

Dedicated to People Flow™

KONE

Elämyksellisiä kauppakeskuksia.

Miellyttävä ostosympäristö on avain sekä kauppakeskusten asiakkaiden että kauppiaiden tyytyväisyyteen. Kun liikkuminen keskuksessa on vaivatonta, kävijät viihtyvät ostoksilla pidempään. KONEen people flow -suunnittelu yhdistettynä ennaltaehkäisevään huoltoon auttaa varmistamaan sujuvan toiminnan vuodesta toiseen.

KONE Q1

OSAVUOSIKATSAUS
TAMMI-MAALISKUULTA 2015

KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2015

Tammi–maaliskuu 2015: Hyvä alku vuodelle

- Tammi–maaliskuussa 2015 saadut tilaukset olivat 2 054 (1–3/2014: 1 730) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat 18,7 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna ja 5,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna. Maaliskuun 2015 lopussa tilauskanta oli 8 530 (31.3.2014: 6 175) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto kasvoi 17,3 % 1 691 (1 442) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 7,1 %.
- Liikevoitto oli 211,9 (179,6) miljoonaa euroa eli 12,5 % (12,5 %) liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 212,2 (325,4) miljoonaa euroa.
- KONE täsmentää vuoden 2015 liikevoitonäkymiään. KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 6–9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2014. Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 140–1 230 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät suunnilleen tammi–maaliskuun 2015 keskimääräisellä tasolla. Aikaisemmin liikevoiton arvioitiin olevan 1 130–1 230 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit olisivat pysyneet suunnilleen tammikuun 2015 keskimääräisellä tasolla.

AVAINLUVUT

		1–3/2015	1–3/2014	1–12/2014
Saadut tilaukset	Me	2 053,8	1 729,7	6 812,6
Tilauskanta	Me	8 529,6	6 175,4	6 952,5
Liikevaihto	Me	1 690,9	1 441,8	7 334,5
Liikevoitto (EBIT)	Me	211,9	179,6	1 035,7
Liikevoitto (EBIT)	%	12,5	12,5	14,1
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	212,2	325,4	1 345,4
Tilikauden voitto	Me	151,1	143,3	773,9
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,29	0,28	1,47
Korollinen nettovelka	Me	-584,4	-371,3	-911,8
Omavaraisuusaste	%	36,7	35,0	43,6
Nettovelkaantumisaste	%	-33,4	-28,1	-44,2

KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2015

Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth katsauksen yhteydessä:

”Olen tyytyväinen hyvään alkuumme tälle vuodelle. Saadut tilaukset kasvoivat 18,7 % historiallisiin ja 5,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein 2 054 miljoonaan euroon. Valuuttojen muuntokursseilla oli hyvin myönteinen vaikutus raportoituihin lukuihimme. Liikevaihto kasvoi 17,3 % historiallisiin ja 7,1 % vertailukelpoisin kurssein 1 691 miljoonaan euroon. Liikevaihtomme kasvu kiihtyi viime vuoden loppuun verrattuna. Kasvua oli kaikilla maantieteellisillä alueilla, ja kasvuvauhti oli hyvä sekä Aasian ja Tyynenmeren että Amerikan alueilla. Liikevoittonamme kehittyi myönteisesti 212 miljoonaan euroon. Rahavirta oli selvästi viime vuotta matalampi mutta silti samalla hyvällä tasolla kuin liikevoitto, 212 miljoonaa euroa.

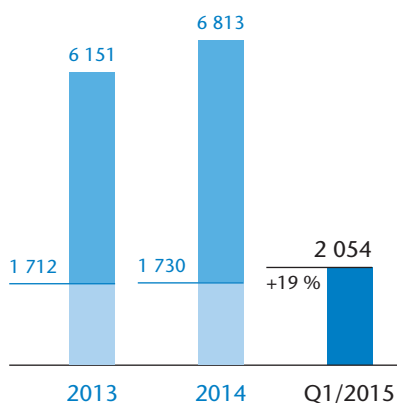
Haluan kiittää työntekijöitämme heidän panostuksestaan ja sitoutumisestaan. Nämä yhdistettynä vahvaan kulttuuriimme ovat tärkeimmät tekijät hyvän kehityksemme taustalla.

Markkinoiden kehitys oli suurimmaksi osaksi vuoden alun odotustemme mukaista. Uusissa laitteissa ja modernisoinnissa markkinakehitys oli kokonaisuudessaan hidasta Euroopassa, mutta Pohjois-Amerikan markkina pysyi hyvällä kasvu-uralla. Molemmilla alueilla huoltomarkkinoiden kasvu jatkui, mutta kehitys oli vaihtelevaa. Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkina Kiinassa oli odotusten mukaisesti melko vakaa edellisen vuoden hyvällä tasolla, mutta epävarmuus markkinalla lisääntyi jonkin verran. Alueen huoltomarkkinoiden hyvä kehitys jatkui.

Siitä huolimatta, että uusien laitteiden markkinan kasvu kokonaisuutena on edellisvuoteen nähden hitaampaa, ja että hintakilpailu on kiristynyt, näemme hyviä mahdollisuuksia kannattavaan kasvuun kaikilla maantieteellisillä sekä liiketoiminnan alueilla jatkossakin. Hyvä suorituksemme ensimmäisen neljänneksen aikana osoittaa jälleen, että investointimme kilpailukykykymme kehittämiseen sekä myyntiosaamiseemme tuottavat tulosta. Jatkossa nostamme edelleen panostuksiamme innovatiivisten ratkaisujen ja palvelujen kehittämiseen asiakkaillemme sekä kustannuskilpailukykykymme parantamiseen. Meillä on selvä suunnitelma siitä, miten kehitysohjelmiamme avulla pääsemme näillä toimenpiteillä hyviin tuloksiin. Olen vakuuttunut, että tiimimme vahvan suorituksen myötä hyvä kehityksemme tulee jatkumaan.”

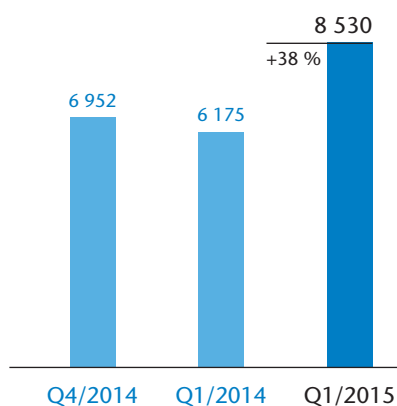
Avainluvut

Saadut tilaukset (Me)



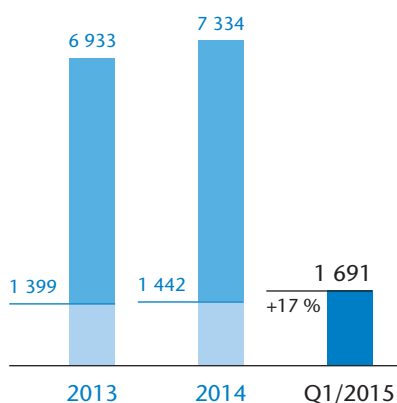
- Saadut tilaukset kasvoivat 18,7 % historiallisin valuutoin (5,5 % vertailukelpoisin valuutoin).
- Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat jonkin verran ensimmäisen neljänneksen aikana. KONEen saadut tilaukset kasvoivat selvästi volyymiliiketoiminnassa, mutta laskivat huomattavasti suurprojektiliiketoiminnassa korkealta vertailutasolta. Modernisointitilaukset kasvoivat selvästi. Huoltosopimuksia ei sisällytetä saatuihin tilauksiin.
- EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein. Uusien laitteiden tilaukset laskivat hieman EMEA-alueella. KONEen tilausvirta modernisoinnissa EMEA-alueella kasvoi jonkin verran.
- Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat vahvasti vertailukelpoisin valuuttakurssein. Uusien laitteiden saadut tilaukset kehittyivät erittäin vahvasti. Myös modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat voimakkaasti.
- Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat hieman. Modernisointitilaukset laskivat alueella selvästi.

Tilaukanta (Me)



- Tilaukanta kasvoi 38,1 % historiallisin valuutoin (15,6 % vertailukelpoisin valuutoin).
- Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla.
- Saatujen tilausten kate pysyi myös kokonaisuudessaan vakaana hyvällä tasolla.

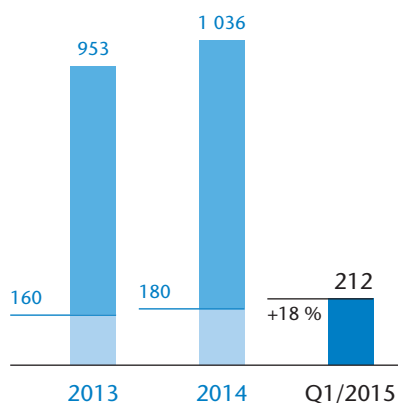
Liikevaihto (Me)



- Liikevaihto kasvoi 17,3 % historiallisin valuutoin (7,1 % vertailukelpoisin valuutoin).
- Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi 24,2 % (10,6 % vertailukelpoisin valuutoin). Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 10,7 % (3,7 %), huollon liikevaihto kasvoi 13,2 % (6,1 %) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 3,1 % (-3,7 %).
- EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 3,6 % vertailukelpoisin valuutoin. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi merkittävästi ja huollon liikevaihto kasvoi jonkin verran. Modernisoinnin liikevaihto laski selvästi.
- Amerikan alueen liikevaihto kasvoi 7,9 % vertailukelpoisin valuutoin. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi merkittävästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi. Huollon liikevaihto kasvoi hieman.
- Aasian ja Tyynenmeren alueen liikevaihto kasvoi 10,6 % vertailukelpoisin valuutoin. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi selvästi, huollon liikevaihto kasvoi merkittävästi ja modernisoinnin liikevaihto laski voimakkaasti.

Avainluvut

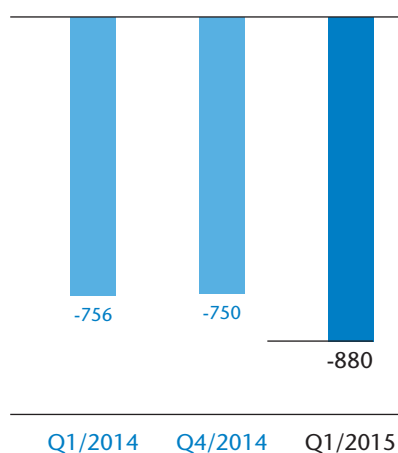
Liikevoitto¹ (Me)



- Liikevoitto oli 12,5 % liikevaihdosta (1–3/2014: 12,5 %).
- Valuuttojen muuntokursseilla oli merkittävä myönteinen vaikutus liikevoiton kasvuun. Liikevoiton kasvu oli lisäksi seurausta hyvästä kehityksestä sekä uusien laitteiden että palveluiden liiketoiminnoissa monilla markkinoilla valinneesta tiukasta hintakilpailusta huolimatta.
- Maantieteellisesti tarkasteltuna myönteinen kehitys Pohjois-Amerikassa vaikutti positiivisesti liikevoiton kasvuun. Monilla markkinoilla menneen kahden vuoden aikana tehty hinnoittelun kehitystoimenpiteet ja toimenpiteet tuotekustannusten alentamiseksi vaikuttivat liikevoiton kasvuun lieventämällä tiukan hintakilpailun aiheuttamaa painetta.
- KONE jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella, tutkimus- ja tuotekehitystoiminnaissa sekä prosessikehityksessä ja IT:ssä.

¹⁾ Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä

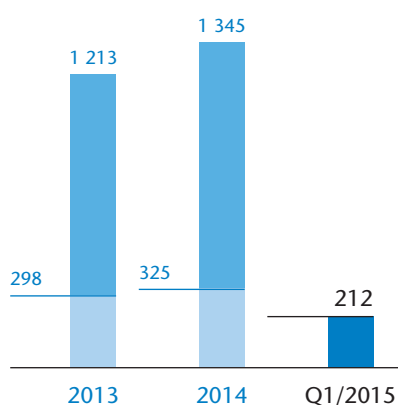
Käyttöpääoma² (Me)



- Nettokäyttöpääoma pysyi erittäin hyvällä tasolla.
- Valuuttojen muuntokursseilla oli merkittävä positiivinen vaikutus raportoituun käyttöpääomaan. Vertailukelpoisin kurssein käyttöpääoma pysyi melko vakaana aiemmalla hyvällä tasolla, vaikka ostovelkojen kausittainen vaihtelu rasitti käyttöpääoman kehitystä.
- Saatujen ennakkomaksujen taso suhteessa vaihto-omaisuuteen heikkeni hieman, mutta pysyi hyvällä tasolla.

²⁾ Sisältäen rahoitus- ja veroerät

Rahavirta³ (Me)



- Liiketoiminnan rahavirta oli hyvä vertailukauden rahavirran ollessa poikkeuksellisen vahva. Vertailukaudella vahvaan rahavirtaan vaikutti parannus nettokäyttöpääomassa, kun taas vuoden 2015 ensimmäisellä neljänneksellä nettokäyttöpääoma oli melko vakaa.

³⁾ Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2015

Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2015 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 29. tammikuuta 2015 julkaistun tilinpäätöksen 2014 kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2014 lukuun ottamatta vuonna 2015 voimaan tulleita KONEta koskevia standardimuutoksia ja tulintoja. Näillä muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta osavuositarkastukseen. Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

Katsaus tammi–maaliskuulta 2015

Toimintaympäristö tammi–maaliskuussa

Vuoden 2015 ensimmäisellä neljänneksellä maailmanlaajuisen uusien laitteiden markkina oli kokonaisuudessaan melko vakaa. Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkinan kasvu tasaantui ja Kiinan markkinavolyymit pysyivät suunnilleen edellisvuoden korkealla tasolla. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan (EMEA) alueella markkina laski hieman. Pohjois-Amerikan markkinan kasvu jatkui. Suurprojektien segmentti kasvoi raportointikauden aikana Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinan vauhdittamana. Modernisointimarkkina kasvoi Pohjois-Amerikassa, kun taas Euroopassa sen kehitys oli kokonaisuudessaan vakaata. Huoltomarkkinat kasvoivat maailmanlaajuisesti, mutta kasvu oli hidasta niissä maissa, joissa uusien laitteiden markkina on ollut heikko viime vuosina.

EMEA-alueella uusien laitteiden markkina laski hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa vuoden 2015 ensimmäisellä neljänneksellä. Asuinrakentamisessa kysyntä kasvoi jonkin verran, mutta laski muilla segmenteillä. Alueen suuremmista markkinoista Saksa pysyi hyvällä tasolla ja Iso-Britannia kasvoi jonkin verran. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden kysyntä jatkui heikkona kaikilla segmenteillä. Markkinat Ranskassa ja Italiassa laskivat edelleen hieman, kun taas Espanjassa markkinan elpyminen jatkui. Lähi-idässä uusien laitteiden markkina oli melko vakaa hyvällä tasolla. Modernisointimarkkina kasvoi Keski- ja Pohjois-Euroopassa neljänneksen aikana, mutta pysyi heikkona Etelä-Euroopassa. Huoltomarkkina kasvoi, joskin merkittävien vaihteluin maittain.

Pohjois-Amerikassa uusien laitteiden kysynnän kasvu jatkui. Myönteistä kehitystä vauhditti markkinan kasvun jatkuminen Yhdysvalloissa, jonka taustalla oli kysyntä asuin- ja kaupallisessa rakentamisessa. Kanadassa uusien laitteiden markkina oli melko vakaa tasolla. Myös modernisointimarkkina kasvoi Pohjois-Amerikassa. Huoltomarkkinan kasvu jatkui, mutta pysyi hitaana, mikä johtui uusien laitteiden toimitusten matalasta tasosta aiempien vuosien aikana.

Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkinan kasvu tasaantui neljänneksen aikana. Kiinassa uusien laitteiden volyymit olivat melko vakaat edellisvuoden tasolla, mutta epävarmuus markkinalla kasvoi jonkin verran. Asuin-

rakentamisessa edullisen asuinrakentamisen segmentti oli vakaalla tasolla, mutta markkinarahoitteisen asuinrakentamisen kysyntä laski hieman. Muut kaupallisen rakentamisen segmentit kasvoivat hieman. Infrastruktuurisegmentillä aktiviteetti kasvoi edelleen talouden elvytystoimenpiteiden vauhdittamana. Kysyntä jatkui kokonaisuudessaan vakaana suurimmissa kaupungeissa, kun taas pienemmissä kaupungeissa kehitys vaihteli huomattavasti. Intiassa uusien laitteiden markkina kasvoi hieman, mutta parantunut luottamus markkinaympäristössä ei vielä täysin näkynyt kasvavana kysyntänä. Kaakkois-Aasiassa uusien laitteiden markkinat kasvoivat jonkin verran. Australiassa kysyntä sekä uusissa laitteissa että modernisoinnissa oli melko vakaa hyvällä tasolla. Aasian ja Tyynenmeren alueen huoltomarkkinoiden kasvu jatkui hyvänä uusien laitteiden kysynnän myönteisen kehityksen seurauksena.

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä hintapaine pysyi kireänä monilla markkinoilla. Aasian ja Tyynenmeren alueella hintakilpailu voimistui Kiinan uusien laitteiden markkinalla, mutta muissa Aasian ja Tyynenmeren alueen maissa kehitys oli yleisesti melko vakaata. EMEA-alueella uusien laitteiden hinnoitteluympäristö oli haastavin Etelä-Euroopan markkinoilla, joilla volyymit ovat pysyneet pitkään matalalla tasolla. Hinnoitteluympäristö Pohjois-Amerikan uusien laitteiden markkinalla parani edelleen hieman erityisesti volyymiliiketoiminnassa. Huollossa ja modernisoinnissa EMEA-alueella vallitsi tiukka hintakilpailu, erityisesti Etelä-Euroopassa ja myös joillakin Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinoilla. Myös Pohjois-Amerikassa hintakilpailu pysyi melko tiukkana huoltoliiketoiminnassa, mutta modernisoinnissa hintakilpailun hienoinen lieveneminen jatkui.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset kasvoivat 18,7 % verrattuna tammi–maaliskuuhun 2014 ja olivat 2 054 (1–3/2014: 1 730) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 5,5 %. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat jonkin verran ensimmäisen neljänneksen aikana. KONEen saadut tilaukset kasvoivat selvästi volyymiliiketoiminnassa, mutta laskivat huomattavasti suurprojektiliiketoiminnassa korkealta vertailutasolta. Modernisointitilaukset kasvoivat selvästi vuoden 2014 ensimmäiseen neljänneeseen verrattuna. Huoltosopimuksia ei sisällytetä saatuihin tilauksiin.

Tilauskanta kasvoi 38,1 % maaliskuun 2014 loppuun verrattuna ja oli 8 530 (31.3.2014: 6 175) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 15,6 %. Tilauskannan kate pysyi hyvällä tasolla. Saatujen tilausten kate pysyi myös kokonaisuudessaan vakaana hyvällä tasolla. Tilausten peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–maaliskuuhun 2014 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset laskivat hieman EMEA-alueella. Keski- ja Pohjois-Euroopassa ne kasvoivat jonkin

KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2015

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, Me

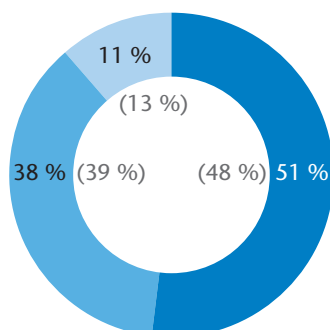
	1-3/2015	1-3/2014	Historiallinen muutos	Vertailukelpoinen muutos	1-12/2014
EMEA ¹⁾	708,7	675,5	4,9 %	3,6 %	3 204,6
Amerikka	281,5	222,3	26,6 %	7,9 %	1 100,6
Aasian ja Tyynenmeren alue	700,8	544,0	28,8 %	10,6 %	3 029,3
Yhteensä	1 690,9	1 441,8	17,3 %	7,1 %	7 334,5

¹⁾ EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

LIKEVAIHTO LIKETOIMINNOITTAIN, Me

	1-3/2015	1-3/2014	Historiallinen muutos	Vertailukelpoinen muutos	1-12/2014
Uudet laitteet	866,5	697,4	24,2 %	10,6 %	4 008,8
Huolto	636,9	562,6	13,2 %	6,1 %	2 338,3
Modernisointi	187,4	181,8	3,1 %	-3,7 %	987,4
Yhteensä	1 690,9	1 441,8	17,3 %	7,1 %	7 334,5

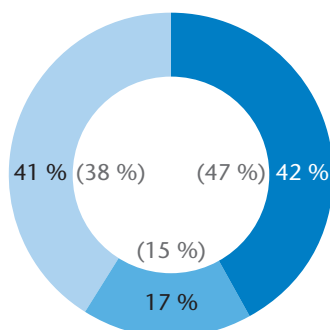
Liikevaihto liiketoiminnoittain



■ Uudet laitteet
■ Huolto
■ Modernisointi

1-3/2015
(1-3/2014)

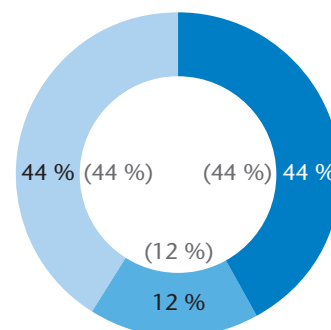
Liikevaihto markkina-alueittain



■ EMEA
■ Amerikka
■ Aasian ja Tyynenmeren alue

1-3/2015
(1-3/2014)

Henkilöstö markkina-alueittain



■ EMEA
■ Amerikka
■ Aasian ja Tyynenmeren alue

31.3.2015: 47 700
(31.12.2014: 47 064)

verran, ja kasvua oli kaikilla alueen suurimmilla markkinoilla. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat voimakkaasti, joskin alhaiselta tasolta. Ranskassa tilaukset las- kivat hieman, mutta Italiassa ja Espanjassa kasvu oli erittäin voimakasta. Lähi-idässä uusien laitteiden tilaukset laskivat voi- makkaasti johtuen useista suurista tilauksista vertailukaudella. KONEen tilausvirta modernisoinnissa EMEA-alueella kasvoi jonkin verran verrattuna tammi–maaliskuuhun 2014. Moder-

nisointitilaukset kasvoivat selvästi Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja jonkin verran Etelä-Euroopassa.

Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat vahvasti vertailukelpoisen valuuttakurssein tammi–maaliskuuhun 2014 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kehittyivät erit- täin vahvasti Yhdysvaltojen kasvun vauhdittamana. Myös modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat voimakkaasti Poh- jois-Amerikassa.

KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2015

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–maaliskuuhun 2014 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat hieman. Kiinassa uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat hieman ja Australiassa voimakkaasti, kun taas Intiassa ne laskivat jonkin verran ja Kaakkois-Aasiassa huomattavasti. Modernisointitilaukset laskivat alueella selvästi. Australiassa modernisointitilaukset laskivat merkittävästi raportointikauden aikana.

Liikevaihto

KONEen liikevaihto kasvoi 17,3 % tammi–maaliskuuhun 2014 verrattuna ja oli 1 691 (1–3/2014: 1 442) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 7,1 %.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 866,5 (697,4) miljoonaa euroa, mikä vastaa 24,2 % kasvua vuoden 2014 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 10,6 %.

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 10,7 % ja oli yhteensä 824,4 (744,4) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein palveluiden liikevaihto kasvoi 3,7 %. Huollon liikevaihto kasvoi 13,2 % historiallisin ja 6,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein, ja oli 636,9 (562,6) miljoonaa euroa. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 3,1 % ja oli 187,4 (181,8) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 3,7 %.

Uusien laitteiden liikevaihdon osuus koko liikevaihdosta oli 51 % (48 %) ja palvelujen liikevaihdon osuus 49 % (52 %). Huollon osuus kokonaisliikevaihdosta oli 38 % (39 %) ja modernisoinnin 11 % (13 %).

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 4,9 % ja oli 708,7 (675,5) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 3,6 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi merkittävästi ja huollon liikevaihto kasvoi jonkin verran. Modernisoinnin liikevaihto laski selvästi.

Amerikan alueen liikevaihto kasvoi 26,6 % ja oli 281,5 (222,3) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 7,9 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi merkittävästi ja myös modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi. Huollon liikevaihto kasvoi hieman.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi 28,8 % ja oli 700,8 (544,0) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttoihin kasvu oli 10,6 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi selvästi, huollon liikevaihto kasvoi merkittävästi ja modernisoinnin liikevaihto laski voimakkaasti.

Liikevaihdosta 42 % (47 %) tuli EMEA-alueelta, 17 % (15 %) Amerikasta ja 41 % (38 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelta.

Tulos

KONEen liikevoitto kasvoi 211,9 (1–3/2014: 179,6) miljoonaa euroon ja oli 12,5 % (12,5 %) liikevaihdosta. Valuuttojen muuntokursseilla oli merkittävä myönteinen vaikutus liikevoi-

ton kasvuun. Liikevoiton kasvu oli lisäksi seurausta hyvästä kehityksestä sekä uusien laitteiden että palveluiden liiketoiminnoissa monilla markkinoilla vallinneesta tiukasta hintakilpailusta huolimatta. Maantieteellisesti tarkasteltuna myönteinen kehitys Pohjois-Amerikassa vaikutti positiivisesti liikevoiton kasvuun. Monilla markkinoilla menneen kahden vuoden aikana tehty hinnoittelun kehitystoimenpiteet ja toimenpiteet tuotekustannusten alentamiseksi vaikuttivat liikevoiton kasvuun lieventämällä tiukan hintakilpailun aiheuttamaa painetta. KONE jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella, tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa sekä prosessikehityksessä ja IT:ssä.

Nettorahoituserät olivat -17,4 (7,1) miljoonaa euroa. Nettorahoituseriin vaikutti yritysostoihin liittyvien optiovelkojen negatiivinen valuuttakurssivaikutus.

KONEen voitto ennen veroja oli 195,0 (186,7) miljoonaa euroa. Verot olivat 43,9 (43,4) miljoonaa euroa, kun veroina on otettu huomioon konserniyhtiöiden katsauskauden tulokseen suhteutettu osuus arvioituista koko tilikauden veroista. Tämä vastaa 22,5 % (23,3 %) efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto oli 151,1 (143,3) miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,29 (0,28) euroa.

Tase ja rahavirta

KONEen tase oli erittäin vahva maaliskuun 2015 lopussa. KONEen liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi–maaliskuussa 2015 oli hyvällä 212,2 (1–3/2014: 325,4) miljoonan euron tasolla vertailukauden rahavirran ollessa poikkeuksellisen vahva. Vertailukaudella vahvaan rahavirtaan vaikutti parannus nettokäyttöpääomassa, kun taas vuoden 2015 ensimmäisellä neljänneksellä nettokäyttöpääoma oli melko vakaa.

Nettokäyttöpääoma pysyi erittäin hyvällä tasolla ja oli maaliskuun 2015 lopussa -880,2 (31.12.2014: -749,7) miljoonaa euroa sisältäen rahoitus- ja veroerat. Valuuttojen muuntokursseilla oli merkittävä positiivinen vaikutus raportoituihin käyttö-pääomaan. Vertailukelpoisin kurssien käyttö-pääoma pysyi melko vakaana aiemmalla hyvällä tasolla, vaikka ostovelkojen kausittainen vaihtelu rasitti käyttö-pääoman kehitystä. Saatujen ennakkomaksujen taso suhteessa vaihto-omaisuuteen heikkeni hieman, mutta pysyi hyvällä tasolla.

Korollinen nettovelka oli maaliskuun 2015 lopussa -584,4 (31.12.2014: -911,8) miljoonaa euroa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 004 (1 279) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat yhteensä 426,5 (373,2) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 205,6 (178,9) miljoonan euron nettovelvoitteen ja lyhytaikaisia lainoja 20,7 (12,0) miljoonaa euroa. Korolliset velat sisältävät lisäksi yritysostojen optiovelkaa 170,6 (151,0) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumistaso oli

KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2015

-33,4 % (31.12.2014: -44,2 %) ja KONEen omavaraisuusaste 36,7 % (31.12.2014: 43,6 %).

Osakekohtainen oma pääoma oli 3,31 (3,93) euroa.

Investoinnit ja yritysostot

KONEen investoinnit mukaan lukien yritysostot olivat 30,0 (1–3/2014: 19,4) miljoonaa euroa. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojenkäsittelyyn sekä päivittäisen liiketoiminnan laitteisiin sekä tuotantoon. Yritysostojen osuus oli 17,9 (3,4) miljoonaa euroa.

Tammi–maaliskuun 2015 aikana KONEen suurempiin yritysostoihin kuului saksalainen hissiyhtiö Janzhoff Aufzüge GmbH. Lisäksi KONE osti raportointikauden aikana useita pienempiä huolto- ja liiketoimintoja Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Raportointikauden yritysostoilla erikseen tai kokonaisuutena ei ollut merkittävää vaikutusta KONEen tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot olivat 26,3 (1–3/2014: 24,2) miljoonaa euroa eli 1,6 % (1,7 %) liikevaihdosta. Tutkimus- ja tuotekehityksen menot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen. KONEen hissit ja liukuportaat perustuvat toimialansa johtavaan energiatehokkaaseen teknologiaan.

KONEen asiakkaat ja loppukäyttäjät ovat tutkimus- ja tuotekehitystyön keskiössä. KONE keskittyy visionsa ”KONEen ratkaisut tarjoavat parhaan käyttäjäkokemuksen” mukaisesti asiakkaiden ja loppukäyttäjien tarpeiden ymmärtämiseen helpottaakseen ihmisvirtojen liikkumista rakennuksissa ja parantaakseen käyttäjäkokemusta. Yhden KONEen viidestä kehitysohjelmasta, Parhaat People Flow® -ratkaisut, tavoite on tarjota toimialan kilpailukykyisimmät hissit, liukuportaat ja automaattiovirrat sekä jatkaa edelleen People Flow Intelligence -ratkaisujen kehittämistä tulevaisuuden älykkäisiin rakennuksiin.

Tammi–maaliskuun aikana 2015 KONE julkisti Intian asuinrakennusmarkkinalle suunnitellun I MonoSpace® -hissimallin. Uusi hissimalli on suunniteltu mataliin ja keskikorkeisiin asuinrakennuksiin ja se tarjoaa käyttäjälle aiempaa paremman ajomukavuuden, ekotehokkuuden sekä inspiroivan designin. Aasian ja Tyynenmeren alueella KONE toi lisäksi markkinoille muita uudistuksia ja päivityksiä nykyiseen hissivalikoimaansa, erityisesti asuinrakennussegmentille, sekä myös People Flow Intelligence -ratkaisuihinsa.

Helmikuussa 2015 KONEen Turnstile 100-kääntöporttiratkaisu voitti 2015 iF Design Award-palkinnon. Palkinnon saanut kääntöportti asettaa uuden vaatimustason innovatiiviselle designille ja funktionaalisuudelle, parantaen samalla rakennuksen turvallisuutta ja kävijöiden opastusta. KONE palkittiin nyt kolmatta kertaa tässä tunnetussa kilpailussa.

Henkilöstö

KONEen henkilöstöstrategian tavoitteena on edesauttaa yrityksen liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. Strategian pää tavoitteina on varmistaa henkilöstön saatavuus, sitoutuminen yritykseen, motivaatio ja jatkuva kehittäminen. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkea KONEen toimintaa. Henkilöstöä koskevat oikeudet ja velvollisuudet kieltävät kaikenlaisen syrjinnän ja takaavat oikeuden turvalliseen ja terveeseen työympäristöön sekä henkilökohtaiseen hyvinvointiin.

”Huippuammattilaisten tiimi” määriteltiin yhdeksi vuoden 2014 alussa julkistetuista viidestä kehitysohjelmasta. Vuoden 2015 ensimmäisen neljänneksen aikana KONE jatkoi ohjelmaan kuuluvien hankkeiden toteuttamista. Niiden tavoitteina on auttaa kaikkia työntekijöitä suoriutumaan tehtävistään parhaalla mahdollisella tavalla, kehittää asennus- ja huoltotoiminnan työntekijöiden osaamista systemaattisesti sekä varmistaa, että jokaiseen tehtävään saadaan siihen parhaiten sopiva henkilö.

Tammi–maaliskuun 2015 aikana KONE myös jatkoi nykyisiä koulutusohjelmiaan ja otti käyttöön uusia verkkopohjaisia ohjelmia. KONE on panostanut yhä enemmän asennus- ja huoltotoiminnan henkilöstön kouluttamiseen, ja tämän mukaisesti KONE aloitti uusia kumppanuussopimuksia Kiinassa huoltotyöntekijöiden osaamisen kehittämiseksi. KONEen verkkopohjaisen oppimisenhallintajärjestelmän maailmanlaajuisen käyttöönotto eteni suunnitellusti.

KONE sai yli 2 100 työhakemusta ympäri maailman vuoden 2015 International Trainee -koulutusohjelmaansa. Ohjelma tarjoaa valituille opiskelijoille ja vastavalmistuneille kehittymismahdollisuuden kansainvälisessä ympäristössä työskentelemällä.

Raportointikauden aikana pidettiin KONEen vuosittaiset kehityskeskustelut. Ennätysmäärällä KONEen työntekijöistä on nyt henkilökohtainen kehityssuunnitelma. Raportointikauden aikana KONE toteutti myös vuosittaisen henkilöstökyselyn, jonka vastausprosentti oli ennätyskorkea, 93 % (2014: 91 %). Kyselyn tulokset käsitellään toisen vuosineljänneksen aikana kehitystarpeiden tunnistamiseksi.

KONEen palveluksessa oli maaliskuun 2015 lopussa 47 700 (31.12.2014: 47 064) henkilöä. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 47 314 (1–3/2014: 43 512).

Henkilöstöstä 44 % (31.12.2014: 44 %) sijoittui EMEA-alueelle, 12 % (12 %) Amerikkaan ja 44 % (44 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelle.

Ympäristö

Ympäristövastuu merkitsee KONEelle innovatiivisten energia- ja kustannustehokkaiden ratkaisujen tarjoamista asiakkaille sekä samalla omien toimintojen haitallisten ympäristövaikutusten pienentämistä. Ekotehokkaiden ratkaisujen kehittämisessä keskitytään hissien valmiustila- ja nostoratkaisujen energiatehokkuuden parantamiseen entisestään sekä innovatiivisiin, energiaa säästäviin liukuportasratkaisuihin. KONEen

KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2015

tavoitteena on vahvistaa alallaan johtavaa asemaansa kestävässä kehityksessä ja tukea sekä valtiollisia että muita ympäristöystävällisen rakentamisen hankkeita ja rakennetun ympäristön meneillään olevaa muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi maailmanlaajuisesti.

KONEen maailmanlaajuisen toiminnan merkittävin ympäristövaikutus liittyy KONEen laitteiden elinkaarensa aikana kuluttamaan sähköenergiaan. Tämä korostaa energiatehokkaiden hissi- ja liukuporrasnivaatioiden kehittämisen tärkeyttä.

Tammi–maaliskuun 2015 aikana KONE laajensi tuotteidensa sertifiointia uuden, maaliskuussa 2015 julkaistun energiatehokkuusstandardin ISO 25745 mukaisesti. Loppuvuonna 2014 sertifioitujen hissien lisäksi KONE N MonoSpace® -hissimalli sai parhaan mahdollisen, uuden standardin mukaisen A-luokan sertifikaatin. Tämän jälkeen yhteensä kahdeksalla KONEen hissimallilla on nyt paras A-luokan sertifikaatti. Lisäksi KONEen TravelMaster™100 -liukuporras saavutti saman energiatehokkuusstandardin mukaisen parhaan A+++ -sertifikaatin. Kaikki mittaukset on tehty asiakaskohteissa ja ulkoinen kolmas osapuoli on myöntänyt sertifikaatit.

KONE työskentelee jatkuvasti toimintojensa hiilijalanjäljen pienentämiseksi ja sen varmistamiseksi, että KONEen toimittajat noudattavat vastaavia vaatimuksia ja ympäristönsuojelullisia tavoitteita. KONEen omassa toiminnassa eniten hiilidioksidipäästöjä syntyy yhtiön logistiikkatoiminnoista, ajoneuvokannan käytöstä ja sähkönkulutuksesta KONEen toimipaikoissa. Laskelmat KONEen vuoden 2014 hiilijalanjäljestä valmistuivat raportointikauden aikana. KONEen vuoden 2014 hiilijalanjälki suhteessa koko omaan toimintaan (liikevaihtoon) pieneni 1,8 % vuoteen 2013 verrattuna. Ulkoisesti varmennettujen scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöjen määrällä mitattu hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon pieneni 9,1 % vuoteen 2013 verrattuna. Absoluuttisesti mitattuna scope 1 ja scope 2 -päästöjen hiilijalanjälki pieneni 4,6 %. Tärkeimmät saavutukset kokonaishiilijalanjäljen pienentämisessä (scope 1,2 ja 3 -päästöt) olivat 4,8 % vähennys ajoneuvokannan hiilijalanjäljessä suhteessa huollossa olevaan laitekantaan, 15,2 % vähennys sähkönkulutuksen hiilijalanjäljessä suhteessa henkilöstömäärään, joka saavutettiin erityisesti vihreän sähkön osuutta kasvattaen, ja 4,3 % vähennys lentomatkustuksen hiilijalanjäljessä suhteessa henkilöstömäärään. KONEen vuoden 2014 toimintojen absoluuttinen hiilijalanjälki oli 325 500 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia (2013: 315 700). Absoluuttisen hiilijalanjäljen 3,1 % kasvu on pääosin seurausta KONEen henkilöstömäärän ja liikevaihdon kehityksestä: nämä kasvoivat 8,7 % ja 5,8 % vuonna 2014. Suorasta energiankulutuksesta ja sähkönkulutuksesta muodostuvat scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöt sekä scope 3:n logistiikka- ja lentomatkustuksen päästöt on varmennettu ulkoisesti.

Tammikuussa 2015 KONE valittiin yhdeksi maailman johtavista yrityksistä kestävässä kehityksessä ja KONE oli mukana Corporate Knights- sijoitusyhtiön hallinnoimassa Global 100

-indeksirahastossa. KONE oli listan sijalla 28 ja oli Global 100 -indeksin ainoa hissi- ja liukuporrasalan yritys.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxembourgin, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta merkityksellisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaanlukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa eräiden prosessien jo päätyttyä KONEelle myönteisesti. Vastaaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaaditun summan pääoman määrä oli yhteensä 279 miljoonaa euroa maaliskuun 2015 lopussa (31.12.2014: 280 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varasta ei ole tehty.

Riskienhallinta

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtaa yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Globaalin taloustilanteen huonontuminen tai geopolitiittien jännitteiden kasvaminen voisi johtaa markkinaympäristön heikentymiseen ja kilpailutilanteen kiristymiseen maailmanlaajuisilla uusien laitteiden ja palveluliiketoiminnan markkinoilla. Erityisesti rakennusmarkkinan kasvun häiriintyminen tai pitkäaikainen heikkous, Kiinassa tai muilla kasvavilla alueilla globaalisti, voisi johtaa hissi- ja liukuporrasmarkkinan laskuun maailmanlaajuisesti. Markkinaympäristön heikentyminen saattaisi johtaa saatujen tilausten vähentymiseen, jo sovittujen toimistusten peruuntumiseen, projektien aloitusten viivästymiseen ja entisestään lisääntyneeseen hintakilpailuun, ja siten vaikuttaa negatiivisesti KONEen kasvuun ja kannattavuuteen. Vastataksien globaalin taloustilanteen mahdollisesta heikentymisestä aiheutuviin haasteisiin ja vaikutuksiin hissi- ja liukuporrasmarkkinoilla KONE pyrkii jatkuvasti kehittämään kilpailukykyään.

KONE toimii alalla, jossa on erilaisia paikallisia säännöksiä sekä uusien laitteiden että palvelujen liiketoiminnoissa. Äkilliset tai odottamattomat muutokset paikallisesti lainsäädännössä,

KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2015

koodeissa tai standardeissa voivat johtaa prosessien tai teknologian muutostarpeisiin, mikä puolestaan voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kannattavuuteen kyseessä olevissa maissa. Vähentääkseen riskiä sääntely-ympäristössä tapahtuvista odottamattomista muutoksista, KONE on aktiivisesti mukana kehittämässä säännöksiä, koodeja ja standardeja, joilla pyritään entisestään parantamaan hissien, liukuportaiden ja automaattiovien turvallisuutta ja muita teknisiä ominaisuuksia.

KONE toimii tietyillä nopeasti kasvavilla markkinoilla, joilla liiketoiminnan nopean laajentumisen keskittynyt johtaminen on välttämätöntä. Tämä koskee erityisesti ammattitaitoisen henkilöstön ja komponenttien ja materiaalien saatavuutta, sekä toimitettujen tuotteiden ja palvelujen laadun varmistamista. Puutteet resurssoinnissa, laadun varmistamisessa tai muissa projekteihin liittyvissä seikoissa voisivat johtaa toimistusten viivästymiseen ja kulujen kasvuun, joilla puolestaan voisi olla negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen. KONE hallitsee näitä riskejä proaktiivisella projekti- ja resurssisuunnittelulla sekä tiukoilla laadunvarmistusprosesseilla.

KONE tuo markkinoille uutta teknologiaa sekä kehittää jatkuvasti nykyisen valikoimansa ja tuotteidensa kilpailukykyä perustuen odotuksiin relevantin teknologian, asiakastarpeiden ja markkinoiden vaatimusten tulevasta kehityksestä. Uuden teknologian kehittäminen ja tuotelanseeraukset sisältävät riskejä liittyen tuotantoketjun häiriöttömään toimintaan, mukaan lukien komponenttitoimituksiin KONEen laajalta alihankintaverkostolta, sekä tuotevastuuseen ja laatuun liittyviä riskejä. Lisäksi epäonnistuminen toimialaan, markkinoihin, kilpailuympäristöön tai asiakkaiden tarpeisiin ja käyttäytymiseen liittyvien muutosten ennakoimisessa tai näihin vastaamisessa, tai toisaalta tapahtuma, joka aiheuttaisi yritykselle maineeseen liittyvää tai muunlaista vahinkoa, voisivat kaikki aiheuttaa KONEen kilpailukykyyn, markkinaosuuden tai kannattavuuden heikentymisen. Kyseisten riskien hallitsemiseksi KONE seuraa tarkasti markkinan sekä asiakkaiden kehityssuuntia, ja on määritellyt suunnittelu-, toimitus-, tuotanto-, asennus- ja huolto-prosessit sisältäen tiukat laadunvarmistusprosessit.

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia hankintakanavien, tuotantolaitosten ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista ja tuotantokapasiteetista on Kiinassa. KONEen tuotantoketjuun liittyviä riskejä hallitaan analysoimalla ja parantamalla prosessien viansietokykyä, huolellisella ennustamisella, tekemällä läheistä yhteistyötä KONEen toimittajien kanssa ja kasvattamalla valmiutta siirtää kriittisten komponenttien valmistusta yhdeltä tuotantolinjalta tai toimittajalta toiselle. KONE seuraa aktiivisesti merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa ja vakavaraisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

KONE hyödyntää toiminnassaan tietotekniikkaa ja tietojärjestelmiä kattavasti. Tämä voi altistaa KONEen tietoturvalouk-

kauksille, tietojärjestelmien ja/tai tiedon väärinkäytöksille, haittaohjelmille sekä sellaisille toimintahäiriöille, jotka voivat aiheuttaa järjestelmien vajaatoimintaa tai prosessien häiriöitä, ja siten vaikuttaa KONEen liiketoimintaan. Tietoturvariskien hallintaan liittyvät roolit ja vastuut on määritelty selkeästi, millä varmistetaan, että riittävä turvallisuustaso on sisäänrakennettu tietohallinnan prosesseihin määritellyn turvallisuuspolitiikan, periaatteiden ja ohjeiden mukaisesti.

Raaka-aine- ja komponenttihinnojen muutokset vaikuttavat suoraan hissien, liukuportaiden ja automaattiovien valmistuskuluihin, ja voivat siten vaikuttaa KONEen kannattavuuteen. Pienentääkseen raaka-aine- ja hankintahintojen vaihtelua KONE pyrkii solmimaan kiinteähintaisia sopimuksia merkittävien toimittajien kanssa merkittävälle osalle raaka-aine- ja komponenttihankeistaan.

KONE on alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille. Altistuminen näille riskeille aiheutuu siitä, että KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna ja sijoitettuna rahoituslaitoksiin ja -instrumentteihin sekä johdannaisiin. Hajauttaakseen rahoituksen luottoriskejä KONE tallettaa varojaan useaan eri pankkiin ja sijoittaa osan varoista erittäin likvideihin rahamarkkinarahastoihin. KONE myös hyväksyy vastapuoliksi vain rahoituslaitoksia, joiden luottokelpoisuus on korkea. Jokaisen vastapuolen limiitin koko heijastaa tämän luottokelpoisuutta, ja KONE arvioi näitä limiittejä jatkuvasti.

KONE on myös alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -aikatauluun, ja jotka voivat johtaa luottotappioihin. Pienentääkseen näitä riskejä KONE on määritellyt toimintasäännöt tarjouksille, hyväksyntävaltuuksille ja luotonhallinnalle. Myyntisaamisiin liittyviä luottoriskejä vastaan suojautaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, remburseihin ja takauksiin. KONEen asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla, ja yhdenkään asiakkaan liikevaihto ei edusta merkittävää osaa KONEen liikevaihdosta.

KONE toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy siksi valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat tulojen ja menojen rahavirroista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi. KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2014 liitetiedossa 2.

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 23. helmikuuta 2015. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2014.

Hallituksen jäsenten lukumäärä vahvistettiin yhdeksäksi. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Anne Brunila, Antti Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, Juhani Kaskeala sekä Sirpa

KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2015

Pietikäinen. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Iiris Herlin ja Kazunori Matsubara.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Jussi Herlin puheenjohtajaksi sekä Anne Brunila, Antti Herlin ja Ravi Kant jäseniksi. Anne Brunila ja Ravi Kant ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista ja Jussi Herlin on riippumaton yhtiöstä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Juhani Kaskeala on riippumaton sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista ja Matti Alahuhta on riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 54 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 44 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 33 000 euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista kuitenkin siten, että muualla kuin Suomessa asuville valiokuntien jäsenille em. kokouspalkkio valiokuntien kokouksista on 2 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 440 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 44 820 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 44 820 000 B-sarjan osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Niina Vilske.

Osinko 2014

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 1,1975 euroa kutakin 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,20 euroa kutakin ulkona olevaa 437 517 818 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 25. helmikuuta 2015 ja osingot maksettiin 4. maaliskuuta 2015.

Osakepääoma ja markkina-arvo

Vuonna 2010 KONE myönsi ehdollisen optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2010 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 2.4.2013. Optio-oikeuksia oli yhteensä 3 000 000 kappaletta, joista 896 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Maaliskuun 2015 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voidaan merkitä enintään 870 312 osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) uutta B-sarjan osaketta, merkintähinnan ollessa 24.2.2015 alkaen 11,875 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2013–30.4.2015.

Tammikuussa 2013 KONE myönsi ehdollisen 2013 -optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2013 annetaan yhtiön hallituksen päätöksellä 24. tammikuuta 2013 varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 480 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 750 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella oli 29,125 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 31. maaliskuuta 2015 on 25,40 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) KONEen B-sarjan uutta tai yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2015–30.4.2017. Osakkeiden merkintäaika alkoi 1.4.2015, koska KONE-konsernin tilikausien 2013–2014 taloudellinen kehitys on ollut yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

Joulukuussa 2013 KONE myönsi ehdollisen 2014 -optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2014 annetaan yhtiön hallituksen 20. joulukuuta 2013 tekemällä päätöksellä varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 550 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 31,80 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 31. maaliskuuta 2015 oli 29,60 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2016–30.4.2018. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2014–2015 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

Joulukuussa 2014 KONE myönsi ehdollisen 2015 -optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2015 annetaan yhtiön hallituksen 18. joulukuuta 2014 tekemällä päätöksellä perustuen varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen. Optio-oikeuksia annetaan noin 560 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta. Osakkeen

KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2015

alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 36,20 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 31. maaliskuuta 2015 oli 35,00 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2017–30.4.2019. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikauden 2015–2016 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

31. maaliskuuta 2015 KONEen osakepääoma oli 65 551 241,00 euroa. Osakepääoma koostui 448 201 216 listatusta B-sarjan osakkeesta ja 76 208 712 listaamattomasta A-sarjan osakkeesta. KONEen markkina-arvo 31. maaliskuuta 2015 oli 21 207 miljoonaa euroa ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet

Tammi–maaliskuun 2015 aikana KONE ei käyttänyt valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen. Maaliskuun lopussa konsernilla oli hallussaan 10 683 398 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 2,4 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,9 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä

Tammi–maaliskuussa 2015 NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä kaupankäynnin kohteena oli 63,4 miljoonaa KONE Oyj:n B-sarjan osaketta. Osakkeiden vaihto katsauskaudella oli 2 561 miljoonaa euroa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 1 023 186 osaketta (1–3/2014: 1 219 895). Osakkeen hinta 31. maaliskuuta 2015 oli 41,28 euroa. Osakkeen hinnan volyymilla painotettu keskiarvo oli katsauskaudella 40,40 euroa. Katsauskaudella osakkeen korkein hinta oli 43,52 euroa ja matalin 36,46 euroa. NASDAQ OMX Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyymi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vastasi noin 32,6 % koko niiden vaihdon volyymista tammi–maaliskuussa 2015 (lähde: Fidessa Fragmentation Index).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 51 075 ja lopussa 51 365. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä oli 47 760, mikä vastaa noin 13,4 % listatuista B-sarjan osakkeista.

Hallintarekistereiden mukaan 45,2 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa. Muut ulkomaiset omistukset katsauskauden lopussa vastasivat 6,6 % listatuista B-sarjan

osakkeista. Kaiken kaikkiaan 51,8 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaaisessa omistuksessa, mikä vastaa noin 19,2 % kaikista äänistä.

Markkinanäkymät 2015

Uusissa laitteissa Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinan odotetaan kasvavan hieman vuonna 2015. Kiinan markkinan odotetaan pysyvän vuoden 2014 hyvällä tasolla tai kasvavan hieman. EMEA-alueella markkinan odotetaan olevan melko vakaa. Kysynnän odotetaan olevan vakaa tai kasvavan hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja olevan edelleen heikolla tasolla Etelä-Euroopassa. Lähi-idässä markkinan ennakoidaan olevan vakaa edellisvuoden tasolla. Pohjois-Amerikan markkinan kasvun odotetaan jatkuvan.

Modernisointimarkkinan odotetaan olevan melko vakaa Euroopassa, kun taas Pohjois-Amerikassa ja Aasian ja Tyynenmeren alueella kasvun odotetaan jatkuvan. Kokonaisuutena modernisointimarkkinan odotetaan olevan melko vakaa tai kasvavan hieman.

Huoltomarkkinan odotetaan kehittyvän melko hyvin useimmissa maissa.

Liiketoimintanäkymät 2015

KONE täsmentää vuoden 2015 liikevoitonäkymiään.

KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 6–9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2014.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 140–1 230 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät suunnilleen tammi–maaliskuun 2015 keskimääräisellä tasolla.

Aikaisemmat liiketoimintanäkymät

Vuonna 2015 KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 6–9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2014.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 130–1 230 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät suunnilleen tammikuun 2015 keskimääräisellä tasolla.

Espoossa 22. huhtikuuta 2015

KONE Oyj Hallitus

Konsernituloslaskelma

Me	1-3/2015	%	1-3/2014	%	1-12/2014	%
Liikevaihto	1 690,9		1 441,8		7 334,5	
Kulut	-1 454,5		-1 241,7		-6 214,6	
Poistot	-24,4		-20,4		-84,2	
Liikevoitto	211,9	12,5	179,6	12,5	1 035,7	14,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,4		-0,1		-0,3	
Rahoitustuotot	12,3		8,9		43,5	
Rahoituskulut	-29,7		-1,8		-62,6	
Voitto ennen veroja	195,0	11,5	186,7	12,9	1 016,4	13,9
Verot	-43,9		-43,4		-242,4	
Tilikauden voitto	151,1	8,9	143,3	9,9	773,9	10,6
Tilikauden voiton jakautuminen:						
Emoyhtiön osakkeenomistajille	149,9		141,7		755,6	
Määräysvallattomille omistajille	1,2		1,6		18,4	
Yhteensä	151,1		143,3		773,9	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e						
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,29		0,28		1,47	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,29		0,28		1,47	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	1-3/2015	1-3/2014	1-12/2014
Tilikauden voitto	151,1	143,3	773,9
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:			
Muuntoero	245,0	-19,1	152,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-32,2	0,0	-27,5
Tulevien kassavirtojen suojaus	-22,9	-4,8	-12,9
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	189,9	-23,8	112,4
Työsuhde-etuuksien uudeelleenarvostus	-44,3	-11,9	-41,5
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-44,3	-11,9	-41,5
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna	145,7	-35,8	70,9
Tilikauden laaja tulos	296,8	107,5	844,8
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	295,6	105,9	826,5
Määräysvallattomille omistajille	1,2	1,6	18,4
Yhteensä	296,8	107,5	844,8

Lyhennetty konsernitase

Varat

Me	31.3.2015	31.3.2014	31.12.2014
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	1 306,8	1 099,9	1 208,9
Muut aineettomat hyödykkeet	274,7	222,7	261,8
Aineelliset hyödykkeet	339,2	271,4	317,1
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	7,1	5,3	6,3
Sijoitukset	126,2	114,2	112,5
Laskennalliset verosaamiset	286,6	221,8	262,8
Pitkäaikaiset varat yhteensä	2 340,7	1 935,3	2 169,4
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1 438,7	1 203,8	1 211,8
Myyntisaamiset	1 472,1	1 195,5	1 368,3
Siirtosaamiset ja tuloverosaamiset	469,5	323,3	331,9
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	651,7	378,1	942,7
Rahavarat	352,1	322,6	336,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä	4 384,2	3 423,3	4 190,6
Varat yhteensä	6 724,8	5 358,6	6 360,0

Oma pääoma ja velat

Me	31.3.2015	31.3.2014	31.12.2014
Oma pääoma	1 751,2	1 323,6	2 062,4
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat	29,6	20,7	31,2
Eläkevastuut	205,6	150,3	178,9
Laskennalliset verovelat	121,5	104,8	110,6
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	356,7	275,8	320,8
Varaukset	141,3	135,7	137,4
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat	191,2	163,7	163,0
Saadut ennakot	1 955,5	1 578,1	1 628,7
Ostovelat	610,3	507,5	597,1
Siirtovelat ja tuloverovelat	1 718,6	1 374,3	1 450,6
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	4 475,6	3 623,5	3 839,4
Oma pääoma ja velat yhteensä	6 724,8	5 358,6	6 360,0

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelle- leenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovar	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2015	65,6	100,3	127,0	-5,5	118,3	-92,0	-150,8	1 855,0		44,5	2 062,4
Tilikauden tulos									149,9	1,2	151,1
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					245,0						245,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-32,2						-32,2
Tulevien rahavirtojen suojaus				-22,9							-22,9
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-44,3					-44,3
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-616,3			-616,3
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)											-
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										3,5	3,5
Optio- ja osakepalkitseminen								4,8			4,8
31.3.2015	65,6	100,3	127,0	-28,5	331,1	-136,3	-150,8	1 243,6	149,9	49,3	1 751,2

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelle- leenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovar	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2014	65,3	100,3	105,4	7,3	-7,0	-50,6	-128,8	1 602,2		30,4	1 724,6
Tilikauden tulos									141,7	1,6	143,3
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-19,1						-19,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					0,0						0,0
Tulevien rahavirtojen suojaus				-4,8							-4,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-11,9					-11,9
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-512,5			-512,5
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)											-
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-0,7		-0,7	-1,4
Optio- ja osakepalkitseminen								5,3			5,3
31.3.2014	65,3	100,3	105,4	2,5	-26,0	-62,5	-128,8	1 094,2	141,7	31,3	1 323,6

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelle- leenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovar	Tiliikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2014	65,3	100,3	105,4	7,3	-7,0	-50,6	-128,8	1 602,2		30,4	1 724,6
Tilikauden tulos									755,6	18,4	773,9
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					152,7						152,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-27,5						-27,5
Tulevien rahavirtojen suojaus				-12,9							-12,9
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-41,5					-41,5
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-512,5			-512,5
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,2		21,6								21,8
Omien osakkeiden osto							-32,8				-32,8
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-0,7		-4,2	-4,9
Optio- ja osakepalkitseminen							10,8	10,5			21,3
31.12.2014	65,6	100,3	127,0	-5,5	118,3	-92,0	-150,8	1 099,4	755,6	44,5	2 062,4

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	1-3/2015	1-3/2014	1-12/2014
Liikevoitto	211,9	179,6	1 035,7
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	-24,2	125,3	225,5
Poistot	24,4	20,4	84,2
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	212,2	325,4	1 345,4
Rahoituserien ja verojen rahavirta	35,2	-31,0	-221,1
Rahavirta liiketoiminnasta	247,4	294,4	1 124,3
Investointien rahavirta	-31,8	-24,6	-145,9
Rahavirta investointien jälkeen	215,6	269,8	978,4
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-32,8
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	-	-	21,8
Voitonjako	-563,7	-495,7	-537,5
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	346,0	163,4	-359,3
Velkojen muutos	1,2	48,0	-69,7
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-0,4	-12,3
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-216,4	-284,7	-989,8
Rahavarojen muutos	-0,8	-14,9	-11,4
Rahavarat kauden alussa	336,1	339,1	339,1
Valuuttakurssien vaikutus	16,9	-1,6	8,4
Rahavarat kauden lopussa	352,1	322,6	336,1

KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	1-3/2015	1-3/2014	1-12/2014
Korollinen nettovelka kauden alussa	-911,8	-622,0	-622,0
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-584,4	-371,3	-911,8
Korollisen nettovelan muutos	327,4	250,7	-289,9

Osavuositatsauksen liitetietoja

TUNNUSLUVUT

		1-3/2015	1-3/2014	1-12/2014
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,29	0,28	1,47
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,29	0,28	1,47
Oma pääoma/osake	e	3,31	2,52	3,93
Korollinen nettovelka	Me	-584,4	-371,3	-911,8
Omavaraisuusaste	%	36,7	35,0	43,6
Nettovelkaantumisaste	%	-33,4	-28,1	-44,2
Oman pääoman tuotto	%	31,7	37,6	40,9
Sijoitetun pääoman tuotto	%	31,4	31,7	37,7
Taseen loppusumma	Me	6 724,8	5 358,6	6 360,0
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 166,8	952,3	1 150,5
Käyttöpääoma (sisältäen rahoitus- ja veroerät)	Me	-880,2	-756,0	-749,7

TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

		Q1/2015	Q4/2014	Q3/2014	Q2/2014	Q1/2014
Saadut tilaukset	Me	2 053,8	1 703,8	1 577,2	1 801,9	1 729,7
Tilaukanta	Me	8 529,6	6 952,5	6 995,8	6 537,2	6 175,4
Liikevaihto	Me	1 690,9	2 165,8	1 877,9	1 848,9	1 441,8
Liikevoitto	Me	211,9	315,3	277,5	263,2	179,6
Liikevoitto	%	12,5	14,6	14,8	14,2	12,5

		Q4/2013	Q3/2013	Q2/2013	Q1/2013	Q4/2012	Q3/2012	Q2/2012	Q1/2012
Saadut tilaukset	Me	1 473,2	1 327,2	1 638,2	1 712,4	1 321,3	1 295,6	1 513,4	1 365,9
Tilaukanta	Me	5 587,5	5 642,1	5 874,4	5 823,1	5 050,1	5 283,7	5 305,3	4 842,8
Liikevaihto	Me	2 033,0	1 739,2	1 761,7	1 398,7	1 857,7	1 633,7	1 544,1	1 241,3
Liikevoitto	Me	292,8	257,5	242,8	160,4	257,4	226,4	210,3 ¹⁾	134,6
Liikevoitto	%	14,4	14,8	13,8	11,5	13,9	13,9	13,6 ¹⁾	10,8

		Q4/2011	Q3/2011	Q2/2011	Q1/2011	Q4/2010	Q3/2010	Q2/2010	Q1/2010
Saadut tilaukset	Me	1 098,8	1 095,4	1 226,2	1 044,7	1 006,3	865,2	1 042,8	894,7
Tilaukanta	Me	4 348,2	4 143,2	3 947,7	3 737,5	3 597,8	3 657,9	3 933,7	3 638,5
Liikevaihto	Me	1 588,8	1 296,2	1 286,4	1 053,8	1 488,8	1 235,9	1 258,9	1 003,0
Liikevoitto	Me	233,0	188,9	184,5	118,7	227,3	184,8	175,7	108,6
Liikevoitto	%	14,7	14,6	14,3	11,3	15,3	15,0	14,0	10,8

		Q4/2009	Q3/2009	Q2/2009	Q1/2009	Q4/2008	Q3/2008	Q2/2008	Q1/2008
Saadut tilaukset	Me	813,5	766,5	953,9	898,5	845,2	892,4	1 092,4	1 117,5
Tilaukanta	Me	3 309,1	3 603,4	3 754,1	3 753,1	3 576,7	4 002,8	3 838,7	3 617,4
Liikevaihto	Me	1 426,8	1 127,3	1 168,6	1 021,0	1 431,6	1 123,8	1 142,1	905,3
Liikevoitto	Me	202,7	160,1	146,3 ²⁾	91,2	189,2	146,0	136,7	86,5
Liikevoitto	%	14,2	14,2	12,5 ²⁾	8,9	13,2	13,0	12,0	9,6

¹⁾ Ilman 37,3 miljoonan euron kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämisohjelmaan ja kustannusten sopeuttamisohjelmaan.

²⁾ Ilman 33,6 miljoonan euron kertaluonteista uudelleenjärjestelykulua, joka liittyy kiinteiden kustannusten sopeuttamisohjelmaan.

Osavuositatsauksen liitetietoja

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

Me	1-3/2015	%	1-3/2014	%	1-12/2014	%
EMEA ¹⁾	708,7	42	675,5	47	3 204,6	44
Amerikka	281,5	17	222,3	15	1 100,6	15
Aasia ja Tyynenmeren alue	700,8	41	544,0	38	3 029,3	41
Yhteensä	1 690,9		1 441,8		7 334,5	

¹⁾ EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

SAADUT TILAUKSET

Me	1-3/2015	1-3/2014	1-12/2014
	2 053,8	1 729,7	6 812,6

TILAUSKANTA

Me	31.3.2015	31.3.2014	31.12.2014
	8 529,6	6 175,4	6 952,5

INVESTOINNIT

Me	1-3/2015	1-3/2014	1-12/2014
Käyttöomaisuuteen	10,6	13,9	73,3
Vuokrasopimuksiin	1,5	2,1	14,6
Yritystosiin	17,9	3,4	67,0
Yhteensä	30,0	19,4	154,8

POISTOT

Me	1-3/2015	1-3/2014	1-12/2014
Aineellisten hyödykkeiden poistot	17,9	15,0	61,9
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	6,6	5,4	22,3
Yhteensä	24,4	20,4	84,2

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Me	1-3/2015	1-3/2014	1-12/2014
	26,3	24,2	103,1
Tutkimus- ja kehitysmenot prosenttia liikevaihdosta	1,6	1,7	1,4

HENKILÖSTÖ

	1-3/2015	1-3/2014	1-12/2014
Keskimäärin	47 314	43 512	45 161
Kauden lopussa	47 700	43 878	47 064

Osavuositarkastuksen liitetietoja

VASTUUT

Me	31.3.2015	31.3.2014	31.12.2014
Kiinnitykset			
Omien velkojen vakuudeksi	-	-	-
Pantit			
Omien velkojen vakuudeksi	-	-	-
Takaukset			
Osakkuusyhtiöiden puolesta	2,1	1,7	1,9
Muiden puolesta	4,1	4,6	4,2
Muut vuokrasopimukset	289,7	245,2	277,8
Yhteensä	296,0	251,4	283,9

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 1 253,4 (932,2) miljoonan euron arvosta 31.3.2015.

Vuonna 2005 jakautuneen Kone Oyj:n mahdolliset vastuut kohdistuvat KONE Oyj:lle jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Konserni vuokraa autoja, koneita, kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Me	31.3.2015	31.3.2014	31.12.2014
Yhden vuoden kuluessa	74,3	65,9	72,0
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	157,7	140,4	151,7
Yli viiden vuoden kuluttua	57,7	39,0	54,1
Yhteensä	289,7	245,2	277,8

SIJOTUKSET

Sijoitukset sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. TELCin osakkeiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, koska käypää arvoa koskevien järkevien arvioiden vaihteluväli on merkittävä eikä erilaisten arvioiden todennäköisyyksiä pystytä kohtuullisesti arvioimaan. TELC esitetään myytävissä olevissa sijoituksissa ja arvostetaan hankintameno.

Sijoituksiin sisältyy myös pitkäaikaiset lainasaamiset sekä pienempiä, myytävissä olevia sijoituksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä. Omistukset on arvostettu hankintameno, koska luotettavia käypiä arvoja ei ole saatavilla.

Osavuositarkastuksen liitetietoja

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimusten käyvät arvot	Johdannaiss- varat	Johdannaiss- velat	Käypä arvo, netto	Käypä arvo, netto	Käypä arvo, netto
Me	31.3.2015	31.3.2015	31.3.2015	31.3.2014	31.12.2014
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	131,0	-72,1	59,0	-8,7	27,8
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	4,8	-0,2	4,5	17,1	19,7
Sähkötermiinit	1,0	-2,0	-1,0	-1,3	-1,1
Yhteensä	136,8	-74,3	62,5	7,1	46,4

Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	31.3.2015	31.3.2014	31.12.2014
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	2 697,7	1 557,5	1 879,7
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	138,9	138,9	138,9
Sähkötermiinit	3,8	5,4	5,5
Yhteensä	2 840,5	1 701,7	2 024,1

Valuuttatermiinien, valuutanvaihtosopimusten sekä valuutan- ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Sähkötermiineille on olemassa pörssissä noteerattu markkinahinta, jonka perusteella markkina-arvo voidaan määrittää luotettavasti (käyvän arvon taso 1).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

31.3.2015	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä	76 208 712	448 201 216	524 409 928
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, kpl ¹⁾		10 683 398	
Osakepääoma, e			65 551 241
Osakkeiden markkina-arvo, Me			21 207
B-osakkeiden pörssivaihto, milj. kpl, 1–3/2015		63,4	
B-osakkeiden pörssivaihto, Me, 1–3/2015		2 561	
Osakkeenomistajien lukumäärä	3	51 365	51 365

	Päätöskurssi	Ylin	Alin
B-osakkeen hinta, e, tammi–maaliskuu 2015	41,28	43,52	36,46

¹⁾ Tammi–maaliskuun 2015 aikana KONE ei käyttänyt valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen.

KONE Oyj

Konsernihallinto

Keilasatama 3
PL 7
02150 Espoo
Puh. 0204 751
Faksi 0204 75 4496

www.kone.com

Lisätiedot:

Eriikka Söderström
Talousjohtaja
Puh. 0204 75 4251

Katri Saarenheimo
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4705

KONE on yksi maailman johtavista hissi- ja liukuporrasyhtiöistä. Tavoitteenamme on tarjota paras käyttäjäkokemus kehittämällä ja toimittamalla ratkaisuja, jotka mahdollistavat ihmisten liikkumisen rakennuksissa sujuvasti, turvallisesti, mukavasti ja viivytyksettä yhä enemmän kaupungistuvassa ympäristössä. KONE tarjoaa asiakkailleen edistyksellisiä hissejä, liukuportaita, automaattioivia ja integroitua ratkaisuja parantamaan käyttäjäkokemusta rakennuksissa ja niiden välillä. KONEen palvelut kattavat rakennuksen koko elinkaaren, alkaen suunnittelupalveluista aina laitteiden huoltoon, korjauksiin ja modernisointiin. Vuonna 2014 KONEen liikevaihto oli 7,3 miljardia euroa ja vuoden 2014 lopulla henkilöstömäärä yli 47 000. Yhtiön B-sarjan osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. www.kone.com

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.