemme

Toimintaympäristö

- 6 Toimintaympäristö
- 7 KONE – kansainvälinen palveluyritys ja alansa teknologiajohtaja
- 9 Toshiba-allianssin syventäminen
- 10 KONEen kasvuaalueet
- 11 Markkinakatsaus
- 13 Liikevaihto ja henkilökunta maittain



Tilinpäätös

- 14 Hallituksen toimintakertomus
- 19 Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 22 Tilinpäätösperiaatteet
- 23 Konsernituloslaskelma
- 24 Konsernitase
- 26 Konsernin kassavirtalaskelma
- 27 Konsernin tilinpäätöksen liitetiedot
- 30 Emoyhtiön tilinpäätös
- 32 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 35 Optio-ohjelma
- 36 Taloudellinen kehitys 1997 - 2001
- 37 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 38 Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle
- 39 Tilintarkastuskertomus

Hallitus ja johto

- 40 Hallinnointi
- 41 Hallitus
- 42 Konsernijohto

Tietoja osakkeenomistajille

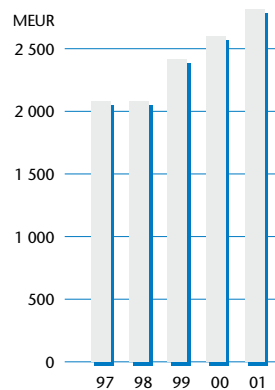
- 44 Tietoja osakkeenomistajille

KONE vuonna 2001

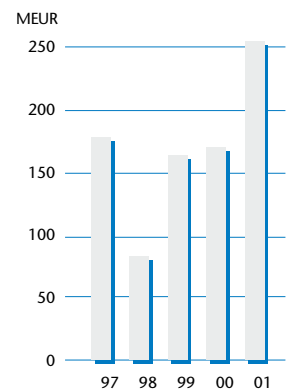
- Tilikauden tulos parani 33 prosenttia 141 miljoonaan euroon.
- Rahoitusasema parani hyvän kassavirran ansiosta ja konsernista tuli velaton.
- Saadut tilaukset lisääntyivät 13 prosenttia 2 100 miljoonaan euroon.
- Hallitus ehdottaa, että B-sarjan osakkeelle maksettava osinko nousee 2,20 euroon (2000: 1,50 euroa).
- Osakkeen arvo nousi Helsingin Pörssissä 11 prosenttia. HEX-yleisindeksi laski 32 prosenttia.
- KONE teki läpimurron Euroopan toimistorakennusmarkkinoilla KONE EcoDisc® -teknologiaan perustuvilla KONE Alta™ -pikahisseillään.
- KONEen huoltotoiminnan kasvu perustuu uuden teknologian hyödyntämiseen ja rakennusten automaattioivien huollon laajentamiseen.
- Toshibaan kanssa tehty uusi sopimus vahvistaa strategista allianssia ja laajentaa Toshibaan KONE MonoSpace® -hisseihin liittyvän lisenssin koskemaan myös Kiinan nopeasti kasvavia markkinoita.



Liikevaihto



Liiketoiminnan kassavirta





Vuosi lyhyesti

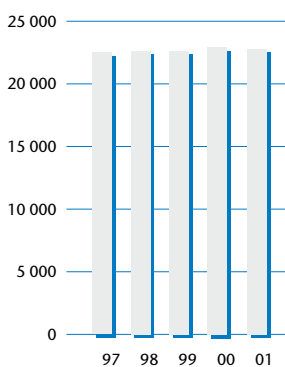
1 euro = 5,94573 mk

| | | 2001 | 2000 | Muutos % |
|----------------------------|------|--------|--------|----------|
| Liikevaihto | MEUR | 2 816 | 2 602 | 8 |
| Saadut tilaukset | " | 2 100 | 1 854 | 13 |
| Tilaukset 31.12. | " | 1 881 | 1 656 | 14 |
| Liikevoitto | " | 218 | 186 | 17 |
| Voitto ennen veroja | " | 219 | 183 | 20 |
| Tilikauden voitto | " | 141 | 106 | 33 |
| Taseen loppusumma | " | 2 107 | 1 829 | |
| Voitto/osake* | EUR | 7,25 | 5,31 | 36 |
| Osinko/osake, B-osake** | " | 2,20 | 1,50 | 47 |
| Oma pääoma/osake* | " | 39 | 33 | |
| Oman pääoman tuotto* | % | 20,4 | 17,2 | |
| Sijoitetun pääoman tuotto* | " | 23,4 | 23,5 | |
| Omavaraisuusaste* | " | 36,6 | 35,9 | |
| Gearing* | " | neg. | 15 | |
| Henkilökunta 31.12. | | 22 949 | 22 978 | |

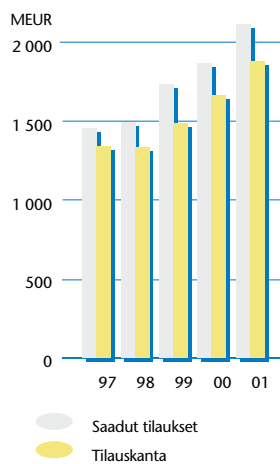
*Tunnuslukujen laskentaperiaatteet on esitetty sivulla 37.

**Hallituksen ehdotus

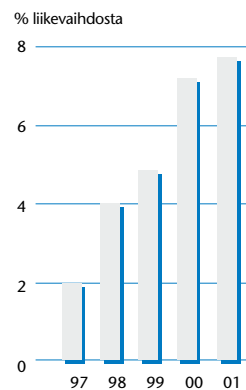
Henkilökunta
tilikauden lopussa



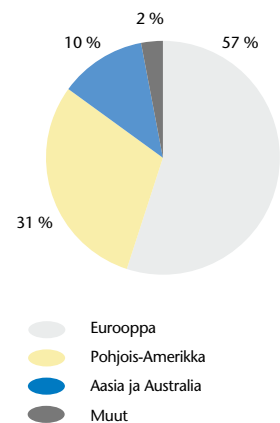
Saadut tilaukset
ja tilaukset 31.12.



Liikevoitto



Liikevaihto markkina-alueittain



Osakkeenomistajillemme

Antti Herlin, Hallituksen varapuheenjohtaja:

Mennyt vuosi oli KONEelle menestyksellinen ja merkittävä. Aion tässä yhteydessä puuttua vain kahteen vuoden 2001 tapahtumaan.

Elokuun 22. päivänä KONEen hallitus nimitti yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi Manfred Eidenin. Hän seuraa tässä toimessa Jean-Pierre Chauvarieta, joka jatkoi samasta päivästä alkaen KONEen hallituksen erityistehtävissä. Jean-Pierre Chauvarien kausi toimitusjohtajana oli melko lyhyt, 2,5 vuotta, mutta sitäkin intensiivisempi. Hänen johdolla selkiytettiin toimintaa, keskityttiin tuloksen kannalta olennaiseen sekä määriteltiin yhtiön tavoitteet siten, että läpi organisaation ymmärrettiin jokaisen yksilön merkitys. Tehtyjen toimenpiteiden ansiosta yhtiön tulos yli kolminkertaistui. Itselleni oli suuri ilo työskennellä aina energisen ja asioihin syvästi perehtyvän Chauvarien kanssa. Tahdonkin niin omasta kuin koko yhtiön puolesta kiittää Jean-Pierre Chauvarieta pitkästä ja menestyksekkästä urasta KONEen palveluksessa eri yksiköissä niin etulinjassa kuin ylimmässä johdossakin.

Jo pitkään olemme todenneet erääksi strategiamme päätavoitteeksi paremman maantieteellisen tasapainon. Tätä päämäärää tukeva varsin merkittävä tapaus julkistettiin vuoden lopulla eli joulukuun 20. päivänä 2001. Tällöin KONE ja Toshiba kertoivat aikomuksestaan syven-



tää jo aiemmin sovittua alianssia omistuksen kautta. Toshiba aikoo ostaa 5 % KONEen osakekannasta ja KONEella on oikeus hankkia 20 % Toshiba Elevator and Building Systems Corporationin osakekannasta. Omistujajärjestely antaa mahdollisuuden laajentaa KONEen hissikeksinnön MonoSpacen

lisenssiä kattamaan Japanin lisäksi myös Kiinan valtavat markkinat. Yhteistyö niin tuotekehityksessä, tuotannossa kuin yhteisten tuotteiden markkinoinnissakin on alkanut lupaavasti. Joulukuussa allekirjoitettu sopimus tulee todistamaan yhteistyön positiivisen merkityksen myös huomattavasti

pitemmän aikaperspektiivin puitteissa.

Yhtiöllämme on kolme tärkeää sidosryhmää, asiakkaat, omistajat ja työntekijät. Haluankin lopuksi kiittää KONEen henkilökuntaa siitä hyvästä työstä, jota he vuonna 2001 ovat asiakkaiden ja omistajien hyväksi tehneet.

Manfred Eiden, Toimitusjohtaja:

KONEen kannattavuus parani jälleen vuoden 2001 aikana, eli jo viidentenä perättäisenä vuonna. Yrityksen liikevaihto kasvoi, ja tilauksia saatiin enemmän kuin edellisellä vuonna. Uskon menestyksemme perustuvan siihen, että tarjoamme asiakkaiden tarpeisiin sopivia, ympäristöystävällisiä ja innovatiivisia tuotteita ja palveluita.

KONE on kiistatta alansa teknologiajohtaja. Yrityksen vuonna 1996 esittelemästä konehuoneettomasta KONE MonoSpace® -hissistä on muodostunut standardituote, jota on tilattu jo yli 50 000 kappaletta. Konehuoneettomuus perustuu KONE EcoDisc® -nostokoneistoon. Koneistoa käytetään jo KONEen kaikentyyppisissä hisseissä. Kaikki asiakkaat voivat hyötyä keksinnöstä, sillä rakennuksen tyyppi ja korkeus tai tietty kuljetuskapasiteetti eivät rajoita uuden teknologian käyttöä rakennuksessa.

KONEen johtava asema liukuporrasmarkkinoilla on vahvistunut vuoden aikana, sillä asiakkaat ovat vastaanottaneet hyvin kauppaeskuksiin ja tavarataloihin tarkoitetun KONE ECO3000™ -liukuportaan. Tuotetta valmistetaan KONEen tehtailla USA:ssa, Saksassa ja Kiinassa. Vuoden 2002 aikana KONE ECO3000™ -liukuporrastuoteperhe laajenee julkiseen liikenteeseen tarkoitetulla versiolla, joka sopii hyvin metroihin, rautatieasemille ja

lentokentille, sekä uuteen teknologiaan perustuvalla liukukäytävällä.

Olemme yhdenmukaistaneet tuotevalikoimamme ja tuotantolinjamme maailmanlaajuisesti KONE MonoSpace® -hissien ja KONE ECO3000™ -liukuportaiden kehittämisen myötä. Tuotevalikoiman yhdenmukaistamisen myötä asennusprosessien tehokkuus on parantunut merkittävästi. Nämä ja muut sisäisten prosessien tehostamiseen tähtäävät toimet ovat parantaneet uusien laitteiden toimitusten kannattavuutta ja tuoneet merkittävää lisähyötyä asiakkaillemme.

Voidaksemme tarjota asiakkaillemme entistä tehokkaampaa ja sujuvampaa hissin ja liukuportaiden huoltoa, olemme luoneet kokonaan uuden huoltokulttuurin. Tämä tarkoittaa sitä, että KONE takaa huollettavan laitteen käytettävyyden ja luotettavuuden laitteen iästä, toimintaympäristöstä tai käyttömäärästä riippumatta, ilman että huoltokäyntejä sidotaan aikaan tai määrään. Uusi KONE Optimum™ -huoltosopimusmalli hyödyntää 24 tuntia vuorokaudessa toimivia KONEen palvelukeskuksia ja reaaliaikaista kaukovalvontaa. KONE Optimum™ tarjoaa myös turvaa rakennusten omistajille ja vuokralaisille.

Yrityksemme kehitys perustuu sisäiseen kasvuun, aggressiiviseen yritysostostrategiaan ja rakennusten automaattiovien huoltotoimin-

nan laajentamiseen. KONE on huoltanut rakennusten automaattiovia Ranskassa ja Belgiassa jo vuosien ajan. Vuoden 2001 alussa tehdyn strategisen päätöksen mukaan rakennusten automaattiovien huollosta muodostetaan merkittävä maailmanlaajuinen liiketoiminta-alue. Vuosien 2000 ja 2001 aikana KONEen ostamista monista yrityksistä seitsemän huolsi rakennusten automaattiovia kuudessa eri maassa.

Huoltotoiminnan laajentamisen myötä voimme tarjota asiakkaillemme kaikki rakennusten automaattiovien ja sisäisten kuljetuslaitteiden tarvitsemat huoltopalvelut. Keskitymme toiminnassamme asiakkaidemme ja yhteistyökumppaniemme muuttuviin tarpeisiin sekä alan innovatiivisimpaan kokonaispalveluun. Tuotteillaan KONE tukee kestävää kaupunkirakentamista ja tarjoaa turvallisen ja ympäristöämme säästävän liikennemuodon. Palvelukeskustemme, kehittyneiden menetelmien sekä lähes vuosisadan mittaisen hissin ja liukuportaiden huollon tuoman kokemuksemme ansiosta meidät tunnetaan kaikkialla luotettavana yhteistyökumppanina. Palvelut ovat toimittamme perusta, ja KONEen brandiin vaikuttavina tekijöinä ne ovat jopa tärkeämpiä kuin innovatiiviset tuotteemme.

Nyt vuoden 2002 alussa huoltokannassamme on lähes 500 000 hissiä ja liukuporrasta sekä yli 140 000

rakennusten automaattiovia. Innovatiiviset tuotteemme edustavat teollisuudenalan edistyksellisintä teknologiaa, ja allianssimme Toshiba kanssa on entisestään vahvistunut. KONEen yhdeksän prosentin markkinaosuus maailmanlaajuisista hissi- ja liukuporrasmarkkinoista yhdistettynä Toshiba kolmen prosentin osuuteen tekee allianssista yhden merkittävimmistä toimijoista markkinoilla.

Haluaisin kiittää KONEen henkilökuntaa hyvin tehdystä työstä yhteisten tavoitteidemme saavuttamiseksi. Samoin haluan kannustaa heitä kohtaamaan tulevaisuuden haasteet. Voimme olla ylpeitä siitä, mitä olemme saavuttaneet vuoden 2001 aikana. Uskon vahvasti, että menestyksen avaimet ovat omilla käsissämme.

Meidän tulee edelleenkin tukeutua niihin asioihin, jotka ovat mahdollistaneet tähänastisen menestyksemme. Vahvan taseen ja suuren tilauskannan ansiosta KONEella on erinomaiset edellytykset saavuttaa kasvu- ja kannattavuustavoitteensa myös vuonna 2002.

Maailmanlaajuiset hissimarkkinat

Uusien hissien ja liukuportaiden kysyntä myötäilee yleistä taloustilannetta ja rakennusalan suhdanteita. Usein taantuma- ja lama-aikoina toteutettavat julkiset investoinnit tasaavat alan suhdannevaihteluita. Alan kasvu on hidastunut vuonna 2001 erityisesti Pohjois-Amerikassa. Konehuoneettomien hissien markkinat kasvavat edelleen kaikkialla maailmassa. KONE on 9 prosentin markkinaosuudellaan maailman neljänneksi suurin hissiyhtiö.

Maailmanlaajuisista, 30 miljardin euron suuruisista hissimarkkinoista 40 prosenttia muodostuu uusien laitteiden myynnistä ja asennuksesta ja 60 prosenttia hissien huollosta ja modernisoinnista.

Maailmassa on käytössä yli 6 miljoonaa hissiä, joista 60 prosenttia sijaitsee Euroopassa, 10 prosenttia Pohjois-Amerikassa ja 20 prosenttia Aasian - Tyynenmeren alueella. Noin puolet maailmassa vuosittain asennettavista 240 000 uudesta hissistä myydään Euroopassa. Noin 35 prosenttia uusista hisseistä toimitetaan Aasian - Tyynenmeren alueelle ja noin 10 prosenttia Pohjois-Amerikkaan.

Vahva ote liukuporrasmarkkinoista

Maailmanlaajuiset liukuporrasmarkkinat ovat noin miljardin euron suuriset. Julkiseen liikenteeseen tarkoitetut liukuportaat sopivat metroihin, rautatieasemille ja lentokentille. Niiden osuus markkinoista on 45 prosenttia. Kevyemmät standardilaitteet, joita on noin 40 prosenttia liukuportaista, sopivat tavartaloihin ja rakennusten auloihin. Liukukäytävien osuus markkinoista on 15 prosenttia. KONE on 20 prosentin markkinaosuudellaan johtavia alan yhtiöitä.

Innovaatiot luovat kasvua

Maailman hissi- ja liukuporraskanta vanhenee: yli kolmannes laitteista on yli 20 vuotta vanhoja. Samanaikaisesti vaatimukset rakennusten toimivuuden parantamiseksi lisääntyvät, mikä yhdessä uusien innovaatioiden kanssa luo lisäkysyntää. Hissit ja liukuportaat tarvitsevat säännöllistä huoltoa ja oikea-aikaista modernisointia toimiakseen taloudellisesti ja turvallisesti rakennuksen koko elinkaaren ajan. Moder-



Säännöllinen huolto ja vanhojen laitteiden modernisointi nykyisten vaatimusten mukaisiksi varmistavat hissien, liukuportaiden ja automaattiovien luotettavan toiminnan.

nisointitoiminta kasvaa 5 - 10 prosentin vuosivauhtia.

Huoltotoiminnassa entistä tärkeämmäksi tekijäksi muodostuu yhtiön kyky taata hissien ja liukuportaiden toimivuus ja turvallisuus sekä palveluorganisaation nopea reagointi mahdollisen vian sattuessa. Huoltomarkkinoilla kilpailu on kovinta vanhaan ja vaatimattomaan tekniikkaan perustuvien hissien huollossa. Hissi- ja liukuporrastoimittajalle on tärkeää saada huoltoonsa suuri osa toimittamistaan laitteista. Huoltomarkkinat kasvavat 4 prosenttia vuodessa.

Rakennusten automaattiovien huollon markkinat ovat 10 miljoonan euron ja 5 miljardin euron suuriset. Automaattiovien suhteellisen lyhyt elinkaari, automaation arvostus ja asiakkaiden toive

keskittää rakennustensa huolto entistä harvemmillä yhteistyökumppaneilla avaavat uusia mahdollisuuksia.

Tulevaisuuden kestävä rakentaminen

Kestävä kaupunkisuunnittelu suosii optimaalista maan käyttöä sekä korkeaa ja tiheää rakentamista, missä hissit ja liukuportaat toimivat lähiliikenteen välineinä rakennusten ja julkisen liikenteen solmukohtissa. Ympäristöä kuormittavien päästöjen liisääntyminen, väestönkasvu ja kaupungistuminen vaikuttavat asiakkaiden odotuksiin ja pakottavat koko rakennusteollisuuden panostamaan kestäviin, ympäristöstävällisiin ratkaisuihin.



KONE on kansainvälinen palveluyritys ja alansa teknologiajohtaja. Innovatiiviset tuotteet ja uusinta teknologiaa hyödyntävät huoltopalvelut tehostavat toimintaa ja tarjoavat asiakkaalle todellista lisäarvoa.

KONE on maailmanlaajuisesti teknologiajohtajana tunnettu palveluyritys, jonka tuotteet ja palvelut ovat alansa innovatiivisimpia. KONE asentaa, huoltaa ja modernisoi hissejä ja liukuportaita sekä huoltaa rakennusten automaattioivia.

KONEen liikevaihdosta yli puolet muodostuu palveluista eli huollosta ja modernisoinnista. Suuri huoltokanta luo vahvan perustan toiminnalle muuttuvissa olosuhteissa. Paikalliset palveluorganisaatiot ja yli 13 000 työntekijän kenttähenkilökunta varmistavat sen, että tuotteet ovat turvallisia ja toimivat luotettavasti. Lisäksi palvelukeskukset ovat 24 tuntia vuorokaudessa valmiina ratkaisemaan mahdolliset ongelmatilanteet.

KONE perustettiin vuonna 1910. Vuodesta 1967 lähtien KONEen B-sarjan osakkeet on listattu Helsingin Pörssissä. KONE on kasvanut kansainväliseksi suuryritykseksi 1960-luvulla aloitetun, yritysostoihin perustuneen kansainvälistymisstrategian seurauksena. Nykyisin yhtiö toimii noin 800 palvelupisteen välityksellä yli 40 maassa ja sen palveluksessa on 23 000 henkilöä. KONE toimittaa vuosittain yli 20 000 uutta hissiä ja liukuporrasta. Sen huoltokannassa on lähes 500 000 hissiä ja liukuporrasta sekä yli 140 000 automaattioivea.

Toimiva kaupunki

Kaupungistuminen ja väestön vanheneminen aset-

tavat yhä suurempia vaatimuksia rakennusten ja kaupunkien kuljetusjärjestelmille. KONEen hissit, liukuportaat ja liukukäytävät tekevät rakennuksista toimivia ja yhdistävät ne saumattomasti ympäröivään kaupunkiin. KONEen tehtävänä onkin helpottaa ihmisten ja tavaroiden liikkumista esimerkiksi korkeissa rakennuksissa ja suurkaupunkien metroissa, eli paikoissa, joissa liikkuminen olisi monille vaikeaa tai mahdotonta ilman toimivia kuljetusjärjestelmiä. Esimerkiksi Lontoon Heathrow'n lentokentällä KONEen huollamat hissit, liukuportaat ja liukukäytävät kuljettavat vuosittain kymmeniä miljoonia matkustajia.

KONEen suunnittelijat ovat kehittäneet vertikaalisten kuljetusjärjestelmien suunnittelun tueksi erityisjärjestelmiä, joiden avulla on mahdollista määritellä rakennuksiin parhaiten sopivat ja oikein mitoitettut kuljetusratkaisut. Tämän niin kutsutun Traffic Planning -suunnittelun avulla tehostetaan rakennusten sisäistä liikennettä, minimoidaan kuljetuslaitteiden turhasta liikkeestä ympäristölle aiheutuva rasitus ja lyhennetään hissien odotusajkoja.

KONE tarjoaa suunnittelijoille, arkkitehdeille, rakennuttajille, rakentajille ja rakennusten omistajille tuotteita ja palveluita, jotka lisäävät heidän kiinteistöjensä arvoa. KONE toimii kiinteässä yhteistyössä asiakkaitensa kanssa jo rakennuksen suunnitteluvaiheesta ja sitoutuu



pitkäaikaiseen yhteistyöhön heidän kanssaan.

Ennakkoluuloton tuotekehitys kulttuurina

KONEen vahvuutena on ennakkoluuloton ja voimakas panostaminen tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä edelläkävijän rooli uusien lisäarvoa tuottavien innovaatioiden luojana.

KONEen Intiassa, Italiassa, Saksassa, Suomessa ja Yhdysvalloissa sijaitsevat tutkimus- ja tuotekehityskeskukset vastaavat sekä uusien hissi- ja liukuporrastuotteiden että huolto- ja modernisointiratkaisujen kehittamisestä. Globaalin tutkimus- ja tuotekehitystiimien työ

Hissit, liukuportaat ja -käytävät yhdistävät kaupungin toimivaksi kokonaisuudeksi. Kaupungistuva elämäntapa edellyttää toimivia lähiliikennelaitteita ja osaavaa liikennesuunnittelua.

perustuu yhteisiin toimintatapoihin ja strategiseen suunnitteluun. Työtä tehdään yhdessä eri asiakasryhmien, toimittajien, strategisten liittolaisten, tutki-



KONEen laitteet ovat mukana arjessa. KONE tarjoaa tuote- ja palveluratkaisuja, jotka tekevät asuinympäristöstä toimivan ja helpottavat eri-ikäisten ihmisten liikkumista.

muslaitosten ja KONEen yksiköiden kanssa.

Yhtenä esimerkkinä onnistuneesta yhteistyöstä on KONEen ja MacGregorin jo pitkään jatkunut yhteistyö vaativiin laivoolosuhteisiin sopivien hissien suunnittelussa.

KONE on patentoinut keksintönsä maailmanlaajuisesti usealla tuhannella patentilla. Yhtiö myös valvoo aktiivisesti patenttien noudattamista. Noin neljännes kaikista patenteista liittyy uuteen teknologiaan perustuviin tuotteisiin.

Hissien ja liukuportaiden tuotanto on keskitetty moderneihin tehtaisiin Euroopassa, Aasiassa ja Pohjois-Amerikassa. Viime vuosien aikana konserni on keskittynyt strategisesti tärkeiden tuotteiden ja tuotekomponenttien valmistamiseen ja ulkoistanut muun tuotannon asiantunteville kumppaneilleen.

Konehuoneeton hissi – todellista hyötyä asiakkaalle

KONE kehitti markkinoiden ensimmäisen kilpailukykyisen konehuoneettoman hissien. Hississä käytettiin uutta KONE EcoDisc® -teknologiaa. Tähän teknologiaan perustuvat hissituotteet ovat antaneet KONEelle selvän etumatkan kilpailijoihin verrattuna. KONE tarjoaa ainoana hissiyrityksenä yhteen ja samaan teknologiaan perustuvan ratkaisun kaikenkokoisiin ja -tyyppisiin rakennuksiin. Ensimmäinen konehuoneeton hissi oli asuintaloihin tarkoitettu KONE MonoSpace® -hissi. Muut KONE EcoDisc® -teknologiaan perustuvat his-

sit ovat pilvenpiirtäjiin tarkoitettu KONE Alta™, toimistotalojen KONE MiniSpace™ ja maailman ensimmäinen konehuoneeton tavarahissi KONE TranSys™.

Arvostetun hissituoteperheen lisäksi KONE on kehittänyt KONE ECO3000™ -liukuportaat ja liukukäytävät, jotka perustuvat entistä tehokkaampaan ja ympäristöystävällisempään teknologiaan. Sekä KONE EcoDisc® että KONE ECO3000™ kuluttavat tilaa ja energiaa merkittävästi vähemmän kuin perinteiset hissit ja liukuportaat.

Ennalta ehkäisevää huoltoa

KONE on kehittänyt uusia huoltosopimusmalleja, joiden avulla vikojen korjauksesta siirrytään laitteiden jatkuvaan ja ennakoivaan huoltoon. Hyödyntämällä uusinta teknologiaa ja toimimalla yhteistyössä asiakkaan kanssa huoltoa pystytään tehostamaan ja laitteiden toimivuus ja luotettavuus voidaan varmistaa.

KONEen uusi KONE Optimum™ -huoltosopimusmalli perustuu huollettavan laitteen käyttömääriin ja jatkuvaan, ajantasaiseen seurantaan. Tietoa laitteen käytöstä ja toimivuudesta kerätään ääntä ja tietoa välittävän KoneXion™ -kaukovalvontalaitteen avulla. KONEen huolto-organisaatio kerää ja analysoi tiedon ja käynnistää kulloinkin tarvittavat huolto-toimet.

Rakennusten automaattivien huolto on KONEen uusin kasvualue. Tämä merkitsee entistä monipuolisempaa palvelua hissi- ja liuku-

porrasasiakkaille, sillä heille voidaan nyt tarjota myös ovien huoltopalveluja. KONE voi hyödyntää olemassa olevaa huolto-organisaatiotaan ja osaamistaan sekä parantaa kilpailukykyään uuden kasvun kautta.

Modernisointimarkkinoille KONE on kehittänyt valmiit, hissien tai liukuportaan vaiheittaisen modernisoinnin mahdollistavat materiaalipaketit. Vakioitujen pakettien avulla tuotanto ja asennus on mahdollista organisoida tehokkaasti ja kannattavasti. Asiakas hyötyy nopeasta asennuksesta sekä korjausten helposta suunnittelusta.

Ihmiset tärkein voimavara

KONEen menestys perustuu yhtiön työntekijöiden osaamiseen ja innostukseen. Työntekijöille annetaan mahdollisuus oppia ja kehittyä sekä päivittäisessä työssään että koulutuksen kautta. Asiakaspalvelutehtävissä toimivien teknisestä koulutuksesta vastaa KONEen tekninen koulutuskeskus ja esimerkiksi hissi-asentajien koulutuksesta yhtiön oma hissikoulu. Johdon koulutusohjelmia kehitetään yhdessä maailman huippua edustavien yliopistojen ja korkeakoulujen kanssa, yhtenä esimerkkinä London Business School.

Kestävän rakentamisen edelläkävijä

KONE on sitoutunut toiminnassaan kestävän kehityksen periaatteisiin. KONEen tavoitteena on lisätä asiakkaittensa rakennusten arvoa tarjoamalla ympäristöystäväl-

lisiä tuotteita ja palveluja. Usealle KONEen yksikölle on jo myönnetty ISO 14000-standardin mukainen ympäristösertifikaatti. Ympäristöystävällinen hissitekniologia on vahvistanut nopeasti KONEen asemaa Kiinan ripeästi kasvavilla hissi- ja liukuporrasmarkkinoilla.

Turvallisuutta ja laatua

KONE tarjoaa turvallisen työympäristön sekä luotettavia ja turvallisia tuotteita ja palveluja.

Määrätietoisien toiminnan ansiosta työtapa-urmat ovat vähentyneet puoleen viimeisen kuuden vuoden aikana. KONEella on luotu koko konsernin kattavat toimintatavat ja työkalut organisaation, prosessien ja tuotteiden laadun jatkuvaan kehittämiseen.



Rakennusten automaattiovien huolto on KONEen uusin kasvualue. Automaation yleistymisen lisäksi myös laitteiden huoltopalvelujen kysyntää.

Toshiba-allianssin syventäminen

KONE solmi vuonna 1998 strategisen allianssin japanilaisen Toshibaan kanssa. Toshiba sai oikeuden valmistaa ja markkinoida KONEen konehuoneetomaan KONE MonoSpace®-teknologiaan perustuvia hissijärjestelmiä Japanissa.

Joulukuussa 2001 KONE ja Toshiba sopivat allianssin syventämisestä ja laajentamisesta. Yhtiöt tekivät sopimuksen ristiinomistuksesta sekä Toshibaalle myönnettyjen KONE MonoSpace®-hissien koskevien valmistus- ja markkinointioikeuksien laajentamisesta Kiinaan. Maaliskuussa 2002 voimaan tulevalla sopimuksellaan yhtiöt pyrkivät edelleen parantamaan asiakaspalveluaan ja vahvistamaan asemiaan maailmanlaajuisilla hissi- ja liukuporrasmarkkinoilla.

Sopimuksen mukaan KONEella on oikeus hankkia

20 prosentin omistusosuus Toshiba-konsernin kokonaan omistamasta Toshiba Elevator and Building Systems Corporationista (TELC:sta), joka järjestää KONEelle suunnatun osakeannin. TELC puolestaan hankkii viiden prosentin omistusosuuden KONE Oyj:stä.

KONEen pääomistajat tulevat vuoden 2002 yhtiökokouksessa ehdottamaan yhtä hallituspaikkaa Toshibaan edustajalle. TELC tekee vastaavan ehdotuksen kahdesta hallituspaikasta KONEen edustajille. Liittoutuman vahvistamiseksi ja syventämiseksi perustetaan yhteistyöelin Global Alliance Committee.

Liittoutumisen edut

Edellytykset allianssin kehittämiseen ovat kohdallaan. KONEen ja Toshibaan yhteis-

työ on jo avannut KONEelle oven Japanin markkinoille. Toshibaan lisenssin laajentaminen Kiinaan luo edellytykset lisätä KONEen EcoDisc®-toimituksia tälle markkina-alueelle.

Liittoutuman vahvistaminen tulee myös edistämään tuotevalikoimien harmonisointia. Tuotteiden ja niissä käytettävien komponenttien ja materiaalien yhtenäistämisen johtaa säästöihin ostoissa, valmistuksessa, tuotteiden elinkaaren hallinnassa, logistikkassa ja markkinoinnissa.

KONE ja Toshiba voivat hyötyä yhteistyöstä myös tutkimus- ja tuotekehityksessä. Yhtiöt ovat jo kehittäneet yhdessä liukuportaan maailmanlaajuisille markkinoille. Nopeissa, pilvenpiirtäjiin suunnitelluissa KONE Alta™-hisseissä käytetään Toshibaan taajuusmuuttajakajetauluja.

Toshiba puolestaan käyttää KONE EcoDisc®-nostokoneita useissa Taipei Financial Centeriin asennettavissa hisseissä. Tästä 101-kerroksisesta pilvenpiirtäjästä tulee maailman korkein rakennus.

Japanin kolmanneksi suurimmalla hissiyhtiöllä TELC:lla on kolmen prosentin markkinaosuus maailmanlaajuisista hissi- ja liukuporrasmarkkinoista sekä merkittävä osuus Japanin konehuoneettomien hissien markkinoista. Jos allianssipartnerien markkinaosuudet lasketaan yhteen, allianssi on maailmanlaajuinen markkinajohtaja liukuportaiden myynnissä ja huollossa, ja se kilpailee toisesta sijasta maailman hissiteitollisuudessa.

KONEen kasvualueet

KONEen strategisina tavoitteina on lisätä toiminnan yhtenäisyyttä ja kasvaa kannattavasti. KONEen vahva tase, kassavirta ja kannattavuus antavat hyvät edellytykset yritysostojen ja toiminnan kehittämisen kautta tapahtuvaan kasvuun.

Kasvun markkinat

Hissien, liukuportaiden ja rakennusten automaattiovien huollon markkinoilla toimii lukuisa määrä pieniä, pääasiassa huoltopalveluihin keskittyviä paikallisia yrityksiä. KONE on jatkanut johdonmukaisesti yritysostoihin perustuvaa kasvustrategiaansa: se on ostanut yli 30 yritystä viimeisen kahden vuoden aikana. KONE tulee jatkossakin toteuttamaan yritysostoja erityisesti niissä maissa, joissa yhtiöllä on ennestään paljon toimintaa.



KONE on kehittänyt innovatiivisia hissiratkaisuja kaikenkokoisiin rakennuksiin – matalista asuinrakennuksista maailman korkeimpiin pilvenpiirtäjiin. Konehuoneeton KONE MonoSpace® ja muut KONE EcoDisc® -teknologiaan perustuvat tuotteet tarjoavat tilaa ja energiaa säästäviä, ympäristöystävällisiä hissiratkaisuja.

Monissa teollisuusmaissa hissi- ja liukuporrasmarkkinat ovat kypsä teollisuudenala. Uusien laitteiden toimitusmäärät eivät pitkällä aikavälillä tue KONEen tavoitteiden saavuttamista. Lisäksi alan keskittyminen ja KONEen jo ennestään korkeat markkinaosuudet rajoittavat kasvua joillakin alueilla. Mahdollisuus hyödyntää suurten markkinoiden etuja Kiinan kaltaisilla voimakkaasti kehittyvillä markkinoilla tarjoaa KONEelle kuitenkin erinomaisen tilaisuuden kasvuun.

Kasvu innovaatioista

Vaikka perinteisten hissituotteiden kysyntä saattaa lähitulevaisuudessa vähentyä, KONEen tuotteet ja palvelut sekä konehuoneettomien hissien kysynnän lisääntyminen tarjoavat vahvan perustan kasvuille.

KONE on ottanut käyttöön uuden KONE EcoDisc® -teknologian kaikissa hissituotteissaan, ja se voi nyt tarjota asiakkailleen kilpailijoitaan edistysellisemmän tuotevalikoiman. Uuteen teknologiaan perustuvien tuotteiden myynti on aloitettu vuoden 2001 aikana Pohjois-Amerikan markkinoilla, joilla ympäristöarvot ja konehuoneettomuus ovat voimistuvia trendejä.

Huollon ja modernisoinnin kasvu perustuu KONEen huoltokannassa oleviin 500 000 hissiin ja liukuportaaseen sekä yhtiön vuosittain toimittamaan noin 20 000 uuteen laitteeseen, joista suurin osa jää yhtiön

huoltokantaan takuuajan umpeuduttua. Olemassa olevien laitteiden toimivuutta lisätään uusien teknologisten innovaatioiden, kuten ääntä ja tietoa siirtävän KoneXion™-yhteyden, avulla. Asiakkaitten kanssa solmitut monivuotiset partnership-sopimukset ja KONE Optimum™ -huoltosopimusmalli luovat lisäarvoa sekä KONEelle että asiakkaille. Lisäksi huoltokannassa olevien laitteiden vanheneminen ja hissien asentaminen hissistöihin taloihin lisäävät modernisoinnin kysyntää.

KONE on vahvistanut asemaansa merkittävästi myös liukuportaiden modernisoinnissa. Uusi teknologia mahdollistaa liukuportaiden nykyaikaistamisen ja luo perustan kasvuille tällä kehittyvällä liiketoiminta-alueella.

Vuoden 2001 alussa KONE ilmoitti strategisesta päätöksestään laajentaa rakennusten automaattiovien huoltotoimintaa maailmanlaajuisesti. KONEen tavoitteena on rakentaa automaattiovien huollosta hissien ja liukuportaiden huoltoa vastaava liiketoiminta. Automaattiovien huolto laajennetaan oman, jo olemassa olevan myynti- ja huoltoorganisaation kautta sekä yritysostoin.

Kasvu suurista hankkeista

Uuden hissi- ja liukuporrasteknologian soveltaminen korkeisiin ja laajoihin rakennuksiin on parantanut KONEen asemaa ensiluokkaisena pilvenpiirtäjien, infrastruktuurihankkeiden ja muiden vaativien rakennus-



Kaupungistuminen, väestön ikärakenteen muuttuminen sekä laajat sisäliikennelaitteita vaativat rakennuskokonaisuudet lisäävät tarvetta toimiville ja turvallisille liukuportaille ja -käytävillä.

projektien toteuttajana. KONE Alta™ -hissit sekä kehittyneet hissien ohjausjärjestelmät, kuten KONE TMS9900™ -niminen kohdeksun ohjausjärjestelmä, ovat vaikuttaneet siihen, että yhtiö on saanut kertomusvuoden aikana useita tilauksia tässä vaativassa tuoteryhmässä. Useat tärkeät lentokenttä-, metro- ja rautatieasematilaukset ovat vahvistaneet KONEen asemaa johtavana julkiseen liikenteeseen tarkoitettujen liukuportaiden toimittajana.

Markkinakatsaus

Eurooppa

Euroopan taloudellisessa tilanteessa oli kertomusvuonna selviä maakohtaisia eroja. Yleisesti talouskasvu hidastui Euroopan keskuspankin useasta koronlaskusta huolimatta. Maailmantaloudessa vallinnut epävarmuus vaikutti Euroopassa varsinkin matkailuun. Rakennusteollisuuden volyymit pysyivät tasaisina, mutta lievää alueellista heikentymistä oli myös havaittavissa. Asuintalojen rakentaminen väheni jonkin verran. Joissakin maissa julkiset investoinnit sekä vuokratavan toimistotilan puute ovat sen sijaan lisänneet infrastruktuurihankkeiden ja uusien toimistotalojen rakentamista.

Asiakkaiden kiinnostus ympäristön huomioon ottavien rakennusten rakentamiseen ja rakennusten elinkaaren pidentämiseen on lisännyt KONEen innovatiivisten tuotteiden ja palveluiden kysyntää. Konehuoneettomien hissien markkinat ovat kasvaneet lähes kaikissa Euroopan maissa taloudellisen tilanteen huonontumisesta ja kilpailun kiristymisestä huolimatta. KONEen teknologinen etumatka kilpailijoihin säilyi, ja KONE kasvatti markkinaosuuttaan useassa Euroopan maassa. Konehuoneettoman KONE MonoSpace® -teknologian laajentaminen toimistorakennuksiin paransi yhtiön asemaa entisestään. Uusien hissien ja liukuportaiden tilauksia saatiin Euroopassa 22 prosenttia enemmän kuin edellisellä vuonna.

Euroopan liukuporrasmarkkinat eivät kasvaneet vuo-

den aikana. KONE täydensi hyvän vastaanoton markkinoilla saanutta KONE ECO3000™ -tuoteperhettä uuteen teknologiaan perustuvalla liukukäytävällä. Samaan ratkaisuun perustuva julkiseen liikenteeseen tarkoitettu liukuporras tuodaan markkinoille vuoden 2002 aikana.

Ranskassa uusien tilausten arvo kasvoi huomattavasti. Toimistorakentamisen volyymit kuitenkin pienenevät ulkomaisten pankkien ja vakuutusyhtiöiden vähennyttä maahan kohdistettuja sijoitustaan vuoden loppupuolella. Italian markkinat kääntyivät puolestaan laskuun kertomusvuoden aikana huonon taloudellisen tilanteen vuoksi. Espanjassa rakentamisen volyymit kasvoivat edelleen julkisten investointien ansiosta. KONE sai tilauksen 43 liukuportaan, 18 hissin ja 2 liukukäytävän toimituksesta Madridin metroa varten.

KONE teki Lontoon toimistotalomarkkinoilla läpimurron KONE EcoDisc® -teknologiaan perustuvilla tuotteillaan. KONE toimittaa 24 hissiä 42-kerroksiseen, ellipsinmuotoiseen Swiss Re Tower -toimistorakennukseen. Lisäksi KONE on saanut kolmannen perättäisen, suuren tilauksen Canary Wharf Ltd:ltä: KONE toimittaa 38 KONE EcoDisc® -teknologiaan perustuvaa hissiä sekä 5 liukuporrasta 37-kerroksiseen, HQ5:nä tunnettuun korkeaan rakennukseen.

Saksassa KONE on saanut Dresdner Bankilta 14 hissin tilauksen uuteen Frankfurtissa sijaitsevaan 36-kerroksiseen

pääkonttoriinsa, Gallileo Tor -toimistotorniin.

Ruotsissa KONEelta on tilattu 27 hissiä Kistan Science Tower -keskukseen, joka sijaitsee Tukholman ja Arlandan lentokentän välimaastossa, Ruotsin piilaaksossa. Tanskassa KONE toimittaa 24 hissiä, 16 liukuporrasta ja 8 liukukäytävää Kööpenhaminan lentokentän ja Ruotsin ja Tanskan välisen sillan läheisyyteen rakennettavaan Fields Copenhagen -nimiseen kauppakeskukseen.

Modernisointitilauksia saatiin jonkin verran enemmän kuin edellisellä vuonna. KONE EcoDisc® -teknologia ja entistä ympäristötietoisemmat asiakkaat ovat lisänneet sekä vaiheittaisten perusparannusten että täydellisten modernisointien kysyntää. Myös liukuportaiden modernisointitoimintaa on laajennettu.

KONEen huoltokannassa olevien hissien ja liukuportaiden määrä kasvoi lähes 380 000 laitteeseen. Uusi KONE Optimum™ -huoltosopimusmalli ja siihen liittyvät palveluratkaisut ovat lisänneet asiakastytyvyyttä useassa Euroopan maassa.

Rakennusten automaattivien huoltotoiminta jatkoi kasvuaan Euroopassa, missä yhtiön huoltokannassa olevien automaattivien määrä oli jo lähes 140 000 ovea. Toiminnan laajentamista jatketaan vuonna 2002.

Euroopan talouden arvioidaan kasvavan lievästi vuoden 2002 aikana. Mahdollinen kasvu ei tule näkymään rakennusteollisuuden volyy-

meissä tai KONEen uusien tilausten määrässä vuonna 2002. Asuintalojen rakentamisen uskotaan entisestään vähenevän vuoden 2002 aikana. Toimisto-, hotelli- ja infrastruktuuriprojektien määrän arvioidaan sen sijaan pysyvän tasaisena. Teknologinen etumatka antaa KONEelle hyvät mahdollisuudet markkina-aseman säilyttämiseen.

Pohjois- ja Etelä-Amerikka

Usean vuoden ajan voimakkaana jatkuneen kasvun jälkeen Yhdysvaltain talous kääntyi taantumaan vuoden 2001 aikana. Syyskuun 11. päivän tapahtumat vahvistivat taantumaa entisestään. Kaupallisia rakennuksia ja kauppakeskuksia rakennettiin selvästi entistä vähemmän. Myös vuokramarkkinat hilyivät. Eryisesti tilanteesta kärsivät lentoyhtiöt ja hotellit. Uusien laitteiden ja modernisointien kysyntä väheni, ja joitain projekteja siirrettiin. Tilanne heijastui myös huoltotoimintaan.

KONE menestyi kuitenkin vuonna 2001 Pohjois-Amerikassa hyvin ja onnistui säilyttämään markkinaosuutensa. KONEen uusien hissi- ja liukuporrastuotteiden myynti aloitettiin Pohjois-Amerikan markkinoilla vuoden aikana. Tuotteiden myynti on ollut tavoitteiden mukaista ja osuus uusista tilauksista selvässä kasvussa. Vuodesta 2000 uusien hissien ja liukuportaiden tilaukset vähenivät Yhdysvalloissa kolme prosenttia.

Vuoden tärkeimmät tilaukset Yhdysvalloissa olivat Miamin lentokentälle tilatut

91 KONE ECO3000™ -liukuporrasta, 79 hissiä ja 18 liukuporttia sekä 27 hissien ja liukuporttien tilaus New Yorkin John F. Kennedyn kansainväliselle lentokentälle rakennettavaan monorail-rataan.

Modernisointien kysyntä Yhdysvalloissa ylitti lievästi edellisen vuoden kysynnän. KONEen edistyskelliseen teknologiaan perustuvat uudet modernisointipaketit, kuten hissien ovien modernisointiin tarkoitettu KONE Renova™ ja hissien ohjauksjärjestelmän uusimista varten kehitetty KONE Resolve 20™, sekä liukuporttien korjaukseen ja modernisointiin tarkoitettut tuotteet ja palvelut paransivat KONEen kilpailukykyä. Detroitissa sijaitsevan Henry Fordin sairaalan 14 hissien kunnostaminen oli vuoden merkittävin modernisointitilaus.

Pohjois-Amerikassa KONEen huoltokannassa oli kertomusvuoden lopussa 85 000 hissiä ja liukuporrasta. Rakennusten automaattiovien huoltotoiminta aloitettiin Yhdysvalloissa vuoden viimeisen neljänneksen aikana.

Kanadassa tilauksia saatiin hyvin aina vuoden loppupuolelle saakka, jolloin Kanadan talous kääntyi taantumaan Yhdysvaltain talouden perässä.

KONE myi Etelä-Amerikan toimintonsa saksalaiselle ThyssenKrupp AG:lle vuoden viimeisen neljänneksen aikana. KONEen Brasiliassa, Argentiinassa ja Venezuelassa toimineiden tytäryhtiöiden sekä Chilessä toimineen yhteisyrityksen yhteenlaskettu liikevaihto vastasi noin yhtä

prosenttia koko KONE-konsernin liikevaihdosta.

Yhdysvaltain talousnäkömysten ennustetaan säilyvän haastavina myös vuoden 2002 aikana. Uusien hissien ja liukuporrastuotteidensa ja huoltopalvelujensa ansioista KONEen odotetaan säilyttävän vahvan asemansa Pohjois-Amerikan uusien laitteiden markkinoilla ja kasvattavan osuuttaan modernisointi- ja huotomarkkinoilla. Kasvua haetaan myös yritysostojen kautta.

Aasia ja Australia

Aasian - Tyynenmeren alueen talous kehittyi positiivisesti vuoden 2001 aikana, ja KONE sai tilauksia ensimmäisen kerän enemmän kuin ennen Aasian talouskriisiä. Kiina on toiminut kasvun veturina, mutta KONE on kasvattanut markkinaosuuttaan jopa niissä Aasian maissa, joissa markkinat ovat supistuneet. Australiassa uusien tilausten arvo oli KONEen kaikkien aikojen suurin. Uusien hissien ja liukuporttien tilaukset lisääntyivät Aasian - Tyynenmeren alueella yhteensä 20 prosenttia.

Toimintavuoden aikana KONE toimitti Toshibaalle yli 3 500 KONE EcoDisc® -nostokoneistoa Japanin markkinoille toimitettaviin konehuoneettomiin hisseihin. Yhtiöt kertoivat joulukuussa syventävänsä ja laajentavansa strategista allianssiaan. Uuden sopimuksen mukaan Toshiba Japanin markkinoita koskenutta lisenssiä laajennetaan käsittämään myös valmistus- ja markkinointioikeuksia Kiinassa.

Kiinan kansantalous jatkoi voimakasta kasvuaan kertomusvuoden aikana. Eriyisesti asuintalojen, lentokenttien, rautateiden ja metrojen rakentaminen vauhditti rakennusteollisuutta, joka on yksi Kiinan talouden tärkeimmistä kasvualoista. Kiinan jäsenyys maailmankaupparjestö WTO:ssa ja Pekingissä vuonna 2008 pidettävät olympialaiset lisäävät rakentamista tulevaisuudessa. Ympäristön huomioon ottaminen on noussut keskeiseksi teemaksi sekä Kiinan politiikassa että suuren yleisön ja KONEen asiakkaiden keskuudessa.

KONEen saamat tilaukset lisääntyivät noin 30 prosenttia edellisestä vuodesta, ja yhtiön markkinaosuus kasvoi. Kertomusvuoden aikana KONE sai Kiinassa puitesopimuksen historiansa suurimmasta tilauksesta laitemäärällä mitattuna. Yhtiö toimittaa vuosien 2002 - 2004 aikana yhteensä 334 KONE MonoSpace® -hissiiä Pekingissä toimivalle Oriental Sun City Real Estate Development Company Ltd. -nimiselle yhtiölle. Pekingin itäosassa sijaitseva Oriental Sun City -rakennushanke on Kiinassa uudentyyppinen, korkealuokkainen asuinalue. Asiakas valitsi KONEen sen tuotteiden energiaa säästävän, edistyskellisen sekä ympäristöystävällisen teknologian ansiosta.

KONEen globaaleja tuotteita valmistavan Kunshanin tehtaan toiminta kehittyi positiivisesti. Tehdas voi tulevaisuudessa toimittaa tuotteita koko Aasian markkinoille,

ja siten se on avainasemassa KONEen laajentumissuunnitelmissa.

Hongkongin talous samoin kuin KONEen saamien tilausten määrä romahti nopeasti vuoden 2001 aikana paikallisen budjettivajeen takia. Asiakkaat arvostavat KONEen ympäristöystävällisiä tuotteita ja KONE Hongkongin saamaa ISO 14001 -ympäristösertifikaattia.

Australian talous koheni, ja KONEen Australiassa saamien tilausten arvo nousi kertomusvuoden aikana. Huoltopalvelujen kysyntä lisääntyi kovasta kilpailusta ja kilpailijoiden toimista huolimatta. Kasvua vauhditti viime vuosina asennettujen, KONEen uuteen teknologiaan perustuvien tuotteiden siirtyminen KONEen huoltokantaan. KONE teki esimerkiksi pitkäaikaisen huoltosopimuksen Aurora Place -pilvenpiirtäjän 21 hissien huollosta. KONE on aloittanut oviliiketoimintansa myös Australiassa, mihin nykyiset huoltoasiakkaat ovat suhtautuneet myönteisesti.

KONEen toiminta Intiassa on kehittynyt hyvin ja uusien tilausten arvo on noussut. KONE avasi elokuussa ohjelmistojen kehityskeskuksen Intian Chennaiassa.

KONEella on kiistaton asema konehuoneettomien hissien markkinaohjajana Etelä-Aasiassa. Asemaa on vahvistanut se, että KONEella on laajempi tuoteperhe ja enemmän konehuoneettomien hissien referenssejä kuin kilpailijoilla. Huoltoliiketoiminta alueella on kasvanut.

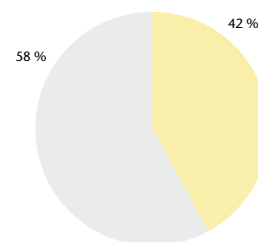
Vuoden 2001 aikana KONE on laajentanut toimintaansa ja parantanut tuottavuuttaan Aasiassa. Kiinan nopeasti kehittyvät markkinat, huolto- ja modernisointitoi-

minnan lisääntyminen sekä KONEen innovatiivisten tuotteiden ja palvelujen luoma etumatka antavat hyvät edellytykset kasvuun myös vuonna 2002.

Liikevaihto ja henkilökunta maittain 2001

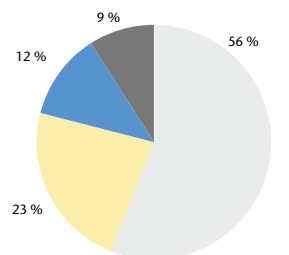
| | Liikevaihto | | Henkilökunta 31.12. | |
|-------------------------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|
| | Milj. euroa | % | Määrä | % |
| Yhdysvallat | 811 | 26,0 | 4 710 | 20,5 |
| Ranska | 313 | 10,1 | 2 984 | 13,0 |
| Italia | 309 | 9,9 | 1 977 | 8,6 |
| Suomi | 303 | 9,6 | 1 515 | 6,6 |
| Iso-Britannia | 283 | 9,0 | 1 872 | 8,2 |
| Saksa | 261 | 8,3 | 1 779 | 7,7 |
| Kiina | 147 | 4,7 | 1 281 | 5,6 |
| Alankomaat | 117 | 3,7 | 784 | 3,4 |
| Ruotsi | 92 | 2,9 | 691 | 3,0 |
| Australia | 78 | 2,6 | 749 | 3,3 |
| Belgia | 76 | 2,4 | 813 | 3,5 |
| Kanada | 64 | 2,0 | 498 | 2,2 |
| Itävalta | 53 | 1,7 | 323 | 1,4 |
| Espanja | 46 | 1,5 | 438 | 1,9 |
| Tanska | 34 | 1,1 | 267 | 1,2 |
| Norja | 29 | 0,9 | 204 | 0,9 |
| Meksiko | 21 | 0,7 | 260 | 1,1 |
| Intia | 17 | 0,5 | 616 | 2,7 |
| Sveitsi | 14 | 0,4 | 117 | 0,5 |
| Singapore | 14 | 0,4 | 93 | 0,4 |
| Taiwan | 9 | 0,3 | 95 | 0,4 |
| Turkki | 6 | 0,2 | 85 | 0,4 |
| Etelä-Afrikka | 6 | 0,2 | 114 | 0,5 |
| Malesia | 6 | 0,2 | 94 | 0,4 |
| Tšekin tasavalta | 6 | 0,2 | 137 | 0,6 |
| Puola | 6 | 0,2 | 51 | 0,2 |
| Japani | 2 | 0,1 | 6 | 0,0 |
| Filippiinit | 2 | 0,1 | 64 | 0,3 |
| Slovakia | 2 | 0,1 | 40 | 0,2 |
| Unkari | 1 | 0,0 | 19 | 0,1 |
| Indonesia | 1 | 0,0 | 62 | 0,3 |
| Venäjä | 1 | 0,0 | 202 | 0,9 |
| Slovenia | 1 | 0,0 | 9 | 0,0 |
| KONE-konserni yhteensä | 3 131 | 100,0 | 22 949 | 100,0 |
| Sisäinen myynti | 315 | | | |
| KONE-konserni netto | 2 816 | | | |

Liikevaihdon jakauma



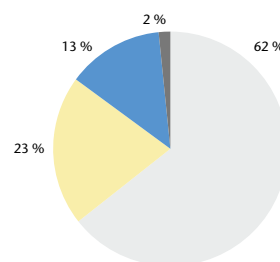
Uudet laitteet
Huolto ja modernisointi

Henkilökunnan jakauma 31.12.



Huolto ja modernisointi
Uusien laitteiden myynti ja asennus
Tilaukkojen suunnittelu ja valmistus
Hallinto

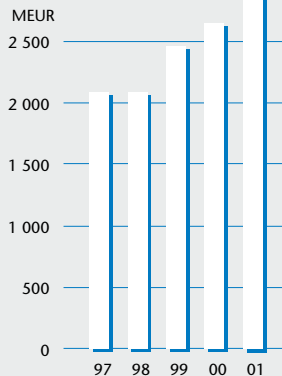
Henkilökunta markkina-alueittain 31.12.



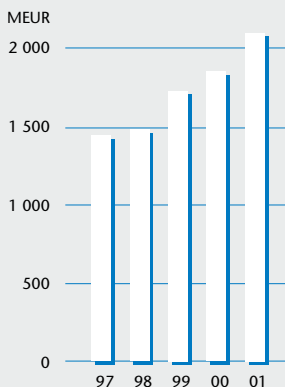
Eurooppa
Pohjois-Amerikka
Aasia ja Australia
Muut

Hallituksen toimintakertomus

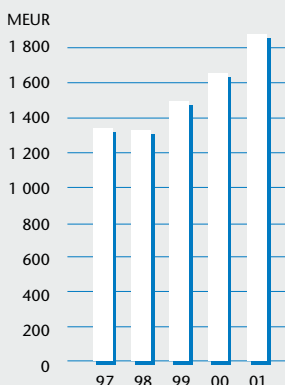
Liikevaihto



Saadut tilaukset



Tilaukanta



KONEen toiminta kehittyi menestyksekkäästi myös vuoden 2001 aikana. Yhtiön tulos parani edelleen ja lähestyi yhtiön tulostavoitetta, eli 10 prosentin liikevoittoa.

KONE-konsernin liikevoitto oli 217,8 miljoonaa euroa (2000: 186,3 miljoonaa euroa) eli 7,7 prosenttia liikevaihdosta (7,2 prosenttia). Tilikauden voitto oli 141,1 miljoonaa euroa (105,6 miljoonaa euroa). Voitto osaketta kohden kasvoi 36 prosenttia, ja se oli 7,25 euroa (5,31 euroa). Hallituksen osinkoehdotus vuodelle 2001 on 2,14 euroa/A-sarjan osake (1,44 euroa) ja 2,20 euroa/B-sarjan osake (1,50 euroa).

Konsernin liikevaihto kasvoi kertomusvuonna 8 prosenttia ja se oli 2 816 miljoonaa euroa (2 602 milj. euroa). Saatujen tilausten kasvu oli 13 prosenttia, ja tilausten arvo nousi 2 100 miljoonaan euroon (1 854 milj. euroa). Tilauskannan arvo oli 1 881 miljoonaa euroa (1 656 milj. euroa), jossa kasvua oli 225 miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiön huoltokannassa on lähes 500 000 hissiä ja liukuporrasta sekä yli 140 000 rakennusten automaattiovea.

Toimintavuoden kassavirta oli hyvä, ja yhtiö on velaton. Omavaraisuudeksi muodostui 36,6 prosenttia (35,9 prosenttia). Gearing oli negatiivinen ja konsernin nettokassavarat olivat lähes 50 miljoonaa euroa.

Vahva huoltotoiminta, ennätyskellisen suuri tilaukanta ja yhtiön vahva tase ja kassavirta mahdollistavat jat-

kossakin tuloksen parantamisen yhtiön tavoitteiden mukaisesti.

Yrityskaupat ja muutokset konsernin rakenteessa

KONE on toteuttanut aktiivisesti yritysostoihin perustuvaa kasvustrategiaansa: se on ostanut 15 paikallisesti toimivaa huoltoyhtiötä Euroopassa ja Amerikassa. Ostettujen yritysten yhteenlaskettu liikevaihto oli noin 40 miljoonaa euroa.

Vuoden 2001 alussa KONE ilmoitti strategisesta päätöksestään ryhtyä kehittämään rakennusten automaattioivien huoltoa maailmanlaajuisesti. Vuoden 2001 aikana toimintaa on vahvistettu siten, että oviliiketoiminnalle on nimitetty oma johtaja suurimmissa KONEen yksiköissä. Lisäksi konsernin johtoryhmää on vahvistettu automaattioivien huollosta vastaavalla johtajalla. Automaattioivien huoltotoimintaa tullaan laajentamaan tehokkaan markkinoinnin ja yritysostojen avulla.

KONE myi syksyllä 2001 Etelä-Amerikan toimintonsa saksalaiselle ThyssenKrupp AG:lle. Myytyjen liiketoimintojen osuus KONEen liikevaihdosta oli noin yksi prosentti. Toiminnan kasvattamisen mahdollisuudet jäivät Etelä-Amerikassa rajallisiksi, ja konserni päätti suunnata resursinsa muille kasvaville alueille.

KONE ja japanilainen Toshiba allekirjoittivat 20.12.2001 sopimuksen ristiinostuksesta. Omistusjärjestelyjen lisäksi sopimus

laajentaa Toshibaa lisenssiä markkinoida KONEen innovatiiviseen hissiteknologiaan perustuvia konehuoneettomia KONE MonoSpace® -hissijärjestelmiä Japanin lisäksi myös Kiinassa.

Sopimuksen mukaan KONEella on oikeus hankkia 20 prosentin omistusosuus Toshiba-konsernin kokonaan omistamasta Toshiba Elevator and Building Systems Corporationista (TELC:sta), joka järjestää KONEelle suunnatun osakeannin. TELC aikoo puolestaan hankkia 5 prosentin omistusosuuden KONE Oyj:stä.

KONEen pääomistajat tulevat seuraavassa yhtiökokouksessa ehdottamaan yhtiön hallituspaikkaa Toshiba edustajalle. Toshiba Elevator and Building Systems Corporation tekee vastaavan ehdotuksen kahdesta hallituspaikasta KONEen edustajille seuraavassa yhtiökokouksessaan. Sopimuksen on määrä tulla kaikkialta osin voimaan maaliskuussa 2002.

Toshiba-allianssin syventäminen ja laajentaminen ei vaikuta merkittävästi KONEen tulokseen vuoden 2002 aikana.

Liikevaihto, tilaukset ja huoltokanta

Toimintavuoden liikevaihdoksi muodostui 2 816 miljoonaa euroa eli 8 prosenttia enemmän kuin vuonna 2000. Liikevaihto jakaantui markkina-alueittain viereisen sivun taulukon ja maittain sivulla 13 olevan taulukon osoittamalla tavalla. Liikevaihdoltaan

15 suurinta maata edustavat 95 prosenttia koko konsernin liikevaihdosta.

Uusien laitteiden toimistusten arvo oli kertomusvuonna 1 182 miljoonaa euroa (1 092 miljoonaa euroa) eli 42 prosenttia koko konsernin liikevaihdosta. Huolto- ja modernisointitoiminnan liikevaihto oli 1 634 miljoonaa euroa (1 510 miljoonaa euroa) eli 58 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Suhteelliset osuudet eivät ole muuttuneet vuodesta 2000. Konsernin emoyhtiön KONE Oyj:n liikevaihto oli 353,8 miljoonaa euroa, kun se vuotta aiemmin oli 320,8 miljoonaa euroa. Vienti Suomesta oli 212,8 miljoonaa euroa, kun se edellisenä vuonna oli 180,2 miljoonaa euroa.

Liikevaihto markkina-alueittain

| | 2001 | | 2000 | |
|--------------------|--------------|------------|--------------|------------|
| | MEUR | % | MEUR | % |
| Eurooppa | 1 608 | 57 | 1 428 | 55 |
| Pohjois-Amerikka | 866 | 31 | 773 | 30 |
| Aasia ja Australia | 291 | 10 | 320 | 12 |
| Muut | 51 | 2 | 81 | 3 |
| Yhteensä | 2 816 | 100 | 2 602 | 100 |

Uusien hissien ja liukuportaiden tilauksia saatiin Euroopassa 22 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Yhdysvalloissa uusien hissien ja liukuportaiden tilaukset vähenivät 3 prosenttia mutta lisääntyivät Aasian - Tyynenmeren alueella 20 prosenttia. Yhteensä uusien hissien ja liukuportaiden tilausten arvo nousi noin 13 prosenttia edellisestä vuodesta, kun valuuttakurssien vaikutus eliminoidaan. Kunnossapitotoiminnan tilaukset lisääntyivät vastaavasti 9 prosenttia. Uudet huoltosopimukset eivät sisälly tähän lukuun.

KONEen huoltokannassa olevien hissien ja liuku-

portaiden määrä kasvoi vuoden 2001 aikana Etelä-Amerikan toimintojen myynnistä huolimatta. Euroopassa huoltokannassa oli lähes 380 000 laitetta. Pohjois-Amerikassa huollettavien laitteiden määrä kasvoi 85 000 hissiin ja liukuportaaseen. Huoltotoiminta on entistä tärkeämpää Kiinassa, kuten koko Aasiassa, ja KONEen huoltokanta alueella kasvaa tasaisesti.

Tilannetta ja näkymiä eri markkinoilla on selvitetty vuosikertomuksen kohdassa "Markkinakatsaus" sivuilla 11 - 13.

Uudet hissit ja liukuportaat

Konehuoneettomien hissien markkinat ovat kasvaneet lähes kaikkialla maailmassa taloudellisen tilanteen hu-

ontumisesta ja kilpailun kiristymisestä huolimatta. Kilpailijoita laajemman tuoterpehen ja konehuoneettomien hissien referenssimäärän ansiosta KONEen teknologinen etumatka kilpailijoihin säilyi. KONE kasvatti markkinaosuuttaan useassa Euroopan ja Aasian maassa.

KONEen uusien hissi- ja liukuporrastuotteiden myynti aloitettiin Pohjois-Amerikan markkinoilla vuoden aikana. Niiden myynti on ollut tavoitteiden mukaista ja osuus uusista tilauksista selvässä kasvussa. KONE säilytti markkinaosuutensa Yhdysvaltain markkinoilla.

KONE teki Euroopan toimistotalomarkkinoilla läpimurron ja sai useita suuria tilauksia, joista lähes kaikki sisältävät KONE EcoDisc® -teknologiaan perustuvia KONE Alta™ -pilvenpiirtäjä-hissejä.

Euroopan liukuporrasmarkkinat eivät kasvaneet kertomusvuoden aikana. Saksan perinteisesti vahvat liukuporrasmarkkinat jopa pienenevät. KONE täydensi vuoden aikana hyvän vastaanoton markkinoilla saanutta KONE ECO3000™ -tuoteperhettä uuteen teknologiaan perustuvalla liukukäytävällä. Samaan ratkaisuun perustuva julkiseen liikenteeseen tarkoitettu liukuporras tuodaan markkinoille vuoden 2002 aikana.

Huolto- ja modernisointi

Huoltotoiminnassa on keskitytty uusien huoltosopimusmallien ja huoltomenetelmien edelleen kehittämiseen. Huoltokannan kasvua on vauhdittanut viime vuosina asennettujen, KONEen uuteen teknologiaan perustuvien tuotteiden siirtyminen KONEen huoltokantaan. Viime aikoina toteutetut tutkimukset osoittavat uusien palveluratkaisujen lisänneen asiakkaiden tyytyväisyyttä.

KONE on jatkanut valmiiden, hissien vaiheittaisen modernisoimisen mahdollistavien materiaaliapakettien kehittämistä. Vuoden aikana on myös laajennettu liukuportaiden modernisointitoimintaa. KONE EcoDisc® -teknologia ja asiakkaiden lisääntynyt ympäristötietoisuus ovat lisänneet sekä vaiheittaisten perusparannusten että täydellisten modernisointien kysyntää.

Rakennusten automaattioivien huoltotoiminta jatkoi kasvuaan erityisesti Euroopassa, jossa yhtiön huoltokannassa on lähes 140 000 erityyppistä, eri yritysten

valmistamaa automaattioivea. Ranskassa, Isonsa-Britanniassa ja Belgiassa, joissa kaikissa KONE on alan markkinajohtaja, automaattioiviliiketoiminnan liikevaihto ja huoltokannassa olevien ovien määrä kasvoivat 15 prosenttia. Myös Yhdysvalloissa ja Australiassa on aloitettu laajentuminen uuteen toimialaan. Toimintaa on kehitetty hakemalla synergiaetuja hissien ja liukuporrasmarkkinoista, siirtämällä tietoa organisaatiossa niistä maista, joissa automaattioiviliiketoimintaa on ollut aiemmin, ja etsimällä uusia yhteistyökumppaneita ja potentiaalisia yritysostokohdeita. Automaattioiviliiketoiminnan liikevaihto oli vuonna 2001 lähes 100 miljoonaa euroa.

Tulos, tase ja rahoitus

KONE-konsernin liikevoitto parani vuoden 2001 aikana, ja se oli 217,8 miljoonaa euroa (186,3 miljoonaa euroa) eli 7,7 prosenttia konsernin liikevaihdosta (7,2 prosenttia). Liikevoitto lisätynä liikearvopoistoilla oli 256,4 miljoonaa euroa (223,9 miljoonaa euroa) eli 9,1 prosenttia konsernin liikevaihdosta (8,6 prosenttia). KONE on asettanut tavoitteekseen 10 prosentin liikevoiton saavuttamisen, liikearvopoistojen jälkeen.

Voitto ennen veroja kasvoi 20 prosenttia edellisestä vuodesta, ja se oli 218,7 miljoonaa euroa (182,8 miljoonaa euroa). Tilikauden voitto oli 141,1 miljoonaa euroa (105,6 miljoonaa euroa). Voitto osaketta kohden kasvoi edelleen 7,25 euroon (5,31 euroa).

Tuotannon keskittäminen ja ulkoistaminen, tuotetehtävien aikaansaamat tuotekomponenttien kustannussäästöt ja asennustoiminnan tehostuminen ovat

parantaneet KONEen kannattavuutta viime vuosina. Uuteen, markkinoiden kilpailukyysisimpään teknologiaan perustuvien tuotteiden menestyminen markkinoilla on parantanut kannattavuutta. Huollossa uuden teknologian käyttöönotto on mahdollistanut katetason säilyttämisen kovasta kilpailusta huolimatta. Modernisointitoiminnan tehokkuus on parantunut tehdasvalmisteisten modernisointipakettien lisääntyneen suosion ansiosta.

KONE myi Etelä-Amerikan liiketoimintansa vuoden loppupuolella. Myynnistä saatu voitto ei merkittävästi vaikuttanut konsernin tulokseen, koska pakolliset varaukset muihin toimintojen uudelleenjärjestelyihin ja vastaisiin menoihin kasvoivat vuoden aikana.

KONEen tavoitteena on saavuttaa negatiivinen käyttöpääoma. Toimintaan sitoutunut käyttöpääoma vuoden 2001 lopussa oli vajaat 40 miljoonaa euroa (80 miljoonaa euroa). Kassavirta ennen korkoja ja veroja oli 343,6 miljoonaa euroa (237,2 miljoonaa euroa), eli 43,4 miljoonaa euroa suurempi kuin konsernin liikevoitto lisättyinä poistoilla. Konsernin kassavirta liiketoiminnasta oli 254,5 miljoonaa euroa (171,3 miljoonaa euroa). Operatiivinen kassavirta on pääosin käytetty yritysostoihin, nettovelan maksuun sekä osinkojen ja omien osakkeiden oston rahoittamiseen.

Konsernin rahoitusasema on erittäin hyvä. Vahva tase, hyvä kannattavuus sekä tasainen kassavirta antavat erittäin hyvät edellytykset yritysostoin tapahtuvalle kasvulle. Konsernin kassavarat olivat vuoden lopussa lähes 50 miljoonaa euroa (2000: nettovelkaa 100 miljoonaa euroa).

Konsernin omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 36,6 prosenttia (35,9 prosenttia). Gearing oli negatiivinen (2000: +15 prosenttia).

Aineettomat hyödykkeet olivat 442,9 miljoonaa euroa (438,4 miljoonaa euroa). Poistot olivat samaa suuruusluokkaa kuin uusista yritysostoista syntynyt liikearvo. Muiden aineellisten käyttöomaisuuserien määrä oli 206,9 miljoonaa euroa (216,8 miljoonaa euroa). Konsernin oma pääoma oli 805,8 miljoonaa euroa (675,6 miljoonaa euroa), mistä kertyneet voittovarot ja tilikauden tulos muodostivat 531,1 miljoonaa euroa (444,6 miljoonaa euroa).

Lisätäkseen käytettävissä olevia rahoitusvaihtoehtoja KONEen hallitus päätti 25.4.2001 pitämässään kokouksessa perustaa yhden miljardin euron suuruisen Euro Medium Term Note -lainaohjelman.

Euron käyttöönoton myötä konsernin rahoitusriskien hallinta on yksinkertaistunut. Tuotannollista toimintaa on pääosin euro- ja dollarialueilla, joten valtaosa toimituksista tapahtuu kotivaluutoissa. Valuuttakurssiriskit liittyvät pääasiassa euroalueen ulkopuolelle suuntautuviin vientitoimituksiin. Konsernin suojauspolitiikan mukaisesti toimitussopimukset suojataan heti, kun sopimus on tehty, ja tämän lisäksi katetaan kuuden kuukauden komponenttitoimituksiin tarvittava valuuttamäärä. Ulkomaisten tytäryhtiöiden lainat ovat ao. tytäryhtiöiden kotimaan valuutoissa. Ulkomaisten tytäryhtiöiden varojen ja velkojen muuntamiseen liittyvä riski on suojattu siten, ettei valuuttakurssien muutos vaikuta konsernin pääomaraken- teeseen.

Investoinnit, tuotekehitys ja kehitysohjelmat

Konsernin investoinnit tuotantolaitoksiin, kenttätoimintaan ja tietojärjestelmiin olivat 45,7 miljoonaa euroa (46,0 miljoonaa euroa). Ne jakaantuivat seuraavasti: kiinteistöt 5,5 miljoonaa euroa (7,1 miljoonaa euroa), koneet ja kalusto 20,2 miljoonaa euroa (20,9 miljoonaa euroa) sekä tietotekniikka 20,0 miljoonaa euroa (18,0 miljoonaa euroa). Investoinnit keskitetään jatkossakin entistä enemmän liiketoimintaprosesseja tukeviin tietojärjestelmiin.

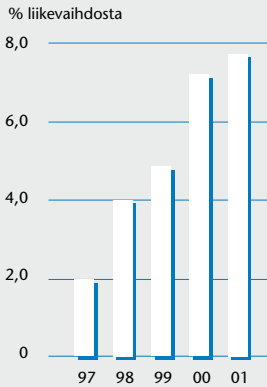
Tietojärjestelmien harmonisointi on edennyt kertomusvuonna. KONE-tietojärjestelmämallin käyttöönotto etenee vuoden 2002 aikana uusiin KONEen yksiköihin. Vuoden 2002 alussa KONE avasi yhdeksässä maassa uuden Internet-palvelun, jonka avulla asiakkaille aukeaa uusi yhteydenpitokanava KONEen myynti- ja huolto-organisaatioon.

Konsernin tuotekehityskustannukset olivat 40,8 miljoonaa euroa (1,4 prosenttia liikevaihdosta), kun ne vuotta aikaisemmin olivat 37,0 miljoonaa euroa (1,4 prosenttia liikevaihdosta).

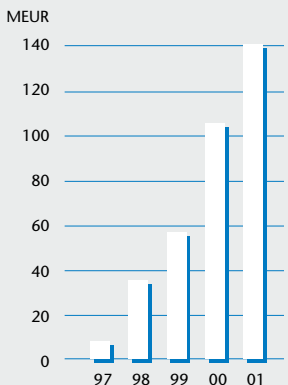
KONE avasi loppukesästä Hyvinkäälle uusien tuote- ja komponenttiversioiden luotettavuuden testaamiseen erikoistuneen yksikön, joka pystyy testaamaan tuotteiden koko elinkaaren aikaisen luotettavuuden entistä selvästi tehokkaammin.

Tietokoneohjelmistot ovat keskeinen osa hissien ja liukuportaiden ohjaus- ja kaukovalvontajärjestelmiä. KONE avasi elokuussa konsernia maailmanlaajuisesti palvelevan ohjelmistokehitysyksikön Intian Chennaiassa. Noin 15 henkilöä työllistävä ohjelmistokehitysyksikkö on osa KONEen

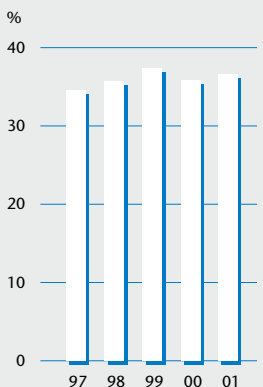
Liikevoitto



Tilikauden voitto



Omavaraisuusaste



globaalia tuotekehitysorgani-
saatiota.

Hissien tuotekehityksessä on keskitytty KONE EcoDisc®-teknologian laajentamiseen uusiin tuotesegmentteihin ja uusille maantieteellisille alueille, kuten Pohjois-Amerikkaan. Vuoden aikana markkinoille tuotiin aiemmin markkinoilla olleiden tuotteiden uusien versioiden lisäksi KONE MonoSpace Special™ -hissi, joka sopii korkeampiin rakennuksiin kuin muut konehuoneettomat hissit.

KONE on kehittänyt uusia huoltomalleja hyödyntääkseen uuden teknologian tarjoamia mahdollisuuksia. Toukokuussa KONE ja Nokia sopivat yhteistyöstä, jonka tarkoituksena on kehittää langaton ääntä ja tietoa välittävä, GSM-teknologiaan perustuva järjestelmä tukemaan hissien ja liukuportaiden kaukovalvontaa ja välittämään hätäpuheluja.

KONEen edistyskelliseen teknologiaan perustuvat uudet modernisointipaketit lyhentävät aikaa, jolloin hissi tai liukuporras ei ole käytettävissä. Ne myös parantavat KONEen tehokkuutta ja kilpailukykyä.

Uusia hissi- ja liukuporras-tuotteita sekä huolto- ja modernisointiratkaisuja pyritään kehittämään jatkossa entistä tehokkaammin lisäämällä tuotekehitystoimintaa tukevaa tutkimusta.

KONEen globaaleja tuotteita valmistavan Kunshanin tehtaan toiminta kehittyi positiivisesti. Tehdas voi tulevaisuudessa toimittaa tuotteita koko Aasian markkinoille. Siten se on avainasemassa KONEen laajentumissuunnitelmissa.

Tuotannon keskittämisen ja ulkoistamisen seurauksena KONE valmistaa itse nykyisin vain strategisesti tärkeitä tuotekomponentteja. KONE sopeutuu nyt helpommin vo-lyymien muutoksiin. Usean vuoden ajan jatkunut harmo-

nisointi on yhdenmukaistanut konsernin tuotevalikoimaa ja prosesseja. Lisäksi KONE on jatkanut toimitusketjun ja materiaaliavirtojen kehittämiso-
jelmaansa. Tavoitteena on keskittää suunnittelu sekä os-
totoiminta ja logistiikkapalvelut entistä harvempiin, koko konsernia globaalisti palveleviin yksiköihin.

Johto ja organisaatio

KONEen Keski-Euroopan johtaja Manfred Eiden valittiin KONE-konsernin toimitusjohtajaksi 23.8.2001. Konsernin entinen toimitusjohtaja Jean-Pierre Chauvarie jatkoi hallituksen erityistehtävissä eläkkeelle siirtymiseensä 31.1.2002 saakka.

KONE lisäsi 7.1.2002 konsernin johtoryhmän vakinaisten jäsenten määrän seitsemästä kahdeksaan ko-
rostaakseen rakennusten automaattiovien huollon strategista merkitystä. Michel Chartron on nimitetty automaattiovien huoltotoiminnasta vastaavaksi johtajaksi. Hänen tilalleen hissien ja liukuportaiden huolto- ja modernisointitoiminnan johtajaksi siirtyy William Orchard, joka toimi aikaisemmin KONEen Ison-Britannian tytäryhtiön toimitusjohtajana.

Kerttu Tuomas on nimetty KONEen johtoryhmään henkilöstöstä vastaavaksi johtajaksi 16.1.2002 alkaen. Johtoryhmän jäsenten Heimo Mäkisen ja Pekka Kempvaisen vastuualueissa on myös tehty uudelleenjärjestelyjä, siten että Pekka Kempainen vastaa uusien hissien lisäksi myös uusista liukuportaista. Heimo Mäkinen on vastuussa teknologiasta ja hankinnoista. Aimo Rajahalme vastaa yhtiön talouden ja rahoituksen lisäksi myös tietojärjestelmistä. Klaus Cawén jatkaa aikaisemmassa tehtävässään lakiasioista, yrityskaupois-

ta ja Toshiba-allianssista vastaavana johtajana.

Henkilöstö

KONE-konsernin henkilökunnan määrä oli vuoden 2001 lopussa 22 949, kun se vuotta aiemmin oli 22 978. Henkilökunnasta työskenteli Euroopassa 62 prosenttia, Pohjois-Amerikassa 23 prosenttia, Aasian - Tyynenmeren alueella 13 prosenttia ja muissa maissa 2 prosenttia.

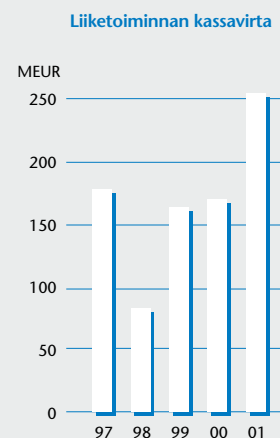
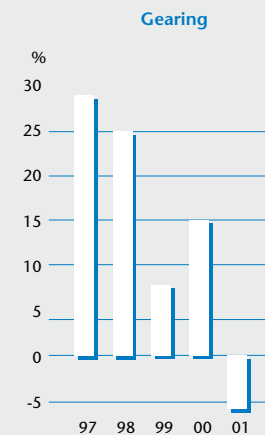
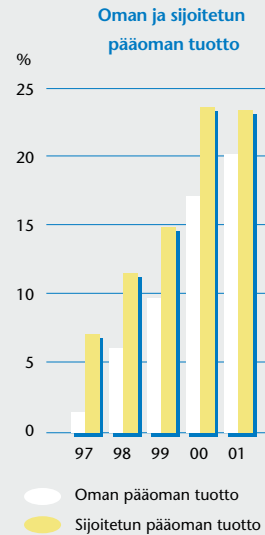
Konsernin henkilöstö jakaantui tehtäväaloittain siten, että kunnossapito- ja modernisointitoiminnassa työskenteli 56 prosenttia (55 prosenttia), uusien laitteiden myynti- ja asennustehtävissä 23 prosenttia (23 prosenttia), tilauskohtaisessa suunnittelussa ja valmistuksessa 12 prosenttia (14 prosenttia) sekä hallinto- ja tuotekehitystehtävissä 9 prosenttia (8 prosenttia) henkilökunnasta.

Eniten henkilökuntaa oli Yhdysvalloissa: 4 710. Suomessa henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 1 515. Konsernin henkilökunnan määrä vuoden 2001 aikana oli keskimäärin 22 964 (2000: 22 804).

Osakkeet

KONEen hallituksen puheenjohtaja Pekka Herlin ilmoitti syyskuussa arvopaperimarkkinalla 2. luvun 10. pykälän mukaisesti KONEelle, että hänen määräysvallassaan olevien yhteisöjen KONE Oyj:n pörssissä noteeraamattoman A-sarjan osakkeenomistukset lisääntyivät yhteensä 348 495 osakkeella. Lisäyksen jälkeen ne edustivat yhteensä 38,96 prosenttia kaikista KONEen osakkeista ja 76,13 prosenttia yhtiön osakkeisiin liittyvästä äänivallasta.

Saksalaisen ThyssenKrupp AG:n osakkeenomistus KONE Oyj:ssä väheni vastaavasti 348 495 A-sarjan osakkeella, jotka



edustivat 1,7 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja 6,7 prosenttia äänistä.

Tilikauden päättyessä KONE Oyj:n hallituksella ei ollut voimassa olevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen eikä vaihtovelkakirjaksi optiolainan liikkeellelaskuun.

Toimintakertomukseen kuuluvat osake- ja osakstiedot sekä tunnusluvut löytyvät sivuilta 19 ja 37.

Omat osakkeet

KONE on jatkanut omien osakkeiden ostamista vuoden 2001 viimeisen neljänneksen aikana. KONE Oyj osti 145 710 kappaletta yhtiön omia osakkeita 1.9. - 31.12.2001.

KONE Oyj on ostanut 1.1. - 31.12.2001 välisenä aikana 350 810 kappaletta yhtiön B-sarjan osakkeita 72,93 euron keskihintaan Helsingin Pörsissä. Ostettujen osakkeiden yhteenlaskettu kauppahinta oli 25,6 miljoonaa euroa sekä yhteenlaskettu nimellisarvo 1 052 430 euroa. Vuoden 2001 aikana ostetut omat osakkeet edustavat 1,74 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,68 prosenttia osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Joulukuun 2001 lopussa KONE Oyj:n hallussa oli yhteensä 829 580 yhtiön B-sarjan osaketta, mukaan luettuna vuoden 2000 aikana ostetut osakkeet. Kaikkien ostettujen osakkeiden yhteenlaskettu kauppahinta oli 57,3 miljoonaa euroa, keskihinta/osake 69,07 euroa ja yhteenlaskettu nimellisarvo 2 488 740 euroa. Yhtiön hallussa olevat

osakkeet edustavat 4,12 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja 1,61 prosenttia osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Osakkeet on kirjattu varoiksi yhtiön taseeseen.

Yhtiökokous ja voitonjako

Tammikuussa 2002 KONE Oyj:n hallitus teki esityksen 22. helmikuuta kokoontuvalle vuoden 2002 varsinaiselle yhtiökokoukselle siitä, että yhtiökokous jatkaisi hallituksen valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla siten, että hankittavien osakkeiden yhteismäärä on enintään viisi prosenttia yhtiön koko osake- ja äänimäärästä. Esityksen mukaan omat osakkeet hankitaan käytettäviksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä sekä yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi. Tämä valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Konsernin jakokelpoinen oma pääoma on 515,5 miljoonaa euroa. Emoyhtiön vapaa oma pääoma edellisiltä tilikausilta on 747,7 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 82,6 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 2,14 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 2,20 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä on 27.2.2002, ja osinkojen maksupäiväksi ehdotetaan 6.3.2002. Mikäli 22.2.2002

kokoontuva varsinainen yhtiökokous hyväksyy hallituksen voitonjakoehdotuksen, osingonjakoon käytetään 42,3 miljoonaa euroa (2000: 30,0 milj. euroa).

Tulevaisuuden näkymät

Konsernin liikevaihdosta suurin osa eli noin 60 prosenttia muodostuu huolto- ja modernisointipalveluista. Taloudelliset suhdanteet eivät heijastu voimakkaasti tähän kannattavaan liiketoimintaan, joka kovasta kilpailusta huolimatta kasvaa ja kehittyy tasaisesti. Vuonna 2001 toimialan kasvu oli 8 prosenttia. Alkaneena vuonna tavoitellaan vähintään samansuuruisia kasvua. KONE pyrkii parantamaan huolto- ja modernisointitoimintansa kannattavuutta ja tarjoamaan asiakkailleen kilpailukykyisiä tuotteita ja palveluja.

Uusien hissien ja liukuportaiden osuus liikevaihdosta on noin 40 prosenttia. Tämän jälkisyklisen toimialan markkinanäkymät ovat huonontuneet joillakin alueilla. KONEen uuteen teknologiaan perustuvien tuotteiden lisääntyvä kysyntä ja Kiinan kaltaiset voimakkaasti kasvavat markkinat vaikuttavat kuitenkin KONEen liiketoimintaan positiivisesti. KONEen tilauskanta on ennätyskellisen suuri, ja yli vuoden mittainen.

Koko toimialan kannattavuus on kohtuullinen, mutta KONEella on edelleen mahdollisuuksia parantaa omaa kannattavuuttaan. Hintataso markkinoilla on säilynyt vakaana jo jonkin aikaa. Oman kustannustason volyyminmuu-

tokset huomioon ottavaa joustavuutta on parannettu keskittämällä ja ulkoistamalla tuotantoa. Oman toiminnan pääpaino on systeemi-, suunnittelu- ja logistiikkaprosessien huippuosaamisessa.

KONEella on alkaneelle vuodelle paremmat lähtökohdat kuin koskaan: asiakkaamme luottavat palveluihimme, ja meillä on teknisesti parhaat tuotteet uusiin ja vanhoihin rakennuksiin sekä vahva tase ja hyvä kassavirta.

Heikentyneiden talousnäkökymien takia uusien tilausten määrä ei kasva alkaneena vuonna edellisvuoden taapaan. Tavoittelemme kuitenkin vähintään samaa tilauskertymää kuin kuluneena vuonna. Teemme edelleen kaikkemme saavuttaaksemme taloudelliset tavoitteemme, jotka ovat 10 prosentin liikevoitto ja negatiivinen käyttö-
pääoma.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Markkina-arvo

KONEen B-osakkeen kurssi nousi Helsingin Pörssissä vuoden 2001 aikana 11 prosenttia: 74,5 eurosta 83,00 euroon. Samanaikaisesti Helsingin Pörssin HEX-indeksi laski 32 prosenttia ja HEX-portfolioindeksi 22 prosenttia. Metall- ja konepajateollisuuden toimialaindeksi nousi vuoden aikana 10 prosenttia. KONEen osakkeen korkein noteeraus vuoden aikana oli 93 euroa ja alin 65 euroa. Yhtiön markkina-arvo, jossa pörssissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen vuoden päätöskurssiin, oli 1 604 miljoonaa euroa (2000: 1 466 miljoonaa euroa). Luku ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Vuoden 2001 aikana KONEen B-sarjan osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä 4 279 775 kappaletta, eli 7 prosenttia enemmän kuin vuonna 2000 (3 996 899 kappaletta). Vaihdettujen osakkeiden arvo oli 327 miljoonaa euroa (247 miljoonaa euroa). Osakkeen keskimääräinen päivävaihto oli 17 188 osaketta ja suhteellinen vaihto 21 prosenttia.

Kaupankäyntitunnukset:

| | |
|------------------|--------------|
| Helsingin Pörssi | KONBS |
| Reuter | KONBS.HE |
| Bloomberg | KONBS |
| ISIN-koodi | FI0009000566 |

| | |
|------------------------|------------|
| Pörszierä | 20 |
| Nimellisarvo | 3 euroa |
| Verotusarvo (Suomessa) | 56,7 euroa |

KONE Oyj:n osakepääoma jakautuu seuraavasti:

| | Kappaletta | Euroa |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| A-sarja | 3 484 941 | 10 454 823 |
| B-sarja | 16 669 599 | 50 008 797 |
| Yhteensä | 20 154 540 | 60 463 620 |

Osakepääoma ja osakkeet

KONE Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäisosakepääoma on 54 miljoonaa euroa ja enimmäisosakepääoma 216 miljoonaa euroa. Vuoden 2001 lopussa osakepääoma oli 60,5 miljoonaa euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

A-sarjan osakkeilla on kullakin yksi ääni. Kymmenen B-sarjan osaketta oikeuttaa yhteen ääneen, kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Vuoden 2001 lopussa äänten kokonaismäärä oli 5 151 300 ääntä.

Hallituksen 22.12.2000 tekemän päätöksen mukaan A-sarjan osakkeiden omistajilla on oikeus vaihtaa omistamansa osakkeet B-sarjan osakkeiksi suhteessa 1:1. Tarjous on voimassa 31.12.2003 saakka.

Osinko

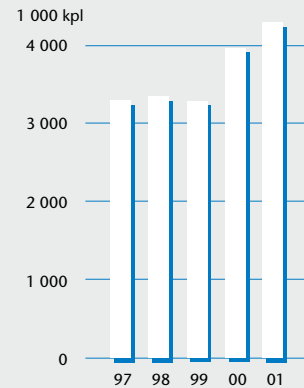
B-sarjan osakkeilla on yhtiöjärjestyksen mukaan oikeus vähintään kaksi ja enintään viisi prosenttia korkeampaan osinkoon kuin A-sarjaan kuuluvilla osakkeilla laskettuna osakkeen nimellisarvosta. Hallitus ehdottaa, että vuodelta 2001 maksetaan osinkoa B-sarjan osakkeelle 2,20 euroa (1,50 euroa) ja

A-sarjan osakkeelle 2,14 euroa (1,44 euroa).

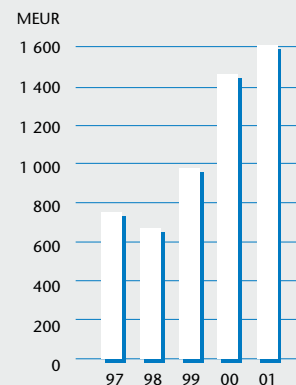
Valtuutus osakepääoman korottamiseen ja optio-ohjelma

Tilivuoden päättyessä KONE Oyj:n hallituksella ei ollut voimassa olevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainan ottamiseen. Yhtiö ei ole laskenut liikkeelle optio- tai vaihtovelkakirjalainoja vuoden 2001 aikana. Avainhenkilöille suunnatun optio-ohjelman ehdot löytyvät vuosikertomuksen sivulta 35.

B-osakkeiden pörssivaihto

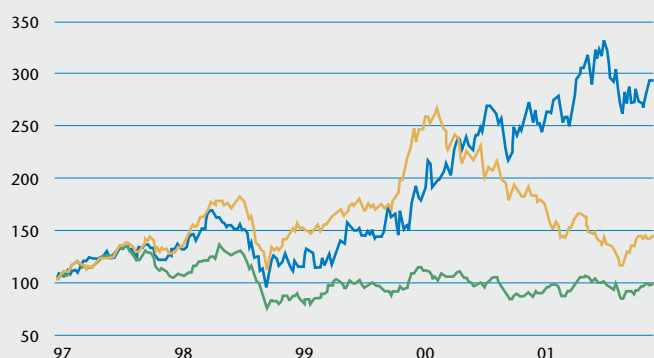


Osakekannan markkina-arvo*



*Pörssikurssi Helsingin Pörssissä vuoden viimeisenä pörssipäivänä

B-osakkeen kurssikehitys 1997 - 2001



● KONE B-sarjan osake
● HEX Metalliteollisuusindeksi
● HEX Portfolio-indeksi

Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen

Vuoden 2001 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan omia osakkeita voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Omat osakkeet hankitaan käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä sekä yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan.

Osakkeita voidaan hankkia yhteensä enintään viisi prosenttia osake- ja äänimäärästä eli 174 247 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 833 479 kappaletta B-sarjan osakkeita. 31.12.2001 mennessä yhtiö oli ostanut 829 580 kappaletta yhtiön B-sarjan osakkeita. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 4,12 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä

ja 1,61 prosenttia osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Hallitus on esittänyt vuoden 2002 varsinaiselle yhtiökokoukselle valtuutuksen jatkamista.

Osakkeenomistajat

Vuoden 2001 lopussa KONEella oli 4 570 osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien jakauma selviää oheisista taulukoista.

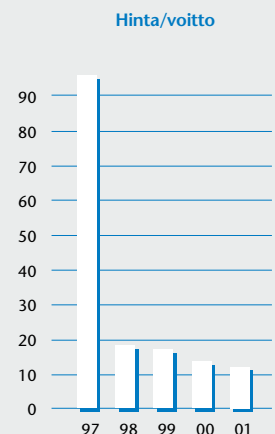
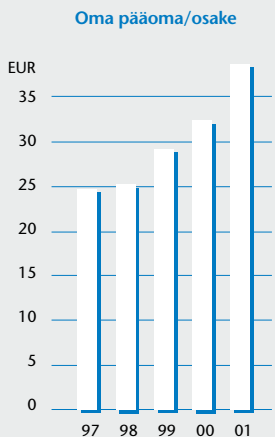
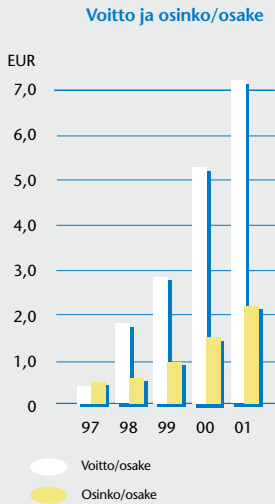
27.9.2001 Pekka Herlin ilmoitti KONE Oyj:lle, että hänen määräysvallassaan olevat tahot ovat lisänneet KONEen pörssissä noteeraamattoman A-sarjan osakkeiden omistustaan yhteensä 348 495 osakkeella. Osakauppojen seurauksena Pekka Herlinin määräysvallassa olevien yhteisöjen äänivalta KONE Oyj:ssä nousi 69,4 prosentista 76,1 prosenttiin. Samalla ThyssenKrupp AG -nimisen yhtiön osakkeenomistus KONE Oyj:ssä pieneni 348 495 A-sarjan osakkeella, jotka edustivat 1,7 prosenttia

osakkeiden kokonaismäärästä ja 6,7 prosenttia äänistä.

Vuoden 2001 lopussa ulkomaalaiset omistivat noin 39 prosenttia KONEen osakkeista, mikä vastaa noin 13 prosenttia äänistä. Ulkomaalaisten omistamat osakkeet voidaan rekisteröidä hallintarekisteriin. Vain osakkeenomistajien omiin nimiin rekisteröidyt osakkeet oikeuttavat käyttämään äänioikeutta yhtiökokouksessa. Hallintarekisteröityjä osakkeita oli vuoden 2001 lopussa yhteensä 5 454 012 kappaletta (4 108 567) eli 32 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Johdon osakkeenomistus

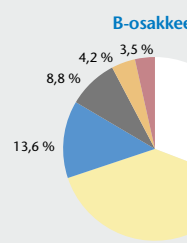
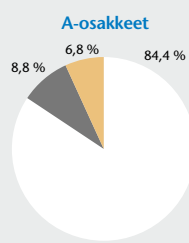
KONE Oyj:n hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla oli suorassa omistuksessa 31.12.2001 yhteensä 309 578 A-sarjan ja 106 937 B-sarjan osaketta. Niiden osuus osakkeiden kokonaismäärästä oli 2,1 prosenttia ja kokonaissäänimäärästä 6,2 prosenttia.



Osakkeenomistuksen jakauma 28.12.2001 Omistusmäärän mukaan

| Osakkeita | Omistuksia | % omistajista | Osakemäärä | % osakemäärästä |
|---|--------------|---------------|-------------------|-----------------|
| 1 - 10 | 236 | 5,2 | 1 408 | 0,0 |
| 11 - 100 | 2 138 | 46,8 | 107 131 | 0,5 |
| 101 - 1 000 | 1 842 | 40,3 | 590 139 | 2,9 |
| 1 001 - 10 000 | 293 | 6,4 | 776 190 | 3,9 |
| 10 001 - 100 000 | 46 | 1,0 | 1 416 565 | 7,0 |
| 100 001 - | 15 | 0,3 | 17 261 004 | 85,6 |
| Yhteensä | 4 570 | 100,0 | 20 152 437 | 100,0 |
| Odotusluettelolla ja yhteistilillä | | | 2 103 | 0,0 |
| Yhteensä | | | 20 154 540 | 100,0 |
| Hallintarekisteröidyt osakkeet | 9 | 0,2 | 5 454 012 | 27,1 |

Omistajaryhmittäin, %



*Sisältää myös hallintarekisteröidyt osakkeet.

Suurimmat omistajat 28.12.2001

| | A-sarja, kpl | B-sarja, kpl | Yhteensä, kpl | Osuus osakkeista, % | Osuus äänistä, % |
|---|------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|------------------------|
| 1. Antti ja Pekka Herlinin määräysvallassa olevat osakkeet | | | | | |
| Holding Manutas Oy* | 2 261 858 | 48 630 | 2 310 488 | 11,46 | 44,00 |
| Security Trading Oy** | 678 209 | 3 810 683 | 4 488 892 | 22,27 | 20,56 |
| Pekka Herlin | 309 578 | 80 459 | 390 037 | 1,94 | 6,17 |
| Koneen säätiö | 235 296 | 410 818 | 646 114 | 3,21 | 5,37 |
| Antti Herlin | | 15 978 | 15 978 | 0,08 | 0,03 |
| Yhteensä | 3 484 941 | 4 366 568 | 7 851 509 | 38,96 | 76,13 |
| 2. Pohjola-ryhmä | | | | | |
| Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj | | 658 530 | 658 530 | 3,27 | 1,28 |
| Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola | | 580 000 | 580 000 | 2,88 | 1,13 |
| Yhteensä | | 1 238 530 | 1 238 530 | 6,15 | 2,40 |
| 3. ThyssenKrupp AG | | | | | |
| | | 1 016 959 | 1 016 959 | 5,05 | 1,97 |
| 4. KONE Oyj*** | | | | | |
| | | 829 580 | 829 580 | 4,12 | 1,61 |
| 5. Suomi-yhtiöt | | | | | |
| Keskinäinen henkivakuutusyhtiö Suomi | | 535 000 | 535 000 | 2,65 | 1,04 |
| Vakuutusosakeyhtiö Suomi | | 140 000 | 140 000 | 0,69 | 0,27 |
| Yhteensä | | 675 000 | 675 000 | 3,35 | 1,31 |
| 6. Metalliteollisuuden keskusliitto MET | | | | | |
| | | 221 700 | 221 700 | 1,10 | 0,43 |
| 7. TAPIOLA-ryhmä | | | | | |
| Keskinäinen vakuutusyhtiö Tapiola | | 85 426 | 85 426 | 0,42 | 0,17 |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola | | 67 470 | 67 470 | 0,33 | 0,13 |
| Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola | | 50 220 | 50 220 | 0,25 | 0,10 |
| Yritysten Henkivakuutus Oy Tapiola | | 21 100 | 21 100 | 0,10 | 0,04 |
| Yhteensä | | 203 116 | 203 116 | 1,01 | 0,39 |
| 8. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | | | | | |
| | | 192 820 | 192 820 | 0,96 | 0,37 |
| 9. Aktia | | | | | |
| Placeringsfonden Aktia Capital | | 67 500 | 67 500 | 0,33 | 0,13 |
| Placeringsfonden Aktia Secura | | 11 000 | 11 000 | 0,05 | 0,02 |
| Yhteensä | | 78 500 | 78 500 | 0,39 | 0,15 |
| 10. Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse | | | | | |
| | | 72 840 | 72 840 | 0,36 | 0,14 |
| Hallintarekisteröidyt**** | | 5 452 646 | 5 452 646 | 27,05 | 10,59 |
| Muut osakkeenomistajat | | 2 321 340 | 2 321 340 | 11,52 | 4,51 |
| YHTEENSÄ | 3 484 941 | 16 669 599 | 20 154 540 | 100,00 | 100,00 |

*Antti ja Pekka Herlinin omistuksessa on 56 % ja määräysvallassa 91 % Holding Manutas Oy:n osakkeista.

**Antti ja Pekka Herlinin omistuksessa on 21 % ja määräysvallassa 54 % Security Trading Oy:n osakkeista.

***Osakeyhtiölain mukaan osakkeilla ei ole äänivaltaa yhtiökokouksessa.

****Yhtiö on saanut 1.4.1999 ilmoituksen, että sijoitusrahastoyhtiö Tweedy Browne Company LLC:n omistuksessa oli 1 285 629

KONE Oyj:n pörssissä noteerattua B-sarjan osaketta eli sen kokonaisomistus edusti 6,38 prosenttia osakepääomasta ja noin 2,5 prosenttia äänimäärästä.

Tilinpäätösperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä oli välittömästi tai välillisesti tilikauden lopussa yli 50 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt on sisällytetty konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien. Niitä asunto- ja kiinteistöyhtiöitä, joiden yhdisteleminen on tarpeetonta oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta, ei ole sisällytetty konsernitilinpäätökseen.

Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstitiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa konsernilla on 20 - 50 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja vähintään 20 prosentin osakeomistus.

Sijoitukset muihin yhtiöihin on esitetty taseessa hankintameno- ja tulotulojen perusteella. Hankintameno perustuu kirjanpitoarvoon alennettu tarvittaessa käypää arvoa vastaavaksi.

Konserniyhtiöiden väliset liike-tapahtumat on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu vähentämällä tytäryhtiöosakkeiden hankintahinnasta tytäryhtiön oman pääoman määrä hankintahetkellä. Ero hankintahinnan ja hankintahetken oman pääoman välillä on esitetty konserniliiketarvona. Konserniliiketarvon sisältyy myös hankittujen hissihuoltokantojen arvo.

Konsernituloslaskelmaan sisältyy konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot eivät sisälly tulokseen. Konsernin omistusta vastaava osuus osakkuusyhtiön hankintahetken omasta pääomasta, oikaistuna osakkeiden hankinnan jälkeen tapahtuneilla oman pääoman muutoksilla, sisältyy taseen osakkeisiin ja osuuksiin.

Eräissä maissa verolainsäädäntö antaa mahdollisuuden muodostaa verotuksessa vähennyskelpoisia varauksia edellyttäen, että vastaavat vähennykset on tehty myös kirjanpidossa.

Konsernitilinpäätöksessä tilikauden tilinpäätössiirrot - varaukset sekä suunnitelman mukaisten ja tilikauden kokonaispoistojen välinen

erotus - on lisätty tilikauden tulokseen tilinpäätössiirroista määritetyn laskennallisen verovelan muutosta lukuunottamatta. Tilinpäätössiirtojen kertymä, vähennettynä laskennallisen verovelan määrällä, sisältyy omaan pääomaan.

Tuloslaskelmassa ja taseessa esitetään omina erinään vähemmistöosuudet. Tuloslaskelman vähemmistöosuus lasketaan tilikauden tuloksesta ennen tilinpäätössiirtoja, mutta laskennallisen verovelan muutoksella oikaistujen verojen jälkeen. Taseen vähemmistöosuus lasketaan oman pääoman ja tilinpäätössiirtojen kertymän yhteissummasta, josta on vähennetty laskennallisen verovelan määrä.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tase-erät muunnetaan konsernitilinpäätökseen yhdistelemistä varten Suomen rahan määräisiksi käyttäen Suomen Pankin tilinpäätöspäivänä noteeraamaa kurssia ja tuloslaskelmaerät käyttäen tilikauden keskikurssia. Liitetiedot muunnetaan samalla tavalla kuin taseen ja tuloslaskelman erät.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Taseen valuuttamääräiset erät on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin, samoin kuin valuutta- ja korkoriskien suojaamiseksi tehdyt johdannaissopimukset. Valuuttamääräisten erien arvomuutokset on kirjattu tuloslaskelman korkoihin ja kurssieroihin suojattavan kohteen jaksotuksen mukaisesti. Kurssierot ulkomaisten tytäryhtiöiden varojen ja velkojen suojauksessa käytetyistä johdannaissopimuksista ja lainoista on kirjattu oman pääoman muutukseen.

Tuloutusperiaate

Tuotteiden ja palvelujen myynti on tuloutettu niiden luovutuksen yhteydessä. Myös pitkäaikaiset projektit on tuloutettu loppuluovutusten yhteydessä.

Tutkimus- ja kehityksenot

Tutkimus- ja kehityksenot on kirjattu vuosikuluiksi.

Eläkejärjestelyt ja eläkemeno

Konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkekulut ja eläkevastuun muutos on kirjattu tuloslaskelmaan.

Leasing

Leasingmaksut on kirjattu tuloslaskelman vuokratuloihin. Leasingso- pimusten jäljelläolevat vuokrat on esitetty liitetietojen vastuissa. Leasingso- pimusten ehdot eivät poikkea tavanomaisista ehdoista.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin on kirjattu ne olennaiset erät, jotka ovat kertyneet muusta kuin varsinaisesta liiketoiminnasta ja jotka ovat kertaluonteisia.

Verot

Veroihin sisältyvät paikallisten vero- säännösten mukaiset verotettavan tulon perusteella lasketut verot ja laskennallisen verovelan tai -saami- sen muutos, joka on laskettu verotuksen ja kirjanpidon välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätös- hetken verokantaa. Varovaisuuden periaatteen mukaisesti jaksotus- eroista johtuva verovelka otetaan huomioon kokonaisuudessaan ja verosaaminen todennäköisesti toteutuvan verohyödyn suuruiseen. Aikaisempien tilikausien verot ja yhtiöveron hyvitykset sisältyvät veroihin.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuuden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Lisäksi maa-alueiden ja rakennusten arvoon sisältyvien arvokorotusten perusteet tarkistetaan säännöllisesti. Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Arvioituihin taloudellisiin käyttöaikoihin perustuvat poistoajat ovat seuraavat:

| | | |
|--------------------------------|--------|--------|
| - Rakennukset | 5 - 40 | vuotta |
| - Koneet ja kalusto | 4 - 10 | " |
| - Konserniliiketarvo | 5 - 20 | " |
| - Muut pitkävaikutteiset menot | 4 - 5 | " |

Konserniliiketarvo poistetaan pääsäännön mukaan 5 vuodessa. Mikäli huomattavan suuruinen konserniliiketarvo on syntynyt tyttä- tai osakkuusyhtiöhankinnasta, jonka avulla on hankittu merkittävä markkinaosuus, voi poistoajaksi olla yli 5 vuotta, kuitenkin enintään 20 vuotta.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu enintään todennäköiseen luovutus- hintaan FIFO-periaatteen mukaisesti, kuitenkin niin, että aineiden ja tarvikkeiden arvostuksessa on käytetty myös standardihintoja. Puoli- valmisteet on arvostettu muuttuviin valmistuskustannuksiin. Keskeneräiset työt sisältävät tilinpäätöspäivään mennessä kertyneet muuttuvat kustannukset sekä töille kohdistuvan osuuden valmistuksen ja asennuksen kiinteistä menoista.

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen konserniyhtiöt ovat sitoutuneet ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

Konsernituloslaskelma

| MEUR | | 2001 | % | 2000 | % |
|---|---------|----------|-----|----------|-----|
| Liikevaihto | | 2 816,3 | | 2 602,4 | |
| Kulut | Viite 1 | -2 516,1 | | -2 335,5 | |
| Poistot | Viite 2 | -82,4 | | -80,6 | |
| Liikevoitto | | 217,8 | 7,7 | 186,3 | 7,2 |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista | | 1,3 | | 1,4 | |
| Rahoitustuotot ja -kulut | Viite 3 | -0,4 | | -4,9 | |
| Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja | | 218,7 | 7,8 | 182,8 | 7,0 |
| Satunnaiset tuotot ja kulut | | 0,0 | | 0,0 | |
| Voitto ennen veroja | | 218,7 | 7,8 | 182,8 | 7,0 |
| Verot | Viite 4 | -76,5 | | -77,1 | |
| Vähemmistöosuus | | -1,1 | | -0,1 | |
| Tilikauden voitto | | 141,1 | 5,0 | 105,6 | 4,1 |

Konsernitase

| Vastaavaa MEUR | | 31.12.2001 | 31.12.2000 |
|--|----------|----------------|----------------|
| Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | | |
| Konsernilikearvo | Viite 5 | 417,3 | 414,5 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | Viite 6 | 25,6 | 23,9 |
| | | 442,9 | 438,4 |
| Aineelliset hyödykkeet | | | |
| Maa-alueet | Viite 7 | 12,2 | 15,4 |
| Rakennukset | Viite 8 | 107,4 | 113,9 |
| Koneet ja kalusto | Viite 9 | 83,6 | 85,2 |
| Maksetut ennakot | | 3,7 | 2,3 |
| | | 206,9 | 216,8 |
| Sijoitukset | | | |
| Osakkeet ja osuudet | Viite 10 | 14,0 | 11,8 |
| Omat osakkeet | | 57,3 | 31,7 |
| | | 71,3 | 43,5 |
| Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä | | 721,1 | 698,7 |
| Vaihto- ja rahoitusomaisuus | | | |
| Vaihto-omaisuus | | | |
| Aineet ja tarvikkeet | | 85,7 | 86,7 |
| Keskeneräiset työt | | 498,9 | 447,7 |
| Maksetut ennakot | | 3,8 | 2,9 |
| Saadut ennakot | | -476,4 | -383,6 |
| | | 112,0 | 153,7 |
| Saamiset | | | |
| Myyntisaamiset | | 611,9 | 545,5 |
| Lainasaamiset | | 4,1 | 7,2 |
| Muut saamiset | | 10,6 | 8,7 |
| Siirtosaamiset | | 194,4 | 233,6 |
| | Viite 11 | 821,0 | 795,0 |
| Rahoitusarvopaperit | Viite 12 | 384,3 | 134,5 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 68,9 | 47,4 |
| | | 453,2 | 181,9 |
| Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä | | 1 386,2 | 1 130,6 |
| Vastaavaa yhteensä | | 2 107,3 | 1 829,3 |

| Vastattavaa MEUR | | 31.12.2001 | 31.12.2000 |
|-------------------------------|----------|------------|------------|
| Oma pääoma | | | |
| Osakepääoma | | 60,5 | 60,5 |
| Ylikurssirahasto | | 95,9 | 95,9 |
| Omien osakkeiden rahasto | | 57,3 | 31,7 |
| Muuntoero | | 61,0 | 42,9 |
| Kertyneet voittovarot | | 390,0 | 339,0 |
| Tilikauden voitto | | 141,1 | 105,6 |
| Oma pääoma yhteensä | Viite 13 | 805,8 | 675,6 |
| Vähemmistöosuudet | | 1,4 | 1,1 |
| Pakolliset varaukset | Viite 14 | 220,5 | 195,4 |
| Vieras pääoma | | | |
| Laskennallinen verovelka | Viite 15 | 25,9 | 16,9 |
| Pitkäaikainen velka | | | |
| Lainat | Viite 16 | 350,3 | 70,2 |
| Lyhytaikainen velka | | | |
| Lainat | | 7,3 | 26,7 |
| Ostovelat | | 151,8 | 149,6 |
| Siirtovelat | | 492,2 | 501,2 |
| Muut lyhytaikaiset velat | | 52,1 | 192,6 |
| | | 703,4 | 870,1 |
| Vieras pääoma yhteensä | | 1 079,6 | 957,2 |
| Vastattavaa yhteensä | | 2 107,3 | 1 829,3 |

Konsernin kassavirtalaskelma

| MEUR | 2001 | 2000 |
|---|---------------|---------------|
| Myyntitulot | +2 892,2 | +2 604,0 |
| Ostot, palkat ja muut menot | -2 548,6 | -2 366,8 |
| Rahoitustulot ja -menot | +1,3 | -5,6 |
| Verot ja muut erät | -90,4 | -60,3 |
| Kassavirta liiketoiminnasta | +254,5 | +171,3 |
| Käyttöomaisuushankinnat | -46,7 | -46,0 |
| Käyttöomaisuusmyynnit | +41,9 | +13,1 |
| Uusien tytäryhtiöiden käyttöomaisuus | -37,0 | -125,4 |
| Myytyjen tytäryhtiöiden käyttöomaisuus | +3,3 | +5,1 |
| Omien osakkeiden hankinta | -25,6 | -31,7 |
| Kassavirta investoinneista | -64,1 | -184,9 |
| Kassavirta investointien jälkeen | +190,4 | -13,6 |
| Lyhytaikaisten velkojen nettomuutos | -170,4 | +108,3 |
| Pitkäaikaisten velkojen nettomuutos | +278,6 | -38,5 |
| Maksetut osingot | -29,0 | -19,9 |
| Muut rahoitustoiminnan erät | -248,3 | -49,7 |
| Kassavirta rahoitustoiminnasta | -169,1 | +0,2 |
| Rahavarojen muutos | +21,3 | -13,4 |
| Rahat ja pankkisaamiset 31.12. | 68,9 | 47,4 |
| Valuuttakurssimuutosten vaikutus | -0,2 | -4,5 |
| Rahat ja pankkisaamiset 1.1. | 47,4 | 56,3 |
| Rahavarojen muutos | +21,3 | -13,4 |
| Tilikauden voiton yhteys liiketoiminnan kassavirtaan | | |
| Tilikauden voitto | +141,1 | +105,6 |
| Poistot | +82,4 | +80,6 |
| Vähemmistöosuus | +1,1 | +0,1 |
| Tulo ennen käyttöpääomaerien muutosta | +224,6 | +186,3 |
| Saamisten muutos | -30,7 | -74,0 |
| Velkojen muutos | +15,7 | +68,2 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | +44,9 | -9,2 |
| Kassavirta liiketoiminnasta | +254,5 | +171,3 |

Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu kassavirtalaskelmaa laadittaessa muuntamalla alkava tase tilikauden päättymispäivän kurssien mukaan.

Konsernin tilinpäätöksen liitetiedot

Tuloslaskelma MEUR

1. Kulut

| | 2001 | 2000 |
|--|----------------|----------------|
| Keskeneräisten töiden muutos | -44,2 | -25,8 |
| Ainekäyttö | 824,1 | 713,0 |
| Ulkopuoliset palvelut | 107,4 | 110,9 |
| Hallitusten ja toimitus- johtajien palkat | 11,5 | 10,6 |
| Muut palkat | 792,0 | 728,5 |
| Eläkekulut | 118,5 | 110,3 |
| Muut henkilösivukulut | 241,5 | 232,0 |
| Muut kulut | 503,9 | 485,7 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | -38,6 | -29,7 |
| Yhteensä | 2 516,1 | 2 335,5 |

2. Poistot

| | 2001 | 2000 |
|------------------------------|-------------|-------------|
| Konserniliikearvo | 38,6 | 37,6 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 5,4 | 4,6 |
| Rakennukset | 6,8 | 7,6 |
| Koneet ja kalusto | 31,6 | 30,8 |
| Yhteensä | 82,4 | 80,6 |

3. Rahoitustuotot ja -kulut

| | 2001 | 2000 |
|---------------------|-------------|-------------|
| Osinkotuotot | 0,4 | 0,4 |
| Korkotuotot | 25,5 | 13,9 |
| Muut rahoitustuotot | 4,1 | 0,8 |
| Korkokulut | -28,3 | -18,8 |
| Muut rahoituskulut | -2,1 | -1,2 |
| Yhteensä | -0,4 | -4,9 |

4. Verot

| | 2001 | 2000 |
|--|-------------|-------------|
| Tilikauden suorite- perusteiset verot | 82,2 | 84,3 |
| Laskennallisen verovelan ja -saamisen muutos | -2,6 | -2,4 |
| Yhtiöveron hyvitykset ja edellisten vuosien verot | -3,1 | -4,8 |
| Yhteensä | 76,5 | 77,1 |

Tase MEUR

5. Konserniliikearvo

| | 2001 | 2000 |
|--|--------------|--------------|
| Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa | 748,8 | 630,1 |
| Lisäykset | 33,8 | 111,1 |
| Kertyneet poistot | -365,3 | -326,7 |
| Tasearvo vuoden lopussa | 417,3 | 414,5 |

6. Muut pitkävaikutteiset menot

| | 2001 | 2000 |
|--|-------------|-------------|
| Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa | 68,5 | 59,0 |
| Lisäykset | 7,0 | 9,5 |
| Vähennykset | 0,0 | -0,1 |
| Kertyneet poistot | -49,9 | -44,5 |
| Tasearvo vuoden lopussa | 25,6 | 23,9 |

7. Maa-alueet

| | 2001 | 2000 |
|--|-------------|-------------|
| Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa | 14,6 | 23,0 |
| Kertyneet arvonorotukset | 0,8 | 0,8 |
| Lisäykset | 0,3 | - |
| Vähennykset | -3,5 | -8,4 |
| Tasearvo vuoden lopussa | 12,2 | 15,4 |

8. Rakennukset

| | 2001 | 2000 |
|--|--------------|--------------|
| Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa | 187,0 | 188,3 |
| Kertyneet arvonorotukset | 12,7 | 12,7 |
| Lisäykset | 5,3 | 6,9 |
| Vähennykset | -3,9 | -7,1 |
| Kertyneet poistot | -93,7 | -86,9 |
| Tasearvo vuoden lopussa | 107,4 | 113,9 |

9. Koneet ja kalusto

| | 2001 | 2000 |
|--|-------------|-------------|
| Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa | 406,4 | 391,5 |
| Lisäykset | 33,1 | 29,6 |
| Vähennykset | -1,7 | -13,3 |
| Kertyneet poistot | -354,2 | -322,6 |
| Tasearvo vuoden lopussa | 83,6 | 85,2 |

10. Osakkeet ja osuudet

| | 2001 | 2000 |
|-------------------------------------|------|------|
| Tasearvo vuoden alussa | 11,7 | 12,3 |
| Muutos osakkuusyhtiö- osuuksissa | 2,3 | 1,4 |
| Lisäykset | | |
| Vähennykset | 0,0 | -1,9 |
| Tasearvo vuoden lopussa | 14,0 | 11,8 |

11. Saamiset

| Yhden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua maksettavaksi erääntyvät saamiset: | | |
|--|------|------|
| | 2001 | 2000 |
| Myyntisaamiset | 3,2 | 2,3 |
| Lainasaamiset | 2,2 | 0,5 |
| Yhteensä | 5,4 | 2,8 |

| Saamiset osakkuusyhtiöiltä: | | |
|-----------------------------|------|------|
| | 2001 | 2000 |
| Myyntisaamiset | 0,6 | 0,5 |
| Lainasaamiset | 2,0 | 3,1 |
| Yhteensä | 2,6 | 3,6 |

| Siirtosaamiset: | | |
|-----------------------------|-------|-------|
| | 2001 | 2000 |
| Verojaksotukset | 27,6 | 37,8 |
| Laskennallinen verosaaminen | 85,7 | 78,9 |
| Muut | 81,1 | 116,9 |
| Yhteensä | 194,4 | 233,6 |

12. Rahoitusarvopaperit

| | 2001 | 2000 |
|-------------------|-------|-------|
| Talletukset* | 296,6 | 8,6 |
| Joukkovelkakirjat | 26,3 | 26,3 |
| Muut | 61,4 | 99,6 |
| Yhteensä | 384,3 | 134,5 |

*Talletuksiin sisältyy Euro Medium Term Note -lainaohjelmalla rahoitetut talletukset.
Joukkovelkakirjojen jälleenhankintahinta oli 26,6 miljoonaa euroa (26,5 miljoonaa euroa).

13. Oma pääoma ja sen muutokset

| | Osake- pääoma | Ylikurssi- rahasto | Omien osak- keiden rahasto | Muunto- ero | Kertyneet voittovarot | Tilikauden voitto | Yhteensä |
|-------------------|------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------|--------------------------|----------------------|----------|
| Vuoden alussa | 60,5 | 95,9 | 31,7 | 42,9 | 444,6 | | 675,6 |
| Rahastoanti | | | 25,6 | | -25,6 | | 0,0 |
| Muuntoero | | | | 18,1 | | | 18,1 |
| Osingot | | | | | -29,0 | | -29,0 |
| Tilikauden voitto | | | | | | 141,1 | 141,1 |
| Vuoden lopussa | 60,5 | 95,9 | 57,3 | 61,0 | 390,0 | 141,1 | 805,8 |

Voittovaroihin sisältyvä tilinpäätössiirtojen kertymä vähennettynä verovelalla oli yhteensä 15,6 miljoonaa euroa (16,1 miljoonaa euroa). Se ei ole jakokelpoista vapaata omaa pääomaa.

14. Pakolliset varaukset

| | 2001 | 2000 |
|---------------------------------------|-------|-------|
| Takuuvaraukset | 23,7 | 17,2 |
| Varaus toiminta- ja tuotevastuille | 69,1 | 76,3 |
| Saneerausvaraukset | 15,4 | 7,5 |
| Varaus tappiollisille tilauksille | 21,2 | 23,4 |
| Muut varaukset | 91,1 | 71,0 |
| Yhteensä | 220,5 | 195,4 |

15. Laskennallinen verovelka ja -saaminen

| | 2001 | 2000 |
|-----------------------------|------|------|
| Laskennalliset verosaamiset | | |
| Yhdistelytoimenpiteet | 15,9 | 15,2 |
| Jaksotuserot | 69,8 | 63,7 |
| Laskennalliset verosaamiset | 85,7 | 78,9 |

| | 2001 | 2000 |
|-------------------------------|------|------|
| Laskennalliset verovelat | | |
| Yhdistelytoimenpiteet | 6,2 | 4,4 |
| Jaksotuserot | 19,7 | 12,5 |
| Laskennalliset verovelat yht. | 25,9 | 16,9 |

Taseessa laskennallinen verovelka on esitetty omana eräänään ja laskennallinen verosaaminen sisältyy siirtosaamisiin.

16. Pitkäaikainen vieras pääoma

| Pitkäaikainen vieras pääoma erääntyy maksettavaksi seuraavasti: | | |
|---|-------|-------|
| | MEUR | % |
| 2003 | 34,3 | 9,8 |
| 2004 | 6,1 | 1,7 |
| 2005 | 5,7 | 1,6 |
| 2006 | 289,9 | 82,8 |
| Myöhemmin | 14,3 | 4,1 |
| Yhteensä | 350,3 | 100,0 |

Pitkäaikainen vieras pääoma sisältää Euro Medium Term Note -lainaohjelman lainat.

17. Lyhytaikaiset velat

| | | |
|--------------------------|------------|------------|
| Velat osakkuusyhtiöille: | 2001 | 2000 |
| Ostovelat | 2,2 | 1,5 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 1,2 | 1,1 |
| Yhteensä | 3,4 | 2,6 |

| | | |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Siirtovelat: | 2001 | 2000 |
| Verojaksotukset | 81,1 | 108,2 |
| Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset | 204,0 | 187,5 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 207,1 | 205,5 |
| Yhteensä | 492,2 | 501,2 |

18. Vastuut

| | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--|--------------|--------------|----------------|--------------|
| | 2001 | 2000 | 2001 | 2000 |
| Kiinnitykset | | | | |
| Omien velkojen vakuudeksi Muiden puolesta | 1,4 | 1,4 | 0,8 | 0,9 |
| | - | - | - | - |
| Pantit | | | | |
| Omien velkojen vakuudeksi Tytäryhtiöiden puolesta | 21,6 | 20,1 | - | - |
| | - | - | 0,0 | - |
| Takaukset | | | | |
| Tytäryhtiöiden puolesta Osakkuusyhtiöiden puolesta Muiden puolesta | - | - | 1 203,5 | 648,7 |
| | 2,9 | 2,6 | 2,9 | 2,6 |
| | 2,4 | 1,4 | 1,5 | 1,2 |
| Leasingvastuut | | | | |
| Seuraavana vuonna Yli vuoden kuluttua | 34,1 | 31,3 | 2,4 | 1,8 |
| | 83,2 | 74,6 | 2,8 | 1,9 |
| Vastuut yhteensä | 145,6 | 131,4 | 1 213,9 | 657,1 |
| | | | | |
| Niiden velkojen yhteismäärä, joista on annettu vakuus | 46,3 | 122,3 | 43,5 | 49,3 |
| | | | | |
| Vakuutena annetun omaisuuden tasearvo (tai vakuusarvo, jos tämä on tasearvoa pienempi) | 15,5 | 14,7 | 0,8 | 0,9 |

19. Johdannaisopimukset

Valuutta- ja korkoriskin suojaamiseksi tehtyjen taseen ulkopuolisten johdannaisopimusten kohde-etuuksien nimellisarvot ja käyvät arvot olivat seuraavat:

| | Nimellisarvo | | Käypä arvo | |
|--------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| | 2001 | 2000 | 2001 | 2000 |
| Valuuttatermiinit | 225,4 | -1,2 | 211,2 | 9,9 |
| Valuuttaoptiot | 192,8 | 0,9 | 150,2 | 2,2 |
| Valuuttavaihtosopimukset | 0,0 | 0,0 | 32,4 | -0,1 |
| Yhteensä | 418,2 | -0,3 | 393,8 | 12,0 |

Emoyhtiön tuloslaskelma

| MEUR | | 2001 | % | 2000 | % |
|---|---------|--------|------|--------|------|
| Liikevaihto | Viite 1 | 353,8 | | 320,8 | |
| Keskeneräisten tuotteiden muutos | | -0,8 | | 7,5 | |
| Kulut | Viite 2 | -315,4 | | -287,1 | |
| Poistot | Viite 3 | -7,4 | | -7,6 | |
| Liikevoitto | | 30,2 | 8,5 | 33,6 | 10,5 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | Viite 4 | 65,3 | | 83,8 | |
| Voitto ennen satunnaiseriä | | 95,5 | 27,0 | 117,4 | 36,6 |
| Satunnaiset tuotot ja kulut | Viite 5 | 13,7 | | 1,9 | |
| Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | | 109,2 | 30,9 | 119,3 | 37,2 |
| Poistoeron muutos | Viite 6 | 0,7 | | 1,9 | |
| Tuloverot | | -27,3 | | -22,2 | |
| Tilikauden voitto | | 82,6 | 23,3 | 99,0 | 30,9 |

Emoyhtiön tase

| Vastaavaa MEUR | | 31.12.2001 | 31.12.2000 |
|--|--------------|------------|------------|
| Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | | |
| Aineettomat oikeudet | Viite 7 | - | 14,1 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | Viite 8 | 1,7 | 1,3 |
| Ennakkomaksut | | 0,4 | - |
| | | 2,1 | 15,4 |
| Aineelliset hyödykkeet | | | |
| Maa-alueet | Viite 9 | 1,5 | 1,5 |
| Rakennukset | Viite 10 | 18,2 | 17,9 |
| Koneet ja kalusto | Viite 11 | 9,4 | 9,7 |
| | | 29,1 | 29,1 |
| Sijoitukset | | | |
| Tytäryhtiöosakkeet | Viite 12 | 421,2 | 424,5 |
| Osakkeet ja osuudet | Viite 13, 22 | 3,4 | 4,1 |
| Omat osakkeet | Viite 14 | 57,3 | 31,7 |
| | | 481,9 | 460,3 |
| Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä | | 513,1 | 504,8 |
| Vaihto- ja rahoitusomaisuus | | | |
| Vaihto-omaisuus | | | |
| Aineet ja tarvikkeet | | 15,9 | 12,5 |
| Keskeneräiset tuotteet | | 36,4 | 39,8 |
| | | 52,3 | 52,3 |
| Saamiset | | | |
| | Viite 15 | | |
| Myyntisaamiset | | 49,6 | 63,4 |
| Lainasaamiset | | 565,6 | 623,9 |
| Siirtosaamiset | | 70,2 | 49,5 |
| | | 685,4 | 736,8 |
| Rahoitusarvopaperit | | | |
| | Viite 16 | 370,8 | 26,3 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 6,5 | 0,7 |
| | | 377,3 | 27,0 |
| Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä | | 1 115,0 | 816,1 |
| Vastaavaa yhteensä | | 1 628,1 | 1 320,9 |

Emoyhtiön kassavirtalaskelma

| Vastattavaa | MEUR | 31.12.2001 | 31.12.2000 |
|-------------------------------------|----------|------------|------------|
| Oma pääoma | | | |
| Osakepääoma | | 60,5 | 60,5 |
| Ylikurssirahasto | | 95,9 | 95,9 |
| Omien osakkeiden rahasto | | 57,3 | 31,7 |
| Kertyneet voittovarot | | 747,7 | 703,4 |
| Tilikauden voitto | | 82,6 | 99,0 |
| Oma pääoma yhteensä | Viite 17 | 1 044,0 | 990,5 |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä | Viite 18 | 2,7 | 3,3 |
| Pakolliset varaukset | Viite 19 | 11,8 | 10,2 |
| Vieras pääoma | Viite 20 | | |
| Pitkäaikainen velka | Viite 21 | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | | 37,6 | 43,2 |
| Lyhytaikainen velka | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | | 5,9 | 11,6 |
| Saadut ennakot | | 26,0 | 29,1 |
| Ostovelat | | 26,5 | 22,9 |
| Muut velat | | 433,2 | 171,8 |
| Siirtovelat | | 40,4 | 38,3 |
| | | 532,0 | 273,7 |
| Vieras pääoma yhteensä | | 569,6 | 316,9 |
| Vastattavaa yhteensä | | 1 628,1 | 1 320,9 |

| MEUR | 2001 | 2000 |
|---|--------|--------|
| Myyntitulot | +354,1 | +329,0 |
| Ostot, palkat ja muut menot | -301,1 | -307,7 |
| Rahoitustulot ja -menot | +48,9 | +80,9 |
| Verot ja muut erät | -23,1 | -28,4 |
| Kassavirta liiketoiminnasta | +78,8 | +73,8 |
| Käyttöomaisuushankinnat | -31,6 | -52,2 |
| Käyttöomaisuusmyynnit | +21,4 | +3,0 |
| Pääomapalautukset tytäryhtiöistä | - | +116,6 |
| Kassavirta investoinneista | -10,2 | +67,3 |
| Kassavirta investointien jälkeen | +68,6 | +141,1 |
| Lyhytaikaisten velkojen nettomuutos | +255,7 | +83,9 |
| Pitkäaikaisten velkojen nettomuutos | -5,5 | -9,1 |
| Maksetut osingot | -29,0 | -19,9 |
| Muut rahoitustoiminnan erät | -284,0 | -197,2 |
| Kassavirta rahoitustoiminnasta | -62,8 | -142,3 |
| Rahavarojen muutos | +5,8 | -1,2 |
| Rahat ja pankkisaamiset 31.12. | +6,5 | +0,7 |
| Rahat ja pankkisaamiset 1.1. | +0,7 | +1,9 |
| Rahavarojen muutos | +5,9 | -1,2 |
| Tilikauden voiton yhteys liiketoiminnan kassavirtaan | | |
| Tilikauden voitto | +82,6 | +99,0 |
| Poistot | +7,4 | +7,6 |
| Muut oikaisut | +2,8 | -10,8 |
| Tulo ennen käyttöomaisuus-erien muutosta | +92,8 | +95,8 |
| Saamisten muutos | -13,7 | -16,8 |
| Velkojen muutos | -0,3 | +7,8 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | - | -13,0 |
| Kassavirta liiketoiminnasta | +78,8 | +73,8 |

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tuloslaskelma MEUR

1. Liikevaihto

Myynti tytäryhtiöille oli 195,4 miljoonaa euroa (2000: 180,2 miljoonaa euroa), mikä vastaa 55 prosentin (56 prosentin) osuutta liikevaihdosta.

2. Kulut

| | 2001 | 2000 |
|---|--------------|--------------|
| Ainekäyttö | 116,1 | 117,8 |
| Ulkopuoliset palvelut | 51,1 | 46,4 |
| Hallituksen ja toimitusjohtajien palkat | 1,3 | 1,0 |
| Muut palkat | 46,8 | 42,9 |
| Eläkekulut | 8,9 | 5,9 |
| Muut henkilösivukulut loma-ajan palkkoineen | 15,5 | 14,9 |
| Muut kulut | 82,2 | 75,9 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | -6,5 | -17,7 |
| Yhteensä | 315,4 | 287,1 |

Henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä oli 1 494 (1 475).

3. Poistot

| | 2001 | 2000 |
|------------------------------|------------|------------|
| Aineettomat oikeudet | 2,6 | 2,8 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 0,6 | 0,5 |
| Rakennukset | 0,5 | 0,5 |
| Koneet ja kalusto | 3,7 | 3,8 |
| Yhteensä | 7,4 | 7,6 |

4. Rahoitustuotot ja -kulut

| | 2001 | 2000 |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| Osinkotuotot tytäryhtiöiltä | 27,4 | 58,5 |
| Muut osinkotuotot | 5,0 | 5,3 |
| Korkotuotot tytäryhtiöiltä | 29,8 | 26,9 |
| Korkotuotot muilta | 16,9 | 3,8 |
| Korkokulut tytäryhtiöille | -12,8 | -5,4 |
| Korkokulut muille | -4,9 | -6,7 |
| Muut rahoitustuotot ja -kulut | 3,9 | 1,4 |
| Yhteensä | 65,3 | 83,8 |

5. Satunnaiset tuotot ja kulut

| | 2001 | 2000 |
|---------------------------|-------------|------------|
| Saadut konserniavustukset | 13,7 | 1,9 |
| Yhteensä | 13,7 | 1,9 |

6. Poistoeron muutos

| | 2001 | 2000 |
|------------------------------|------------|------------|
| Aineettomat oikeudet | -2,7 | - |
| Muut pitkävaikutteiset menot | -0,1 | - |
| Rakennukset ja rakennelmat | 0,2 | 0,1 |
| Koneet ja kalusto | 3,3 | 1,8 |
| Yhteensä | 0,7 | 1,9 |

Tase MEUR

7. Aineettomat oikeudet

| | 2001 | 2000 |
|---|------------|-------------|
| Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa | 28,0 | 28,0 |
| Vähennykset | -11,5 | - |
| Kertyneet poistot | -16,5 | -13,9 |
| Tasearvo vuoden lopussa | 0,0 | 14,1 |

8. Muut pitkävaikutteiset menot

| | 2001 | 2000 |
|---|------------|------------|
| Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa | 3,5 | 3,2 |
| Lisäykset | 1,0 | 0,3 |
| Kertyneet poistot | -2,8 | -2,2 |
| Tasearvo vuoden lopussa | 1,7 | 1,3 |

9. Maa-alueet

| | 2001 | 2000 |
|---|------------|------------|
| Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa | 0,7 | 0,7 |
| Kertyneet arvonorotukset | 0,8 | 0,8 |
| Tasearvo vuoden lopussa | 1,5 | 1,5 |

10. Rakennukset

| | 2001 | 2000 |
|---|-------------|-------------|
| Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa | 14,2 | 14,1 |
| Kertyneet arvonorotukset | 11,7 | 11,7 |
| Lisäykset | 0,8 | 0,2 |
| Vähennykset | - | -0,1 |
| Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot | -8,5 | -8,0 |
| Tasearvo vuoden lopussa | 18,2 | 17,9 |

11. Koneet ja kalusto

| | 2001 | 2000 |
|---|------------|------------|
| Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa | 50,5 | 49,5 |
| Lisäykset | 3,7 | 2,3 |
| Vähennykset | -0,3 | -1,3 |
| Kertyneet poistot | -44,5 | -40,8 |
| Tasearvo vuoden lopussa | 9,4 | 9,7 |

12. Tytäryhtiösakkeet

| | 2001 | 2000 |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Tasearvo vuoden alussa | 424,5 | 524,1 |
| Lisäykset | - | 343,6 |
| Vähennykset | -3,3 | -443,2 |
| Tasearvo vuoden lopussa | 421,2 | 424,5 |

13. Muut osakkeet ja osuudet

| | 2001 | 2000 |
|-------------------------|------|------|
| Tasearvo vuoden alussa | 4,1 | 4,1 |
| Vähennykset | -0,7 | 0,0 |
| Tasearvo vuoden lopussa | 3,4 | 4,1 |

14. Omat osakkeet

Vuoden aikana yhtiö on ostanut 350 810 KONEen B-sarjan osaketta 72,93 euron keskihintaan. Ostettujen osakkeiden kokonaisarvo oli 25,6 miljoonaa euroa. Päiväkohtainen luettelo ostoista sisältyy KONE Oyj:n tasekirjaan 31.12.2001.

15. Saamiset

Yhden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua maksettavaksi erääntyvät saamiset:

| | 2001 | 2000 |
|----------------|------|------|
| Lainasaamiset | 1,7 | 0,4 |
| Siirtosaamiset | - | 0,3 |
| Yhteensä | 1,7 | 0,7 |

| Saamiset konserniyhtiöiltä: | 2001 | 2000 |
|-----------------------------|-------|-------|
| Myyntisaamiset | 29,5 | 36,7 |
| Lainasaamiset | 562,7 | 618,4 |
| Siirtosaamiset | 25,8 | 8,0 |
| Yhteensä | 618,0 | 663,1 |

| Saamiset osakkuusyhtiöiltä: | 2001 | 2000 |
|-----------------------------|------|------|
| Myyntisaamiset | 2,2 | 0,4 |
| Lainasaamiset | 1,6 | 2,6 |
| Yhteensä | 3,8 | 3,0 |

| Siirtosaamiset: | 2001 | 2000 |
|-------------------------------|------|------|
| Korkojaksotukset | 13,3 | 1,0 |
| Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä | 25,8 | 8,0 |
| Kurssivoitot | 13,3 | 16,3 |
| Muut | 17,8 | 24,3 |
| Yhteensä | 70,2 | 49,6 |

16. Rahoitusarvopaperit

| | 2001 | 2000 |
|------------------|-------|------|
| Talletukset | 284,7 | - |
| Muut arvopaperit | 86,1 | 26,3 |
| Yhteensä | 370,8 | 26,3 |

Talletuksiin sisältyvät Euro Medium Term Note -lainaohjelmalla rahoitetut talletukset.

17. Oma pääoma ja sen muutokset

| | Osake- pääoma | Ylikurssi- rahasto | Omien osak- keiden rahasto | Kertyneet voittovarot | Tilikauden voitto | Yhteensä |
|---------------------------|------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------------|----------------------|----------|
| Vuoden alussa | 60,5 | 95,9 | 31,7 | 802,3 | | 990,4 |
| Osingot | | | | -29,0 | | -29,0 |
| Omien osakkeiden hankinta | | | 25,6 | -25,6 | | 0,0 |
| Tilikauden voitto | | | | | 82,6 | 82,6 |
| Vuoden lopussa | 60,5 | 95,9 | 57,3 | 747,7 | 82,6 | 1 044,0 |

18. Tilinpäätössiirtojen kertymä

| | 2001 | 2000 |
|------------------------------|------|------|
| Aineettomat oikeudet | - | -2,7 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 0,5 | 0,3 |
| Rakennukset | 1,5 | 1,8 |
| Koneet ja kalusto | 0,7 | 3,9 |
| Yhteensä | 2,7 | 3,3 |

19. Pakolliset varaukset

| | 2001 | 2000 |
|----------------|------|------|
| Takuuvaraukset | 2,0 | 1,7 |
| Muut varaukset | 9,8 | 8,5 |
| Yhteensä | 11,8 | 10,2 |

20. Velat konserni- ja osakkuusyhtiöille

| Velat konserniyhtiöille: | 2001 | 2000 |
|--------------------------|-------|-------|
| Muut velat | 424,5 | 125,6 |
| Saadut ennakot | 0,8 | 2,9 |
| Ostovelat | 7,8 | 7,1 |
| Siirtovelat | 0,6 | 2,9 |
| Yhteensä | 433,7 | 138,5 |

| Velat osakkuusyhtiöille: | 2001 | 2000 |
|--------------------------|------|------|
| Saadut ennakot | 0,1 | 0,6 |
| Ostovelat | 3,3 | 1,0 |
| Yhteensä | 3,4 | 1,6 |

| Siirtovelat: | 2001 | 2000 |
|---|------|------|
| Verojaksotukset | 6,0 | 9,6 |
| Palkka ja sosiaalikulustannus- jaksotukset | 15,6 | 11,0 |
| Siirtovelat tytäryhtiöille | 0,6 | 2,9 |
| Muut | 18,2 | 14,8 |
| Yhteensä | 40,4 | 38,3 |

21. Pitkäaikainen vieras pääoma

Viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua erääntyvät

| pitkäaikaiset lainat: | 2001 | 2000 |
|----------------------------|------|------|
| Lainat rahoituslaitoksilta | 14,3 | 20,0 |

22. Tiedot osakkeista ja osuuksista 31.12.2001

Tytäryhtiöt

| Yhtiö | Maa | Omistussuudet (%) | |
|--|---------------|-------------------|-----------|
| | | Emoyhtiön | Konsernin |
| KONE Finance Oy | Suomi | 100 | 100 |
| KONE Inc. | Yhdysvallat | | 100 |
| Société Française des Ascenseurs KONÉ S.A. | Ranska | | 99,97 |
| KONE S.p.A. | Italia | | 100 |
| KONE plc | Iso-Britannia | | 100 |
| KONE GmbH | Saksa | | 100 |
| KONE B.V. | Alankomaat | | 100 |
| KONE Elevators Pty Ltd | Australia | 30 | 100 |
| KONE Hissar AB | Ruotsi | | 100 |
| KONE Elevators Co. Ltd | Kiina | | 90 |
| KONE Elevator (HK) Ltd | Kiina | | 100 |
| KONE Escalators Ltd | Iso-Britannia | | 100 |
| KONE Belgium S.A. | Belgia | | 99,95 |
| KONE AG | Itävalta | | 100 |
| Ascenseurs Soulier S.A. | Ranska | | 100 |
| KONE Inc. | Kanada | | 100 |
| KONE Elevadores S.A. | Espanja | | 100 |
| KONE Elevator A/S | Tanska | | 100 |
| KONE Aksjeselskap | Norja | 100 | 100 |
| Konematic Ltd | Iso-Britannia | | 100 |
| Konématic S.A. | Ranska | | 99,98 |
| KONE Mexico S.A. de C.V. | Meksiko | | 100 |
| Muut tytäryhtiöt (128 kpl) | | | |

Osakkuusyhtiöt

| Yhtiö | Maa | Omistussuudet (%) | |
|-------------------------------------|----------|-------------------|-----------|
| | | Emoyhtiön | Konsernin |
| Industrial Logistics Limited | Irlanti | | 20 |
| Ternitz Druckguss GmbH | Itävalta | | 20 |
| Marryat & Scott Egypt - S.A.E. | Egypti | 49 | 49 |
| Shan On Engineering Company Limited | Kiina | | 30 |
| KONE Garant Aufzug GmbH | Saksa | | 49 |
| Muut osakkuusyhtiöt (9 kpl) | | | |

Muut osakkeet ja osuudet

| Yhtiö | Maa | Omistussuudet (%) | |
|--|--------------|-------------------|-----------|
| | | Emoyhtiön | Konsernin |
| Arabian Elevator & Escalator Co. Ltd | Saudi-Arabia | 10 | 10 |
| Thai Lift Industries Public Co. Limited | Thaimaa | | 8 |
| Emoyhtiön omistamat asunto- ja kiinteistöyhtiöt (18 yhtiötä) | | | |
| Muut | | | |

Täydellinen luettelo konsernin osakkeenomistuksista sisältyy KONE Oyj:n tasekirjaan 31.12.2001.

Optio-ohjelma

KONE Oyj:n 17.11.2000 pidetty ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen konsernin tuloksen kehittymiseen sidotusta optio-ohjelmasta. Optio-ohjelma liittyy yhtiön pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään, jolla yhtiön avainhenkilöt motivoitetaan toimimaan yhtiön globaalien kasvu- ja kannattavuustavoitteiden mukaisesti.

Optio-ohjelman pääasiallinen sisältö on seuraava:

1. Optio-oikeuksia annetaan enintään 350 000 kappaletta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 350 000 kappaletta KONE Oyj:n B-sarjan osakkeita. Uusien osakkeiden lukumäärä on 1,7 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,7 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.
2. Kukin optio-oikeus oikeuttaa sen haltijan merkitsemään yhden (1) kolmen (3) euron nimellisarvoisen KONE Oyj:n B-sarjan osakkeen. KONE Oyj:n osakepääoma voi nousta merkintöjen seurauksena enintään 1 050 000 eurolla eli 350 000 uudella osakkeella.
3. Optio-oikeudet on jaettu kahteen (2) sarjaan: A-sarjaan ja B-sarjaan. A-sarja on suuruudeltaan 180 000 optio-oikeutta ja B-sarja 170 000 optio-oikeutta. Kumpikin sarja jakaantuu viiteen (5) yhtä suureen luokkaan. A-sarjassa kukin luokka on suuruudeltaan 36 000 optio-oikeutta ja B-sarjassa 34 000 optio-oikeutta.

Optio-oikeudet kussakin luokassa oikeuttavat merkitsemään yhtiön osakkeita riippuen KONE-konsernin kolmen (3) vuoden, vuosien 2001 - 2003, konsernitilinpäätösten osoittaman yhteenlasketun voiton (verojen jälkeen) kehittymisestä seuraavasti:

| Osakkeiden merkintä-oikeuden edellytys: yhteenlaskettu voitto vähintään | Osakkeiden merkintään oikeuttavat optio-oikeudet kumulatiivisesti yhteensä |
|---|--|
| 330 milj. euroa | 70 000 |
| 350 milj. euroa | 140 000 |
| 380 milj. euroa | 210 000 |
| 420 milj. euroa | 280 000 |
| 470 milj. euroa | 350 000 |

Siltä osin kuin tulostavoitteita ei saavuteta, optio-oikeudet raukeavat arvottomina.

4. Kuhunkin A-sarjan optio-oikeuteen liittyy erillinen oikeus neljänkymmenen (40) euron bonukseen, mikäli kyseiselle optiolle asetettu tulostavoite saavutetaan. Optio-oikeuksiin liittyvä rahamääräinen bonusosa maksetaan huhtikuussa 2004.
5. Optio-oikeuksilla voidaan merkitä osakkeita vuosittain 2.1. - 30.11. yhtiön erikseen määrittäminä päivinä. A-sarjan optioiden osalta merkintäaika alkaa 1.4.2004 ja päättyy 31.3.2008. B-sarjan optioiden osalta merkintäaika alkaa 1.4.2005 ja päättyy 31.3.2009.
6. Osakkeen merkintähinta on KONE Oyj:n B-sarjan osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörsissä 1.8.2000 - 23.10.2000 korotettuna kymmenellä (10) prosentilla. Merkintähinta on täten 74 euroa.

Optio-oikeuden haltija menettää oikeutensa merkitä osakkeita ja oikeuden bonukseen, mikäli hänen työsuhteensa KONE-konsernissa päättyy ennen kuin osakkeiden merkintäaika alkaa.

Taloudellinen kehitys 1997 - 2001

| Tuloslaskelma | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| Liikevaihto, MEUR | 2 816 | 2 602 | 2 412 | 2 082 | 2 082 |
| - siitä ulkomaiset toimitukset, MEUR | 2 725 | 2 509 | 2 324 | 2 019 | 2 021 |
| Poistot, MEUR | 82 | 81 | 78 | 78 | 79 |
| Liikevoitto, MEUR | 218 | 186 | 118 | 83 | 42 |
| - prosenttia liikevaihdosta, % | 7,7 | 7,2 | 4,9 | 4,0 | 2,0 |
| Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja, MEUR | 219 | 183 | 111 | 72 | 34 |
| - prosenttia liikevaihdosta, % | 7,8 | 7,0 | 4,6 | 3,5 | 1,6 |
| Voitto ennen veroja, MEUR | 219 | 183 | 111 | 72 | 34 |
| - prosenttia liikevaihdosta, % | 7,8 | 7,0 | 4,6 | 3,5 | 1,6 |
| Tilikauden voitto, MEUR | 141 | 106 | 58 | 36 | 8 |
| Tase | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 |
| Käyttöomaisuus, MEUR | 721 | 699 | 600 | 596 | 647 |
| Vaihto-omaisuus, MEUR | 112 | 154 | 160 | 156 | 140 |
| Rahoitusomaisuus, MEUR | 1 274 | 976 | 820 | 701 | 709 |
| Oma pääoma + vähemmistöosuudet, MEUR | 807 | 677 | 591 | 519 | 517 |
| Pitkäaikaiset velat, MEUR | 350 | 70 | 102 | 78 | 113 |
| Varaukset ja verovelka, MEUR | 246 | 212 | 218 | 191 | 190 |
| Lyhytaikaiset velat, MEUR | 703 | 870 | 669 | 665 | 676 |
| Taseen loppusumma, MEUR | 2 107 | 1 829 | 1 580 | 1 453 | 1 496 |
| Muita tilastoja | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 |
| Saadut tilaukset, MEUR | 2 100 | 1 854 | 1 723 | 1 483 | 1 449 |
| Tilauskanta, MEUR | 1 881 | 1 656 | 1 492 | 1 325 | 1 340 |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen, MEUR | 46 | 46 | 55 | 54 | 28 |
| - prosenttia liikevaihdosta, % | 1,6 | 1,8 | 2,3 | 2,6 | 1,3 |
| Tutkimus- ja kehitysmenot, MEUR | 41 | 37 | 36 | 30 | 29 |
| - prosenttia liikevaihdosta, % | 1,4 | 1,4 | 1,5 | 1,5 | 1,4 |
| Henkilöstö keskimäärin | 22 964 | 22 804 | 22 661 | 22 596 | 22 153 |
| Henkilöstö tilikauden lopussa 31.12. | 22 949 | 22 978 | 22 630 | 22 692 | 22 499 |
| Tunnuslukuja | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 |
| Oman pääoman tuotto, % | 20,4 | 17,2 | 9,7 | 6,0 | 1,3 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | 23,4 | 23,5 | 14,9 | 11,5 | 7,0 |
| Omavaraisuus, % | 36,6 | 35,9 | 37,4 | 35,7 | 34,6 |
| Gearing, % | neg. | 15 | 8 | 25 | 29 |
| Osakekohtaisia tunnuslukuja** | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 | 1997 |
| Voitto/osake, EUR | 7,25 | 5,31 | 2,86 | 1,81 | 0,39 |
| Oma pääoma/osake, EUR | 38,73 | 32,73 | 29,22 | 25,45 | 24,80 |
| Osinko/osake, B-osake, EUR | 2,20* | 1,50 | 1,00 | 0,62 | 0,56 |
| Osinko/osake, A-osake, EUR | 2,14* | 1,44 | 0,94 | 0,56 | 0,50 |
| Osinko/voitto, B-osake, % | 30,4* | 28,2 | 35,0 | 34,1 | 145,4 |
| Osinko/voitto, A-osake, % | 29,5* | 27,1 | 32,9 | 31,0 | 130,9 |
| Efekttiivinen osinkotuotto, B-osake, % | 2,7* | 2,0 | 2,0 | 1,9 | 1,5 |
| Hinta/voitto, B-osake | 11 | 14 | 17 | 18 | 96 |
| B-osakkeen keskiarvo, EUR | 76 | 62 | 38 | 40 | 33 |
| - vuoden ylin, EUR | 93 | 77 | 49 | 49 | 40 |
| - vuoden alin, EUR | 65 | 48 | 31 | 27 | 28 |
| - vuoden päätöskurssi 31.12., EUR | 83 | 75 | 49 | 33 | 37 |
| Osakekannan markkina-arvo 31.12., MEUR | 1 604 | 1 466 | 986 | 667 | 746 |
| Osakevaihto, B-osake, 1 000 kpl | 4 280 | 3 997 | 3 291 | 3 337 | 3 285 |
| Osakevaihto, B-osake, % | 26,4 | 24,0 | 19,7 | 20,0 | 19,7 |
| A-osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl | 3 485 | 3 485 | 3 485 | 3 485 | 3 485 |
| A-osakkeiden lukumäärä 31.12., 1 000 kpl | 3 485 | 3 485 | 3 485 | 3 485 | 3 485 |
| B-osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl | 16 670 | 16 670 | 16 670 | 16 670 | 16 670 |
| B-osakkeiden lukumäärä 31.12., 1 000 kpl | 16 670 | 16 670 | 16 670 | 16 670 | 16 670 |

*Hallituksen ehdotus

**Osakkeet jaettiin 1.1.1999 suhteessa 1:3.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

| | | | |
|---|---|-------|---|
| Henkilöstö keskimäärin | = | | Tilikauden alun ja lopun henkilöstömäärien keskiarvo |
| Sijoitetun pääoman tuotto (%) | = | 100 x | $\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$ |
| Gearing (%) | = | 100 x | $\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat} - \text{lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuudet}}$ |
| Oma pääoma/osake | = | | $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä}}$ |
| Osinko/voitto (%) | = | 100 x | $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Voitto/osake}}$ |
| Hinta/voitto | = | | $\frac{\text{B-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Voitto/osake}}$ |
| Osakekannan markkina-arvo | = | | Tilikauden lopun osakkeiden (A + B) määrä kerrottuna B-osakkeen pörssikurssilla tilikauden lopussa |
| Osakevaihto (%) | = | 100 x | $\frac{\text{B-osakkeen vaihtomäärä}}{\text{B-osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$ |
| Oman pääoman tuotto (%) | = | 100 x | $\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} - \text{lunastetut omat osakkeet (keskimäärin vuoden aikana)}}$ |
| Omavaraisuusaste (%) | = | 100 x | $\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuudet} - \text{lunastetut omat osakkeet}}{\text{Taseen loppusumma}}$ |
| Voitto/osake | = | | $\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä keskimäärin} - \text{lunastetut omat osakkeet}}$ |
| Laimennusvaikutuksella oikaistua voitto/osake -tunnuslukua ei ole esitetty optio-ohjelman merkintäoikeuteen liittyvän tulossidonnaisuuden vuoksi. | | | |
| Osinko/osake | = | | $\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä}}$ |
| Efektiivinen osinkotuotto (%) | = | 100 x | $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{B-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}$ |
| Keskikurssi | = | | $\frac{\text{B-osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Vaihdettujen B-osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikaudella}}$ |
| Osakevaihto | = | | Tilikauden aikana vaihdettujen B-osakkeiden lukumäärä |

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Konsernin jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.2001 on 515,5 miljoonaa euroa. Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2001 on 830 314 563,57 euroa, josta tilikauden voitto on 82 568 399,82 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 2,14 euroa kutakin 3 484 941 A-sarjan osaketta kohden ja 2,20 euroa kutakin ulkona olevaa 15 840 019 B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 42 305 815,54 euroa. Jäljelle jäävät voittovarat 788 008 748,03 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko ehdotetaan maksettavaksi 6.3.2002.

Helsingissä, 1. päivänä helmikuuta 2002

Pekka Herlin

Antti Herlin

Gerhard Wendt

Iiro Viinanen

Jean-Pierre Chauvarie

Manfred Eiden
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

KONE Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet KONE Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden

säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 1. päivänä helmikuuta 2002

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Jukka Ala-Mello
KHT

Mauno Tervo
KHT

Hallinnointi

Hallituksen tehtävät ja vastuu

Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen osakeyhtiölain määräysten mukaisesti. Kaikki yhtiön toiminnan kannalta laajakantoiset asiat käsitellään yhtiön hallituksessa. Näitä ovat muun muassa strategisten suuntaviivojen hyväksyminen ja vahvistaminen, vuotuisten budjettien ja toimintasuunnitelmien vahvistaminen, yhtiö-rakenteesta päättäminen sekä merkittävät yrityskaupat ja investoinnit. Hallitus kokoontui yhdeksän kertaa vuonna 2001.

Hallituksen jäsenten valinta

Yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan KONE Oyj:n hallituksen 4 - 7 jäsentä. Yhtiökokous valitsee myös hallituksen puheenjohtajan. Hallituksen nykyisestä viidestä jäsenestä Antti Herlin ja 31.1.2002 asti Jean-Pierre Chauvarie ovat yhtiön palveluksessa.

Hallituksen jäsenten palkkiot

Muille kuin yhtiön palveluksessa oleville hallituksen jäsenille maksetaan jäsenyydestä palkkiota siten, että puheenjohtajan palkkio on 30 274 euroa vuodessa ja jäsenen 14 128 euroa vuodessa.

Hallituksen pysyvät komiteat

Hallituksen apuna toimii kaksien nimittämää pysyvää komiteaa, Audit Committee ja Executive Resources Committee.

Audit Committeeen tehtävänä on ohjata ja valvoa konsernin sisäistä tarkastusta. Sisäisen tarkastuksen johtaja Urpo Paasovaara raportoi komitealle tarkastuksen tuloksista. Jäseninä komiteassa ovat komitean puheenjohtaja Antti Herlin, komitean sihteeri Tapio Hakakari sekä emoyhtiön tilintarkastaja Mauno Tervo.

Executive Resources Committee päättää konsernin ylimmän johdon nimitys- ja palkkausasioista sekä palkitse-

misjärjestelmistä. Jäseninä komiteassa ovat komitean puheenjohtaja Antti Herlin, komitean sihteeri Tapio Hakakari sekä konsultti Urpo Kauranne.

Yhtiön sisäpiiri

KONE-yhtymässä on ollut 1.1.2000 alkaen voimassa Helsingin Pörssin hyväksymä sisäpiiriohje. KONEen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Näiden lisäksi KONEen laajennettuun sisäpiiriin kuuluvat hallituksen sihteeri, johtoryhmän jäsenet sekä talousjohtaja, viestintäjohtaja ja viestintäsuunnittelija. Sisäpiiriläisten osakkeenomistukset yhtiössä selviävät oheisesta taulukosta. Yhtiö pitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n Sire-järjestelmässä.

KONE Oyj:n pysyvien sisäpiiriläisten osakkeenomistukset 28.12.2001

| Julkisen sisäpiiriin jäsen | Asema KONE Oyj:ssä | A-osake | B-osake |
|----------------------------|-------------------------------|---------|---------|
| Herlin Pekka* | Hallituksen puheenjohtaja | 309 578 | 80 459 |
| Herlin Antti* | Hallituksen varapuheenjohtaja | | 15 978 |
| Chauvarie Jean-Pierre | Hallituksen jäsen | | 10 500 |
| Hakakari Tapio | Hallituksen sihteeri | | 20 500 |
| Kemppainen Pekka Juhani | Johtoryhmän jäsen | | 390 |
| Mäkinen Heimo | Johtoryhmän jäsen | | 3 360 |

*Pekka ja Antti Herlinin muut omistukset selviävät sivulla 21 olevasta taulukosta Suurimmat omistajat. Muilla sisäpiiriläisillä ei ole osakkeenomistuksia KONE Oyj:ssä.



Pekka Herlin, 69

*Kauppatieteiden tohtori h.c.
Hallituksen puheenjohtaja 1987 -
Konsernin CEO 1964 - 1996
Toimitusjohtaja 1964 - 1986
Hallituksen jäsen 1954 -*

Antti Herlin, 45

*Hallituksen varapuheenjohtaja 1996 -
Konsernin CEO 1996 -
Hallituksen jäsen 1991 -*

Gerhard Wendt, 67

*Filosofian tohtori
Toimitusjohtaja 1989 - 1994
Hallituksen jäsen 1979 -*

Iiro Viinanen, 58

*Diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen 1997 -*

Jean-Pierre Chauvarie, 66

*Toimitusjohtaja 1999 - 2001
Hallituksen jäsen 2000 -
Hallituksen varajäsen
1999 - 2000*

Tapio Hakakari, 48

*Oikeustieteen kandidaatti
Hallituksen sihteeri 1998 -*

Tilintarkastajat

*KHT Mauno Tervo
SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö*

Varatilintarkastajat

*KHT Tauno Haataja
KHT Barbro Löfqvist*

Konsernijohto



Manfred Eiden
Toimitusjohtaja



Klaus Cawén
Lakiasiat ja yritysotot
Toshiba-allianssi



Heimo Mäkinen
Teknologia ja hankinta



William Orchard
Huolto ja modernisointi

Aluejohtajat

Tor-Erik Sandelin,
Pohjois-Eurooppa



Heiko Körnich,
Keski-Eurooppa



Eric Maziol,
Etelä-Eurooppa



Michel Chartron
Rakennusten automaattiovien huolto



Pekka Kemppainen
Uudet hissit ja liukuportaat



Aimo Rajahalme
Talous ja rahoitus
Tietojärjestelmät



Kerttu Tuomas
Henkilöstö
(16.1.2002 alkaen)



Trevor Nink,
Pohjois-Amerikka



Heimo Mäkinen,
Aasia ja Australia



Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 22. helmikuuta 2002 kello 11.00 Hallinnon kehittämiskeskuksen tiloissa Munkkiniemessä, osoitteessa Hollantilaisentie 11, 00330 Helsinki. Osakkaiden, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, tulee olla merkittyinä Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä pidettävään osakasluetteloon tiistaihin 12. helmikuuta 2002 mennessä, ja heidän on ilmoitauduttava viimeistään maanantaina 18. helmikuuta 2002 yhtiön pääkonttoriin postitse osoitteeseen KONE Oyj, PL 8, 00331 Helsinki, faksitse numeroon 0204 75 4309, sähköpostitse osoitteeseen kirsti.merimaki@kone.com tai puhelimitse numeroon 0204 75 4215/Kirsti Merimäki.

Osinkojen maksu

Hallituksen voitonjakoehdotus on esitetty sivulla 38. Oikeus osinkoon on sillä, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä, keskiviikkona 27. helmikuuta 2002, on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallituksen ehdotuksen mukaan osingon maksupäivä on keskiviikko 6. maaliskuuta 2002.

Tiedotukset osakkaille

Tiedonannot osakkeenomistajille julkaistaan yhtiöjärjestyksen mukaisesti seuraavissa Helsingissä ilmestyvissä päivälehdissä: Helsingin Sanomissa, Kauppalehdessä ja Hufvudstadsbladetissa.

Taloudellinen informaatio

Vuoden 2002 aikana KONE Oyj julkaisee seuraavat taloudelliset raportit:

- Vuoden 2001 tilinpäätös perjantaina 1.2.2002
- Vuosikertomus tilikaudelta 2001 helmikuussa 2002
- Osavuosikatsaus ajalta 1.1. - 31.3.2002 tiistaina 23.4.2002
- Osavuosikatsaus ajalta 1.1. - 30.6.2002 tiistaina 23.7.2002
- Osavuosikatsaus ajalta 1.1. - 30.9.2002 tiistaina 22.10.2002.

KONE Oyj julkaisee taloudelliset raportit ja pörssitiedotteet suomeksi ja englanniksi, ja ne ovat saatavilla Internetissä osoitteesta www.kone.com niiden julkaisuhetkestä lähtien.

Vuosikertomukset postitetaan kaikille osakkeenomistajille ja niille, jotka ovat yhtiön postituslistalla. Yhtiö lähettää osavuosikatsaukset paperimuodossa vain niille henkilöille, jotka ovat sitä yhtiöltä toivoneet. Osakkeenomistajia pyydetään tekemään osoitteenmuutokset siihen pankkiin, jossa heidän arvo-osuustilinsä on. Yhtiön postituslistoja koskevat osoitteenmuutokset pyydetään tekemään yhtiölle.

Taloudellisia raportteja voi tilata osoitteesta:
KONE Oyj Konserniviestintä, PL 7, 02151 Espoo
Internet: www.kone.com
Sähköposti: corporate.communications@kone.com
Faksi: 0204 75 4515
Puhelin: 0204 751

Hissit

KONE tarjoaa innovatiivisia ja ympäristön huomioon ottavia hissiratkaisuja kaikenkokoisiin rakennuksiin – matalista asuinrakennuksista maailman korkeimpiin pilvenpiirtäjiin. KONEen kehittämä konehuoneeton KONE MonoSpace® -hissi ja muut KONE EcoDisc® -teknologiaan perustuvat tuotteet ovat tehneet KONEesta alansa teknologiajohtajan.



Liukuportaat ja -käytävät

KONEen liukuportaat ja -käytävät kuljettavat päivittäin satoja miljoonia ihmisiä ostoskeskuksissa, lentokentillä ja metroissa. Kaupungistuminen, väestön vanheneminen ja suuret rakennushankkeet lisäävät liukuportaiden ja -käytävien kysyntää. Liukuportaisissa KONE on kehittänyt KONE ECO3000™ -tuoteperheen, joka edustaa toimialallaan tehokainta ja ympäristöystävällisintä teknologiaa.



Automaattiovet

KONE on laajentanut uusimpaan teknologiaan ja innovatiivisiin palvelutuotteisiin perustuvan osaamisensa myös rakennusten automaattioviin. Osaamisemme tällä markkinalla, valmiiksi rakennettu huolto-organisaatio sekä pitkäaikaiset asiakassuhteet luovat perustan rakennusten automaattiovien huollon laajentamiselle maailmanlaajuisesti.



Huolto ja modernisointi

KONE Optimum™ -huoltosopimus ja muut käyttöön perustuvat huollon menetelmät, KoneXion™ -kaukovalvontalaite ja 24 tuntia vuorokaudessa toimivat palvelukeskukset sekä modernisointiratkaisut, jotka mahdollistavat hissien vaiheittaisen modernisoinnin, hyödyntävät uusinta teknologiaa ja luovat lisäarvoa KONEen asiakkaille.



KONE Oyj

Keilasatama 3
02150 Espoo
Puhelin 0204 751
Faksi 0204 75 4496

www.kone.com



KONE Oyj

