



KONE Q1 2024

Philippe Delorme, toimitusjohtaja
Ilkka Hara, talousjohtaja

24.4.2024

OSAVUOSIKATSAUS TAMMI-MAALISKUULTA 2024

Dedicated to
People Flow™

Q1 2024: Liikevaihto kasvoi ja kannattavuus parani

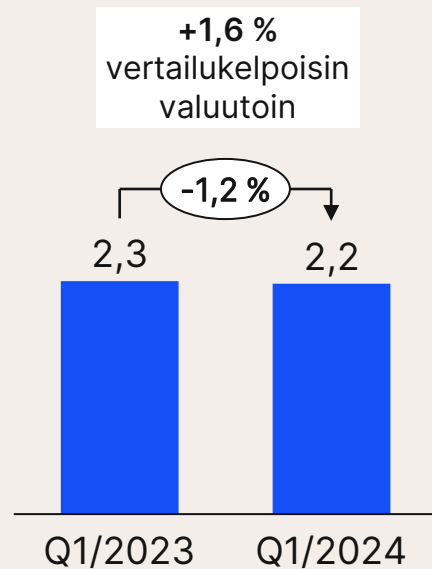
- Resilientti liiketoimintamalli: Yli 10 prosentin kasvu modernisoinnin saaduissa tilauksissa ja 9 prosentin liikevaihdon kasvu huollossa*
- Hyvää edistystä hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä, Scope 1 ja 2 -päästöt laskivat 25 prosenttia vuoden 2023 loppuun mennessä vuoteen 2018 verrattuna
- Vuoden 2024 liiketoimintanäkymiä täsmennetty, Pohjois-Amerikan ja Euroopan markkinanäkymiä nostettu



Q1 2024 taloudelliset kohokohdat

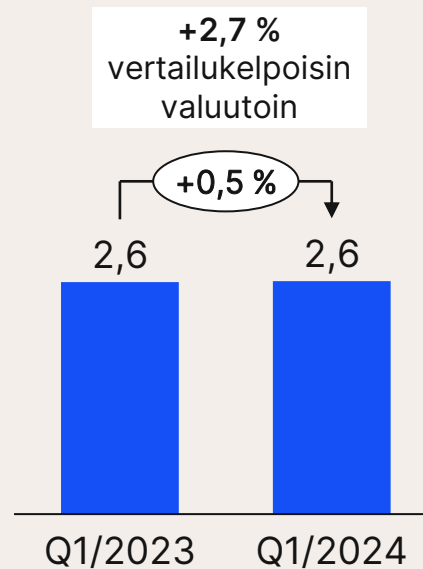
Hyvät **saadut tilaukset** useilla alueilla, modernisoinnissa kasvua yli 10 prosenttia

Saadut tilaukset, Mrd. e



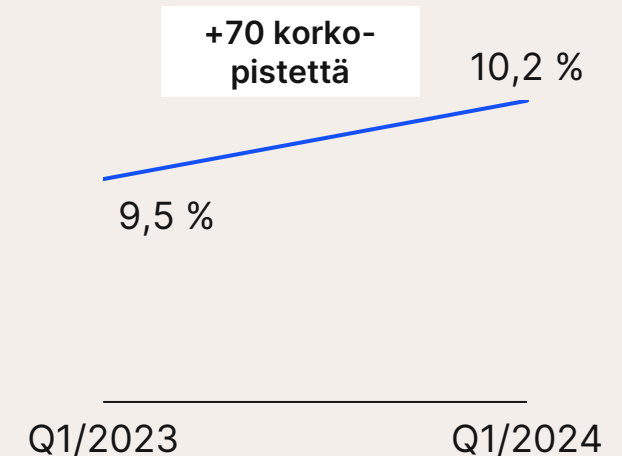
Jatkunut **liikevaihdon** vahva kasvu huollossa ja modernisoinnissa

Liikevaihto, Mrd. e



Viides peräkkäinen vuosineljännes parannusta **liikevoittomarginaalissa** ja hyvä rahavirta

Oikaistu liikevoittomarginaali, %-osuus liikevaihdosta



Q1 liiketoiminnan kohokohdat



Uudisrakentamisen ratkaisut

- Tärkeitä infrastruktuuriprojektien voittoja Amerikassa, kuten New York City Transit
- Ensimmäiset liukuportaat toimitettu asiakkaalle Intian tuotantolaitokselta



Huolto

- ~7 prosentin kasvu huoltokannassamme sisältäen yritysostot
- Yli 30 prosenttia* huoltokannastamme on kytketty digitaalisiin tietoyhteyksiin ja meillä on valmius kiihdyttää digitaalista huoltoamme, esimerkiksi lanseeraamamme etähallinnan avulla



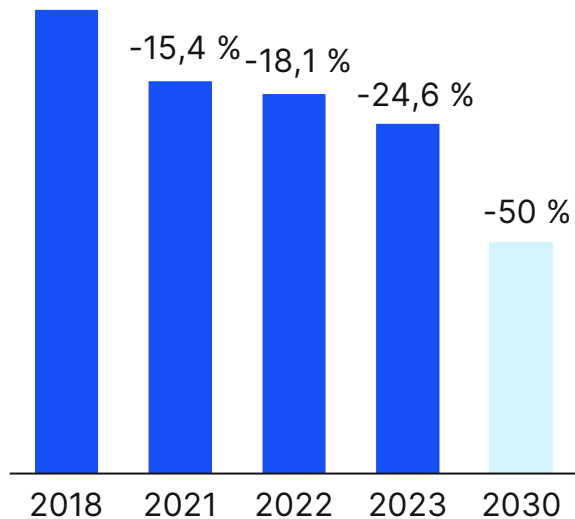
Modernisointi

- Merkittäviä voittoja infrasturktuuri-projekteissa, kuten Milanon metro
- Markkinaosuus kasvoi kaikilla alueilla

Vahvistamme johtoasemaamme vastuullisuudessa

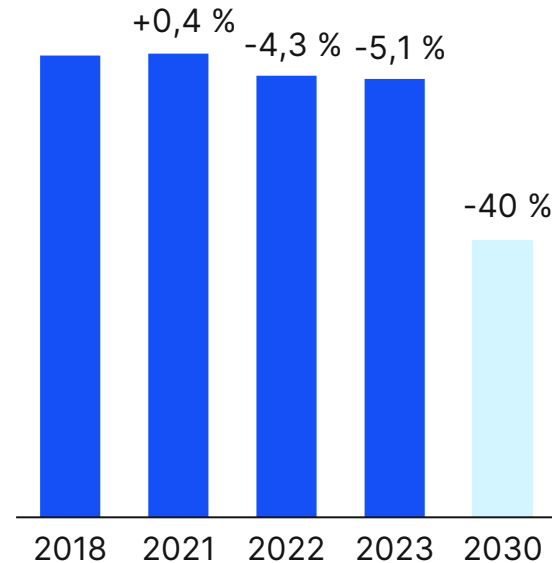
Kunnianhimoinen työemme **tieteeseen perustuvien tavoitteiden** saavuttamiseksi jatkui

Scope 1 & 2 -päästöt*



* Tieteeseen perustuvien tavoitteiden vertailuvuosi 2018

Scope 3 -päästöt suhteessa tilattuihin tuotteisiin**



** Sisältää tuotteidemme materiaaleihin (ostetut tuotteet ja palvelut) ja elinkaaren aikaiseen energiankulutukseen (myytyjen tuotteiden käyttö) liittyvät päästöt, tieteeseen perustuvien tavoitteiden vertailuvuosi 2018

Tunnustukset vastuullisuusjohtajuudestamme



Osana CDP:n Supplier Engagement Leaderboardia 450 parhaan yrityksen joukossa



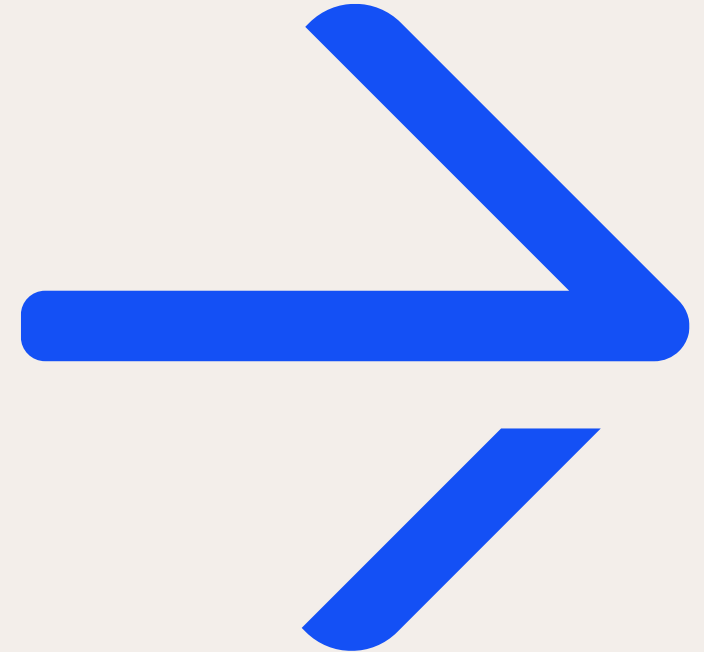
362 parhaan yrityksen joukossa 21 000 arvioidusta yrityksestä CDP:n arvostetulla A-listalla



55. sija Clean200 2024 -listalla, joka arvioi listattuja yhtiöitä, jotka johtavat puhtaan talouden ratkaisuihin

Vuoden 2023 yritysraporttimme julkaistaan myöhemmin tänään

Markkinoiden kehitys



Globaali hissi- ja liukuporrasmarkkina vuonna 2023, KONEen markkinaosuus kasvoi seitsemällä kahdeksasta markkinasta

Globaalit markkinat vuonna 2023

- Uudisrakentamisen ratkaisujen markkina oli <1 miljoonaa laitetta
- Huoltomarkkina oli <25 miljoonaa laitetta
 - Lähes 10 miljoonaa laitetta >20 vuotta vanhoja

KONEen markkina-asema ja markkinaosuuden kehitys (yksiköissä)



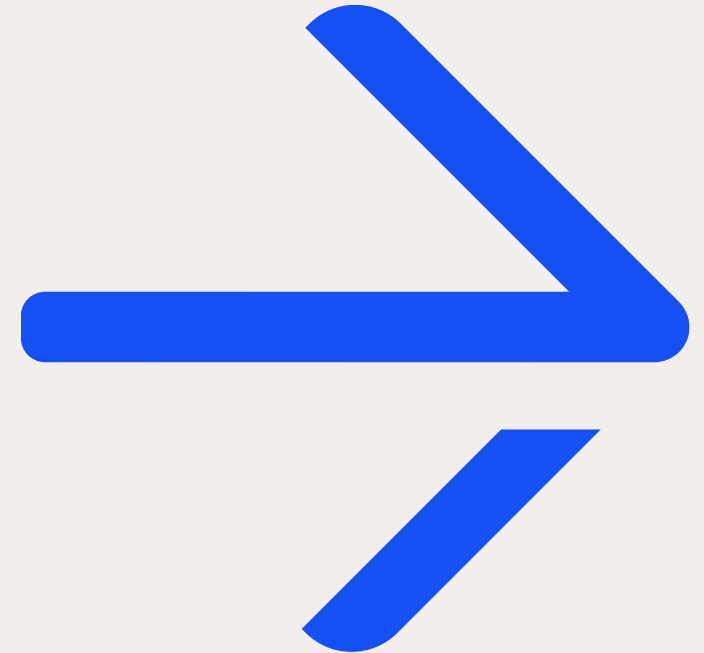
Markkinoiden kehitys Q1 2024

	Pohjois-Amerikka	Eurooppa	Aasia ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	Kiina
Uudisrakentamisen ratkaisut yksiköissä	--	vakaa	+++	--
Huolto yksiköissä	+	+	++	++
Modernisointi rahamääräisesti	++	++	+++	++

- Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla asteittaista vakautumista läntisillä markkinoilla; haastava markkinaympäristö Kiinassa
- Positiivinen markkinaympäristö huollossa ja modernisoinnissa kaikilla alueilla
- Vahva kasvu jatkui Aasian ja Tyynenmeren alueen, Lähi-idän ja Afrikan markkinalla

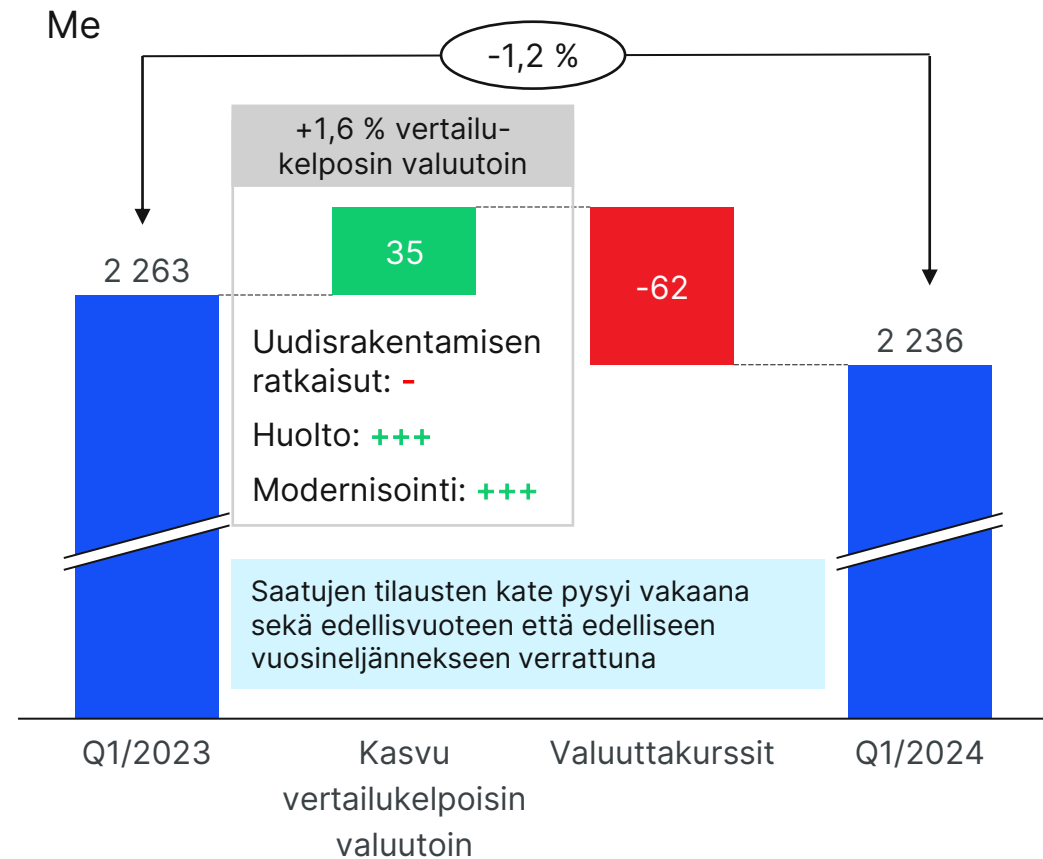
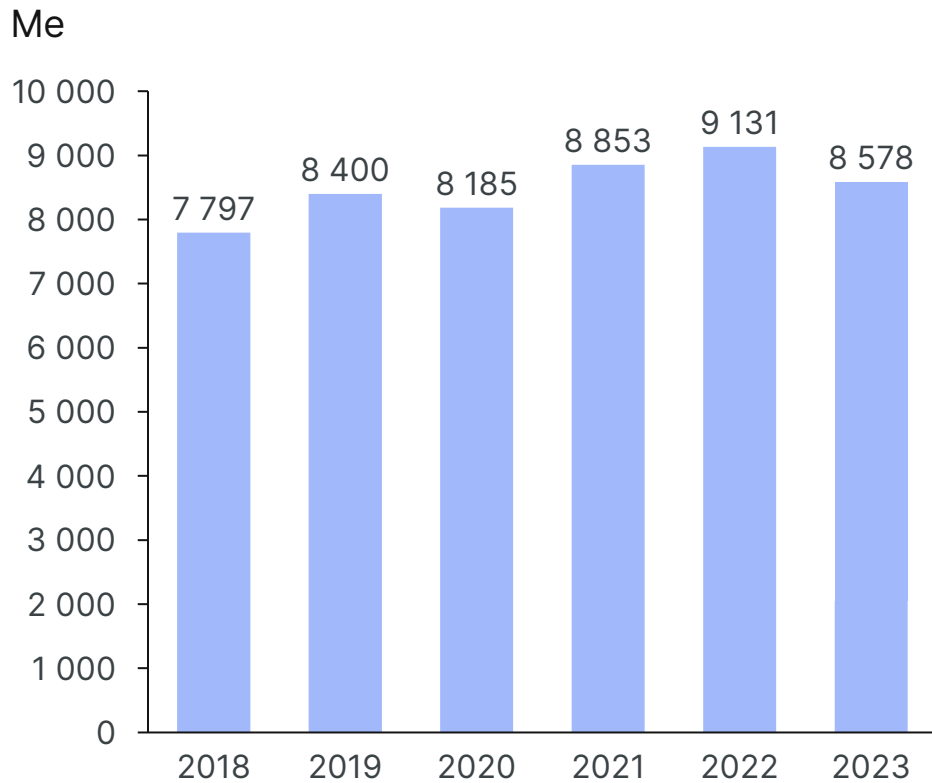
-- - Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5-10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5-10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %). Toimintaympäristön kehitys edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Perustuu KONEen arvioon.

Q1 Taloudellinen kehitys



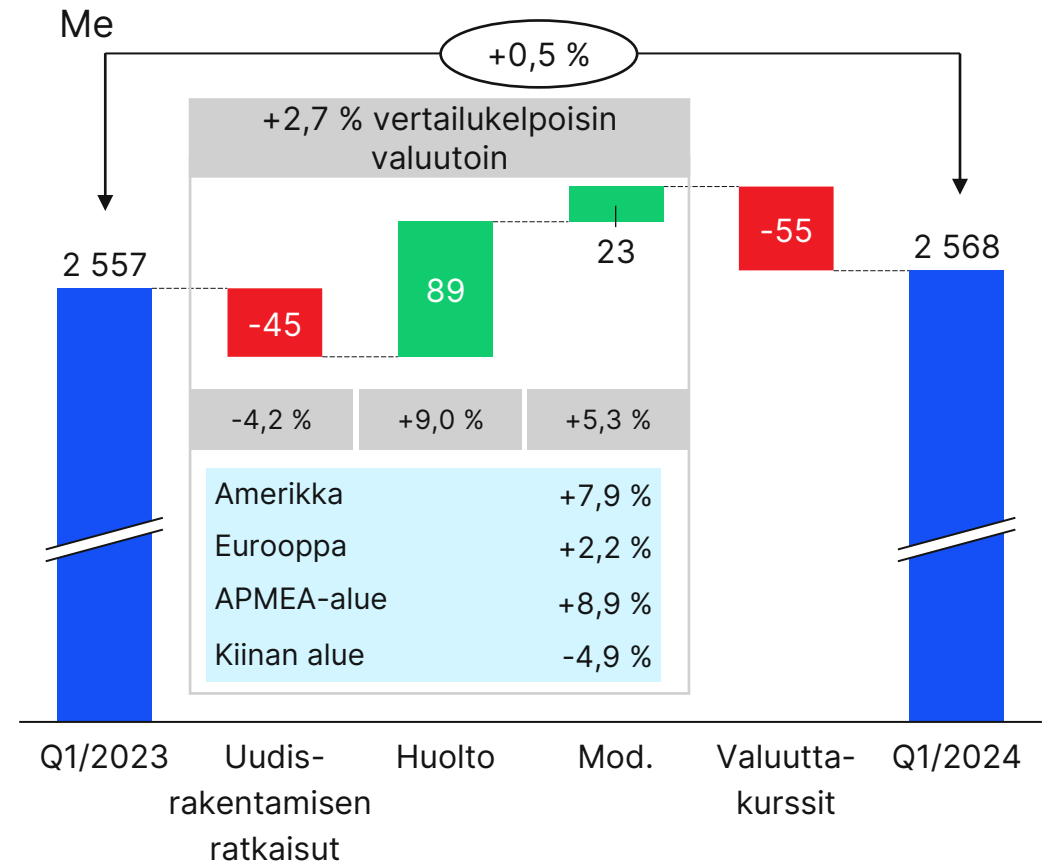
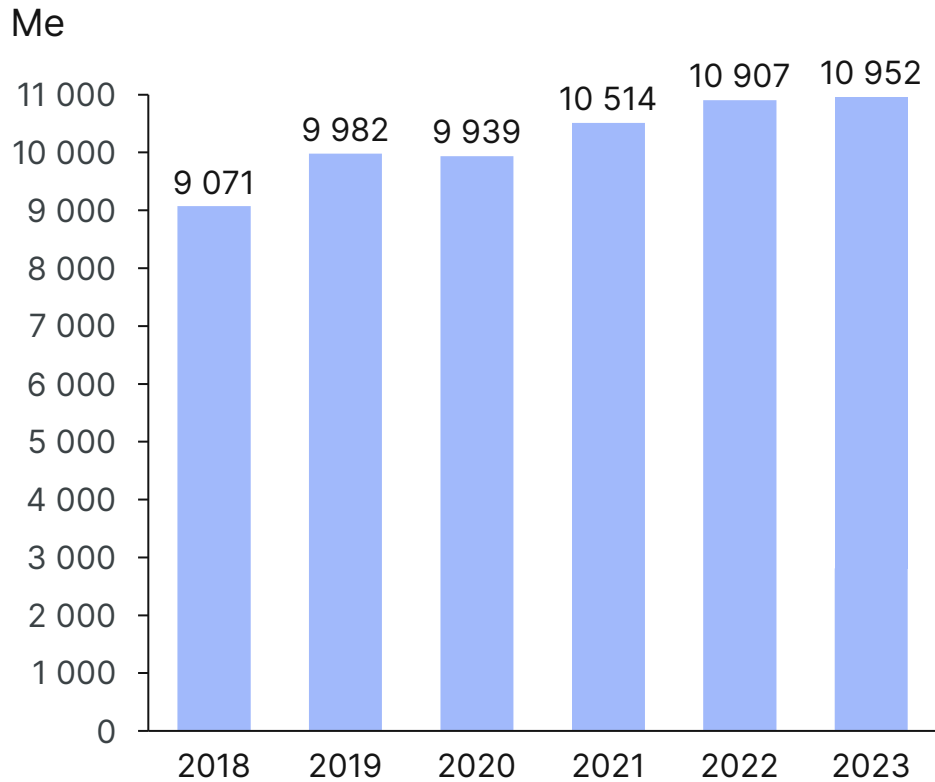
Saadut tilaukset

Vankat saadut tilaukset useilla alueilla ja erityisesti modernisoinnissa



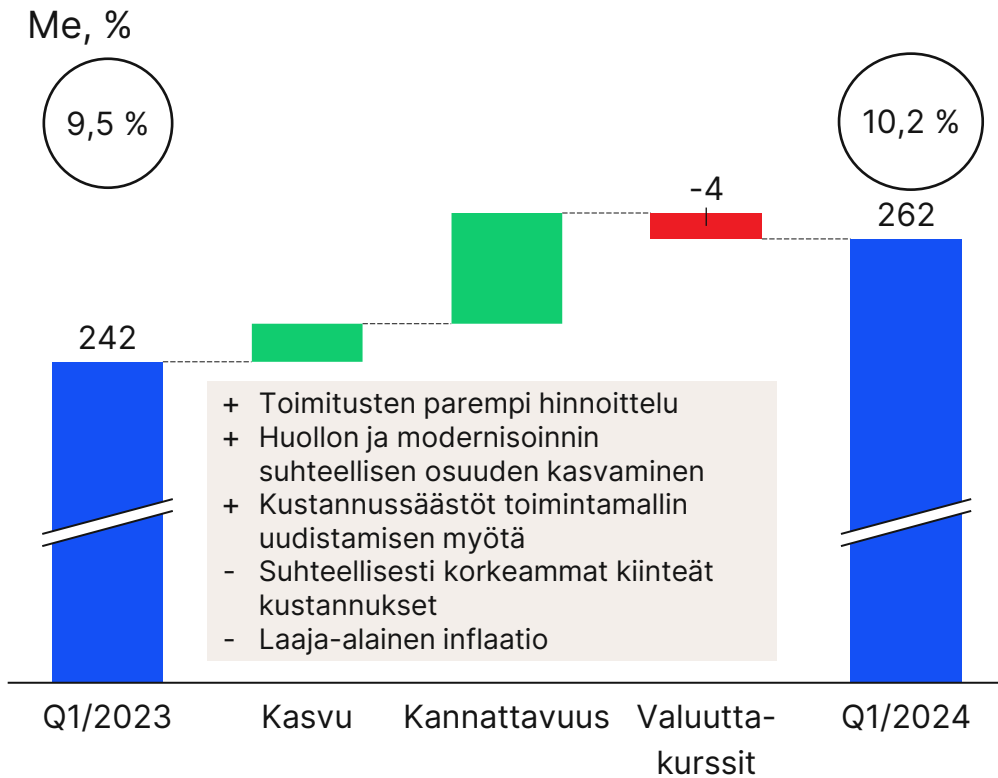
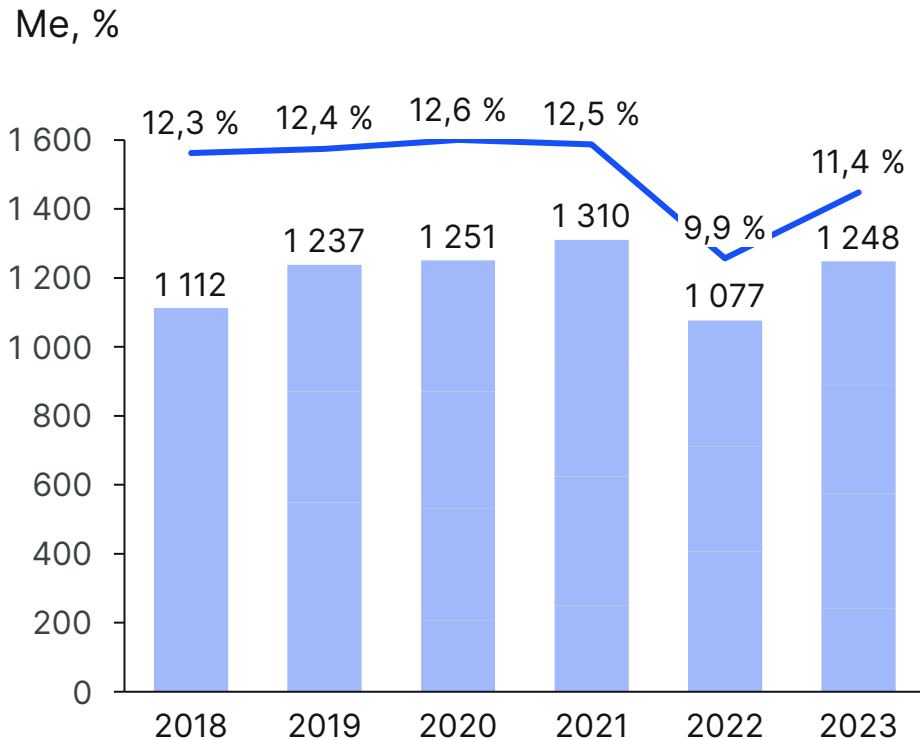
Liikevaihto

Vahva kasvu jatkui huollossa ja modernisoinnissa



Oikaistu liikevoitto ja kannattavuus

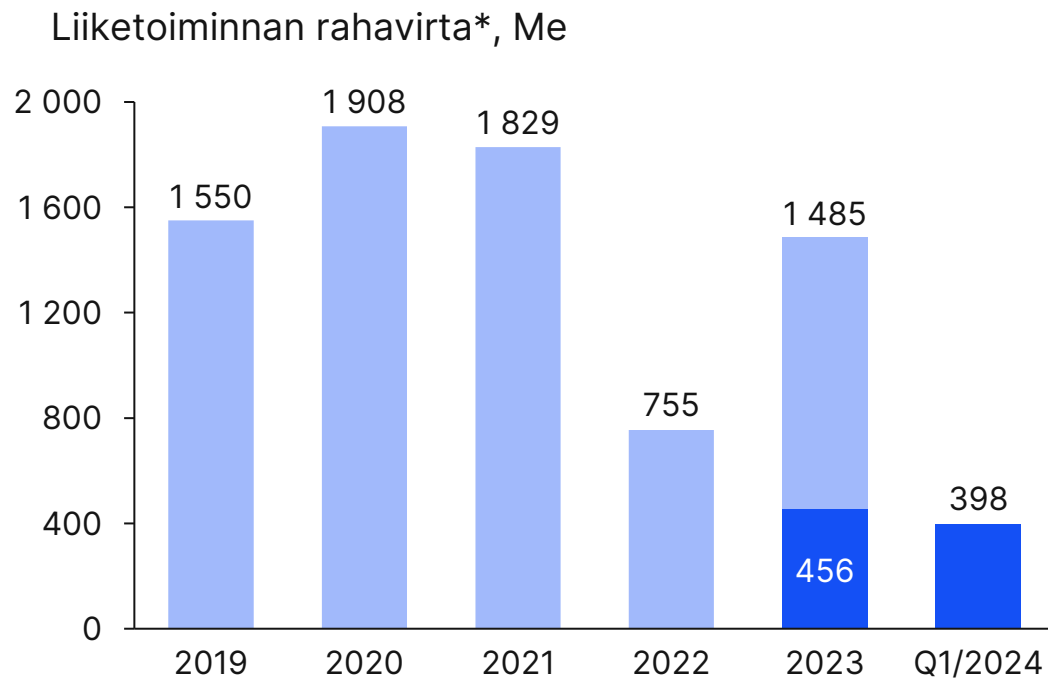
Viides peräkkäinen vuosineljännes positiivista kannattavuuskehitystä



KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi–maaliskuussa 2024 ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja ja myytäväksi luokiteltujen Venäjän liiketoimintojen uudelleenarvostuksesta aiheutuneen positiivisen vaikutuksen.

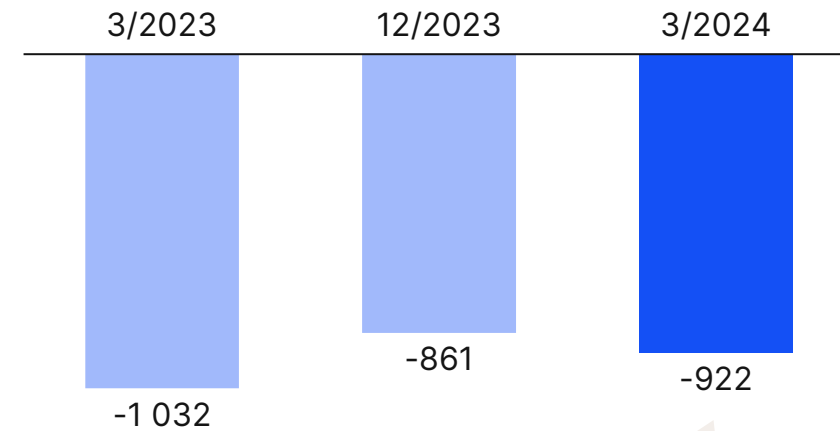
Liiketoiminnan rahavirta ja nettokäyttöpääoma

Vankka rahavirta, nettokäyttöpääoma parani hieman



* Ennen rahoituseriä ja veroja

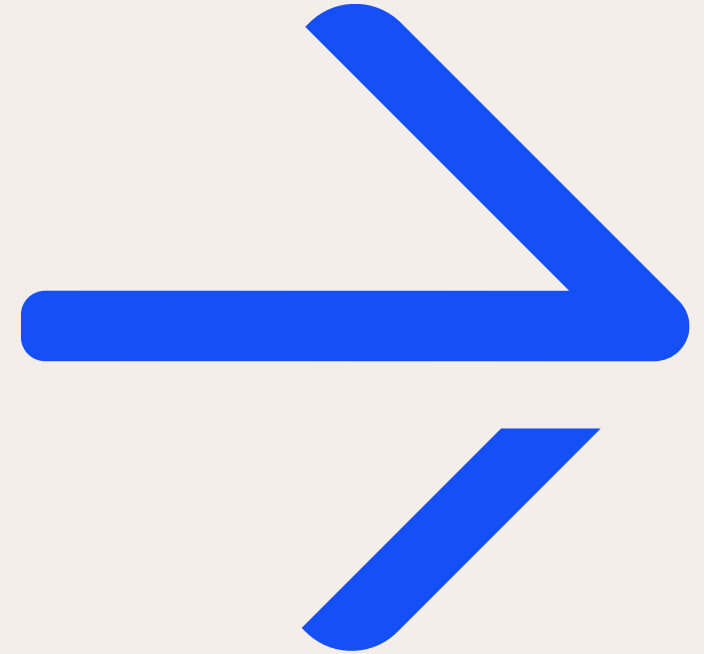
Nettokäyttöpääoma**, Me



- + Myyntisaamiset
- + Saadut ennakot huoltoliiketoiminnassa
- Ostovelat ja siirtovelat
- Saadut ennakot Kiinan uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa

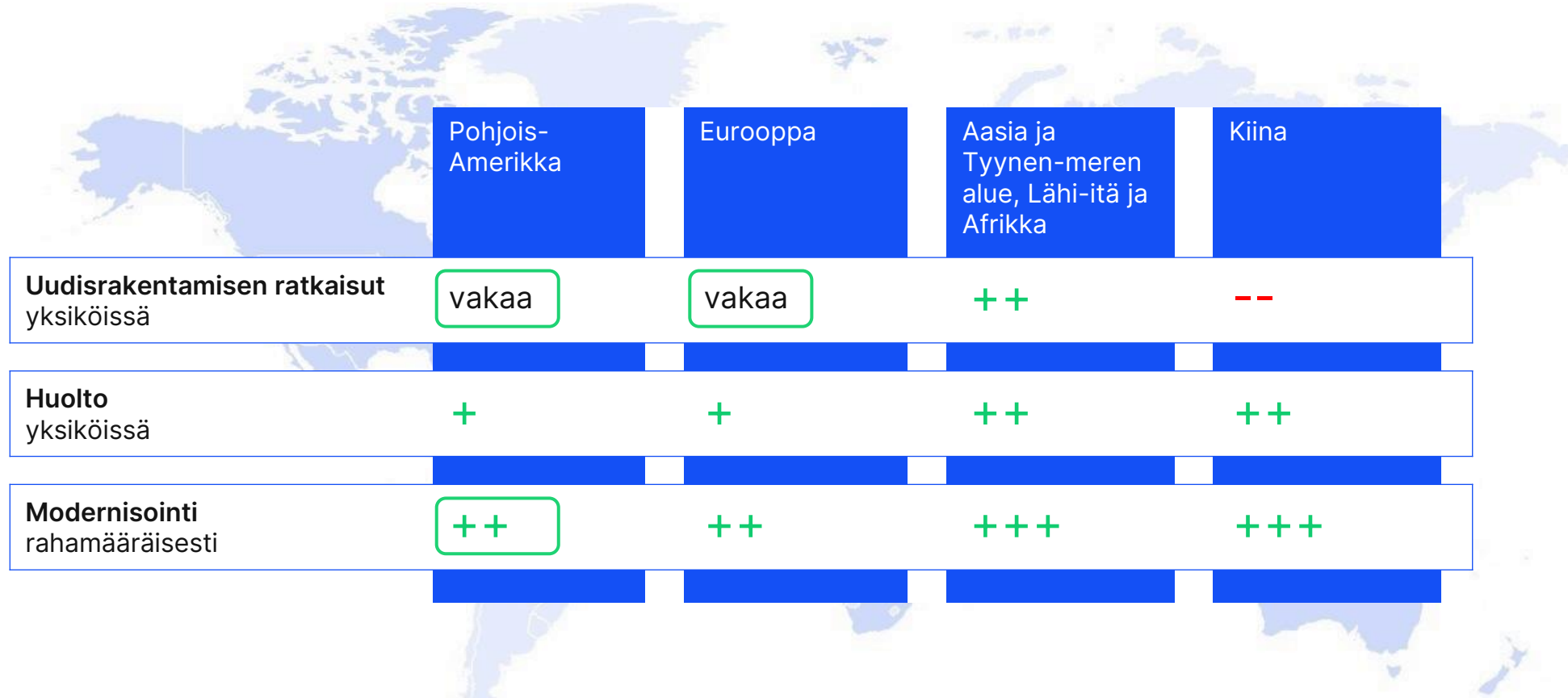
** Sisältäen rahoituserät ja verot

Markkina- ja liiketoimintanäkymät



Markkinanäkymät vuodelle 2024 (päivitetty)

Pohjois-Amerikan ja Euroopan markkinanäkymiä nostettu



--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5-10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5-10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %).
Toimintaympäristön kehitys edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Perustuu KONEen arvioon.

Liiketoimintanäkymät vuodelle 2024 (täsmennetty)

Liikevaihto

- KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 0-5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2024

Oikaistu liikevoitto

- Oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan olevan välillä 11,5 % ja 12,3 %
- Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät huhtikuun 2024 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi rajallinen

Tulostamme tukevat

- Huolto- ja modernisointiliiketoimintojen vahva kasvu
- Paremmin hinnoiteltujen tilausten toimitus
- Vahva tilauskanta
- Kustannussäästöt toimintamallin uudistuksen myötä

Tulostamme rasittavat

- Kiinan uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan lasku
- Sitkeää kustannusinflaatio
- Tutkimus- ja kehitysekä IT-investointien hienoinen kasvattaminen

Yhteenveto

- Hyvä aloitus vuodelle liikevaihdon kasvun ja kannattavuuden parantumisen myötä
- Vahva kasvu huollossa ja modernisoinnissa jatkuu
- Positiiviset näkymät suurimmalla osalla markkinoitamme



KONEen pääomamarkkinapäivä pidetään
Helsingissä perjantaina 27. syyskuuta

A woman with curly hair is walking on a treadmill in a bright, modern gym. She is wearing a white blouse and black pants, and she has a pink bag slung over her shoulder. The background is a blurred view of a city through large windows.

K

O

N

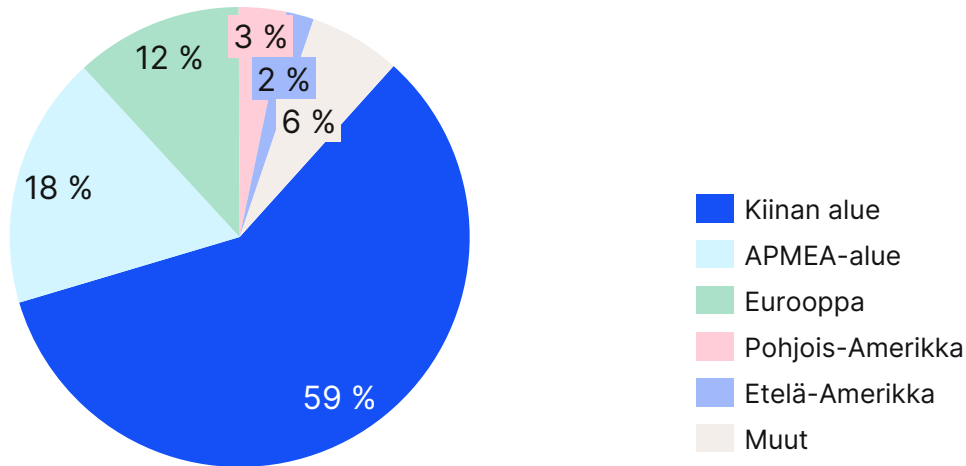
E

Liitteet

KONEen markkina-asema vuonna 2023

Uudisrakentamisen ratkaisujen markkina 2023

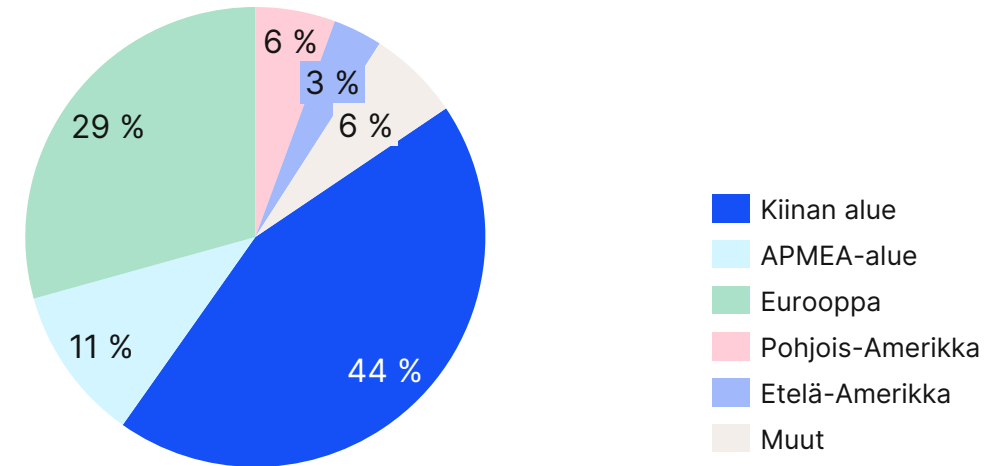
<1 miljoonaa laitetta



Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla KONE on markkinajohtaja lähes 20 prosentin* markkinaosuudella.

Käytössä olevat hissit ja liukuportaat vuonna 2023

<25 miljoonaa laitetta



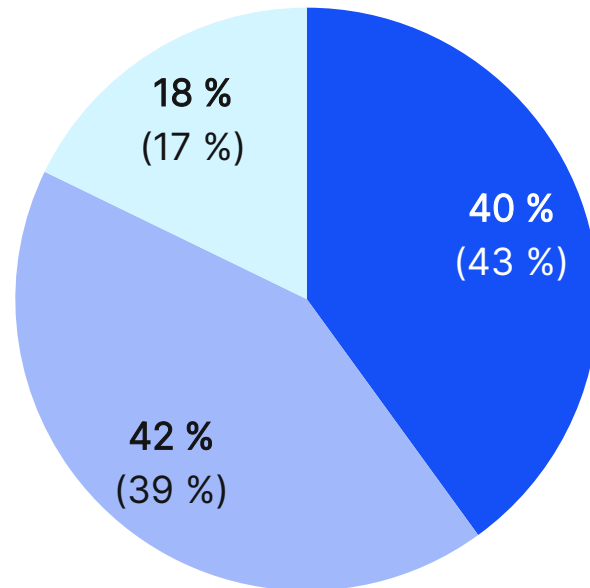
Huoltomarkkinalla KONE jatkoi haastajana lähes 10 prosentin* markkinaosuudella.

Perustuu KONEen arvioon. Luvut ovat pyöristettyjä.

* Alueilla, joissa KONEella on toimintaa. Huollon markkinaosuus sisältää huoltokannan ja ensihuollossa olevat laitteet. Markkinaosuudet on laskettu käyttäen uudelleen arvioituja markkinakokoja.

1-3/2024 Liikevaihdon jakauma

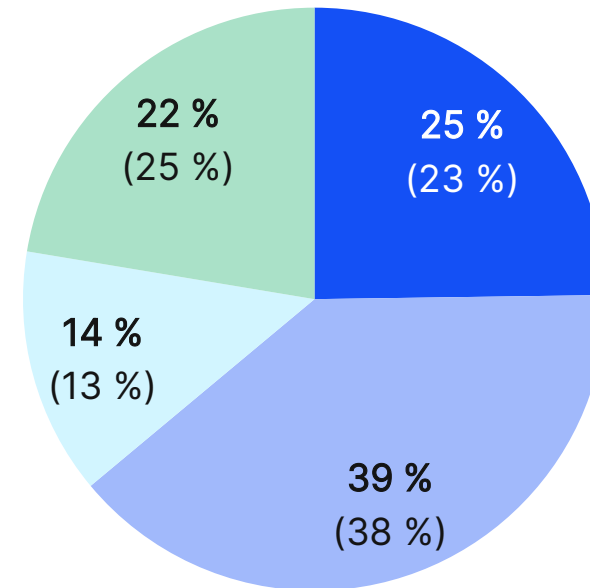
Liiketoiminnoittain



- Uudisrakentamisen ratkaisut
- Huolto
- Modernisointi

1-3/2023 luvut sulkeissa. Luvut on pyöristetty ja esitetty historiallisin valuuttakurssein.

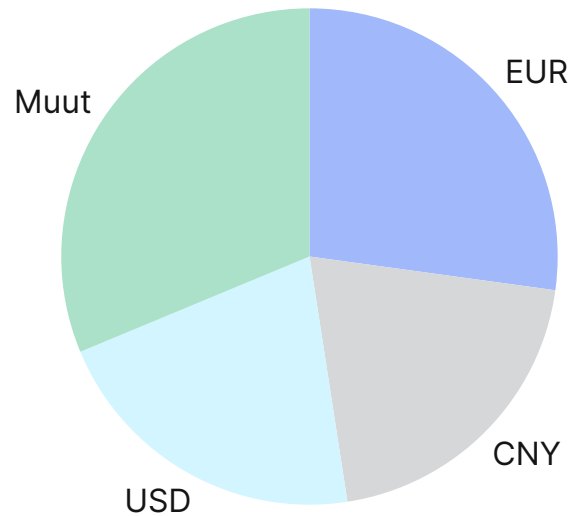
Markkina-alueittain



- Amerikka
- Eurooppa
- Aasia ja Tyynen-meren alue, Lähi-itä ja Afrikka
- Kiinan alue

Valuutat

Liikevaihto valuutoittain 1-3/2024



Valuuttakurssivaikutus*

Me	Q1	Koko vuosi
Liikevaihto	-55,3	n. -50
Liikevoitto	-4,3	Neutraali
Saadut tilaukset	-61,9	n. -50

Tärkeimmät valuutat

	Q1 2024 keskikurssi	Q1 2023 keskikurssi	2023 keskikurssi
EUR / CNY	7,8083	7,0836	7,6589
EUR / USD	1,0881	1,0563	1,0816
EUR / GBP	0,8588	0,8537	0,8702
EUR / INR	90,4470	82,8319	89,3371
EUR / AUD	1,6506	1,5189	1,6297

* Vertailukelpisilla valuuttakursseilla uudelleenkurssauksen vaikutus vertailukauteen. Koko vuodelle käytetty 1-3/2024 valuuttakursseja Q1:lle ja 15.4.2024 valuuttakursseja loppuvuodelle

Q1 2024 avainluvut

		Q1/2024	Q1/2023	Muutos	Vertailukelpoinen muutos
Saadut tilaukset	Me	2 235,7	2 263,1	-1,2 %	1,6 %
Tilauskanta	Me	9 133,0	9 176,2	-0,5 %	1,3 %
Liikevaihto	Me	2 568,2	2 556,6	0,5 %	2,7 %
Liikevoitto (EBIT)	Me	262,4	238,3	10,1 %	
Liikevoittomarginaali (EBIT %)	%	10,2	9,3		
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	262,4	241,9	8,4 %	
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	10,2	9,5		
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	398,2	456,0		
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,39	0,36	10,5 %	

Tase – liiketoimintaan sitoutunut pääoma

Me	31.3.2024	31.3.2023	31.12.2023
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma			
Liikearvo	1 500,5	1 434,6	1 469,0
Muut aineettomat hyödykkeet	306,2	244,6	287,2
Aineelliset hyödykkeet	800,4	713,6	779,7
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	91,7	106,8	97,9
Nettokäyttöpääoma	-921,8	-1 032,3	-861,2
Osinkojen lähdeverovelka	-120,3	-119,3	-
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma yhteensä	1 656,7	1 348,1	1 772,6
Rahoitettu			
Oma pääoma	2 094,6	2 086,9	2 786,0
Nettovelka	-437,9	-738,8	-1 013,4
Oma pääoma ja korollinen nettovelka yhteensä	1 656,7	1 348,1	1 772,6

Nettokäyttöpääoma*

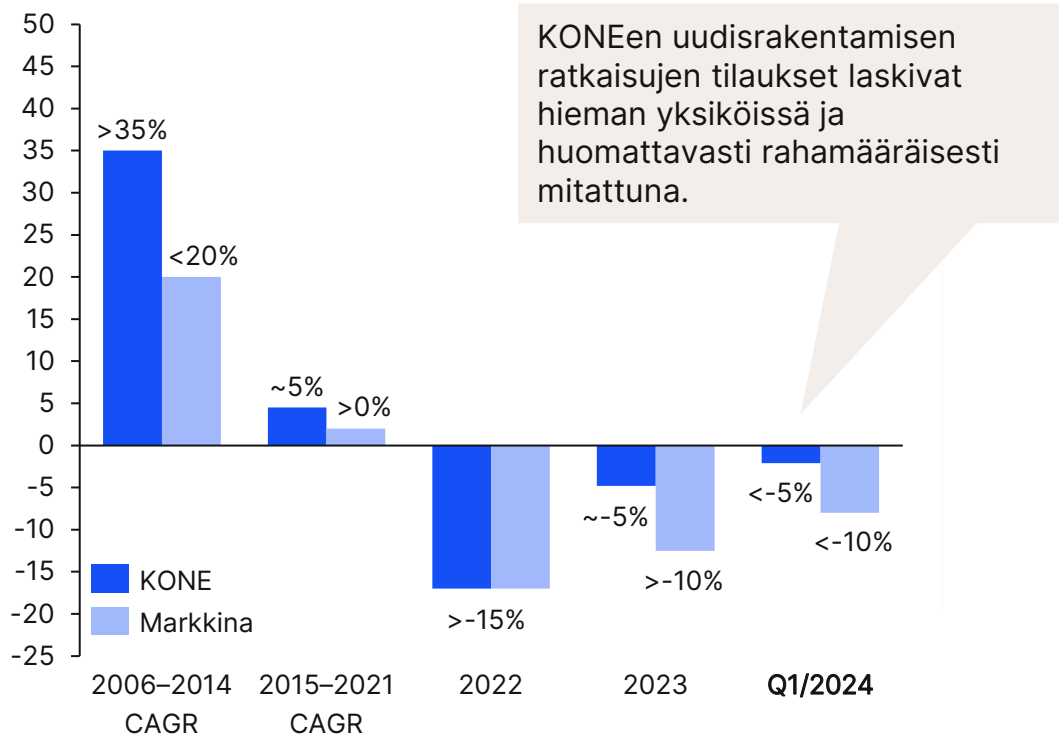
Me	31.3.2024	31.3.2023	31.12.2023
Nettokäyttöpääoma			
Vaihto-omaisuus	819,1	837,0	820,9
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 916,4	-1 972,2	-1 915,7
Myyntisaamiset	2 459,3	2 494,1	2 495,1
Siirto- ja tuloverosaamiset	841,4	839,3	759,7
Siirto- ja tuloverovelat	-2 348,6	-2 314,4	-2 131,1
Varaukset	-192,8	-183,8	-196,9
Ostovelat	-836,2	-937,8	-927,0
Muut pitkäaikaiset saamiset	18,6	-	-
Laskennalliset verosaamiset/velat	233,6	205,4	233,9
Nettokäyttöpääoma yhteensä	-921,8	-1 032,3	-861,2

*Sisältäen rahoituserät ja verot.

KONE Kiinan alueella

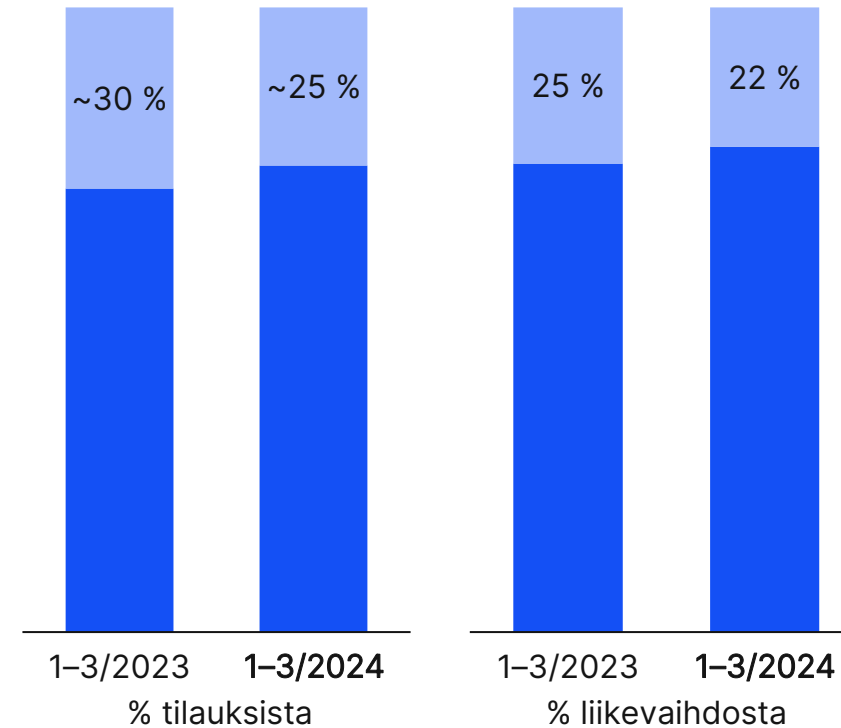
Uudisrakentamisen ratkaisujen markkina

Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset yksiköissä vs. markkinan kehitys



Kiinan alueen osuus KONEen saaduista tilauksista ja liikevaihdosta

Rahamääräisesti (vertailukelpoinen valuuttoin)



Markkina-aktiiviteetti Kiinassa



- Heikko kuluttajaluottamus ja kiinteistökehittäjien likviditeettihaasteet painoivat edelleen uudisrakentamisaktiiviteettia, poliittiset toimenpiteet myös olennaisia elpymiselle
- Hinnoitteluympäristöä väritti voimakas kilpailu
- Vahvaa kasvua huolto- ja modernisointimarkkinoilla



	Q1 2024 y/y	Q4/2023 y/y
Kiinteistösijoitukset	-9,5 %	-11,4 %
Asuntojen myyntivolyymit	-23,4 %	-14,0 %
Rakennusaloitukset	-27,8 %	-9,4 %
Valmistuneet rakennukset	-20,7 %	14,5 %
70 suurimman kaupungin uusien asuntojen hinnat (maaliskuu)	-1,9 %	-0,9 %