

↑ 8TH

kg 322

✓ 14:35

KONE

Osavuosisikatsaus tammi–maaliskuulta 2017

27. HUHTIKUUTA 2017

HENRIK EHRNROOTH, TOIMITUSJOHTAJA

ILKKA HARA, TALOUSJOHTAJA

Q1 2017 kohokohtia

- Hyvä alku vuodelle: liikevaihdon kasvu jatkui ja rahavirta pysyi vahvana
- Hyvästä kehityksestä huolimatta useat tekijät rasittivat kannattavuutta
- Lanseerasimme uudet urauurtavat huoltopalvelut onnistuneesti



Q1 2017 avainluvut



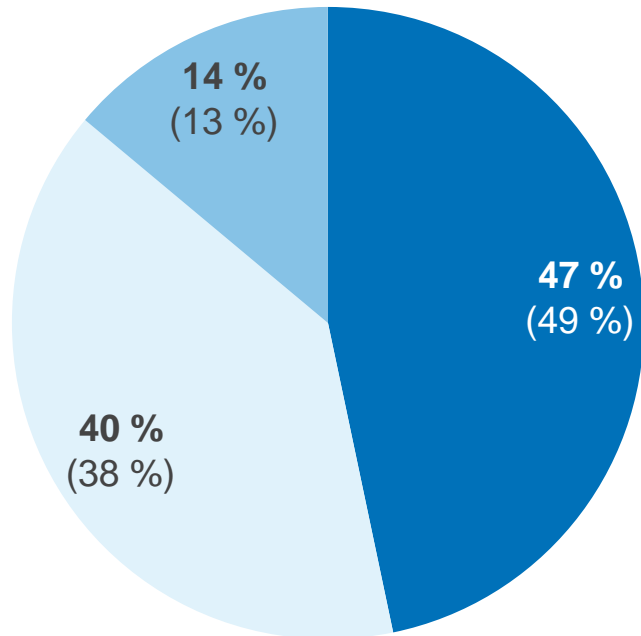
LIKEVAIHDON KASVU JATKUI VAIHTELEVASSA TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

		Q1/2017	Q1/2016	Historiallinen muutos	Vertailukelpoinen muutos
Saadut tilaukset	Me	1 913,0	1 942,3	-1,5 %	-1,2 %
Tilaukanta	Me	9 129,0	8 529,7	7,0 %	5,0 %
Liikevaihto	Me	1 810,3	1 748,3	3,5 %	3,3 %
Liikevoitto (EBIT)	Me	217,7	221,4	-1,7 %	
Liikevoittomarginaali (EBIT %)	%	12,0	12,7		
Rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	305,3	305,7		
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,36	0,37		

Q1 2017 liikevaihdon jakauma

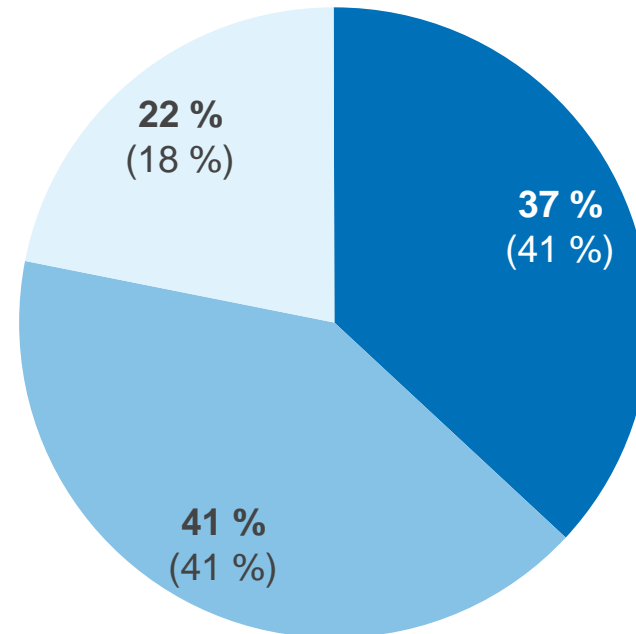
PALVELUIDEN JA AMERIKAN ALUEEN OSUUDET KASVOIVAT

LIIKETOIMINNOITTAIN



■ Uudet laitteet ■ Huolto ■ Modernisointi

MARKKINA-ALUEITTAIN



■ Aasian ja Tyynenmeren alue ■ EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) ■ Amerikka

1–3/2016 luvut sulkeissa.
Luvut on pyöristetty ja historiallisin valuuttakurssein.



MYÖNTEISTÄ

- Palveluiden hyvä kasvu jatkui kaikilla maantieteellisillä alueilla
- Saadut tilaukset kehittyivät hyvin monilla markkinoilla vuoden 2016 onnistuneiden tuotelanseerausten tukemana
- Uusi strategia on otettu hyvin vastaan. Hyvää kehitystä asiakaslähtöisyydellä erottautumisessa
- Uudistettu hissien testilaboratorio avattiin Tytyrissä, Suomessa
- Vakaantumista uusien laitteiden markkinalla Kiinassa

HAASTAVAA

- Vuoden 2016 hintapaine Kiinassa sekä korkeammat materiaalikustannukset rasittivat kannattavuutta
- Kilpailu jatkui tiukkana monilla isoilla markkinoilla

Menestymme asiakkaan kanssa: uusi strategia käytäntöön

24/7 Connected Services -palvelut

- ✓ Tuomme lisää älykkyyttä huoltopalveluihin IBM:n Watson IoT -alustaa hyödyntämällä
- ✓ Huomattavia etuja asiakkaillemme:
 - ✓ Turvallisuus
 - ✓ Läpinäkyvyys
 - ✓ Ennustettavuus

Uusi KONE Care™ -palvelu

- ✓ Uudet kunnossapitopalvelut vastaavat asiakkaiden yksilöllisiin ja muuttuviin vaatimuksiin
- ✓ Asiakkaidemme kanssa yhdessä suunniteltu kokonaisuus

Markkinoiden kehitys



Uuslaitemarkkinan kehitys Q1:llä

GLOBALIT MARKKINAVOLYYMIT OLIVAT MELKO VAKAAT

Q1-kehitys
(yksiköissä)

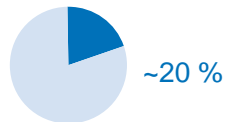
Osuus globaalista
markkinasta
(yksiköissä)

EMEA-alueen markkina

Pohjois-Amerikan markkina

Aasian ja Tyynenmeren alueen
markkina

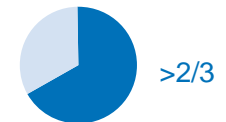
+



+



Vakaa



- Kasvua Keski- ja Pohjois-Euroopassa
- Hienoista kasvua Etelä-Euroopassa
- Tilanne vaihteleva Lähi-idässä

- Hienoista kasvua Yhdysvalloissa, positiivista kehitystä kautta alueiden ja segmenttien
- Hinnoitteluympäristö kehittyi edelleen positiivisesti

- Kiinan markkina oli vakaa yksiköissä ja laski rahamääräisesti mitattuna. Hinnoitteluympäristö tasaantui edelliseen vuosineljännekseen verrattuna
- Markkina laski Intiassa ja Australiassa ja pysyi vaihtelevana Kaakkois-Aasiassa

+ = hienoista kasvua (<5%), ++ = selvää kasvua (5-10%), +++ = huomattavaa kasvua (>10%)

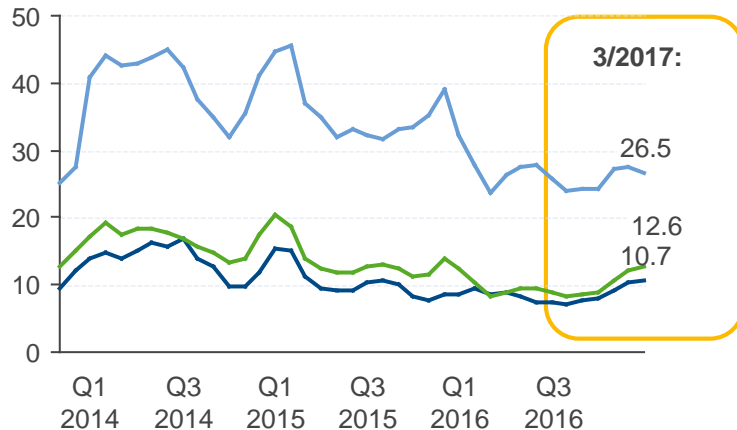
Kiinan kiinteistömarkkina



HYVÄ ALKU VUODELLE ERITYISESTI PIENEMMISSÄ KAUPUNGEISSA

Asuntovaranto

- Myymättömien asuntojen varanto pysyi terveellä tasolla isoissa kaupungeissa
- Pienemmissä kaupungeissa myymättömien asuntojen varanto edelleen korkealla tasolla

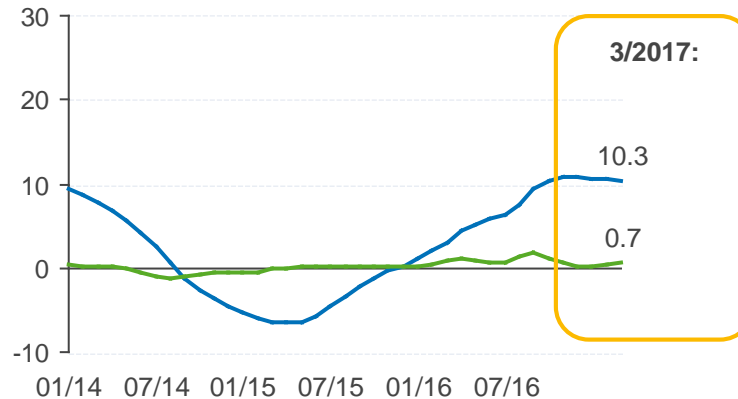


Myyntissä oleva uudisrakennuspinta-ala / kk-myynti 3-kk keskiarvo

— Tier-1-kaupungit — otus pienemmistä kaupungeista
— Tier-2-kaupungit

Asuntojen myynti ja hinnat

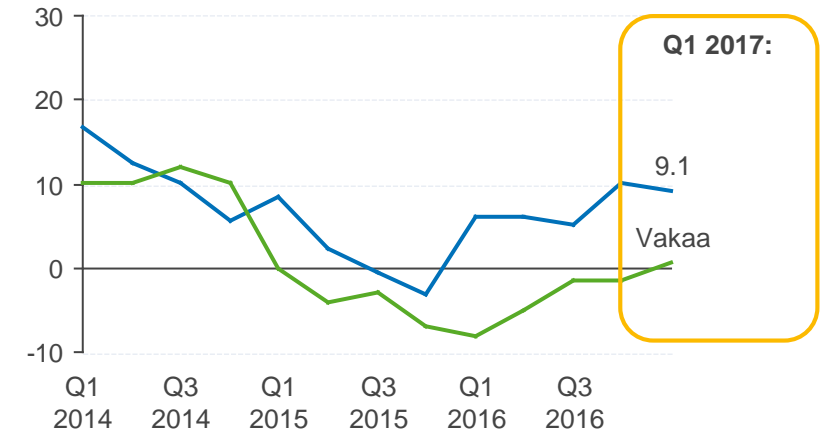
- Viranomaiset lisäsivät rajoituksia Q1:llä useassa kaupungissa rauhoittaakseen asuntomarkkinaa
- Myyty asuinpinta-ala kasvoi vahvasti pienemmissä kaupungeissa



— Asuntojen hinnat, Y-o-Y — M-o-M

Hissi- ja liukuporrasmarkkina







- Kiinteistösijoitukset pysyivät hyvällä tasolla
- Vakaa hissi- ja liukuporrasmarkkina tilatuissa yksiköissä mitattuna. Hinnoissa tasaantumista edelliseen vuosineljännekseen verrattuna



— Kiinteistösijoitukset Y-o-Y — Hissi- ja liukuporrasmarkkina Y-o-Y in yksikköä

Palvelumarkkinoiden kehitys Q1:llä

KASVU JATKUI KAUTTA ALUEIDEN

	EMEA-alueen markkina	Pohjois-Amerikan markkina	Aasian ja Tyynenmeren alueen markkina
Huolto			
Q1-kehitys	+	+	+++
Osuus globaalista markkinasta (yksiköissä)	 >40 %	 <10 %	 ~40 %
	<ul style="list-style-type: none">Hinnoitteluympäristö pysyi kireänä erityisesti Etelä-Euroopassa	<ul style="list-style-type: none">Hintakilpailu pysyi melko tiukkana	<ul style="list-style-type: none">Huoltomarkkinan kasvu jatkui hyvänä kautta alueen
Modernisointi			
Q1-kehitys	+	+	+++
Osuus globaalista markkinasta (rahamääräisesti)	 ~1/3	 ~25 %	 >15 %
	<ul style="list-style-type: none">Markkina kasvoi hieman kautta alueen	<ul style="list-style-type: none">Markkina kasvoi hieman ja hinnoitteluympäristön suotuisa kehitys jatkui	<ul style="list-style-type: none">Markkina kasvoi vahvasti

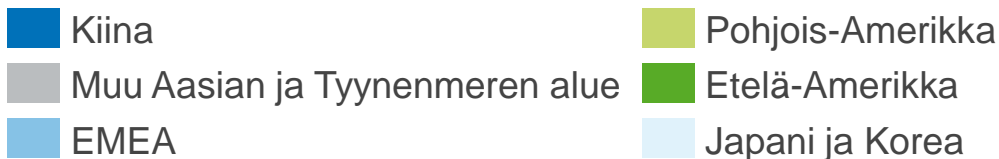
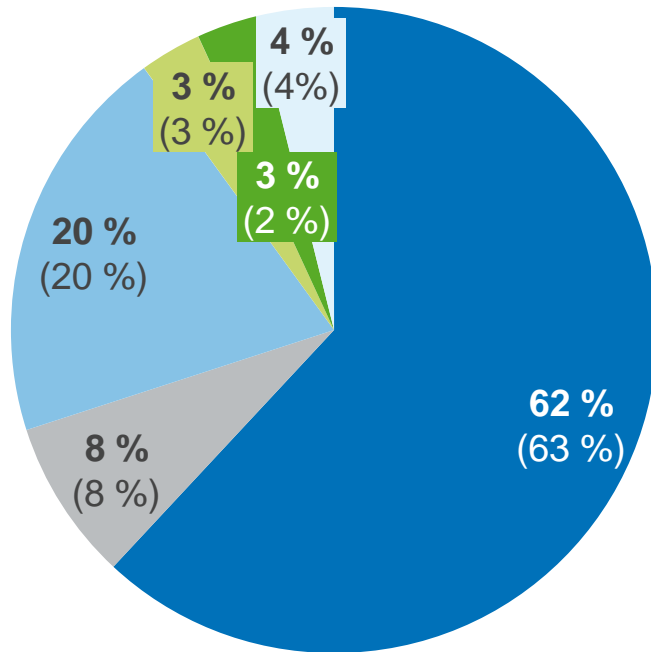
+ = hienoista kasvua (<5 %), ++ = selvää kasvua (5-10 %), +++ = huomattavaa kasvua (>10 %)

Globaali uusien laitteiden markkina laski hieman vuonna 2016



UUSLAITEMARKKINA

825 000 laitetta (2015: 840 000 laitetta)

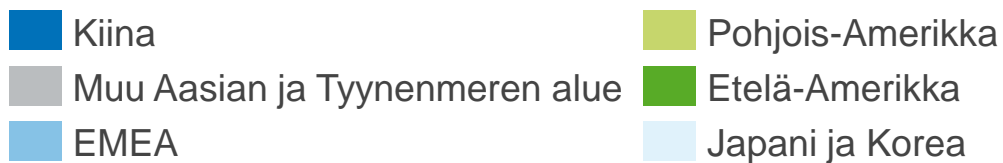
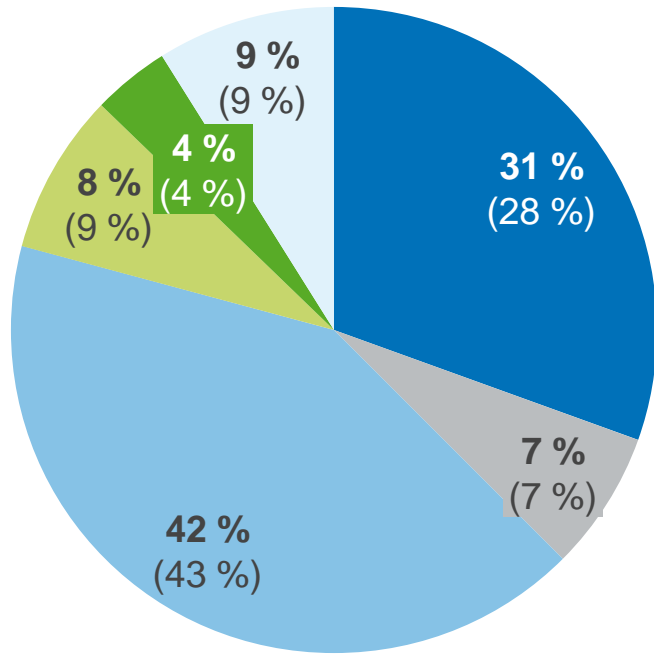


- Maailmanlaajuinen uusien laitteiden markkina laski selvästi rahamääräisesti mitattuna vuonna 2016 johtuen huomattavasta yksikköhinnan laskusta Kiinassa
- Rahamääräisesti mitattuna Kiinan osuus globaalista uuslaitemarkkinasta on ~50 %
- Globaali markkinaosuus pysyi vakaana 19 %:ssa (tilatuissa laitteissa laskettuna)
- Markkinaosuus kasvoi EMEA-alueella; muilla alueilla KONEen markkinaosuus pysyi melko vakaana

Perustuu KONEen arvioon. Luvut ovat pyöristettyjä.

KÄYTÖSSÄ OLEVAT HISSIT JA LIUKUPORTAAT

>14 milj. (13,5 milj.) laitetta



- Globaalin huoltomarkkinan kasvu jatkui johtuen erityisesti Kiinan kasvusta
- KONE paransi markkina-asemaansa huollossa ja oli jaetulla kolmannella sijalla maailmanlaajuisesti
- Myös maailmanlaajuisen modernisointimarkkinan kasvu jatkui
- Modernisoinnissa KONE kasvoi selvästi markkinaa nopeammin

Perustuu KONEen arvioon. Luvut ovat pyöristettyjä.

KONEen markkina-asetat 2016



VAHVA MARKKINA-ASEMA UUSISSA LAITTEISSA; HAASTAJA HUOLTOLIIKETOIMINNASSA

Markkina-asetat KONEen arvio	EMEA	Pohjois- Amerikka	Kiina	Muu Aasian ja Tyynenmeren alue
Uudet laitteet	#2	#4	#1	#1
Huolto	#3	#4	#1	#2

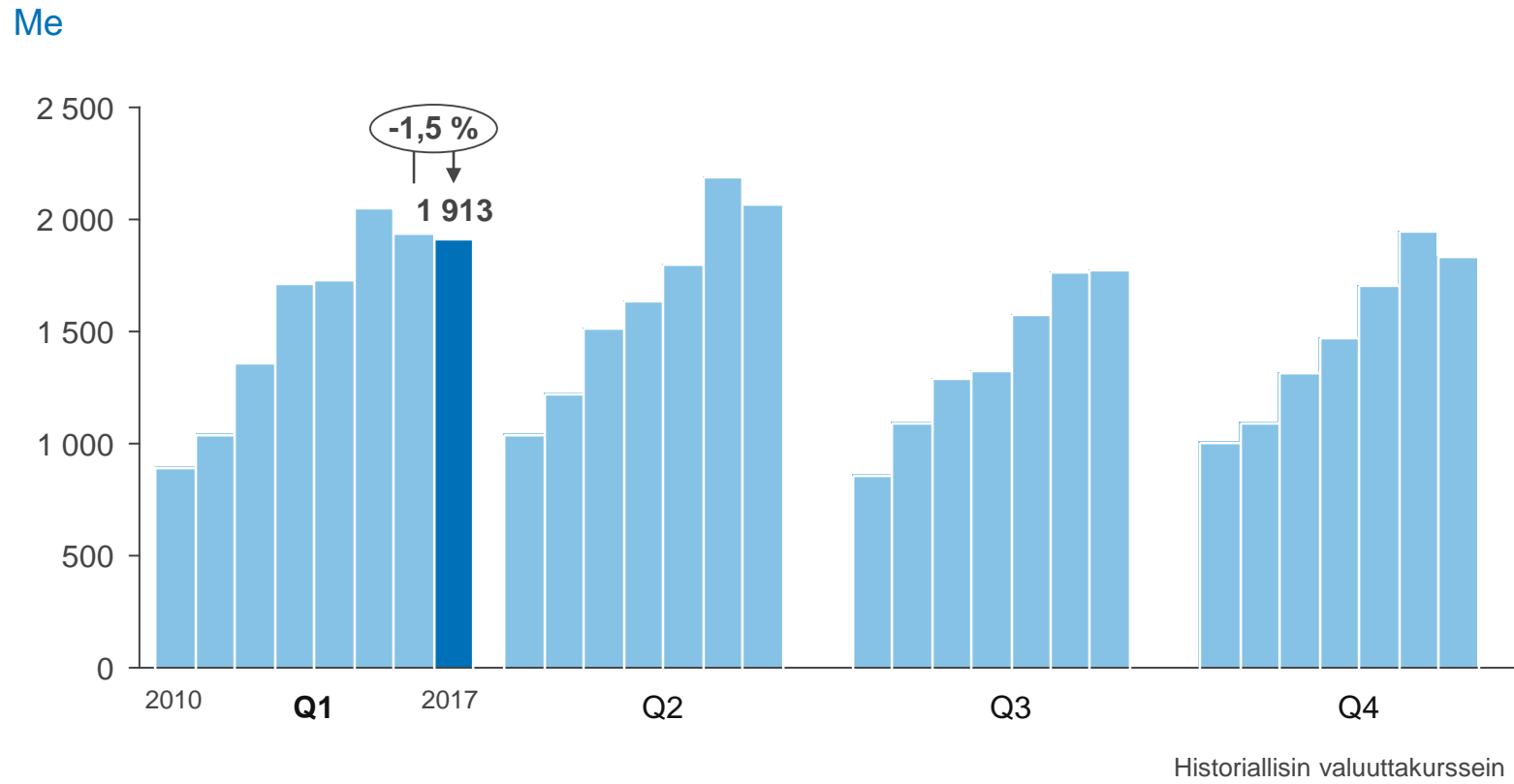


Taloudellinen kehitys tammi–maaliskuussa

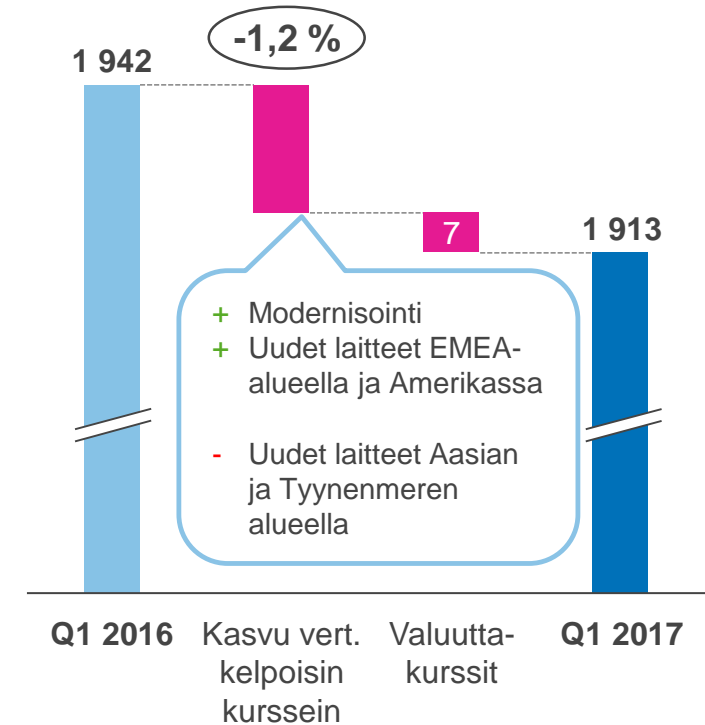


Saadut tilaukset

HYVÄÄ KEHITYSTÄ AMERIKASSA JA EMEA-ALUEELLA



- Saatujen tilausten suhteellinen kate laski hieman mutta pysyi hyvällä tasolla

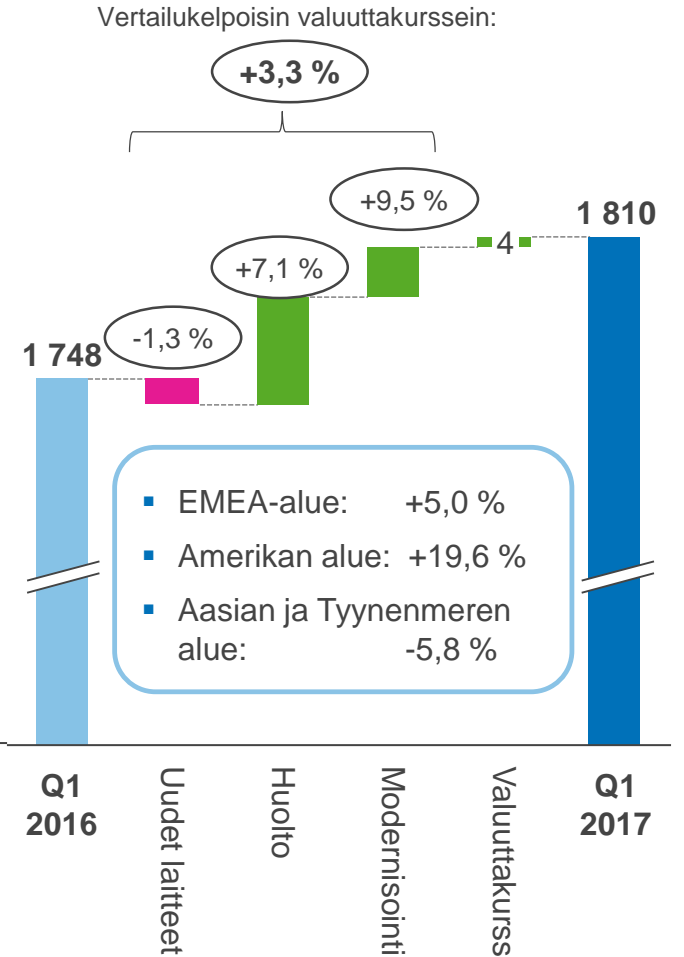
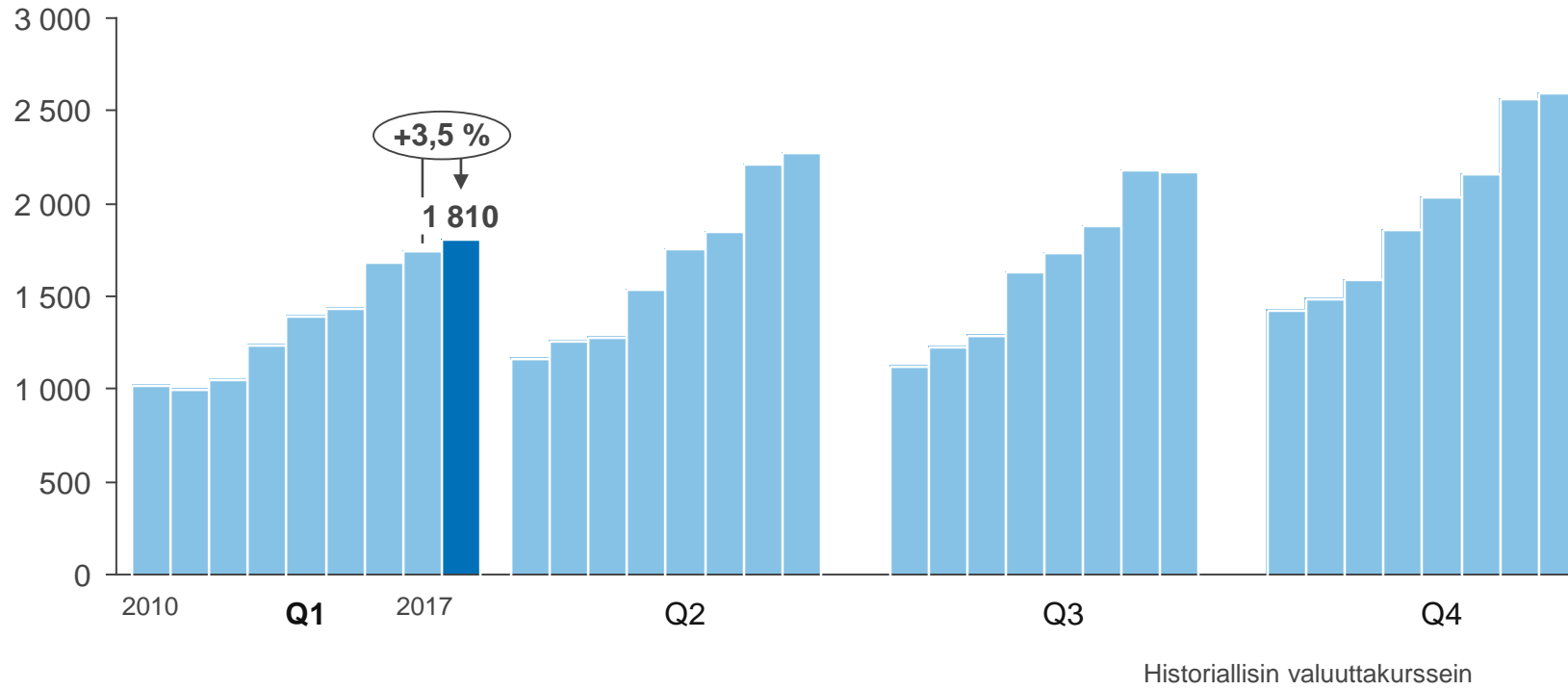


Liikevaihto



VAKAATA LIIKEVAIHDON KASVUA PALVELULIIKETOIMINNAN TUKEMANA

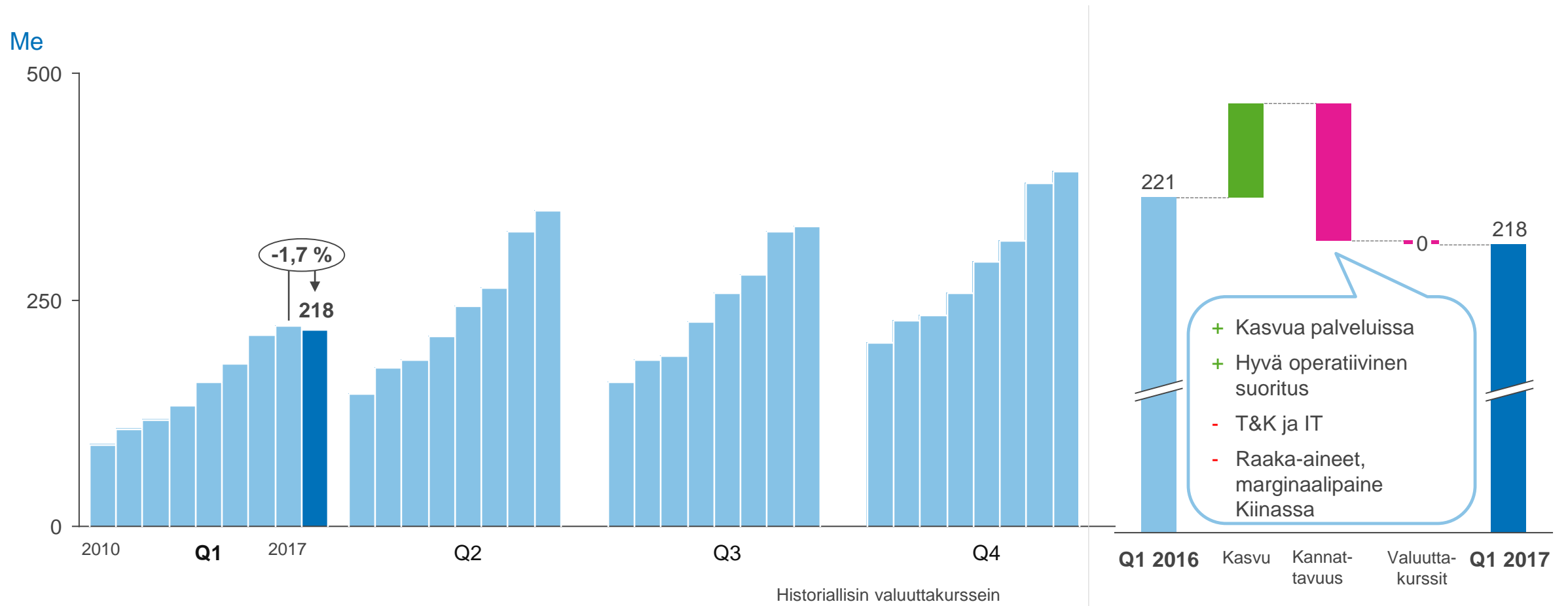
Me



Liikevoitto

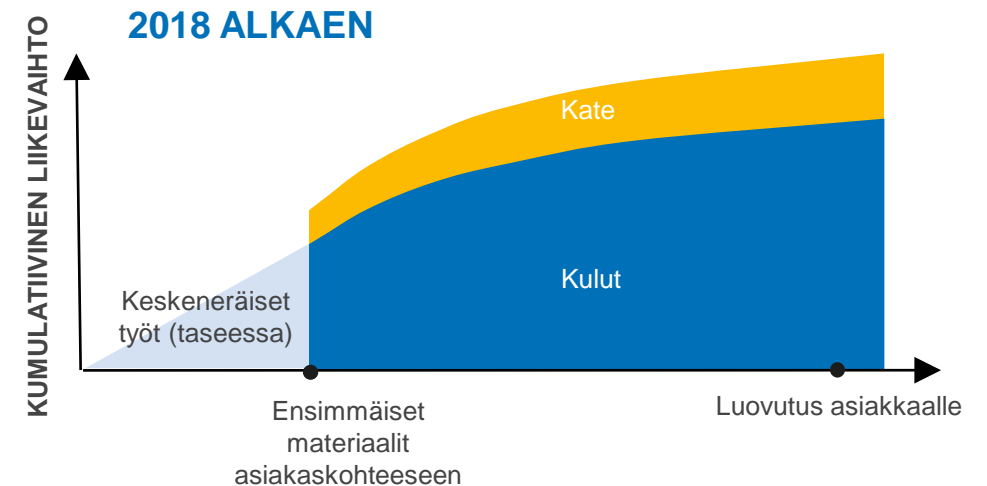
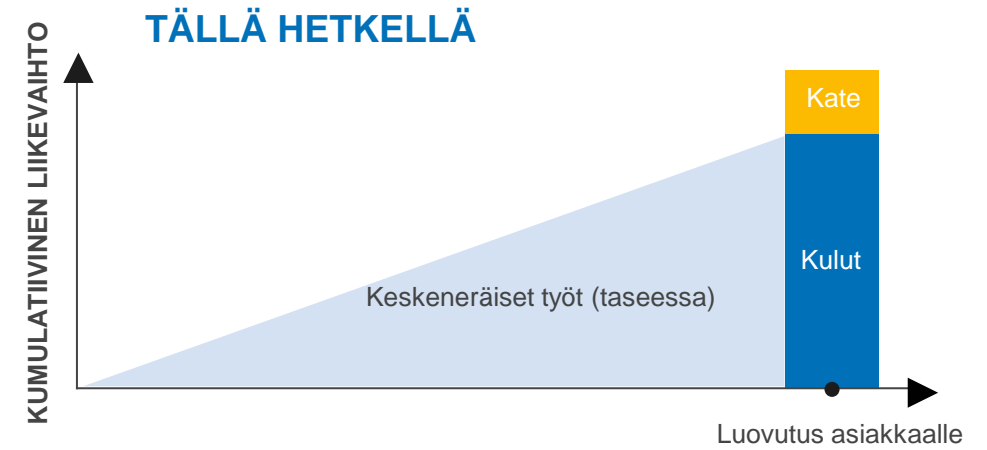


HYVÄ OPERATIIVINEN SUORITUS, KANNATTAVUUSPAINeita USEISTA TEKIJÖISTÄ



IFRS 15: Tietoa tulevista muutoksista

- Myynnin tulouttaminen muuttuu vuonna 2018 johtuen uusien IFRS 15 -periaatteiden käyttöönotosta
- Muutos koskee uusien laitteiden volyymiliiketoimintaa ja modernisointiliiketoimintaa (vaikuttaa lähes puoleen KONEen liikevaihdosta)
 - Tällä hetkellä: liikevaihto tuloutetaan, kun laite luovutetaan asiakkaalle
 - 2018 alkaen: liikevaihtoa tuloutetaan vähitellen koko projektin ajan
- Suurprojekteissa liikevaihtoa on jo tuloutettu vähitellen koko projektin ajan
- Q1 2018 raportoidaan uusien periaatteiden mukaisesti, vertailuluvut vuodelle 2017 julkaistaan ennen Q1 2018 tuloksen julkistamista



Osa käynnissä olevien projektien voitosta kirjataan suoraan omaan pääomaan

- Tilauskanta pienenee arviolta 1 miljardin euron verran*
- Vaihto-omaisuus pienenee yli 50 %*
- Oma pääoma kasvaa

Tämä vaikuttaa myös muihin käyttöpääoman eriin

- Ennakkomaksut pienenevät arviolta 30 %*
- Saamiset kasvavat jonkin verran, minkä lisäksi pieniä muutoksia laskennallisissa verosaamisissa ja –veloissa
- Kokonaisuutena negatiivista nettokäyttöpääomaa on yli 10 % vähemmän*

Muita vaikutuksia:

- Vähemmän kausivaihtelua myynnin ja tuloksen tulouttamisessa ja lyhyempi aika tilauksesta liikevaihtoon
- Korkeampi omavaraisuusaste ja alempi oman pääoman tuotto

Ei vaikutusta kassavirtaan

* Perustuu alustaviin arvioihin uudelleenarvioidusta vuoden 2017 avaavasta taseesta

Markkina- ja
liiketoimintanäkymät
2017



Markkinanäkymät 2017

UUSIEN LAITTEIDEN MARKKINAT

- Aasian ja Tyynenmeren alue: Kiinan markkinan odotetaan laskevan 0–5 % tilatuissa yksiköissä. Kilpailun odotetaan jatkuvan kireänä. Muun Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinan odotetaan kasvavan.
- Eurooppa Lähi-itä ja Afrikka: markkinan odotetaan kasvavan hieman.
- Pohjois-Amerikka: markkinan odotetaan kasvavan hieman.

HUOLTOMARKKINAT

- Huoltomarkkinan odotetaan kasvavan voimakkaimmin Aasian ja Tyynenmeren alueella ja kasvavan hieman myös muilla alueilla.

MODERNISOINTIMARKKINAT

- Modernisointimarkkinan odotetaan kasvavan hieman Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa ja kasvavan vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella.



Liiketoimintanäkymät 2017 (täsmennetty)

LIKEVAIHTO

- KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 0 ja 3 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2016 (aiemmin -1–3%).

LIKEVOITTO

- Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 200–1 290 miljoonaa euroa olettaen että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät tammi-maaliskuun 2017 keskimääräisellä tasolla (aiemmin 1 180–1 300 miljoonaa euroa).



Q1 yhteenveto

- Hyvä alku vuodelle vaihtelevassa toimintaympäristössä
- Loppuvuoden 2017 osalta näemme liiketoimintaamme vaikuttavia myönteisiä ja haastavia tekijöitä
- Uusi strategia on otettu hyvin vastaan. Hyvää kehitystä asiakaslähtöisyydellä erottautumisessa



SAVE THE DATE

**KONEEN
PÄÄOMAMARKKINAPÄIVÄ
29.9.2017
LONTOOSSA**

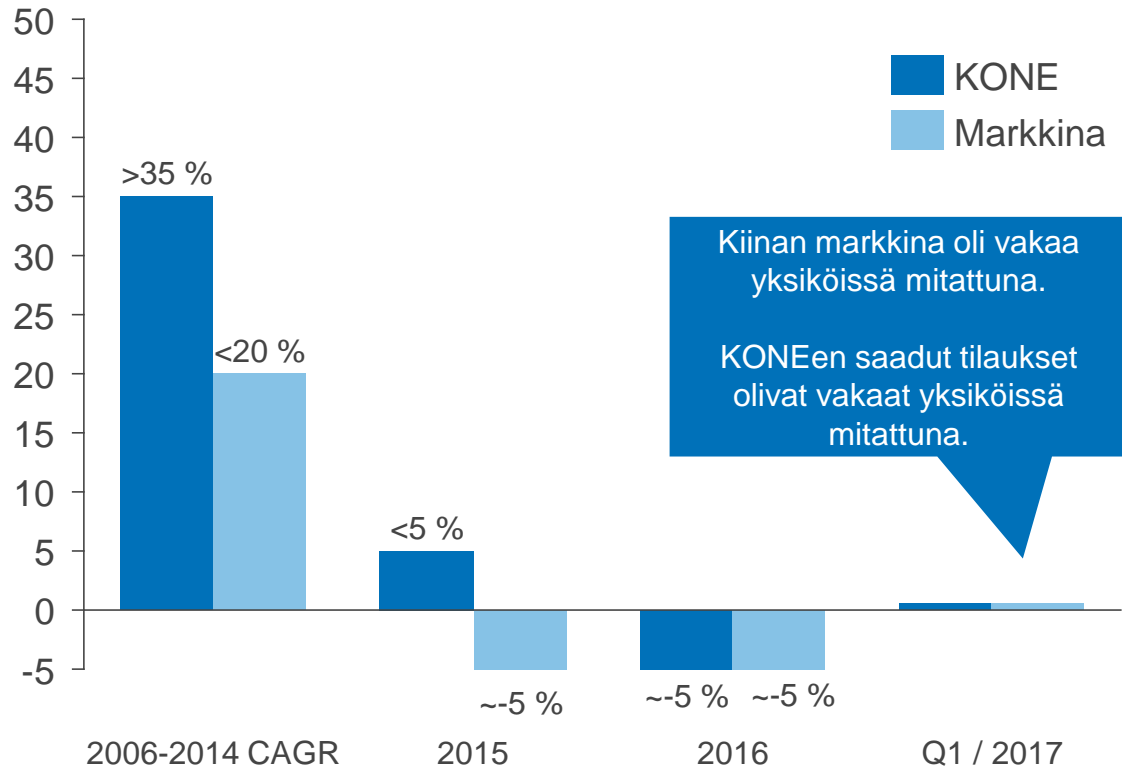
Dedicated to People Flow™



APPENDIX

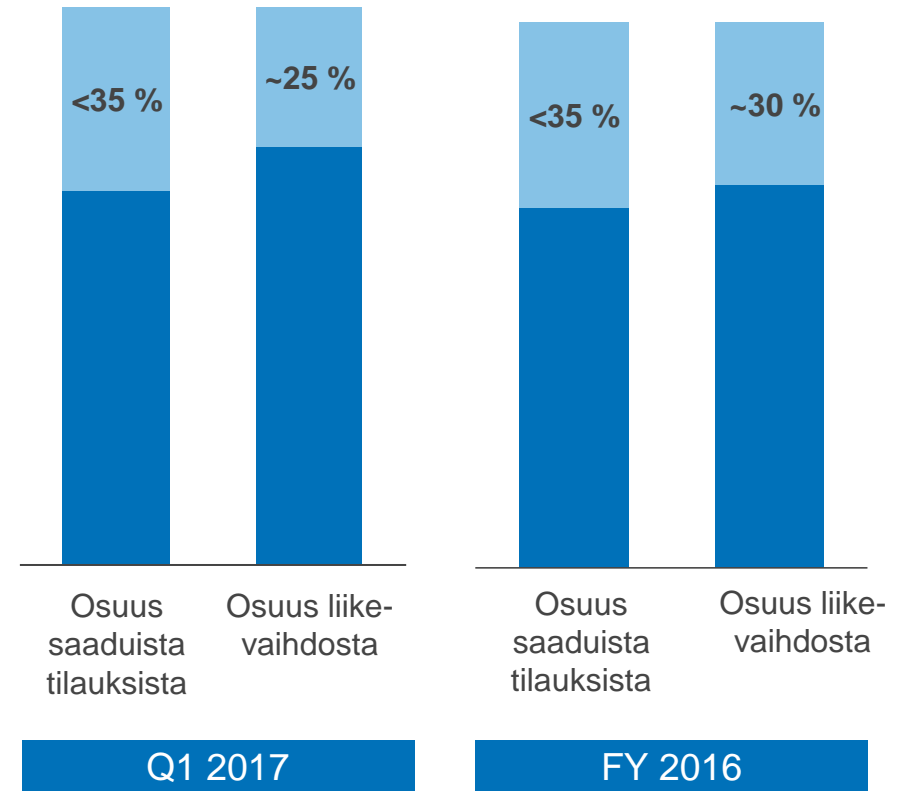
UUSIEN LAITTEIDEN MARKKINA

Uusien laitteiden tilaukset yksiköissä vs. markkinan kehitys

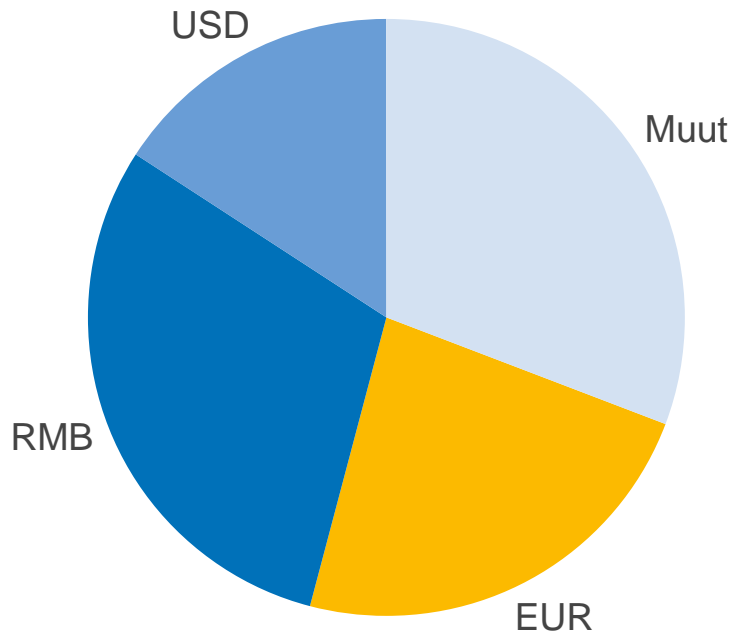


KIINAN OSUUS KONEEN TILAUKSISTA JA LIIKEVAIHDOSTA

Rahamääräisesti mitattuna



LIKEVAIHTO VALUUTOITTAIN 1–12/2016



VALUUTAKURSSIVAIKUTUS

(Me)	Q1	2016
Liikevaihto	+4	-195
Liikevoitto	-0,3	-44
Saadut tilaukset	-7	-211

TÄRKEIMMÄT VALUUTAT, KURSSIT

	Q1 keski-kurssit	2016 keski-kurssit	2016 päätös-kurssit
EUR / RMB	7,3399	7,3199	7,3202
EUR / USD	1,0646	1,1021	1,0541
EUR / GBP	0,8565	0,8159	0,8562
EUR / AUD	1,4146	1,4807	1,4596

Q1 2017 Tase – liiketoimintaan sitoutunut pääoma



Me	31.3.2017	31.3.2016	31.12.2016
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma			
Liikearvo	1 369,9	1 300,0	1 371,8
Muut aineettomat hyödykkeet	287,2	266,8	292,9
Aineelliset hyödykkeet	369,7	347,4	368,3
Sijoitukset	134,2	125,4	129,9
Nettokäyttöpääoma	-1 148,0	-1 107,9	-1 054,8
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma yhteensä	1 013,0	931,6	1 108,0
Rahoitettu			
Oma pääoma	2 195,8	1 969,2	2 795,6
Nettovelka	-1 182,8	-1 037,6	-1 687,6
Oma pääoma ja nettovelka yhteensä	1 013,0	931,6	1 108,0

Q1 2017 Nettokäyttöpääoma



Me

Nettokäyttöpääoma

	31.3.2017	31.3.2016	31.12.2016
Vaihto-omaisuus	1 516,2	1 428,6	1 373,5
Saadut ennakot	-2 182,7	-2 044,7	-1 976,9
Myyntisaamiset	1 502,5	1 421,6	1 573,7
Muut korottomat saamiset	488,0	493,6	429,8
Laskennalliset verosaamiset/velat, netto	-1 828,0	161,6	-1 692,5
Varaukset	-163,4	-161,5	-183,2
Ostovelat	-644,2	-586,7	-743,3
Muut ei-korolliset velat	163,6	-1 820,3	164,1
Nettokäyttöpääoma yhteensä	-1 148,0	-1 107,9	-1 054,8

Q1 2017 Rahavirta



Me	1–3/2017	1–3/2016	1–12/2016
Liikevoitto	217,7	221,4	1 293,3
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	59,2	58,8	109,7
Poistot	28,4	25,5	106,5
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	305,3	305,7	1 509,5
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-50,0	-38,7	-331,0
Rahavirta liiketoiminnasta	255,3	267,0	1 178,4
Investointien rahavirta	-27,0	-53,6	-197,6
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-39,3
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	-	-	18,4
Voitonjako	-729,8	-658,4	-718,2
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-26,7
Vapaa rahavirta	-501,4	-445,0	214,9