

↑ 8<sup>TH</sup>

kg 322

✓ 14:35

🕒 3.7 S

# KONE Q1 2017

Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta

# KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2017

## Tammi–maaliskuu 2017: Liikevaihdon kasvu jatkui vaihtelevassa toimintaympäristössä

- Saadut tilaukset laskivat 1,5 % 1 913 (1–3/2016: 1 942) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset laskivat 1,2 %.
- Liikevaihto kasvoi 3,5 % 1 810 (1 748) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 3,3 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 217,7 (221,4) miljoonaa euroa eli 12,0 % (12,7 %) liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 305,3 (305,7) miljoonaa euroa.

### Liiketoimintanäkymät (täsmennetty)

KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 0 ja 3 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2016. Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 200–1 290 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät suunnilleen tammi–maaliskuun 2017 keskimääräisellä tasolla.

*Aiemmin liikevaihdon kasvun arvioitiin olevan -1 ja 3 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2016. Aiemmin liikevoiton (EBIT) arvioitiin olevan 1 180–1 300 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit olisivat pysyneet suunnilleen tammikuun 2017 keskimääräisellä tasolla.*

### AVAINLUVUT

		1–3/2017	1–3/2016	Muutos	1–12/2016
Saadut tilaukset	Me	1 913,0	1 942,3	-1,5 %	7 621,0
Tilaukanta	Me	9 129,0	8 529,7	7,0 %	8 591,9
Liikevaihto	Me	1 810,3	1 748,3	3,5 %	8 784,3
Liikevoitto (EBIT)	Me	217,7	221,4	-1,7 %	1 293,3
Liikevoittomarginaali (EBIT-marginaali)	%	12,0	12,7		14,7
Voitto ennen veroja	Me	243,7	242,7	0,4 %	1 330,3
Tilikauden voitto	Me	187,7	188,1	-0,2 %	1 022,6
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,36	0,37	-1,3 %	2,00
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	305,3	305,7		1 509,5
Korollinen nettovelka	Me	-1 182,8	-1 037,6		-1 687,6
Omavaraisuusaste	%	40,7	38,6		46,8
Oman pääoman tuotto	%	30,1	33,1		38,1
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-1 148,0	-1 107,9		-1 054,8
Nettovelkaantumisaste	%	-53,9	-52,7		-60,4

## KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2017

### Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

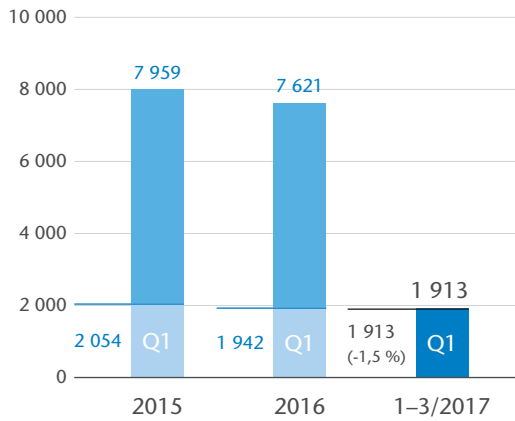
“Olen tyytyväinen vaihtelevassa toimintaympäristössä saavuttamaamme hyvään aloitukseen vuodelle 2017. Kehityksemme oli vahvaa laaja-alaisesti, vaikka liikevoittoa rasittivat vuonna 2016 nähty hintakilpailu sekä nousseet raaka-ainekustannukset. Olen erityisen iloinen, että palveluliiketoimintamme aktiivinen kehittäminen tuo vahvoja tuloksia. Kasvu palveluissa oli jälleen hyvää ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Rahavirtamme pysyi vahvana, mikä on osoitus terveistä liiketoimintaperiaatteistamme sekä hyvästä operatiivisesta suorituksesta kaikkialla liiketoiminnassamme. Myös uusien laitteiden liiketoiminta kehittyi hyvin usealla maantieteellisellä alueella. Amerikassa uusien laitteiden tilaukset kasvoivat huomattavasti vuoden 2016 onnistuneiden tuotelanseerausten tukemana. Myös EMEA-alueella saatujen tilausten positiivinen kehitys jatkui. Kiinassa liikevaihto ja tilaukset laskivat edelleen edellisvuoteen verrattuna. Saatujen tilausten volyymit olivat kuitenkin vertailukauden tasolla ja hinnat alkoivat vakaantua vuonna 2016 nähdyn hintojen laskun jälkeen.

**Strategiamme uusi vaihe on lähtenyt käyntiin hyvällä energialla.** Sekä asiakkaamme että KONEen työntekijät ovat ottaneet uuden Menestymme asiakkaan kanssa -strategian innostuneesti vastaan. Lanseerasimme vuosineljänneksen aikana uudet, urauurtavat palvelumme hisseille ja liukuportaille. Uusi KONE Care™ -palvelutarjoamamme mahdollistaa täysin uudenlaisen tavan tuottaa arvoa asiakkaillemme ja asiakkaiden yksilöllisiin tarpeisiin räätälöidyt palvelut. Lanseerasimme myös uudet 24/7 Connected Services -palvelut, jotka hyödyntävät IBM:n Watson IoT -alustaa. Näiden lanseerausten avulla aloitimme uuden aikakauden palveluissa tuomalla älykkyyttä ja ennustettavuutta huoltoliiketoimintaan. Asiakkaillemme se tarkoittaa merkittäviä parannuksia turvallisuuteen, läpinäkyvyyteen ja ennustettavuuteen. Nämä ovat ensimmäisiä askeleita, joita otamme erottautuaksemme entistä vahvemmin palveluliiketoiminnassa. Uusien onnistuneiden tuote- ja palvelulanseerausten lupaavien tulosten myötä olemme nostaneet panostuksia liiketoimintamme kehittämisessä.

**Olemme täsmentäneet vuoden 2017 liiketoimintanäkymiämme,** sillä meillä on nyt vuoden ensimmäinen neljännes takanamme. Odotamme liikevaihdon kasvavan 0–3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein ja liikevoiton olevan 1 200–1 290 miljoonaa euroa, olettaen että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät tammi–maaliskuun 2017 keskimääräisellä tasolla. Olen vakuuttunut, että hyvä kehityksemme jatkuu tulevina vuosineljänneksinä kehitystoimenpiteidemme sekä hyvän operatiivisen suorituksen ansiosta tulosta rasittavista tekijöistä huolimatta.”

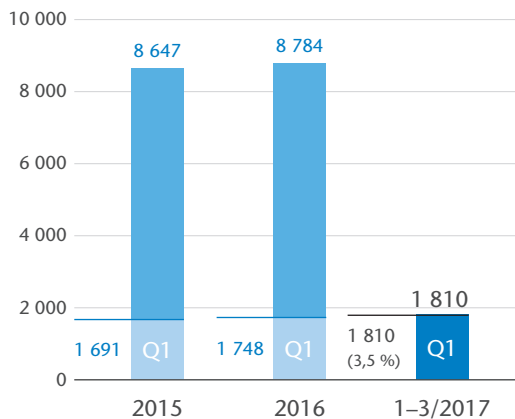
## Avainluvut

### Saadut tilaukset (Me)



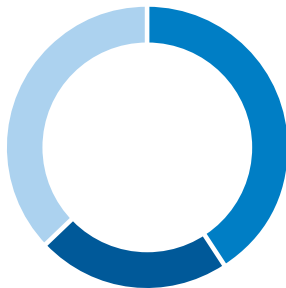
- **Tammi–maaliskuussa 2017** saadut tilaukset laskivat 1,5 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna (1,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Vertailukelpoisin valuuttakurssein uusien laitteiden tilaukset laskivat hieman. Tilaukset laskivat volyymiliiketoiminnassa ja kasvoivat suurprojekteissa.
- Vertailukelpoisin valuuttakurssein modernisoinnin tilaukset kasvoivat hieman. Tilaukset kasvoivat volyymiliiketoiminnassa ja laskivat suurprojekteissa.
- Saadut tilaukset kehittyivät positiivisesti EMEA-alueella ja kasvoivat huomattavasti Amerikan alueella. Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset laskivat huomattavasti.
- Saatujen tilausten marginaali laski hieman verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon mutta pysyi hyvällä tasolla.

### Liikevaihto (Me)



- **Tammi–maaliskuussa 2017** liikevaihto kasvoi 3,5 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna (3,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uusien laitteiden liikevaihto laski 1,6 % historiallisin valuuttakurssein (-1,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Palveluliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 8,5 % (7,7 %). Huollon liikevaihto kasvoi 7,9 % (7,1 %) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 10,3 % (9,5 %).
- Liikevaihto kasvoi 4,5 % historiallisin valuuttakurssein (5,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) EMEA-alueella ja 23,3 % (19,6 %) Amerikan alueella. Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto laski 6,1 % (-5,8 %).

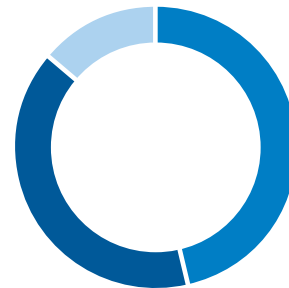
#### Liikevaihto markkina-alueittain



- EMEA 41 % (41 %)
- Amerikka 22 % (18 %)
- Aasian ja Tyynenmeren alue 37 % (41 %)

1-3/2017 (1-3/2016)

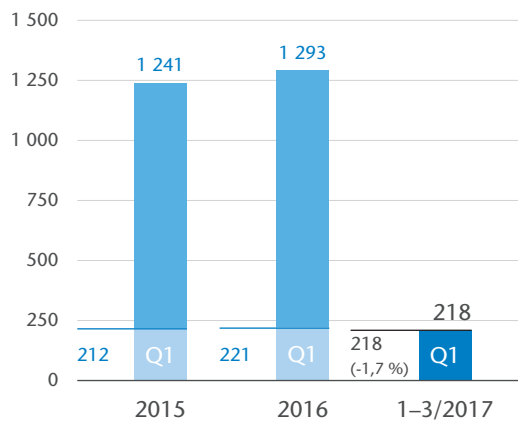
#### Liikevaihto liiketoiminnoittain



- Uudet laitteet 47 % (49 %)
- Huolto 40 % (38 %)
- Modernisointi 14 % (13 %)

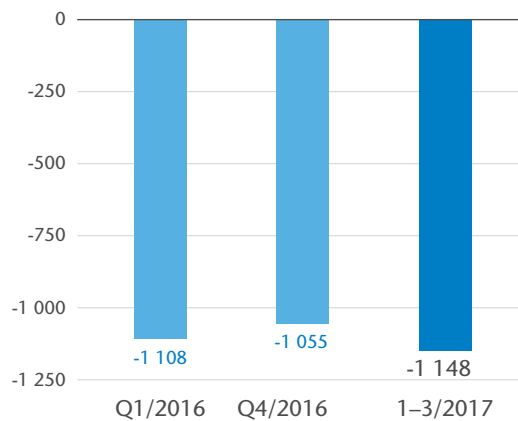
1-3/2017 (1-3/2016)

## Liikevoitto (Me)



- **Tammi-maaliskuussa 2017** liikevoitto oli 12,0 % liikevaihdosta (1-3/2016: 12,7 %).
- Kehitys oli hyvää palveluliiketoiminnassa sekä maantieteellisesti EMEA- ja Amerikan alueilla. Kannattavuutta kuitenkin rasitti vuonna 2016 nähty hintapaine Kiinan uusien laitteiden tilauksissa yhdistettynä nouseviin raaka-ainekustannuksiin sekä korkeampiin tutkimus- ja kehitys- sekä IT-kustannuksiin.
- Valuuttojen muuntokursseilla oli 0,3 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon.

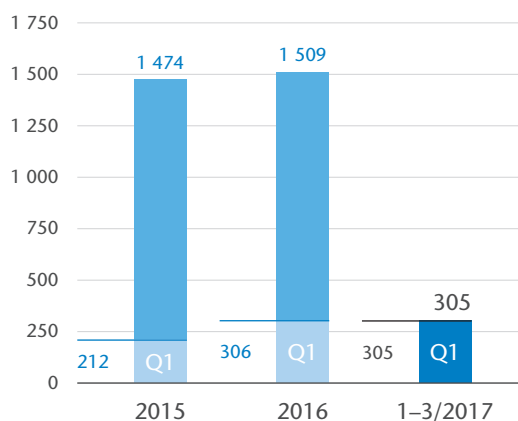
## Nettokäyttöpääoma<sup>1</sup> (Me)



- **Tammi-maaliskuussa 2017** nettokäyttöpääoma parani aiemmalta hyvältä tasolta.
- Nettokäyttöpääoman parannus johtui saatujen ennakkomaksujen hyvänä jatkuneesta tasosta suhteessa vaihto-omaisuuteen. Muut nettokäyttöpääoman erät olivat melko vakaat.

<sup>1)</sup> Sisältäen rahoituserät ja verot

## Rahavirta<sup>2</sup> (Me)



- **Tammi-maaliskuussa 2017** liiketoiminnan rahavirta oli vahvalla 305,3 miljoonan euron tasolla.
- Nettokäyttöpääoma vaikutti edelleen positiivisesti kassavirtaan.

<sup>2)</sup> Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

# KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2017

## KONEen toimintaympäristö

### Toimintaympäristö alueittain

	Uuslaitemarkkina yksiköissä	Huoltomarkkina	Modernisointimarkkina
	1–3/2017	1–3/2017	1–3/2017
<b>Kokonaismarkkina</b>	vakaa	+	+
<b>EMEA</b>	+	+	+
Keski- ja Pohjois-Eurooppa	+	+	+
Etelä-Eurooppa	+	+	+
Lähi-itä	+	+	++
<b>Amerikka</b>	+	+	+
<b>Aasian ja Tyynenmeren alue</b>	vakaa	+++	+++
Kiina	vakaa	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Ei täysin vertailukelpoinen aiemmin käytettyyn terminologiaan

### Tammi–maaliskuu 2017

**Globaali uuslaitemarkkina** oli melko vakaa yksiköissä mitattuna vuoden 2016 ensimmäiseen vuosineljännekseen verrattuna. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uusien laitteiden volyymit olivat vakaat. **Kiinan** uusien laitteiden markkina oli vakaa yksiköissä mitattuna, mutta rahamääräisesti mitattuna markkinan lasku jatkui verrattuna edellisvuoden vertailukauteen. Viranomaistoimenpiteet asuntomarkkinoiden rauhoittamiseksi vaikuttivat Kiinan asuinrakentamisen segmenttiin, kun taas kaupallinen segmentti kehittyi hieman paremmin. Infrastruktuurisegmentin kasvu jatkui hallituksen elvytystoimenpiteiden johdosta. Kysyntä pysyi suhteellisen vakaana suuremmissa kaupungeissa viranomaistoimenpiteistä huolimatta, ja pienemmissä kaupungeissa nähtiin jonkin verran merkkejä kysynnän parantumisesta. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkinat laskivat hieman. **EMEA-alueella** uusien laitteiden markkina kehittyi positiivisesti. Uusien laitteiden kysyntä kasvoi Keski- ja Pohjois-Euroopassa. Asuinrakentamisen segmentillä nähtiin edelleen positiivisinta kehitystä. Etelä-Euroopassa markkinan hienoinen kasvu jatkui matalalta tasolta, kun taas Lähi-idässä tilanne pysyi vaihtelevana. **Pohjois-Amerikassa** uusien laitteiden markkina kasvoi Yhdysvalto-

jen vauhdittamana, ja positiivista kehitystä nähtiin kautta segmenttien ja alueiden.

**Globaalien palvelumarkkinoiden** kasvu jatkui. Hienoinen kasvu jatkui Euroopan ja Pohjois-Amerikan merkittävillä modernisointimarkkinoilla. Pienempi Aasian ja Tyynenmeren alueen modernisointimarkkina kasvoi huomattavasti. Myös huoltomarkkina kasvoi kautta alueiden. Kasvu oli vahvinta Aasian ja Tyynenmeren alueella, ja Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa markkina kasvoi hieman.

**Hinnoittelun kehitys** pysyi vaihtelevana ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Kiinassa kilpailu pysyi tiukkana uusien laitteiden markkinalla, mutta hinnoittelu vakaantui edelliseen vuosineljännekseen verrattuna. EMEA-alueella uusien laitteiden hinnoittelu pysyi melko haastavana erityisesti Etelä-Euroopan markkinoilla. Pohjois-Amerikassa uusien laitteiden hinnoittelun myönteinen kehitys jatkui. Palveluissa hintakilpailu pysyi tiukkana EMEA-alueella erityisesti Etelä-Euroopassa sekä muutamilla Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinoilla. Pohjois-Amerikassa hintakilpailu pysyi melko tiukkana huollossa, mutta kehityi edelleen positiivisesti modernisoinnissa.

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

### Saadut tilaukset

Me	1-3/2017	1-3/2016	Historiallinen muutos <sup>1)</sup>	Vertailukelpoinen muutos <sup>2)</sup>	1-12/2016
Saadut tilaukset	1 913,0	1 942,3	-1,5 %	-1,2 %	7 621,0

<sup>1)</sup> Muutos historiallisiin valuuttakurssein

<sup>2)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Tammi–maaliskuu 2017

Saadut tilaukset laskivat 1,5 % verrattuna tammi–maaliskuuhun 2016 ja olivat 1 913 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset laskivat 1,2 %.

Uusien laitteiden tilaukset laskivat hieman. Uusien laitteiden volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat ja suurprojektien tilaukset kasvoivat. Modernisointitilaukset kasvoivat hieman. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat volyymiliiketoiminnassa mutta laskivat suurissa projekteissa. Saatujen tilausten suhteellinen kate laski hieman vuoden 2016 ensimmäiseen vuosineljännekseen verrattuna mutta pysyi hyvällä tasolla. Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

**EMEA-alueella saadut tilaukset** kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–maaliskuuhun 2016 verrattuna. Uusien laitteiden tilausten kasvua vauhditti Keski- ja Pohjois-Eurooppa, jossa tilaukset kasvoivat selvästi. Etelä-Euroo-

passa ja Lähi-idässä uusien laitteiden tilaukset laskivat. KONEen modernisointitilaukset EMEA-alueella kasvoivat selvästi. Kasvua oli Keski- ja Pohjois-Euroopassa sekä Etelä-Euroopassa.

**Amerikan alueella saadut tilaukset** kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–maaliskuuhun 2016 verrattuna. Kasvun taustalla olivat uusien laitteiden tilaukset, jotka kasvoivat huomattavasti erityisesti Yhdysvaltojen positiivisen kehityksen vauhdittamana. Modernisoinnin saadut tilaukset laskivat selvästi Amerikan alueella.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset** laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–maaliskuuhun 2016 verrattuna. Uusien laitteiden tilausten lasku alueella johtui Kiinan saatujen tilausten huomattavasta laskusta. Yksiköissä mitattuna uusien laitteiden tilaukset olivat Kiinassa vakaat verrattuna edellisen vuoden vertailujaksoon. Myös muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden tilaukset laskivat. Modernisointitilaukset puolestaan kasvoivat kautta alueen.

Terminologia: Hieman <5 %, selvästi 5–10 %, huomattavasti >10 %. Ei täysin vertailukelpoinen aiemmin käytettyyn terminologiaan

### Tilaukanta

Me	31.3.2017	31.3.2016	Historiallinen muutos <sup>1)</sup>	Vertailukelpoinen muutos <sup>2)</sup>	31.12.2016
Tilaukanta	9 129,0	8 529,7	7,0 %	5,0 %	8 591,9

<sup>1)</sup> Muutos historiallisiin valuuttakurssein

<sup>2)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Tilaukanta kasvoi 7,0 % maaliskuun 2016 loppuun verrattuna ja oli 9 129 miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 5,0 %. Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla. Kohdistettu hinnoittelustrategia sekä parannukset tuotteiden kokonaiskilpailuky-

vyssä, tuotekustannus mukaan lukien, ovat auttaneet hyvien suhteellisten katteiden säilyttämisessä monilla markkinoilla valinneesta tiukasta hintakilpailusta huolimatta. Tilausten peruu-  
tukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

## Liikevaihto

### Markkina-alueittain

Me	1-3/2017	1-3/2016	Historiallinen muutos <sup>1)</sup>	Vertailukelpoinen muutos <sup>2)</sup>	1-12/2016
EMEA	744,5	712,4	4,5 %	5,0 %	3 476,8
Amerikka	391,0	317,0	23,3 %	19,6 %	1 658,5
Aasian ja Tyynenmeren alue	674,7	718,9	-6,1 %	-5,8 %	3 648,9
<b>Yhteensä</b>	<b>1 810,3</b>	<b>1 748,3</b>	<b>3,5 %</b>	<b>3,3 %</b>	<b>8 784,3</b>

<sup>1)</sup> Muutos historiallisiin valuuttakurssein

<sup>2)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Liiketoiminnoittain

Me	1-3/2017	1-3/2016	Historiallinen muutos <sup>1)</sup>	Vertailukelpoinen muutos <sup>2)</sup>	1-12/2016
Uudet laitteet	846,0	859,8	-1,6 %	-1,3 %	4 793,0
Palvelut	964,2	888,5	8,5 %	7,7 %	3 991,2
Huolto	719,7	666,9	7,9 %	7,1 %	2 772,5
Modernisointi	244,5	221,7	10,3 %	9,5 %	1 218,7
<b>Yhteensä</b>	<b>1 810,3</b>	<b>1 748,3</b>	<b>3,5 %</b>	<b>3,3 %</b>	<b>8 784,3</b>

<sup>1)</sup> Muutos historiallisiin valuuttakurssein

<sup>2)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Tammi–maaliskuu 2017

KONEen liikevaihto kasvoi 3,5 % tammi–maaliskuuhun 2016 verrattuna ja oli 1 810 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 3,3 %. Liikevaihdon kasvuun myötävaikuttivat erityisesti palveluliiketoiminta. Maantieteellisistä alueista kasvu oli vahvinta Amerikan alueella ja heikointa Aasian ja Tyynenmeren alueella.

**EMEA-alueen liikevaihto** kasvoi 4,5 % historiallisiin ja 5,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein ja oli 744,5 miljoonaa euroa. Uusien laitteiden ja huollon liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevoitto kasvoi hieman.

**Amerikan alueen liikevaihto** kasvoi 23,3 % 391,0 miljoonaa euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kas-

vai 19,6 %. Uusien laitteiden ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti ja huollon liikevaihto kasvoi selvästi.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto** laski 6,1 % historiallisiin ja 5,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein ja oli 674,7 miljoonaa euroa. Uusien laitteiden liikevaihto laski huomattavasti kun taas modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi ja huollon liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Uusien laitteiden liikevaihdon osuus koko liikevaihdosta oli 47 % (49 %) ja palvelujen liikevaihdon osuus 53 % (51 %). Huollon osuus kokonaisliikevaihdosta oli 40 % (38 %) ja modernisoinnin 14 % (13 %).

Liikevaihdosta 41 % (41 %) tuli EMEA-alueelta, 22 % (18 %) Amerikasta ja 37 % (41 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelta.

Terminologia: Hieman <5 %, selvästi 5–10 %, huomattavasti >10 %. Ei täysin vertailukelpoinen aiemmin käytettyyn terminologiaan



## Tulos

### Tulos

	1-3/2017	1-3/2016	Muutos	1-12/2016
Liikevoitto, Me	217,7	221,4	-1,7 %	1 293,3
Liikevoittomarginaali, %	12,0 %	12,7 %		14,7 %
Voitto ennen veroja, Me	243,7	242,7	0,4 %	1 330,3
Tilikauden voitto, Me	187,7	188,1	-0,2 %	1 022,6
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,36	0,37	-1,3 %	2,00

KONEen liikevoitto (EBIT) laski hieman 217,7 miljoonaan euroon ja oli 12,0 % liikevaihdosta. Kannattavuutta rasitti vuonna 2016 nähty hintapaine Kiinan uusien laitteiden tilauksissa yhdistettynä nouseviin materiaalikustannuksiin. Hyvä kehitys palveluliiketoiminnassa sekä maantieteellisistä alueista EMEA- ja Amerikan alueilla kompensoivat osaltaan liikevoittoa rasittavia tekijöitä. KONE jatkoi lisäksi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevalla alueilla, erityisesti kasvavilla markkinoilla, sekä tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa sekä prosessikehityksessä

ja IT:ssä. Valuuttojen muuntokursseilla oli 0,3 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon.

KONEen voitto ennen veroja oli 243,7 miljoonaa euroa. Verot olivat 56,1 (54,6) miljoonaa euroa huomioiden katsauskauden tulokseen suhteutettu osuus arvioiduista koko tilikauden veroista. Tämä vastaa 23,0 % (22,5 %) efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto laski hieman 187,7 miljoonaan euroon. Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,36 euroa.

## Rahavirta ja tase

### Rahavirta ja tase

	1-3/2017	1-3/2016	1-12/2016
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja), Me	305,3	305,7	1 509,5
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot), Me	-1 148,0	-1 107,9	-1 054,8
Korollinen nettovelka, Me	-1 182,8	-1 037,6	-1 687,6
Nettovelkaantumisaste	-53,9 %	-52,7 %	-60,4 %
Omavaraisuusaste	40,7 %	38,6 %	46,8 %
Osakekohtainen oma pääoma, e	4,25	3,75	5,42

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) pysyi vahvalla 305,3 miljoonan euron tasolla tammi-maaliskuussa 2017. Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoitus- ja veroerät) parani hyvältä tasolta -1 148 miljoonaan euroon maaliskuun 2017 lopussa. Nettokäyttöpääoman parannus oli seurausta saatujen ennakkomaksujen hyvästä tasosta suhteessa vaihto-omaisuuteen. Muut nettokäyttöpääoman erät olivat melko vakaat vuosineljänneksen aikana.

KONEen tase oli erittäin vahva maaliskuun 2017 lopussa. Korollinen nettovelka oli -1 183 miljoonaa euroa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 590 (2 086) miljoonaa euroa katsauskauden lopussa. Korolliset velat olivat yhteensä 414,4 (405,5) sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 179,9 (176,7) miljoonan euron nettovelvoitteen ja lyhytaikaisia lainoja 20,2 (15,4) miljoonaa euroa.

## Investoinnit ja yritysostot

### Investoinnit ja yritysostot

Me	1-3/2017	1-3/2016	1-12/2016
Käyttöomaisuus	19,3	26,6	99,6
Leasingsopimukset	4,5	6,4	27,8
Yritysostot	0,7	22,2	99,2
<b>Yhteensä</b>	<b>24,5</b>	<b>55,2</b>	<b>226,6</b>

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 24,5 miljoonaa euroa tammi–maaliskuussa 2017. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojenkäsittelyyn, operatiivisen liiketoiminnan sekä tuotannon välineisiin, tiloihin ja laitteisiin.

Yritysostot olivat 0,7 miljoonaa euroa tammi–maaliskuussa 2017. Raportointikauden aikana KONE osti muutamia pieniä huoltoliiketoimintoja Euroopassa.

## Tutkimus ja kehitys

### Tutkimus- ja kehitysmenot

Me	1-3/2017	1-3/2016	1-12/2016
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	36,6	30,2	140,5
Osuus liikevaihdosta, %	2,0 %	1,7 %	1,6 %

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 36,6 miljoonaa euroa eli 2,0 % liikevaihdosta tammi–maaliskuussa 2017. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

KONEen visiona on tarjota paras käyttäjäkokemus tarjoamalla asiakkaille ja loppukäyttäjille helpoutta, tehokkuutta ja elämyksiä. Menestymme asiakkaan kanssa -strategian mukaisesti KONEen tavoitteena on erottautua kilpailijoista entistä selkeämmin asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet kaiken kehittämisen keskiöön. KONE nopeuttaa uusien palveluiden ja ratkaisujen tuontia markkinoille tekemällä läheisempää yhteistyötä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Tammi–maaliskuussa 2017 KONE esitteli uniikit räätälöitävät KONE Care™ -kunnossapitopalvelut, jotka vastaavat asiakkaiden yksilöllisiin tarpeisiin, sekä uudet 24/7 Connected Services -palvelut, joilla tuodaan hissit ja liukuportaat älykkäiden palveluiden piiriin. Uuden KONE Care™:n avulla KONE tuo lisää joustavuutta hissien huoltamiseen, ja asiakkaat voivat valmiiden palvelukokonaisuuksien sijaan valita ja muokata palvelut yksilöllisten tarpeidensa perusteella. Uusissa 24/7 Connected

Services -palveluissa hyödynnetään IBM Watson Internet of Things -alustaa, joka mahdollistaa laitteiden datan monitoroinnin ja analysoinnin laitteen suorituskyvyn parantamiseksi sekä lisäarvon tuomiseksi asiakkaille. Sekä uudet, räätälöitävät

KONE Care™ -kunnossapito- että 24/7 Connected Services -palvelut tuodaan laajemmin markkinoille vuoden 2017 kuluessa, ja käyttöönotto jatkuu vuoden 2018 aikana.

Lisäksi KONE julkaisi useita tuotepäivityksiä vuosineljänneksen aikana. KONE julkaisi seuraavan sukupolven KONE Travel Master™ -liukukäytävän, joka tarjoaa turvallista, mukavaa ja luotettavaa käyttäjäkokemusta vaativissa ympäristöissä. Intiassa KONE julkaisi asuinrakennuksiin suunnatun, pienellä konehuoneella varustetun, vaihteettoman KONE Neo™ -hissin. Lisäksi KONE julkisti päivityksiä olemassa oleviin ratkaisuihin eri markkina-alueilla.

Maaliskuussa KONE avasi uudistetun hissien testilaboratorionsa Tytyrissä, Suomessa. Testilaboratoriossa, joka ulottuu 350 metriin syvyyteen, sijaitsee maailman pisin hissien testikuilu. Tästä johtuen KONE voi kehittää ja testata korkean rakentamisen innovaatioita ja teknologioita äärimmäisissä olosuhteissa.

### KOHOKOHTIA Q1/2017

- KONE mullisti hissien kunnossapidon uusilla räätälöitävillä KONE Care™ -palveluilla ja älykkäillä 24/7 Connected Services -palveluilla
- KONE avasi uudistetun hissi-laboratorionsa Tytyrissä

## Henkilöstö

### KONEen työntekijät

	1-3/2017	1-3/2016	1-12/2016
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	52 270	50 107	52 104
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	52 161	49 889	50 905

### Henkilöstö markkina-alueittain

	1-3/2017	1-3/2016	1-12/2016
EMEA	21 531	21 033	21 432
Amerikka	7 040	6 478	7 039
Aasian ja Tyynenmeren alue	23 699	22 597	23 634
<b>Yhteensä</b>	<b>52 270</b>	<b>50 107</b>	<b>52 104</b>

KONEen henkilöstöstrategian tavoitteena on auttaa yritystä saavuttamaan liiketoimintatavoitteensa. Keskeisinä tavoitteina on varmistaa yrityksen henkilöstön saatavuus, sitoutuneisuus, motivaatio ja jatkuva kehittäminen. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkia KONEen toimintoja. Henkilöstöllä on oikeus turvalliseen ja terveeseen työympäristöön, henkilökohtaiseen hyvinvointiin sekä kaikenlaisesta syrjinnästä vapaaseen työympäristöön.

KONEen uudessa strategiassa, Menestymme asiakkaan kanssa, asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet on asetettu keskiöön KONEen kaikessa toiminnassa kilpailijoista erottautumisen parantamiseksi. Henkilöstömme on avain menestykseen uudessa strategiassamme, mikä vaatii uusien kykyjen kehittämistä ja hankkimista digitalisaation, kumppanuuksien, asiakkaan liiketoiminnan ymmärtämisen ja projektinhallinnan osalta. Uuden strategiamme mukaisesti tavoitteenamme on olla yhä palvelualltiimpia ja avoimempia innovaatiolle yhdessä asiakkaidemme ja kumppaniemme kanssa. Uusi strategia julkaistiin tammikuussa 2017, ja strategiaviestintä KONE-maissa alkoi ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

KONEen vuosittainen henkilöstön sitoutumiskysely saatettiin päätökseen raportointikauden aikana ja ennätyselliset

93 % KONEen työntekijöistä vastasi kyselyyn. Ensimmäiset keskustelut kyselyn tuloksista sekä toimenpiteiden suunnittelu kyselyn pohjalta alkoi ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Lisäksi KONEen vuosittaisia kehityskeskusteluja käytiin ennätysmäärä

raportointikauden aikana. Henkilöstön suorituksen tukemiseksi koulutusta ja neuvontaa annettiin sekä esimiehille että työntekijöille sen varmistamiseksi, että käydyt kehityskeskustelut toisivat molemminpuolista hyötyä.

KONE jatkoi toimenpiteitä tunnettavuutensa lisäämiseksi potentiaalisten työntekijöiden keskuudessa KONE International Trainee Program (ITP) -ohjelmalla. Ohjelma tarjoaa lukuisia harjoittelupaikkoja KONE-maissa ja on tarkoitettu vähintään opintojensa puolivälissä oleville yliopisto-opiskelijoille. KONE vastaanotti ohjelmaan yli 2 000

hakemusta ympäri maailman.

Henkilöstön kehittäminen pysyi KONEen painopistealueena raportointikauden aikana. Matkapuhelimella käytettäviä oppimispelisiä kokeiltiin teknisen koulutuksen välineinä, esimerkiksi huollon vianmäärityksessä. Lisäksi KONEella käynnistettiin ensimmäinen täysin virtuaalinen asennuksenhallintaohjelma, johon osallistui työntekijöitä kaikilta KONEen maantieteellisiltä alueilta.

### KOHOKOHTIA Q1/2017

- Uusi strategia julkaistiin vuoden 2017 alussa ja strategiaviestintä alkoi kaikkialla KONEella
- KONEen vuosittainen henkilöstön sitoutumiskysely saatettiin päätökseen raportointikauden aikana ennätysellisesti vastausprosentilla

## Ympäristö

Yksi KONEen strategisista tavoitteista on olla kestävä kehityksen edelläkävijä ja pyrimme jatkuvasti kehittämään kaikkea toimintaamme. Resurssitehokkuuden parantaminen on yksi keskeisistä painopistealueistamme ja työskentelemme jatkuvasti tehdäksemme asioita älykkäällä tavalla. Meillä on vahva kokemus ympäristöystävällisistä innovaatioista ja kiinnitämme erityishuomiota luonnonvarojen käyttöön läpi arvoketjun.

KONEen vuosien 2017–2021 ympäristötavoitteisiin kuuluu johtava asema matalan hiilijalanjäljen People Flow®-ratkaisujen toimittajana, jolla on tehokkaat ja ympäristöystävälliset toiminnot. Erinomaisuus ympäristöasioissa -ohjelmamme tukee käynnissä olevaa rakennetun ympäristön muuntamista älykkäiksi ekokaupungeiksi, matalahiilipäästöisiksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi.

Laskelmat KONEen vuoden 2016 hiilijalanjäljestä valmistuivat maaliskuussa 2017. KONEen hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon pieneni 4,1 % verrattuna vuoteen 2015, kun liikevaihdon kehitys lasketaan vertailukelpoisin valuuttakurssein. KONEen tavoitteena on vähentää hiilijalanjälkeä suhteessa liikevaihtoon 3 % vuosittain. Vuonna 2016 KONEen toimintojen absoluuttinen hiilijalanjälki oli 311 000 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia (2015: 310 500, luku uudelleenarvioitu). Scope 1 ja 2

-kasvihuonepäästöjen hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon laski 5,4 %. Absoluuttisesti mitattuna scope 1 ja 2 -päästöjen hiilijalanjälki laski 0,6 %. KONEen omassa toiminnassa eniten hiilidioksidipäästöjä syntyy yhtiön logistiikkatoiminnoista, ajoneuvokannan käytöstä ja sähkönkulutuksesta KONEen toimipaikoissa. Tärkeimmät saavutukset suhteellisen kokonaishiilijalanjäljen pienentämisessä liittyivät parannuksiin energiatehokkuudessa, erityisesti vihreän sähkön käytössä. KONEen toimiloissa käytetyn vihreän sähkön osuus nousi 28 prosenttiin vuonna 2016 (2015: 19 %). KONEen scope 1, 2 ja 3 -kasvihuonepäästöt, pois lukien jätepäästöt, on varmennettu ulkoisesti.

Raportointikauden aikana KONE sai tunnustusta CDP:ltä (Carbon Disclosure

Project) toimistaan ilmastonmuutoksen ehkäisemiseksi. KONE saavutti loppuvuonna 2016 korkean sijoituksen CDP:n ilmastomuutoksen raportointia mittaavalla A-listalla, minkä lisäksi KONE saavutti ensimmäisellä vuosineljänneksellä sijoituksen CDP:n maailmanlaajuisella toimittajayritysten A-listalla toista vuotta peräkkäin. Listalle valitaan CDP:n toimittajakyselyyn vastanneista yrityksistä parhaat 3 %. Toimittajakyselyn kohdeyrityksiä oli valitsemassa 89 monikansallista ostajaa, mukaan lukien KONEen asiakkaita.

### KOHOKOHTIA Q1/2017

- KONEen vuoden 2016 hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon pieneni 4,1 % verrattuna vuoteen 2015
- KONE sai tunnustusta CDP:ltä toimistaan ilmastonmuutoksen ehkäisemiseksi

## Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxembourgiassa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt

ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta merkityksellisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 234 miljoonaa euroa maaliskuun 2017 lopussa (31.12.2016: 237 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

## Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

### Strategiset riskit

Globaalin talustilanteen huonontuminen voisi johtaa sekä markkinaympäristön heikentymiseen että kilpailutilanteen kiristymiseen. Erityisesti rakennusmarkkinan odotettua voimakkaampi lasku tai pitkäaikainen heikkous voisi johtaa hissi- ja liukuporrasmarkkinan laskuun ja haastavampaan markkinaympäristöön palveluliiketoiminnassa. Erityisesti pitkään jatkuvalla markkinan heikentymisellä Kiinassa, joka muodostaa noin 30 % KONEen liikevaihdosta, voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Digitalisaatiolla ja siitä johtuvilla uusilla asiakasvaatimuksilla sekä mahdollisella uudella kilpailulla, ekosysteemeillä sekä liiketoimintamalleilla voisi olla merkittävä vaikutus hissi- ja liukuporrastoimialaan. Epäonnistuminen ulkoisen toimintaympäristön muutosten ennakoimisessa tai näihin vastaamisessa voisi aiheuttaa KONEen kilpailukykyyn, markkinaosuuden tai kannattavuuden heikentymisen.

KONE toimii alalla, jolla on erilaisia paikallisia säännöksiä. Äkilliset tai odottamattomat muutokset lainsäädännössä, koo-deissa tai standardeissa voivat johtaa prosessien tai teknologian muutostarpeisiin, mikä puolestaan voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kannattavuuteen kyseessä olevissa maissa. Lisäksi geopoliittisen tilanteen tai regulatiivisen protektionismin kiristyminen voisi johtaa haastavampaan markkinaympäristöön kyseessä olevissa maissa. Tämänkaltaisella kehityksellä voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen toimintaan.

Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista sekä tehdaskapasiteetista sijaitsee Kiinassa, sekä hissien että liukupor-taiden osalta. Kauppasopimusten muutoksilla tai kaupparajoi-tusten lisääntymisellä voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen toimintaan.

### Operatiiviset riskit

Yhtenä toimialan johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi onnettomuuden tai tuotelaadusta johtuvien ongelmien vuoksi. Tuotelaadusta

johtuvilla ongelmilla voisi olla myös vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen.

KONE toimii tietyillä nopeasti kasvavilla markkinoilla, joilla liiketoiminnan nopeaan laajentumiseen keskittynyt johtaminen on välttämätöntä. Tämä koskee erityisesti ammattitaitoisen henkilöstön, komponenttien ja materiaalien saatavuutta, sekä toimitettujen tuotteiden ja palvelujen laadun varmistamista. Puutteet resursoinnissa, laadun varmistamisessa tai muissa projekteihin liittyvissä kriittisissä seikoissa voisivat johtaa toimitusten viivästymiseen ja ennakoinnattomiin kuluihin, joilla puolestaan voisi olla negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen.

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien, tuotantolaitosten ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Myös tietotekniikka on merkittävässä osassa KONEen toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon saatavuudesta ja laadusta. Tästä johtuen materiaaliriskien ohella KONE on myös alttiina kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset informaatiojärjestelmät voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, toimintahäiriöille sekä talletetun tiedon häviämislle. Tämä voi johtaa prosessien ja tuotteiden saata-vuuden keskeytyksiin ja täten vaikuttaa KONEen liiketoimintaan. Kyseiset ongelmat voisivat johtua kyberhyökkäyksistä, haittaohjelmista, palvelunestohyökkäyksistä, vilpillisistä yrityksistä sekä tietomurroista.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista on alihankittu ulkoisilta toimittajilta, minkä vuoksi KONE on altis komponenttien sekä raaka-aineiden hintojen muutoksille. Odotettua suuremmalla komponenttien tai raaka-aineiden hinnannousulla voi olla merkittävä vaikutus KONEen kannattavuuteen.

### Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille. Altistuminen näille riskeille aiheutuu siitä, että KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna ja sijoitettuna rahoituslaitoksiin ja instrumentteihin sekä johdannaisiin. Lisäksi, KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja aika-tauluun, ja jotka voivat johtaa luottotappioihin. Merkittävillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä voi myös olla merkittävä vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2016 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.

## Riskienhallinta

## Riski

Taloustilanteen heikentyminen, erityisesti Kiinassa, ja sen vaikutus globaaliin markkinaympäristöön

Epäonnistuminen ulkoisen toimintaympäristön muutosten ennakoimisessa, mukaanlukien digitalisaation mahdollistamat uudet asiakasvaatimukset sekä kilpailu, ekosysteemit ja liiketoimintamallit

Yllättävät muutokset sääntelyssä, koodeissa ja standardeissa, mukaanlukien regulatiivisen protektionismien nousu

Häiriö globaalissa toimitusketjussa, erityisesti Kiinassa

Ongelmat tuotelaadun kanssa sekä mainehaitat

Tarvittavien operatiivisten resurssien varmistaminen

IT-järjestelmien laatu ja luotettavuus sekä kyberturvallisuusriskit

Raaka-aineiden hintojen muutokset

Rahoitusriskit

## Toimenpiteet riskien lieventämiseksi

KONE pyrkii jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään kaikissa liiketoiminoissa sekä kaikilla liiketoiminta-alueilla. KONEella on laaja maantieteellinen kattavuus ja tasapainoinen liiketoimintaportfolio

KONEen tavoitteena on olla toimialan johtaja investoimalla tutkimus- ja kehitystyöhön ja käyttämällä avoimen innovaation lähestymistapaa. KONE myös seuraa tarkasti markkinan ja toimialan nousevia trendejä.

Vähentääkseen riskiä sääntely-ympäristössä tapahtuvista odottamattomista muutoksista, KONE on aktiivisesti mukana kehittämässä säännöksiä, koodeja ja standardeja

Vähentääkseen toimitusketjun mahdollisia häiriöitä, KONE kehittää aktiivisesti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä. KONE seuraa myös merkittävempien alihankkijoidensa toimintaa ja vakavaraisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

KONE on määritellyt suunnittelu, toimitus, tuotanto, asennus ja huoltoprosessit sisältäen tiukat laadunvarmistusprosessit. Lisäksi KONEen tavoitteena on läpinäkyvä ja luotettava kommunikointi mainehaittojen ehkäisemiseksi. KONEella on myös tiukat hallinnointiperiaatteet.

KONE hallitsee näitä riskejä proaktiivisella projekti ja resurssisuunnittelulla sekä tiukoilla laadunvarmistusprosesseilla.

KONEen turvallisuusohjeet määrittelevät kontrollit tiedon suojaukselle sekä toiminnassa ja kehitystyön alla oleville tietojärjestelmille kyberturvallisuusuhkien havaitsemiseksi ja niistä palautumiseksi. KONE toimii ulkopuolisten turvallisuuspalveluntarjoajien kanssa sekä tunnettujen teknologiapartnereiden kanssa hallitakseen riskejä.

Pienentääkseen raaka-aine ja hankintahintojen vaihtelua KONE pyrkii solmimaan kiinteähintaisia sopimuksia merkittävien toimittajien kanssa huomattavalle osalle raaka-aine- ja komponenttihankinnoistaan.

KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2016 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.

## Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 28. helmikuuta 2017. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2016.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Anne Brunila, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Jussi Herlin puheenjohtajaksi sekä Anne Brunila, Antti Herlin ja Ravi Kant jäseniksi. Anne Brunila ja Ravi Kant ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Juhani Kaskeala on riippumaton sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista. Matti Alahuhta on ollut riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista

31.3.2017 saakka ja 1.4.2017 lähtien on riippumaton sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 54 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 44 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 37 000 (aiemmin 33 000) euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista kuitenkin siten, että muualla kuin Suomessa asuville valiokuntien jäsenille em. kokouspalkkio valiokuntien kokouksista on 2 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 440 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 44 820 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Niina Vilske.

## Osinko 2016

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 1,5475 euroa kutakin 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,55 euroa kutakin ulkona olevaa 437 076 029 B-sarjan osaketta

kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 2. maaliskuuta 2017 ja osingot maksettiin 9. maaliskuuta 2017.

## Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakepohjaista kannustinjärjestelmää. Toinen osakepohjainen kannustinjärjestelmä on suunnattu KONEen ylimmälle johdolle kattaen n. 60 henkilöä (toimitusjohtaja, johtokunta ja muu ylin johto) ja toinen muille erikseen määriteltäville KONEen avainhenkilöille, yhteensä n. 450 henkilölle. Molempien ohjelmien mahdollinen palkkio määräytyy vuosittain liikevaihdon ja liikevoiton kasvun perusteella. KONEen hallituksella on kuitenkin mahdollisuus muuttaa tavoitteiden perusteita vuosittain. Mahdollinen palkkio maksetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut. Kannustinjärjestelmiin liittyy kielto luovuttaa palkkiona saatuja osakkeita sekä osakkeiden ja rahan suorituksen palautusvelvollisuus työ- tai toimitusuhteen päättyessä kahden vuoden aikana kunkin ansaintajakson päättymisestä. Osana ylimmän johdon osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle.

Vuonna 2013 KONE myönsi ehdollisen optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2013 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2015. Optio-oikeuksia oli yhteensä 750 000 kappaletta, joista 55 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Raportointikauden aikana optio-oikeuksilla 2013 ei merkitty uusia KONEen B-sarjan osakkeita. Maaliskuun

2017 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voitiin merkitä enintään 514 278 osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) uutta B-sarjan osaketta merkintähinnan ollessa 1.3.2017 alkaen 22,45 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2015–30.4.2017.

Joulukuussa 2013 KONE myönsi ehdollisen 2014 -optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2014 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2016. Optio-oikeuksia oli yhteensä 1 500 000 kappaletta, joista 133 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Raportointikauden aikana optio-oikeuksilla 2014 ei merkitty uusia KONEen B-sarjan osakkeita. Maaliskuun 2017 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voitiin merkitä enintään 1 353 870 osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan osakkeen merkintähinnan ollessa 1.3.2017 alkaen 26,65 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2016–30.4.2018.

Joulukuussa 2014 KONE myönsi ehdollisen 2015 -optio-ohjelman. Osakkeiden merkintäaika alkoi 1.4.2017, koska KONE-konsernin tilikausien 2015–2016 taloudellinen kehitys oli yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin. Optio-oikeudet 2015 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi

Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2017. Optio-oikeuksia oli yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta, joista 131 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 36,20 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauk-

sisä, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan uuden osakkeen merkintähinnan ollessa 1.3.2017 32,05 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2017–30.4.2019.

## Osakepääoma ja markkina-arvo

### Osakepääoma ja markkina-arvo\*

	31.3.2017	31.12.2016
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	449 960 170	449 960 170
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	526 168 882	526 168 882
Osakepääoma	65 771 110	65 771 110
Markkina-arvo	21 127	21 851

\* Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

## Omat osakkeet

### Omat osakkeet

	1–3/2017
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	12 884 141
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	0
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	12 884 141

Maaliskuun 2017 lopussa konsernilla oli hallussaan 12 884 141 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat

2,9 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 1,1 % kaikista äänistä.



## Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä

### Kaupankäynti KONEen osakkeella

		1-3/2017	1-3/2016	1-12/2016
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	51,1	59,8	194,7
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	797 958	980 008	769 607
Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo	e	41,53	39,57	41,47
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	45,71	43,35	47,89
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	39,77	35,50	35,50
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	41,16	42,36	42,57

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi Nasdaq Helsinki Oy:ssä vastasi noin 25,4 % koko niiden vaihdon volyyymistä tammi–maaliskuussa 2017 (lähde: Fidessa Fragmentation Index, <http://fragmentation.fidessa.com>).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 57 471 ja lopussa 61 025. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 57 045, mikä vastaa noin 13,3 % listatuista B-sarjan osakkeista.

Hallintarekistereiden mukaan 49,2 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa. Muut ulkomaiset omistukset katsauskauden lopussa vastasivat 1,3 % listatuista B-sarjan osakkeista. Kaiken kaikkiaan 50,5 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisessa omistuksessa, mikä vastaa noin 18,8 % kaikista äänistä.

### Liputusilmoitukset

Tammi–maaliskuun 2017 aikana KONE vastaanotti Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 10. pykälän mukaisen ilmoituksen The Capital Group Companies, Inc.:ltä. Ilmoitus vastaanotettiin 10. maaliskuuta. Ilmoitus on pörsstitiedotettu ja se on saatavilla KONE Oyj:n internet-sivuilta osoitteessa [www.kone.com](http://www.kone.com). 13.

maaliskuuta 2017 tiedotetun ilmoituksen mukaan The Capital Group Companies, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä laski alle viiteen (5) prosenttiin 9. maaliskuuta 2017.

## Näkymät

### Markkinanäkymät 2017

Pohjois Amerikka		EMEA		Aasian ja Tyynenmeren alue	
Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut
Hienoista kasvua	Huolto Hienoista kasvua	Hienoista kasvua	Huolto Hienoista kasvua	Kiina Odotetaan laskevan 0–5 % tilatuissa yksiköissä ja kilpailun pysyvän tiukkana	Huolto Vahvaa kasvua
	Modernisointi Hienoista kasvua		Modernisointi Hienoista kasvua	Kiinan ulkopuolella Kasvua	Modernisointi Vahvaa kasvua

### Markkinanäkymät 2017

Uusissa laitteissa Kiinan markkinan odotetaan laskevan 0–5 % tilatuissa yksiköissä ja myös tiukan kilpailun odotetaan jatkuvan. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella markkinan odotetaan kasvavan. Myös Pohjois-Amerikan sekä Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueilla markkinan odotetaan kasvavan hieman.

Modernisointimarkkinan odotetaan kasvavan hieman Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa ja kehittyvän vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Huoltomarkkinan odotetaan kasvavan voimakkaimmin Aasian ja Tyynenmeren alueella ja kasvavan hieman myös muilla alueilla.

### Liiketoimintanäkymät 2017 (täsmennetty)

KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 0 ja 3 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2016.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 200–1 290 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät suunnitteen tammimaaliskuun 2017 keskimääräisellä tasolla.

Liikevaihtonäkymä perustuu KONEen huolto- ja tilauskantaan sekä markkinanäkymiin.

Liikevoitonäkymä perustuu tämänhetkiseen liikevaihtoenusteeseen yhdistettynä kannattavuuteen vaikuttaviin tekijöihin. Vuonna 2017 kannattavuuteen odotetaan vaikuttavan esimerkiksi parantunut laatu ja tuottavuus, hinnoittelu ja liiketoimintajakauma, saatujen tilausten katteiden hienoinen lasku vuonna 2016 sekä kustannuspaineet korkeammista raaka-ainekustannuksista sekä tutkimus- ja kehitys- sekä IT-kustannuksista. Negatiivisten tekijöiden odotetaan olevan ensimmäistä vuosineljännestä voimakkaampia tulevien vuosineljännesten aikana.

#### Aiemmat liiketoimintanäkymät

Liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan -1 ja 3 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2016.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 180–1 300 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät suunnitteen tammikuun 2017 keskimääräisellä tasolla.

Helsingissä, 27 huhtikuuta, 2017

KONE Oyj:n hallitus

## Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuosisikatsaus tammimaaliskuulta 2017 on laadittu IAS 34, Osavuosisikatsaukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 26. tammikuuta 2017 julkaistun tilinpäätöksen 2016 kanssa. KONE on noudattanut osavuosisikatsauksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2016 lukuun ottamatta vuonna 2017 voimaan tulleita KONEtta koskevia standardimuutoksia ja -tulkintoja. Näillä muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta osavuosisikatsaukseen. Osavuosisikatsauksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

# Konsernituloslaskelma

Me	1-3/2017	%	1-3/2016	%	1-12/2016	%
<b>Liikevaihto</b>	1 810,3		1 748,3		8 784,3	
Kulut	-1 564,2		-1 501,4		-7 384,5	
Poistot	-28,4		-25,5		-106,5	
<b>Liikevoitto</b>	217,7	12,0	221,4	12,7	1 293,3	14,7
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,3		0,3		1,2	
Rahoitustuotot	28,5		23,3		66,8	
Rahoituskulut	-2,8		-2,3		-31,0	
<b>Voitto ennen veroja</b>	243,7	13,5	242,7	13,9	1 330,3	15,1
Verot	-56,1		-54,6		-307,7	
<b>Tilikauden voitto</b>	187,7	10,4	188,1	10,8	1 022,6	11,6
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>						
Emoyhtiön osakkeenomistajille	185,4		187,8		1 023,7	
Määräysvallattomille omistajille	2,2		0,3		-1,1	
<b>Yhteensä</b>	187,7		188,1		1 022,6	
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e</b>						
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,36		0,37		2,00	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,36		0,37		1,99	

## Laaja konsernituloslaskelma

Me	1-3/2017	1-3/2016	1-12/2016
<b>Tilikauden voitto</b>	187,7	188,1	1 022,6
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:</b>			
Muuntoero	-3,8	-79,0	-23,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	5,6	11,8	-8,6
Tulevien kassavirtojen suojaus	4,4	-1,0	-13,7
<b>Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosaikuteisiksi</b>	6,2	-68,2	-45,5
Työsuhde-etuuksien uudeelleenarvostus	-3,2	-15,1	-9,9
<b>Erät joita ei siirretä tulosaikuteisiksi</b>	-3,2	-15,1	-9,9
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna</b>	3,0	-83,3	-55,3
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	190,6	104,8	967,3
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	188,4	104,5	968,4
Määräysvallattomille omistajille	2,2	0,3	-1,1
<b>Yhteensä</b>	190,6	104,8	967,3

# Lyhennetty konsernitase

## Varat

Me		31.3.2017	31.3.2016	31.12.2016
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
	Liikearvo	1 369,9	1 300,0	1 371,8
	Muut aineettomat hyödykkeet	287,2	266,8	292,9
	Aineelliset hyödykkeet	369,7	347,4	368,3
	Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset I	7,3	6,7	7,4
	Sijoitukset	134,2	125,4	129,9
	Työsuhde-etuudet I	-	9,1	-
	Laskennalliset verosaamiset II	319,5	299,2	318,4
	<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 487,8</b>	<b>2 354,6</b>	<b>2 488,5</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
	Vaihto-omaisuus II	1 516,2	1 428,6	1 373,5
	Myyntisaamiset II	1 502,5	1 421,6	1 573,7
	Siirtosaamiset II	427,5	445,8	368,4
	Tuloverosaamiset II	60,5	47,8	61,4
	Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset I	1 053,3	962,3	1 496,6
	Rahavarat I	536,6	483,4	589,2
	<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>5 096,5</b>	<b>4 789,3</b>	<b>5 462,8</b>
	<b>Varat yhteensä</b>	<b>7 584,3</b>	<b>7 143,9</b>	<b>7 951,3</b>

## Oma pääoma ja velat

Me		31.3.2017	31.3.2016	31.12.2016
	<b>Oma pääoma</b>	<b>2 195,8</b>	<b>1 969,2</b>	<b>2 795,6</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
	Lainat I	203,9	34,2	203,1
	Työsuhde-etuudet I	179,9	190,9	176,7
	Laskennalliset verovelat II	155,9	137,6	154,2
	<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>539,7</b>	<b>362,7</b>	<b>534,0</b>
	<b>Varaukset</b> II	<b>163,4</b>	<b>161,5</b>	<b>183,2</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
	Lainat I	30,6	198,8	25,8
	Saadut ennakot II	2 182,7	2 044,7	1 976,9
	Ostovelat II	644,2	586,7	743,3
	Siirtovelat II	1 755,5	1 738,7	1 610,0
	Tuloverovelat II	72,5	81,6	82,5
	<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>4 685,4</b>	<b>4 650,5</b>	<b>4 438,5</b>
	<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>7 584,3</b>	<b>7 143,9</b>	<b>7 951,3</b>

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2017</b>	65,8	100,3	166,1	-29,9	240,3	-113,5	-236,7	2 590,5		12,7	2 795,6
Tilikauden tulos									185,4	2,2	187,7
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-3,8						-3,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					5,6						5,6
Tulevien rahavirtojen suojaus				4,4							4,4
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-3,2					-3,2
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-795,4			-795,4
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)											-
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-0,3	-0,3
Optio- ja osakepalkitseminen			3,3					1,9			5,2
<b>31.3.2017</b>	65,8	100,3	169,4	-25,5	242,1	-116,7	-236,7	1 797,0	185,4	14,6	2 195,8

Me	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2016</b>	65,7	100,3	140,7	-16,2	272,1	-103,6	-210,6	2 279,1		48,0	2 575,5
Tilikauden tulos									187,8	0,3	188,1
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-79,0						-79,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					11,8						11,8
Tulevien rahavirtojen suojaus				-1,0							-1,0
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-15,1					-15,1
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-718,2			-718,2
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)											-
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										1,7	1,7
Optio- ja osakepalkitseminen								5,5			5,5
<b>31.3.2016</b>	65,7	100,3	140,7	-17,2	204,9	-118,7	-210,6	1 566,3	187,8	50,0	1 969,2

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2016</b>	65,7	100,3	140,7	-16,2	272,1	-103,6	-210,6	2 279,1		48,0	2 575,5
Tilikauden tulos									1 023,7	-1,1	1 022,6
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-23,2						-23,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-8,6						-8,6
Tulevien rahavirtojen suojaus				-13,7							-13,7
Työsuhde-etuuksien Uudelleenarvostus						-9,9					-9,9
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-718,2			-718,2
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		18,3								18,4
Omien osakkeiden osto							-39,3				-39,3
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								9,1		-34,2	-25,1
Optio- ja osakepalkitseminen			7,1				13,1	-3,1			17,1
<b>31.12.2016</b>	65,8	100,3	166,1	-29,9	240,3	-113,5	-236,7	1 566,7	1 023,7	12,7	2 795,6

# Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	1-3/2017	1-3/2016	1-12/2016
Liikevoitto	217,7	221,4	1 293,3
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	59,2	58,8	109,7
Poistot	28,4	25,5	106,5
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>305,3</b>	<b>305,7</b>	<b>1 509,5</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-50,0	-38,7	-331,0
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>255,3</b>	<b>267,0</b>	<b>1 178,4</b>
Investointien rahavirta	-27,0	-53,6	-197,6
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>228,4</b>	<b>213,4</b>	<b>980,8</b>
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-39,3
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	-	-	18,4
Voitonjako	-729,8	-658,4	-718,2
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	443,1	375,8	-154,2
Velkojen muutos	4,7	4,4	-20,9
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-26,7
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-282,0</b>	<b>-278,1</b>	<b>-941,0</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-53,6</b>	<b>-64,8</b>	<b>39,8</b>
Rahavarat kauden alussa	589,2	552,7	552,7
Valuuttakurssien vaikutus	1,0	-4,5	-3,3
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>536,6</b>	<b>483,4</b>	<b>589,2</b>

## KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	1-3/2017	1-3/2016	1-12/2016
Korollinen nettovelka kauden alussa	-1 687,6	-1 512,6	-1 512,6
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-1 182,8	-1 037,6	-1 687,6
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>504,8</b>	<b>475,0</b>	<b>-175,0</b>

# Osavuositarkastuksen liitetietoja

## TUNNUSLUVUT

		1-3/2017	1-3/2016	1-12/2016
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,36	0,37	2,00
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,36	0,37	1,99
Oma pääoma/osake	e	4,25	3,75	5,42
Korollinen nettovelka	Me	-1 182,8	-1 037,6	-1 687,6
Omavaraisuusaste	%	40,7	38,6	46,8
Nettovelkaantumisaste	%	-53,9	-52,7	-60,4
Oman pääoman tuotto	%	30,1	33,1	38,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	26,2	28,3	34,1
Taseen loppusumma	Me	7 584,3	7 143,9	7 951,3
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 013,0	931,6	1 108,0
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-1 148,0	-1 107,9	-1 054,8

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2016.

## TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

		Q1/2017	Q4/2016	Q3/2016	Q2/2016	Q1/2016
Saadut tilaukset	Me	1 913,0	1 839,2	1 771,7	2 067,8	1 942,3
Tilaukanta	Me	9 129,0	8 591,9	8 699,0	8 763,6	8 529,7
Liikevaihto	Me	1 810,3	2 593,2	2 170,2	2 272,6	1 748,3
Liikevoitto	Me	217,7	392,2	331,1	348,6	221,4
Liikevoittomarginaali	%	12,0	15,1	15,3	15,3	12,7

		Q4/2015	Q3/2015	Q2/2015	Q1/2015	Q4/2014	Q3/2014	Q2/2014	Q1/2014
Saadut tilaukset	Me	1 947,2	1 764,5	2 193,5	2 053,8	1 703,8	1 577,2	1 801,9	1 729,7
Tilaukanta	Me	8 209,5	8 350,7	8 627,4	8 529,6	6 952,5	6 995,8	6 537,2	6 175,4
Liikevaihto	Me	2 561,8	2 184,2	2 210,4	1 690,9	2 165,8	1 877,9	1 848,9	1 441,8
Liikevoitto	Me	378,5	325,9	325,2	211,9	315,3	277,5	263,2	179,6
Liikevoittomarginaali	%	14,8	14,9	14,7	12,5	14,6	14,8	14,2	12,5

		Q4/2013	Q3/2013	Q2/2013	Q1/2013	Q4/2012	Q3/2012	Q2/2012	Q1/2012
Saadut tilaukset	Me	1 473,2	1 327,2	1 638,2	1 712,4	1 321,3	1 295,6	1 513,4	1 365,9
Tilaukanta	Me	5 587,5	5 642,1	5 874,4	5 823,1	5 050,1	5 283,7	5 305,3	4 842,8
Liikevaihto	Me	2 033,0	1 739,2	1 761,7	1 398,7	1 857,7	1 633,7	1 544,1	1 241,3
Liikevoitto	Me	292,8	257,5	242,8	160,4	257,4	226,4	210,3 <sup>1)</sup>	134,6
Liikevoittomarginaali	%	14,4	14,8	13,8	11,5	13,9	13,9	13,6 <sup>1)</sup>	10,8

		Q4/2011	Q3/2011	Q2/2011	Q1/2011	Q4/2010	Q3/2010	Q2/2010	Q1/2010
Saadut tilaukset	Me	1 098,8	1 095,4	1 226,2	1 044,7	1 006,3	865,2	1 042,8	894,7
Tilaukanta	Me	4 348,2	4 143,2	3 947,7	3 737,5	3 597,8	3 657,9	3 933,7	3 638,5
Liikevaihto	Me	1 588,8	1 296,2	1 286,4	1 053,8	1 488,8	1 235,9	1 258,9	1 003,0
Liikevoitto	Me	233,0	188,9	184,5	118,7	227,3	184,8	175,7	108,6
Liikevoittomarginaali	%	14,7	14,6	14,3	11,3	15,3	15,0	14,0	10,8

<sup>1)</sup> Ilman 37,3 miljoonan euron kulu, joka liittyy tukitoimintojen kehittämisohjelmaan ja kustannusten sopeuttamisohjelmaan.



## Nettokäyttöpääoma

Me	31.3.2017	31.3.2016	31.12.2016
<b>Nettokäyttöpääoma</b>			
Vaihto-omaisuus	1 516,2	1 428,6	1 373,5
Saadut ennakot	-2 182,7	-2 044,7	-1 976,9
Myyntisaamiset	1 502,5	1 421,6	1 573,7
Siirto- ja tuloverosaamiset	488,0	493,6	429,8
Siirto- ja tuloverovelat	-1 828,0	-1 820,3	-1 692,5
Varaukset	-163,4	-161,5	-183,2
Ostovelat	-644,2	-586,7	-743,3
Laskennalliset verosaamiset/velat	163,6	161,6	164,1
<b>Nettokäyttöpääoma yhteensä</b>	<b>-1 148,0</b>	<b>-1 107,9</b>	<b>-1 054,8</b>

## Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa

		31.3.2017		31.3.2016	
		Tuloslaskelma	Tase	Tuloslaskelma	Tase
Kiinan renminbi	RMB	7,3399	7,3642	7,1821	7,3514
Yhdysvaltain dollari	USD	1,0646	1,0691	1,1020	1,1385
Englannin punta	GBP	0,8565	0,8555	0,7689	0,7916
Australian dollari	AUD	1,4146	1,3982	1,5088	1,4807

## Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Me	31.3.2017	31.3.2017	31.3.2017	31.3.2016	31.12.2016
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	31,3	-27,3	4,1	-19,0	-6,0
Sähkötermiinit	-	-0,5	-0,5	-1,1	-0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>31,3</b>	<b>-27,8</b>	<b>3,5</b>	<b>-20,2</b>	<b>-6,4</b>

### Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	31.3.2017	31.3.2016	31.12.2016
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	2 685,0	2 532,8	2 629,3
Sähkötermiinit	1,4	2,3	1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>2 686,4</b>	<b>2 535,1</b>	<b>2 630,9</b>

Valuuttatermiinien, valuuttanvaihtosopimusten sekä valuutan- ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Sähkötermineille on olemassa pörssissä noteerattu markkinahinta.

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

## SIJOITUKSET

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. TELCin osakkeiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, koska käypää arvoa koskevien järkevien arvioiden vaihteluväli on merkittävä eikä erilaisten arvioiden todennäköisyyksiä pystytä kohtuullisesti arvioimaan. TELC esitetään myytävissä olevissa sijoituksissa ja arvostetaan hankintameno.

Muut myytävissä olevat sijoitukset sisältävät omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä. Omistukset on arvostettu hankintameno, koska luotettavia käypiä arvoja ei ole saatavilla.

### Vastuut

Me	31.3.2017	31.3.2016	31.12.2016
Takaukset			
Muiden puolesta	9,7	2,6	11,2
Muut vuokrasopimukset	318,1	261,2	315,6
<b>Yhteensä</b>	<b>327,8</b>	<b>263,8</b>	<b>326,8</b>

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 1 472 (1 333) miljoonan euron arvosta 31.3.2017.

Konserni vuokraa autoja, koneita, kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla

#### Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Me	31.3.2017	31.3.2016	31.12.2016
Yhden vuoden kuluessa	73,5	71,8	73,1
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	163,7	144,5	162,6
Yli viiden vuoden kuluttua	80,9	45,0	79,9
<b>Yhteensä</b>	<b>318,1</b>	<b>261,2</b>	<b>315,6</b>



## KONE Oyj

### Konsernihallinto

Keilasatama 3  
PL 7  
02150 Espoo  
Puh. 0204 751  
Faksi 0204 75 4496

### Lisätiedot:

Sanna Kaje  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 0204 75 4705

[www.kone.com](http://www.kone.com)

## KONEen taloudellisten katsausten julkaisuajat 2017

Osavuosisikatsaus tammi–kesäkuu 2017	keskiviikko 19. heinäkuuta 2017
Osavuosisikatsaus tammi–syyskuu 2017	torstai 26. lokakuuta 2017
KONEen pääomamarkkinapäivä	perjantai 29. syyskuuta 2017

## KONE yrityksenä

*KONEen tavoitteena on tehdä kaupungeista parempia paikkoja elää. Olemme alallamme yksi maailman johtavista yrityksistä. Valmistamme hissejä, liukuportaita ja automaattiovia sekä tarjoamme ratkaisuja laitteiden huoltoon ja modernisointiin rakennusten koko elinkaaren ajan. Teemme ihmisten liikkumisesta korkeammissa ja älykkäämmissä rakennuksissa turvallista, mukavaa ja luotettavaa. Vuonna 2016 KONEen liikevaihto oli 8,8 miljardia euroa ja vuoden 2016 lopulla henkilöstömäärä oli yli 52 000. Yhtiön B-sarjan osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. [www.kone.com](http://www.kone.com)*

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.