



322




3,7 S



11 mm



0,7%



82 DB

KONE Q2 2017

19. HEINÄKUUTA 2017

HENRIK EHRNROOTH, TOIMITUSJOHTAJA

ILKKA HARA, TALOUSJOHTAJA

Q2 2017 kohokohtia

- Hyvä operatiivinen suoritus
- Kannattavuuteen kohdistui paineita
- Vakaantumista Kiinassa
- Asiakasuskollisuus vahvistui kaikilla liiketoiminta-alueilla



Q2 2017 avainluvut



LIIKEVAIHTO JA SAADUT TILAUKSET KEHITTYIVÄT POSITIIVISESTI

		4-6/2017	4-6/2016	Historiallinen muutos	Vertailukelpoinen muutos
Saadut tilaukset	Me	2 056,2	2 067,8	-0,6 %	1,1 %
Tilaukanta	Me	8 905,1	8 763,6	1,6 %	4,9 %
Liikevaihto	Me	2 284,4	2 272,6	0,5 %	1,7 %
Liikevoitto (EBIT)	Me	326,4	348,6	-6,4 %	
Liikevoittomarginaali (EBIT %)	%	14,3	15,3		
Rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	320,4	393,3		
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,50	0,54		

Tammi-kesäkuu 2017 avainluvut



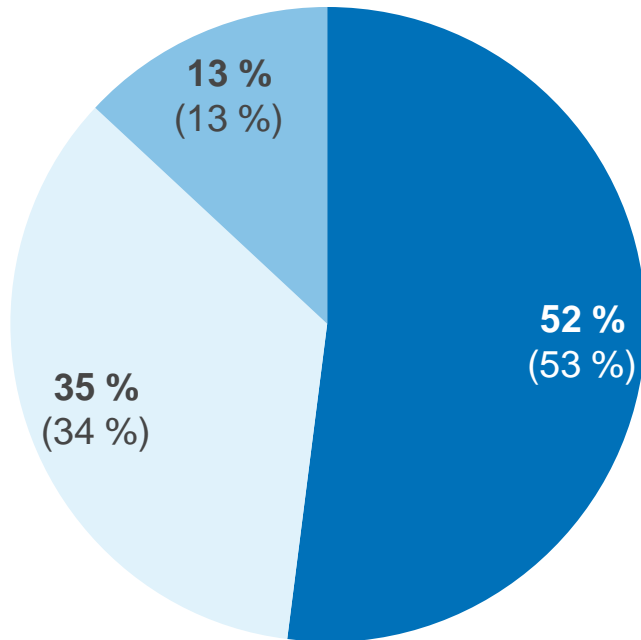
LIIKEVAIHDON KASVU JATKUI VAIHTELEVASSA TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

		1-6/2017	1-6/2016	Historiallinen muutos	Vertailukelpoinen muutos
Saadut tilaukset	Me	3 969,2	4 010,1	-1,0 %	0,0 %
Tilaukanta	Me	8 905,1	8 763,6	1,6 %	4,9 %
Liikevaihto	Me	4 094,7	4 020,9	1,8 %	2,4 %
Liikevoitto (EBIT)	Me	544,1	570,0	-4,5 %	
Liikevoittomarginaali (EBIT %)	%	13,3	14,2		
Rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	625,7	699,0		
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,86	0,90		

1-6/2017 liikevaihdon jakauma

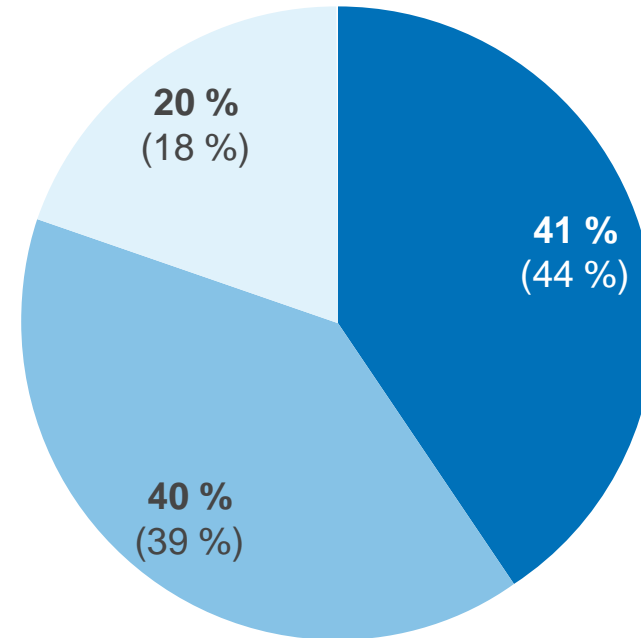
PALVELUIDEN JA AMERIKAN ALUEEN OSUUKSIEN KASVU LIIKEVAIHDOSTA JATKUI

LIIKETOIMINNOITTAIN



■ Uudet laitteet ■ Huolto ■ Modernisointi

MARKKINA-ALUEITTAIN



■ Aasian ja Tyynenmeren alue ■ EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) ■ Amerikka

1-6/2016 luvut sulkeissa.
Luvut on pyöristetty ja historiallisin valuuttakurssein.

Q2 liiketoimintakatsaus

■ MYÖNTEISTÄ

- Liikevaihdon kasvu jatkui ja saadut tilaukset kehittyivät hyvin useilla markkinoilla
- Kiinan uuslaiteliiketoiminta vakaantui
- Asiakasuskollisuus vahvistui kaikilla liiketoiminta-alueilla
- Strategian toteutus eteni hyvin

■ HAASTAVAA

- Kannattavuutta rasitti korkeammat materiaalikustannukset ja Kiinan uuslaiteliiketoiminnassa nähty hintapaine
- Kilpailu jatkui tiukkana monilla suurilla markkinoilla

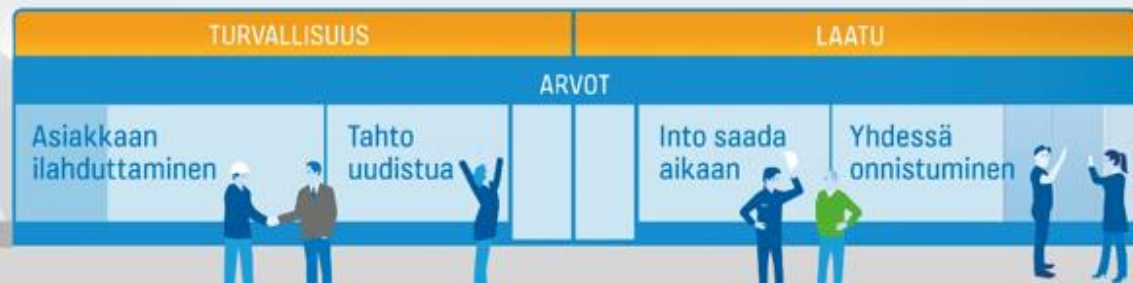


KONE TARJOAA PARHAAN
KÄYTTÄJÄKOKEMUKSEN

STRATEGISET TAVOITTEET

Uskollisimmat
asiakkaatErinomainen
työpaikkaMarkkinoita
nopeampi kasvuParas
taloudellinen
kehitysKestävän
kehityksen
edelläkävijä

MENESTYMME ASIAKKAAN KANSSA

Uuden strategian
toteuttaminen etenee hyvin

Uusi **KONE Care™** sekä **24/7 Connected Services** otettu laajemmin käyttöön; saatavilla yli 10 maassa tänä vuonna

Uudistettu **KONE Online** -palvelu julkistettu huoltoliiketoiminnan asiakkaille useissa maissa – saanut hyvää palautetta asiakkailta

Useita uusia päivityksiä nykyiseen tuotetarjoomaan kilpailukyvyyn parantamiseksi entisestään

Uusia mobiilityökaluja palveluliiketoiminnan työnjohtajille mahdollistaen tehokkaamman työtavan ja enemmän aikaa asiakkaalle



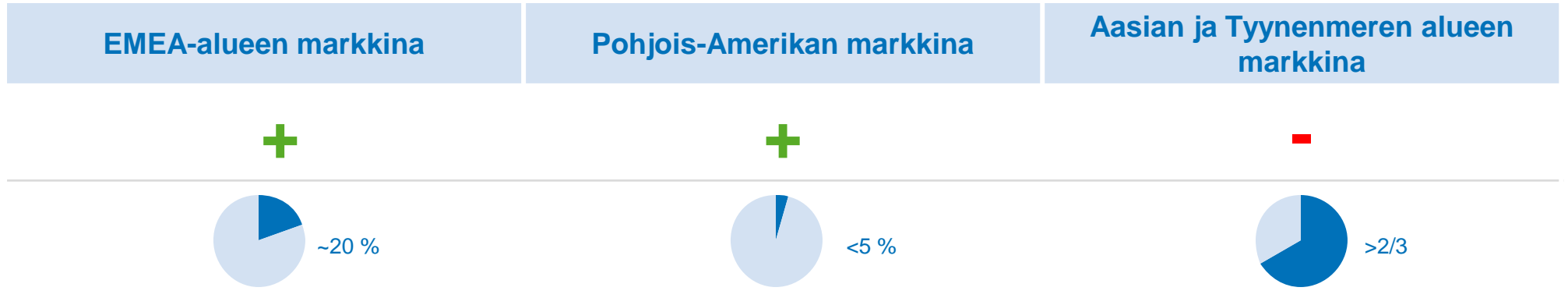
Markkinoiden kehitys

Uuslaitemarkkinan kehitys Q2:lla

UUSIEN LAITTEIDEN MARKKINAVOLYYMIT LASKIVAT HIEMAN MAAILMANLAAJUISESTI

Q2-kehitys
(yksiköissä)

Osuus globaalista
markkinasta
(yksiköissä)



- Hienoista kasvua Etelä-Euroopassa
- Markkina vakaa Keski- ja Pohjois-Euroopassa
- Kasvua Lähi-idässä markkinaepävarmuudesta huolimatta

- Kasvu jatkui Yhdysvalloissa ja kehitys oli positiivista laaja-alaisesti
- Hinnoitteluympäristö kehittyi edelleen positiivisesti

- Kiinan markkina laski hieman yksiköissä. Hinnoitteluympäristö vakaantui edelliseen vuosineljännekseen verrattuna
- Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uuslaitemarkkina laski edelleen, erityisesti Intiassa.

+ = hienoista kasvua (<5%), ++ = selvää kasvua (5-10%), +++ = huomattavaa kasvua (>10%)

+ = hienoista laskua (<5%), ++ = selvää laskua (5-10%), +++ = huomattavaa laskua (>10%)

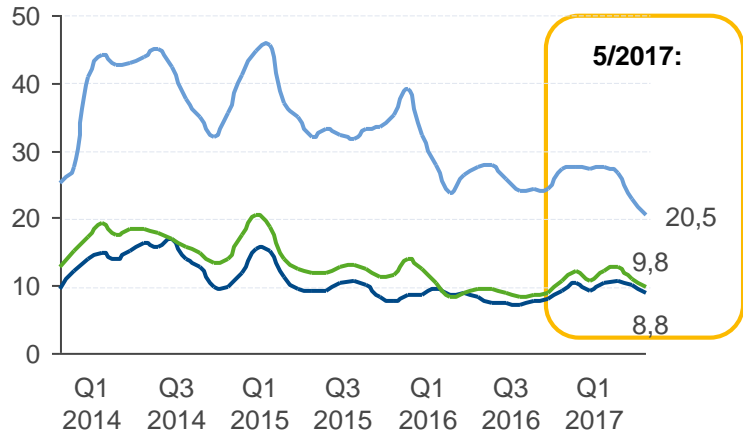
Kiinan kiinteistömarkkina



MYYMÄTTÖMIEN ASUNTOJEN VARANTO PARANTUI HYVÄN KYSYNNÄN ANSIOSTA

Asuntovaranto

- Myymättömien asuntojen varanto alhainen isoissa kaupungeissa; tilanteen paraneminen jatkui pienemmissä kaupungeissa

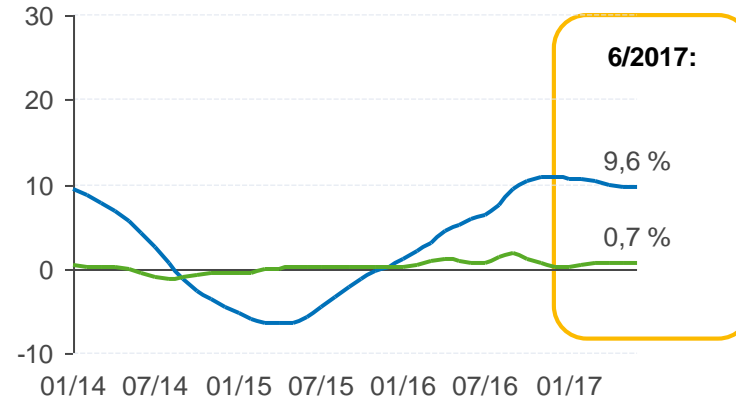


Myynnissä oleva uudisrakennuspinta-ala / kk-myynti 3-kk keskiarvo

— Tier-1-kaupungit — Otos pienemmistä kaupungeista
— Tier-2-kaupungit

Asuntojen myynti ja hinnat

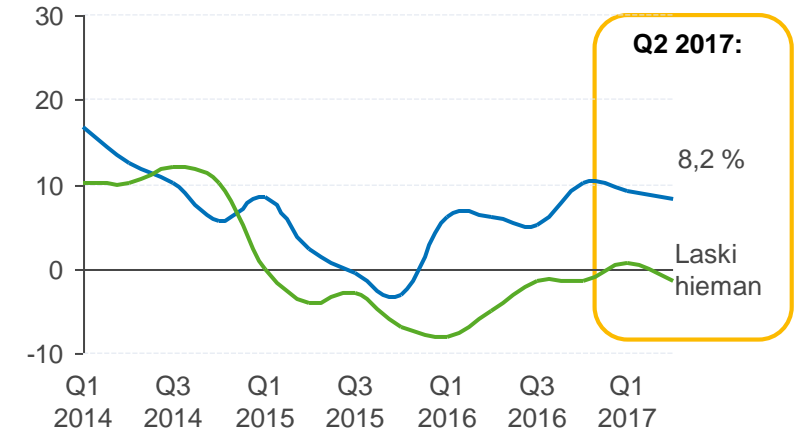
- Lisää viranomaistoimenpiteitä asuntomarkkinan rauhoittamiseksi
- Myyty asuinpinta-ala laski isoissa kaupungeissa; pienten kaupunkien markkina pysyi vahvana



— Asuntojen hinnat, Y-o-Y — M-o-M

Hissi- ja liukuporrasmarkkina

- Kiinteistösijoitukset suhteellisen vakaat
- Hissi- ja liukuporrasmarkkina laski hieman









— Kiinteistösijoitukset Y-o-Y — Hissi- ja liukuporrasmarkkina Y-o-Y yksiköissä

Palvelumarkkinoiden kehitys Q2:lla



KASVU JATKUI KAUTTA ALUEIDEN

	EMEA-alueen markkina	Pohjois-Amerikan markkina	Aasian ja Tyynenmeren alueen markkina
Huolto			
Q2-kehitys	+	+	+++
Osuus globaalista markkinasta (yksiköissä)	 >40 %	 <10 %	 ~40 %
	<ul style="list-style-type: none">Hinnoitteluympäristö pysyi kireänä erityisesti Etelä-Euroopassa	<ul style="list-style-type: none">Positiivista kehitystä vähittäiskaupan segmenttiä lukuun ottamatta	<ul style="list-style-type: none">Huoltomarkkinan kasvu jatkui hyvänä kautta alueen
Modernisointi			
Q2-kehitys	Vakaa	+	+++
Osuus globaalista markkinasta (rahamääräisesti)	 ~1/3	 ~25 %	 >15 %
	<ul style="list-style-type: none">Markkinaympäristö vaihteleva	<ul style="list-style-type: none">Markkina kasvoi hieman ja hinnoitteluympäristön suotuisa kehitys jatkui	<ul style="list-style-type: none">Markkina kasvoi huomattavasti

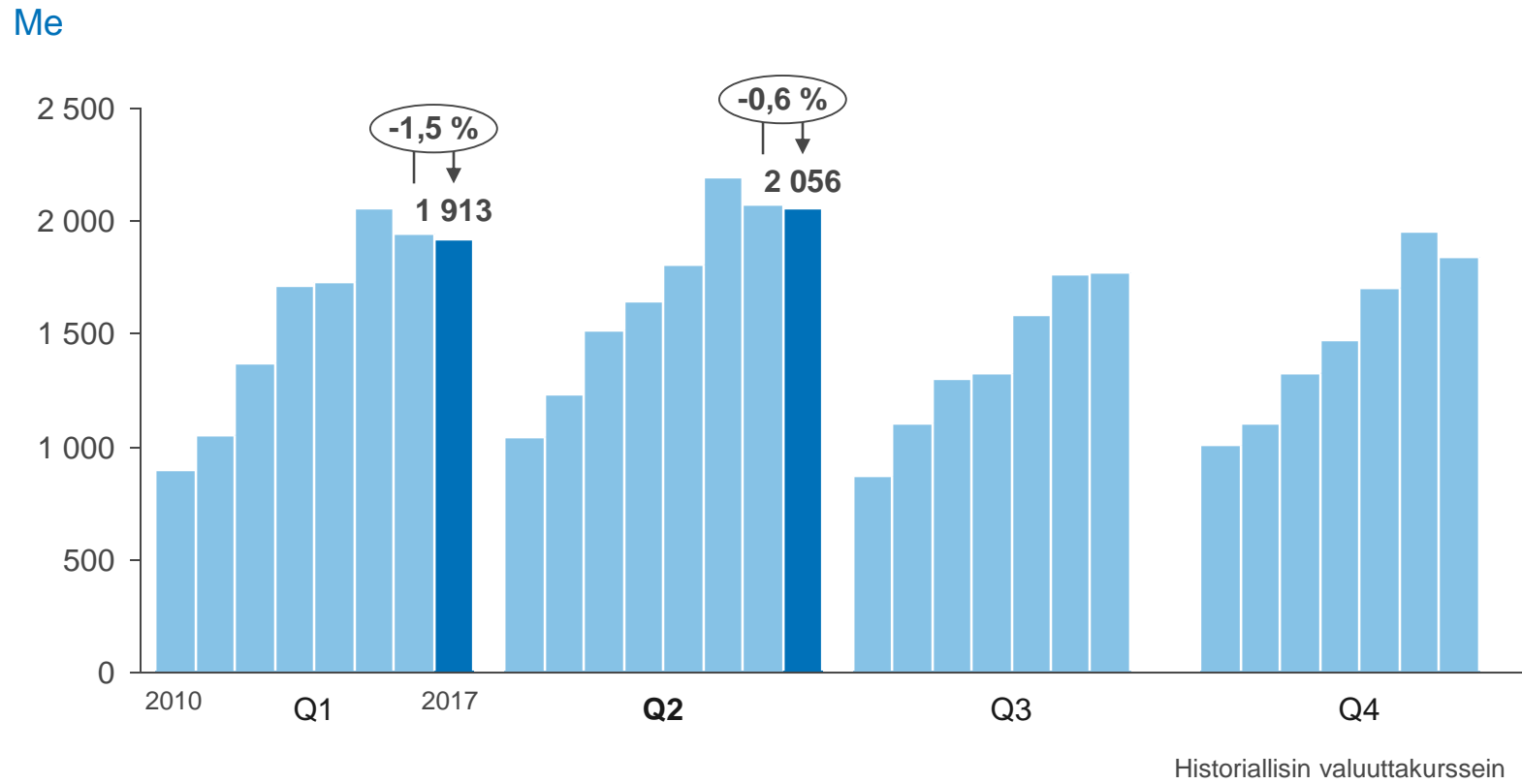
+ = hienoista kasvua (<5 %), ++ = selvää kasvua (5-10 %), +++ = huomattavaa kasvua (>10 %)
+ = hienoista laskua (<5 %), ++ = selvää laskua (5-10 %), +++ = huomattavaa laskua (>10 %)



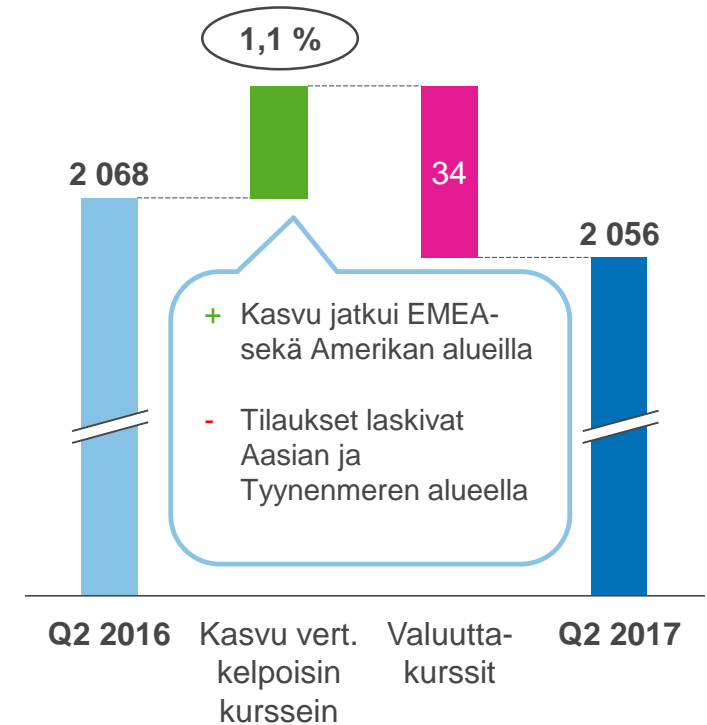
Taloudellinen kehitys Q2:lla

Saadut tilaukset

SELVÄÄ KASVUA EMEA-ALUEELLA JA AMERIKASSA



- Saatujen tilausten suhteellinen kate laski hieman mutta pysyi hyvällä tasolla

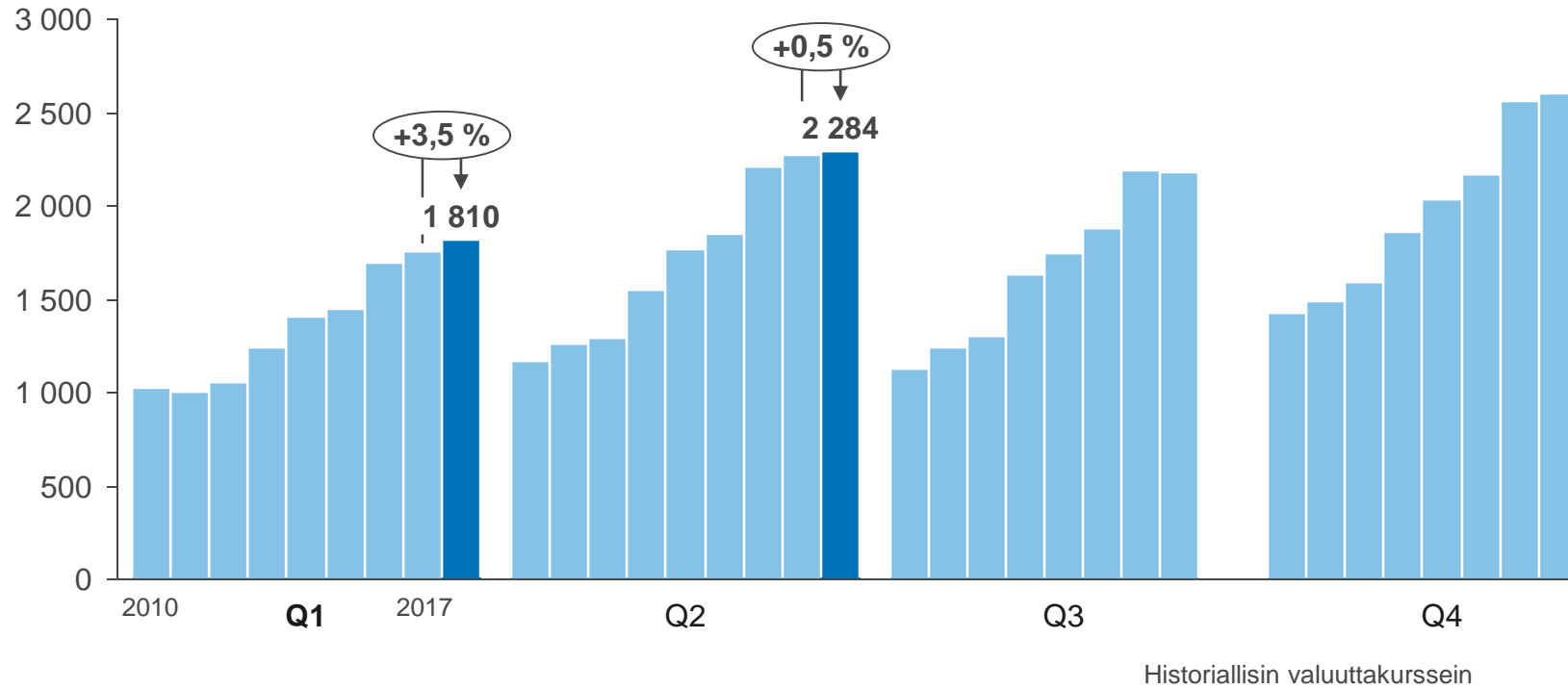


Liikevaihto

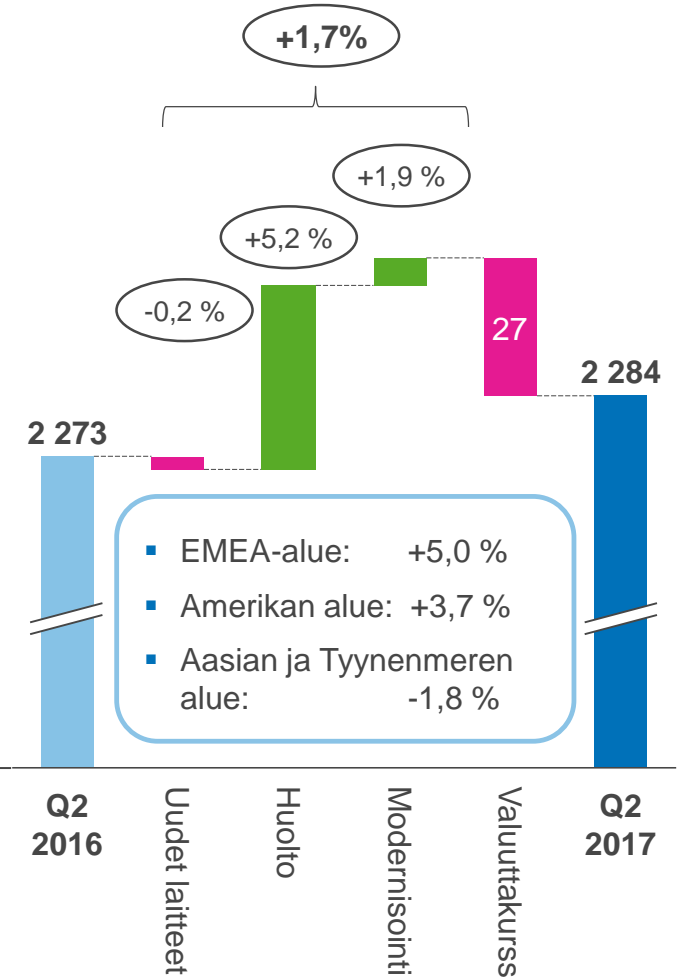


LIKEVAIHDON KASVUUN MYÖTÄVAIKUTTI HUOLTO

Me



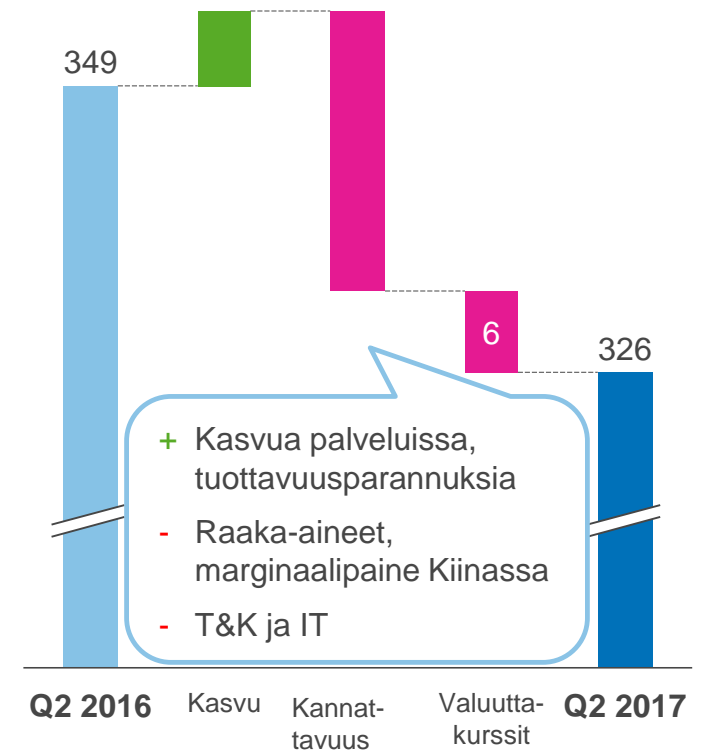
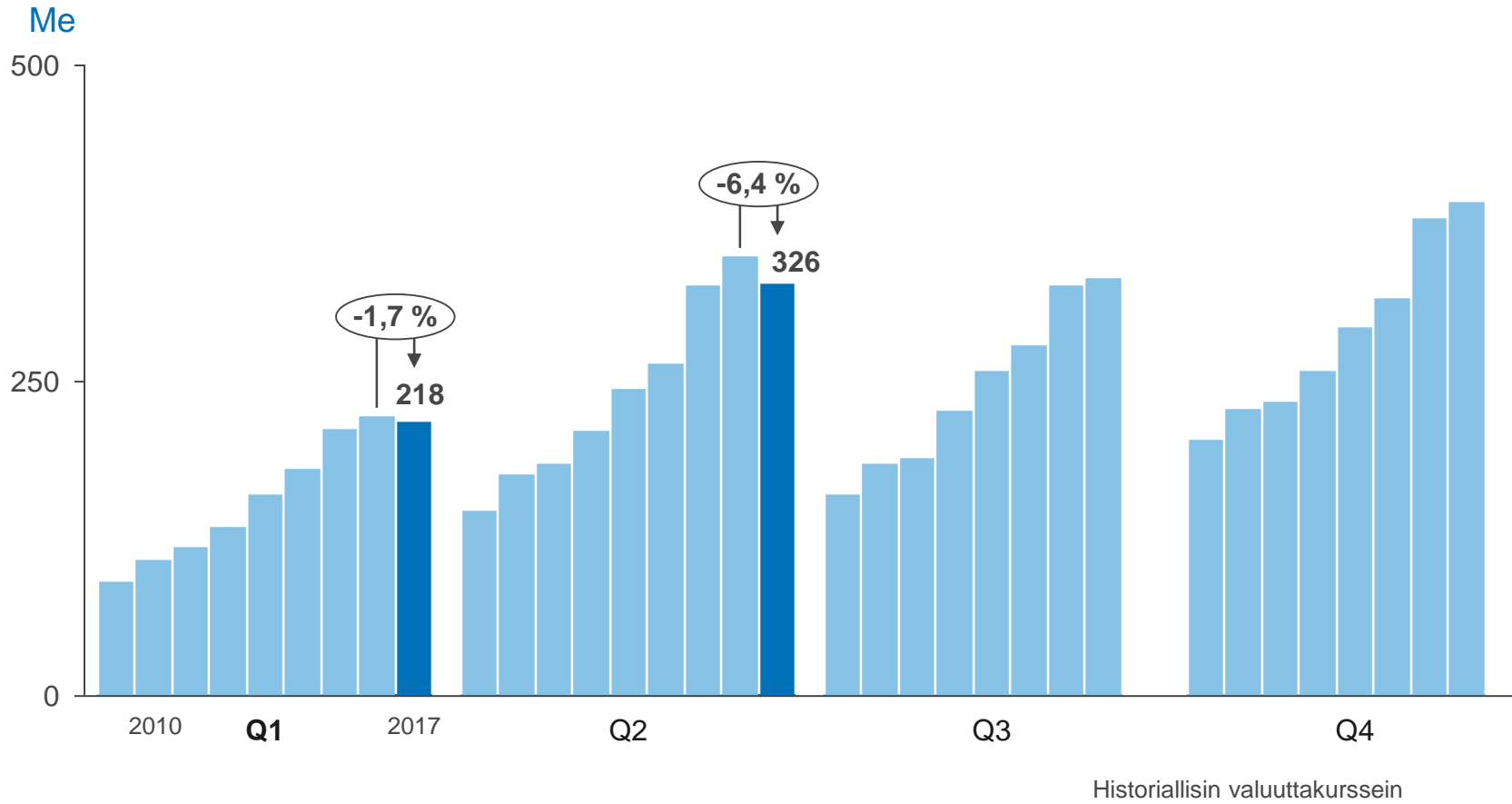
Vertailukelpoisiin valuuttakurssein:



Liikevoitto



KANNATTAVUUS LASKI 14,3 %:IIN JOHTUEN USEASTA TULOSTA RASITTAVASTA TEKIJÄSTÄ





Markkina- ja
liiketoimintanäkymät
2017

Markkinanäkymät 2017

■ UUSIEN LAITTEIDEN MARKKINAT

- Aasian ja Tyynenmeren alue: Kiinan markkinan odotetaan laskevan 0–5 % tilatuissa yksiköissä. Kilpailun odotetaan jatkuvan kireänä. Muun Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinan odotetaan kasvavan hieman.
- Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka: markkinan odotetaan kasvavan hieman.
- Pohjois-Amerikka: markkinan odotetaan kasvavan hieman.

■ HUOLTOMARKKINAT

- Huoltomarkkinan odotetaan kasvavan voimakkaimmin Aasian ja Tyynenmeren alueella ja kasvavan hieman myös muilla alueilla.

■ MODERNISOINTIMARKKINAT

- Modernisointimarkkinan odotetaan kasvavan hieman Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa ja kasvavan vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella.



Liiketoimintanäkymät 2017 (täsmennetty)

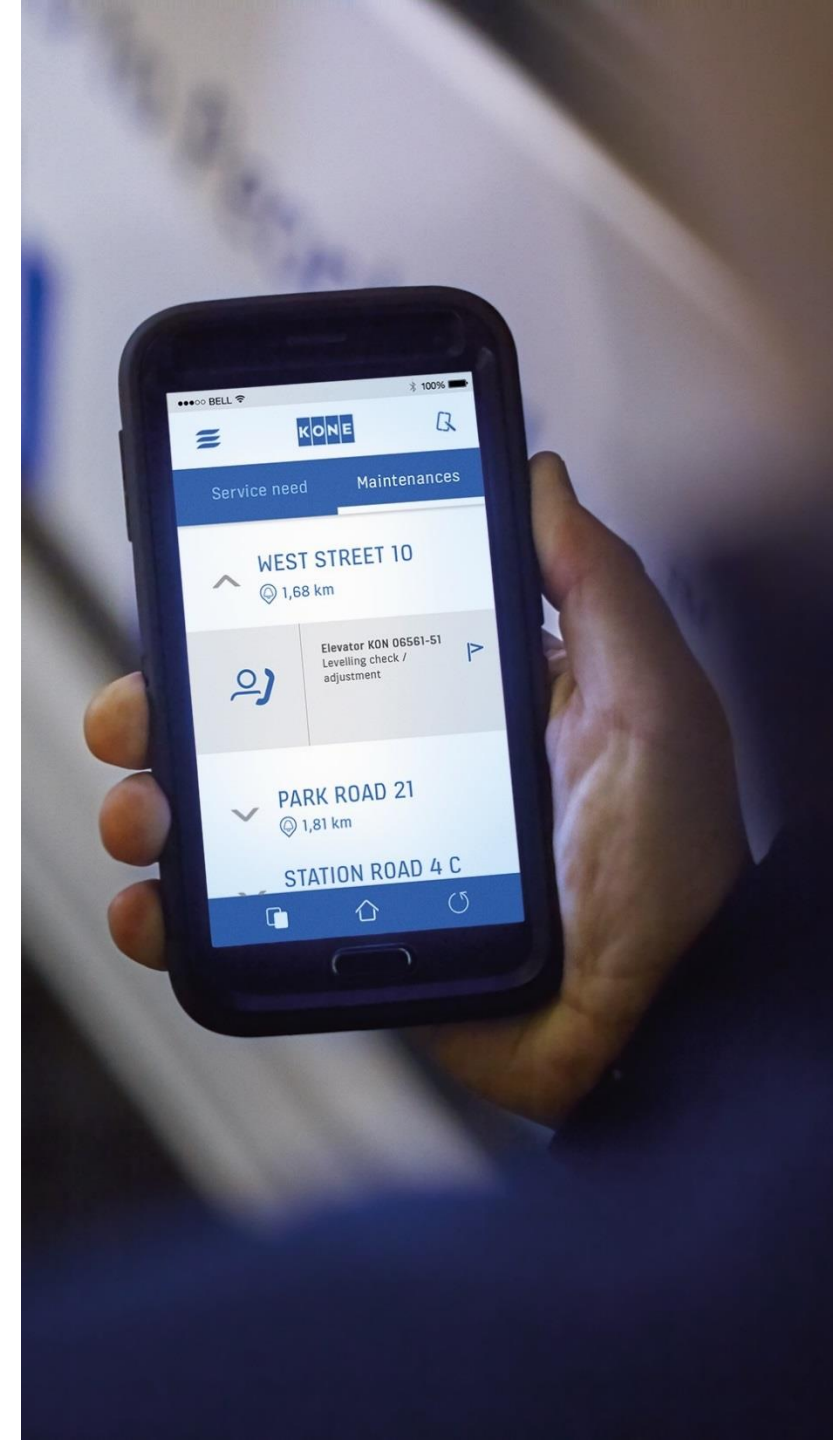
■ LIIKEVAIHTO

- KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 1 ja 3 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2016 verrattuna (aiemmin 0 - 3 %).

■ LIIKEVOITTO

- Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 200 – 1 280 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit* olisivat pysyneet suunnilleen tammikuun-kesäkuun 2017 keskimääräisellä tasolla (aiemmin 1 200 – 1 290).

* Liikevoitonäkymä sisältää noin 10 miljoonan euron negatiivisen valuuttakurssivaikutuksen verrattuna vuoteen 2016 (aikaisempi liikevoitonäkymä sisälsi noin 10 miljoonan euron positiivisen vaikutuksen).



Q2 yhteenveto

- Vakaampaa kehitystä Kiinassa
- Työskentelemme aktiivisesti kompensoidaksemme kannattavuutta rasittavien tekijöiden vaikutusta
- Asiakastyytyväisyys kehittyi positiivisesti
- Hiljattain julkistettut uudet palvelut saaneet hyvän vastaanoton





KONEen
pääomamarkkina-
päivä

29. SYYSKUUTA 2017
LONTOOSSA

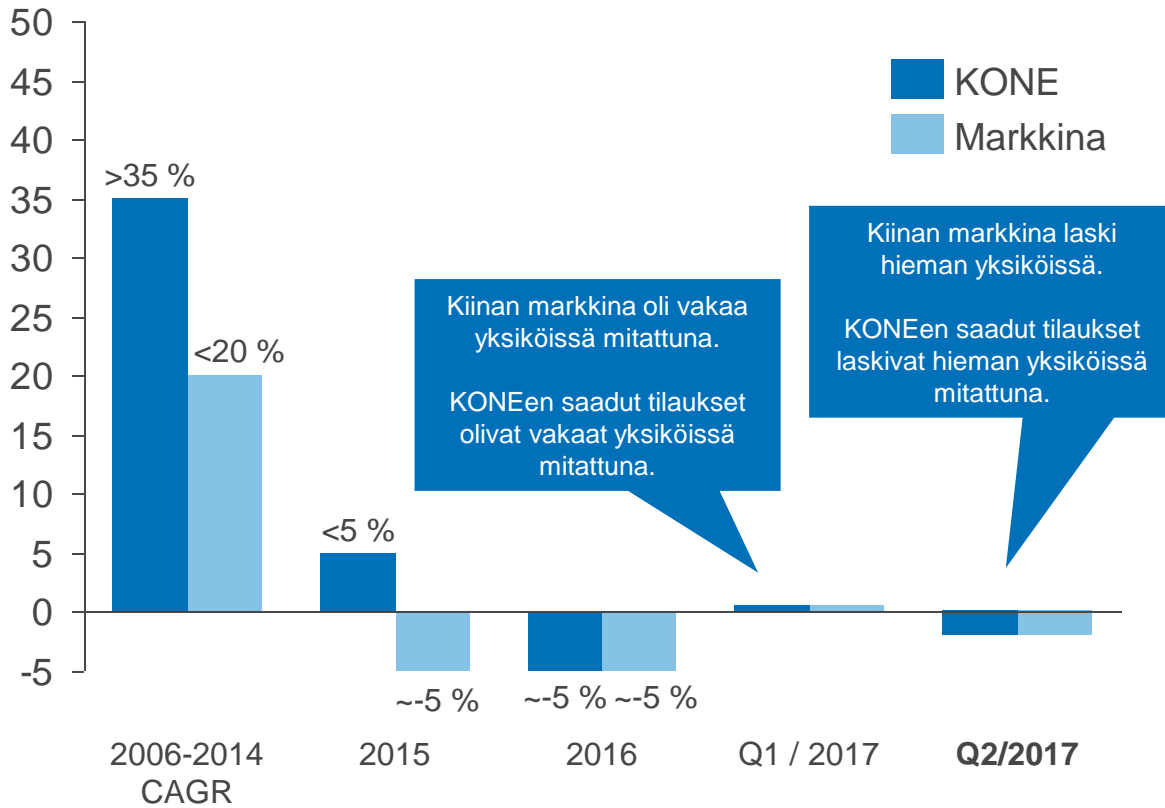
Dedicated to People Flow™



LIITTEET

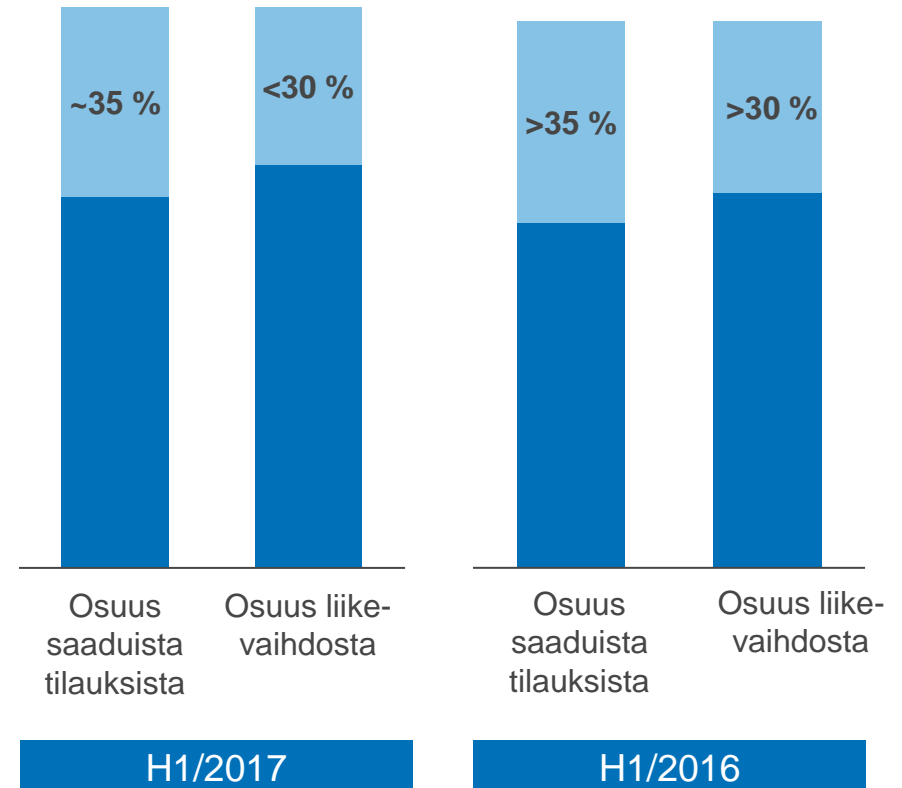
UUSIEN LAITTEIDEN MARKKINA

Uusien laitteiden tilaukset yksiköissä vs. markkinan kehitys

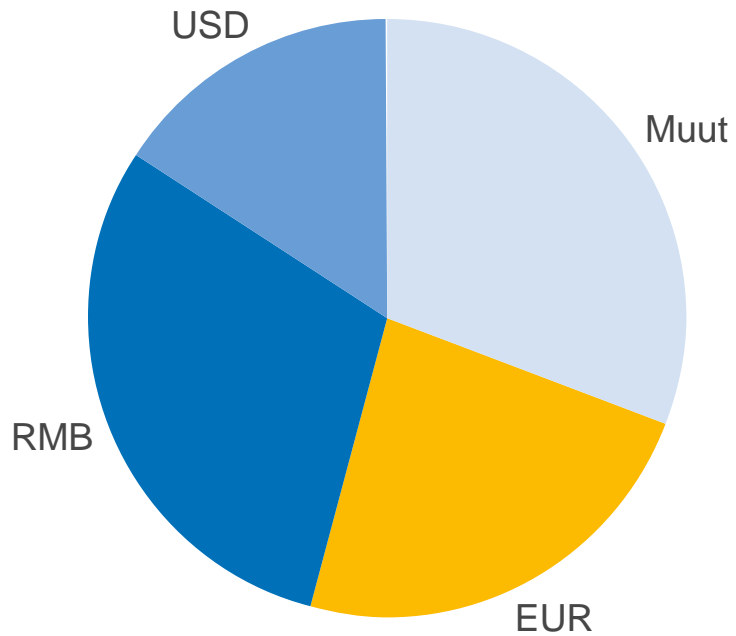


KIINAN OSUUS KONEEN TILAUKSISTA JA LIIKEVAIHDOSTA

Rahamääräisesti mitattuna



LIKEVAIHTO VALUUTOITTAIN 1–12/2016



VALUUTTAKURSSIVAIKUTUS

(Me)	Q2/2017	H1/2017
Liikevaihto	-27	-23
Liikevoitto	-6	-7
Saadut tilaukset	-34	-41

TÄRKEIMMÄT VALUUTAT

	H1/2017 keski-kurssit	2016 keski-kurssit	17.7.2017 spot
EUR / RMB	7,4685	7,3199	7,7591
EUR / USD	1,0878	1,1021	1,1462
EUR / GBP	0,8605	0,8159	0,8775
EUR / AUD	1,4445	1,4807	1,4637

Q2 2017 Tase – liiketoimintaan sitoutunut pääoma



Me	30.6.2017	30.6.2016	31.12.2016
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma			
Liikearvo	1 333,2	1 305,4	1 371,8
Muut aineettomat hyödykkeet	276,8	271,2	292,9
Aineelliset hyödykkeet	365,8	357,6	368,3
Sijoitukset	125,8	139,9	129,9
Nettokäyttöpääoma	-1 015,1	-1 033,4	-1 054,8
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma yhteensä	1 086,6	1 040,8	1 108,0
Rahoitettu			
Oma pääoma	2 388,7	2 186,1	2 795,6
Nettovelka	-1 302,1	-1 145,4	-1 687,6
Oma pääoma ja nettovelka yhteensä	1 086,6	1 040,8	1 108,0

Q2 2017 Nettokäyttöpääoma



Me

Nettokäyttöpääoma

	30.6.2017	30.6.2016	31.12.2016
Vaihto-omaisuus	1 511,2	1 457,1	1 373,5
Saadut ennakot	-2 098,6	-2 055,3	-1 976,9
Myyntisaamiset	1 557,9	1 512,4	1 573,7
Muut korottomat saamiset	484,1	532,8	429,8
Laskennalliset verosaamiset/velat, netto	-1 740,0	-1 792,1	-1 692,5
Varaukset	-146,4	-174,0	-183,2
Ostovelat	-735,1	-676,2	-743,3
Muut ei-korolliset velat	151,9	161,9	164,1
Nettokäyttöpääoma yhteensä	-1 015,1	-1 033,4	-1 054,8

Q2 2017 Rahavirta



Me	4-6/2017	4-6/2016	1-6/2017	1-6/2016	1-12/2016
Liikevoitto	326,4	348,6	544,1	570,0	1 293,3
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	-34,2	18,9	25,1	77,7	109,7
Poistot	28,2	25,8	56,6	51,3	106,5
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	320,4	393,3	625,7	699,0	1 509,5
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-84,5	-99,7	-134,4	-138,4	-331,0
Rahavirta liiketoiminnasta	235,9	293,6	491,3	560,6	1 178,4
Investointien rahavirta	-30,1	-41,6	-57,1	-95,2	-197,6
Omien osakkeiden hankinta	-	-39,3	-	-39,3	-39,3
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	14,5	6,4	14,5	6,4	18,4
Voitonjako	-65,6	-59,9	-795,4	-718,2	-718,2
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-0,4	-19,9	-0,4	-19,9	-26,7
Vapaa rahavirta	154,3	139,4	-347,2	-305,6	214,9