

KONE Q1 2018

25. HUHTIKUUTA 2018

HENRIK EHRNROOTH, TOIMITUSJOHTAJA

ILKKA HARA, TALOUSJOHTAJA



Q1 2018 kohokohdat

- Saadut tilaukset kasvoivat hyvin marginaalien vakaantuessa
- Moni tekijä rasitti edelleen kannattavuutta
- Hyvää kehitystä erottautumisessa kilpailijoista

Q1 2018 Avainluvut



HYVÄÄ KASVUA SAADUISSA TILAUKSISSA VERTAILUKELPOISIN VALUUTTAKURSSEIN

		Q1/2018	Q1/2017	Muutos	Vertailukelpoinen muutos
Saadut tilaukset	Me	1 908,7	1 913,0	-0,2 %	6,8 %
Tilaukanta	Me	7 786,6	7 960,5	-2,2 %	5,9 %
Liikevaihto	Me	2 008,0	1 943,4	3,3 %	10,6 %
Liikevoitto (EBIT)	Me	211,5	245,8	-14,0 %	
Liikevoittomarginaali (EBIT %)	%	10,5	12,6		
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	218,3	245,8	-11,2 %	
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	10,9	12,6		
Rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	179,0	305,3		
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,33	0,40	-17,5 %	

Q1 2018 Liiketoiminnan kohokohtia

- Saadut tilaukset kasvoivat kaikilla maantieteellisillä alueilla ja kaikissa liiketoiminnoissa, tilausten marginaali edelleen vakaantumassa
- Hyvää kehitystä huollossa ja modernisoinnissa
 - Huollon hinnoittelu parantuu, etenkin Keski- ja Pohjois-Euroopassa
 - Uusi KONE Care - ja 24/7 Connected Services -palveluiden tuonti markkinoille jatkuu, nyt saatavilla yli 15 maassa
- Uudet tuotelanseeraukset Intiassa ja Kiinassa vahvistivat kilpailukykyämme edelleen
- Hyvää edistystä Accelerate-ohjelmassa
- Uudistimme tarjoomarakennetta pystyäksemme paremmin vastaamaan asiakkaidemme tarpeisiin digitaalisessa maailmassa



PEOPLE FLOW -SUUNNITTELU- JA KONSULTOINTIPALVELUT

Dataa ja analyysia toimivampiin rakennuksiin

ANALYTIKKA MUOTOILU SUUNNITTELU EHDOTUS SIMULAATIO

EDISTYKSELLISET PEOPLE FLOW -RATKAISUT

älykkäämmille rakennuksille

KOHDEOHJAUS KULUNVALVONTA TIEDONJAKO SEURANTA

KONEEN
PERUSRATKAISUT
uusiin rakennuksiin

HUOLTO &
MODERNISOINTI

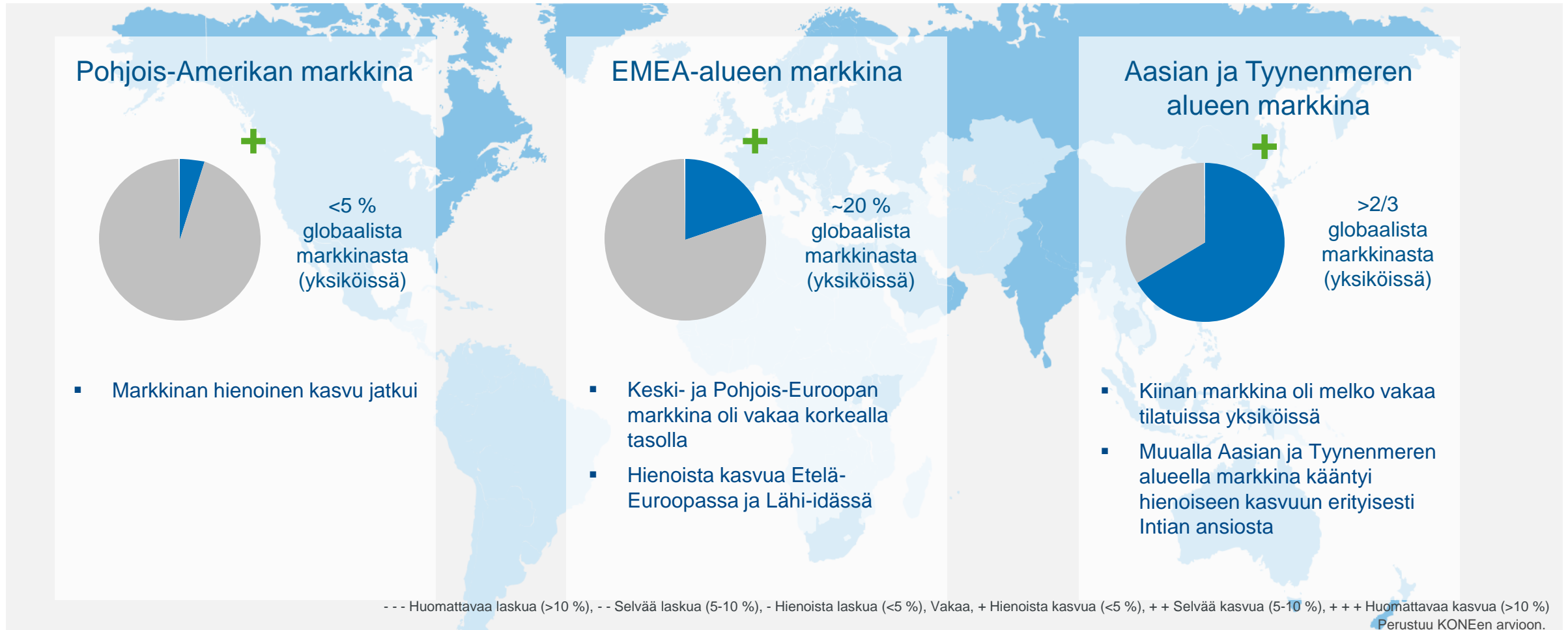
Visionemme on tarjota paras käyttäjäkokemus

Markkinoiden kehitys



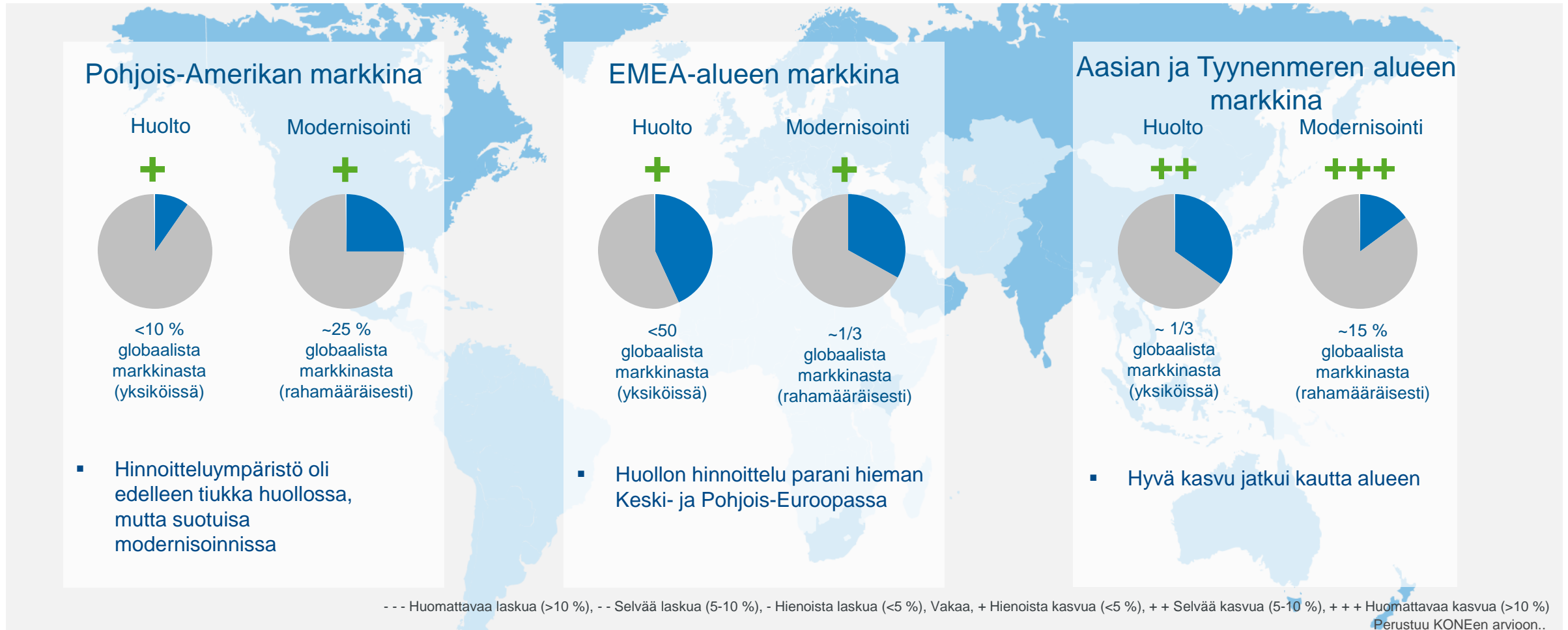
Uuslaitemarkkinan kehitys, Q1/2018

GLOBALI UUSLAITEMARKKINA KASVOI HIEMAN TILATUISSA YKSIKÖISSÄ MITATTUNA



Palvelumarkkinoiden kehitys, Q1/2018

KASVU JATKUI KAUTTA ALUEIDEN

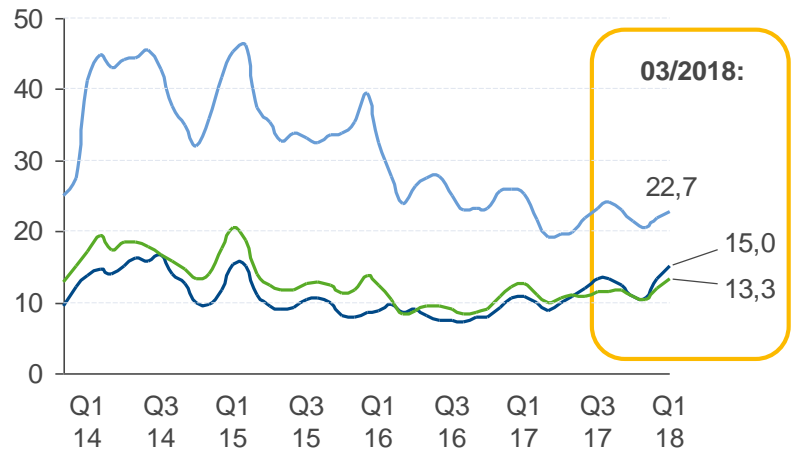


Kiinan kiinteistömarkkina

VIRANOMAISTOIMENPITEET OVAT RAUHOITTANEET ASUNTOMARKKINAA

Asuntovaranto

- Myymättömien asuntojen varanto melko terveellä tasolla

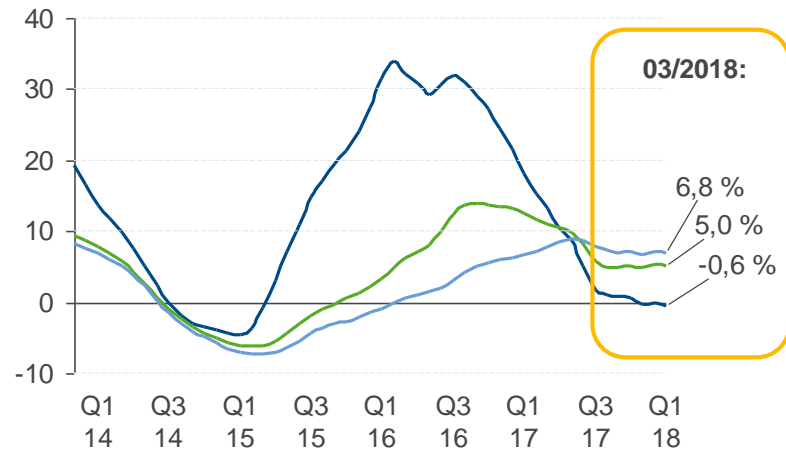


Myynnissä oleva uudisrakennuspinta-ala / kk-myynti 3-kk keskiarvo

— Tier-1 — Tier-2 — Otos pienemmistä kaupungeista

Asuntojen myynti ja hinnat

- Viranomaistoimenpiteet ovat rauhoittaneet asuntomarkkinoa
- Asuntojen myynti kasvaa edelleen hyvin pienemmissä kaupungeissa

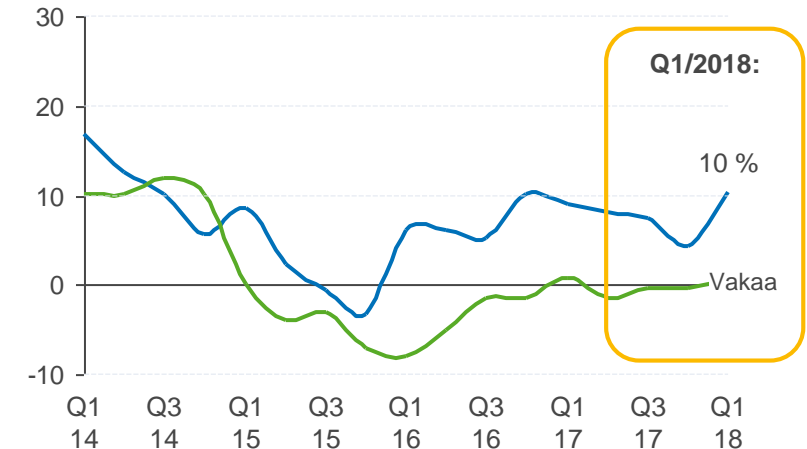


Asuntojen hinnat, muutos Y-o-Y

— Tier-1 — Tier-2 — Otos pienemmistä kaupungeista

Hissi- ja liukuporrasmarkkina

- Kiinteistösijoitukset kasvoivat korkeampien maanhintojen seurauksena, uudet asuntoaloitukset kasvoivat
- Kiinteistökehittäjien konsolidaatio jatkui
- Hissi- ja liukuporrasmarkkina oli vakaa Q1:llä 2018



— Kiinteistösijoitukset Y-o-Y

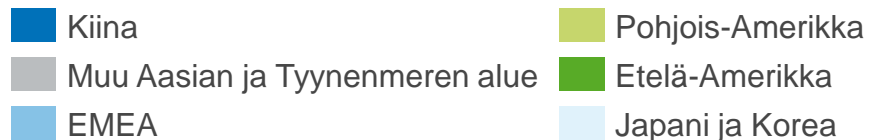
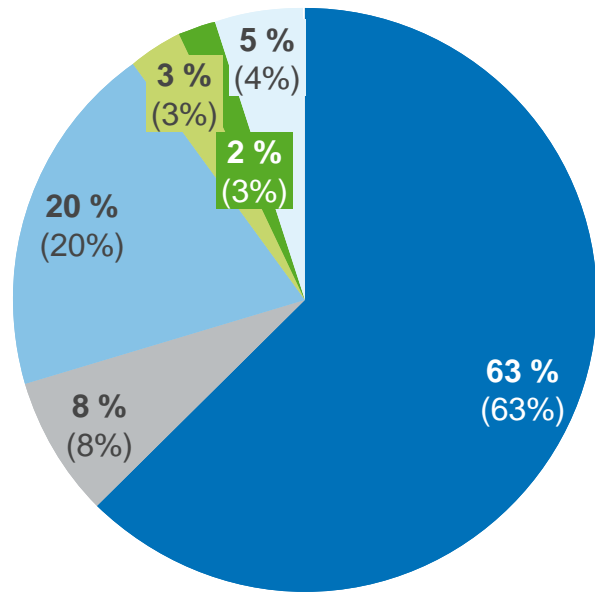
— Hissi- ja liukuporrasmarkkina Y-o-Y tilatuissa yksiköissä

Globaali uuslaitemarkkina oli vakaa vuonna 2017



UUSLAITEMARKKINA

825 000 laitetta (2016: 825 000 laitetta)



Perustuu KONEen arvioon. Luvut ovat pyöristettyjä.

Uuslaitemarkkina

- Uuslaitemarkkina oli vakaa vuonna 2017 tilatuissa yksiköissä ja rahamääräisesti mitattuna laskettuaan sitä ennen kaksi vuotta peräkkäin

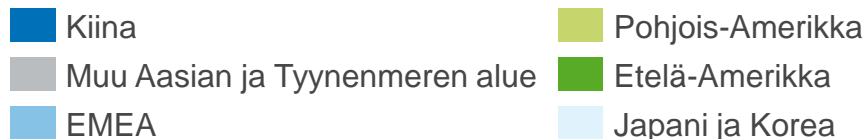
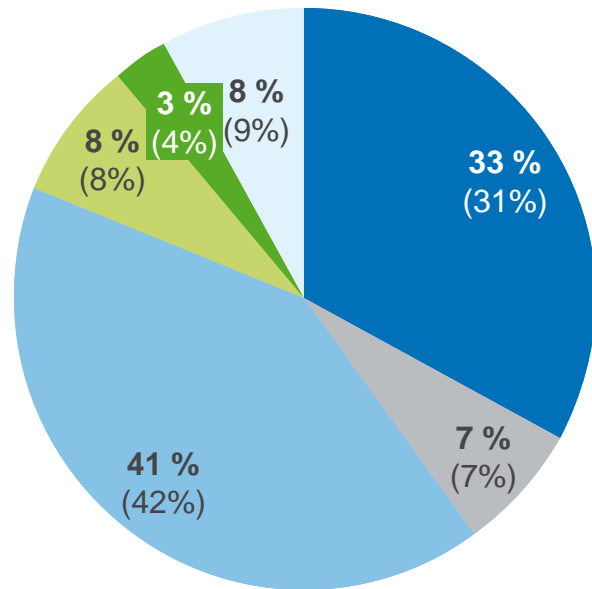
KONEen markkinaosuus

- KONEen globaali markkinaosuus (osuus tilatuista laitteista) oli vakaa 19 %:ssa (2016: 19 %)
- Rahamääräisesti mitattuna KONEen markkinaosuus kasvoi hieman

Globaalit palvelumarkkinat jatkoivat kasvuaan vuonna 2017

KÄYTÖSSÄ OLEVAT HISSIT JA LIUKUPORTAAT

<15 milj. (>14 milj.) laitetta



Perustuu KONEen arvioon. Luvut ovat pyöristettyjä.

Palvelumarkkinat:

- Globaali huoltomarkkina jatkoi kasvuaan erityisesti Kiinan johdolla, kuten vuonna 2016
- Myös modernisointimarkkinan kasvu jatkui kaikilla alueilla

KONEen markkinaosuus:

- Huollossa KONE oli edelleen haastaja markkina-asemalla #3. Vahva markkina-asema uusissa laitteissa tukee hyvää kehitystä huollossa

KONEen markkina-asema vuonna 2017

VAHVA MARKKINA-ASEMA UUSISSA LAITTEISSA TUKEE
HYVÄÄ KEHITYSTÄ HUOLLOSSA

Markkina-asetat, KONEen arvio	EMEA	Pohjois- Amerikka	Kiina	Muu Aasian ja Tyynenmeren alue
Uudet laitteet	#2	#4	#1	#1
Huolto	#3	#4	#1	#2



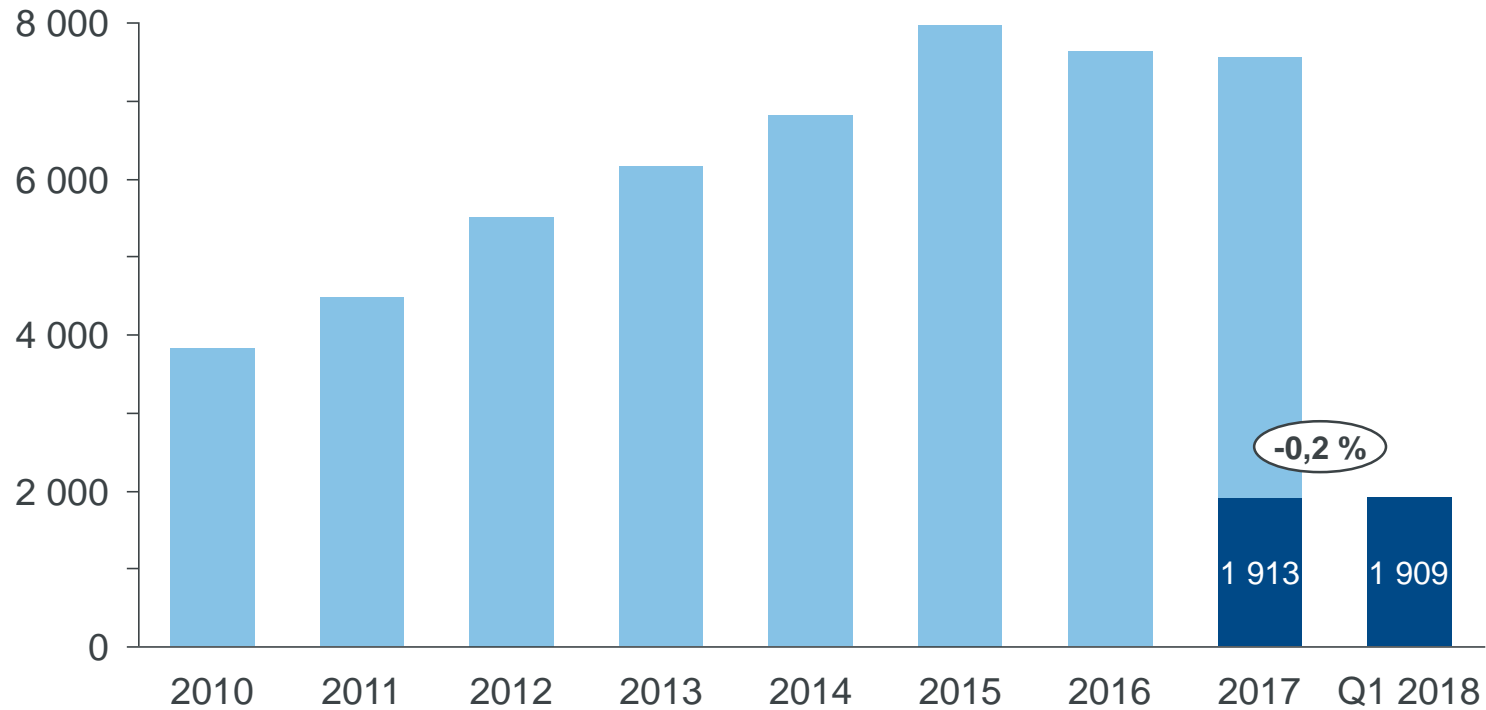
Taloudellinen kehitys Q1



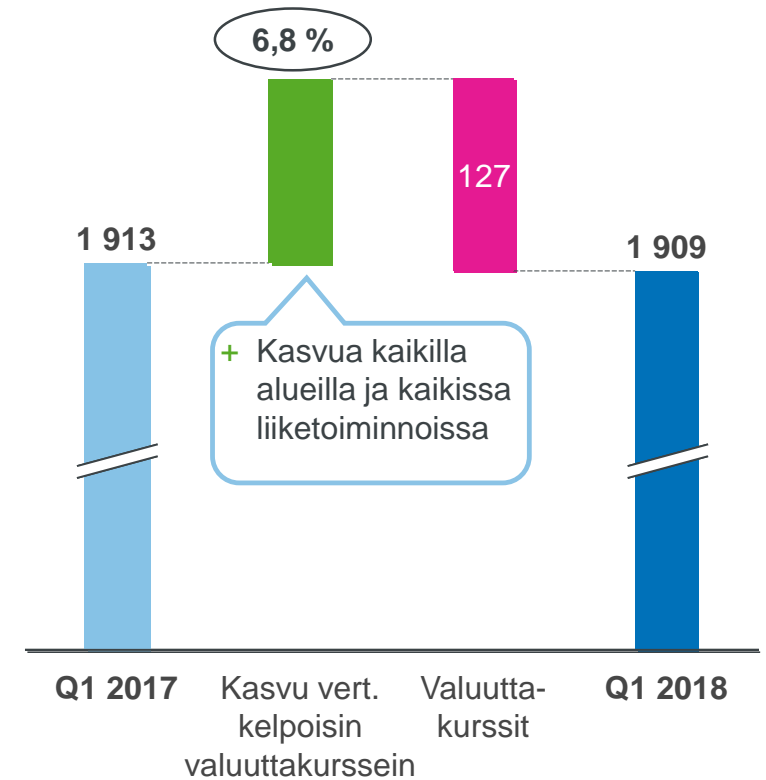
Saadut tilaukset

SAADUT TILAUKSET KASVOIVAT KAIKILLA ALUEILLA JA KAIKISSA LIIKETOIMINNOISSA
VERTAILUKELPOISIN VALUUTTAKURSSEIN Q1:LLÄ 2018

Me



- Tilausten marginaali vakaantui edelleen vuoden ensimmäisellä neljänneksellä

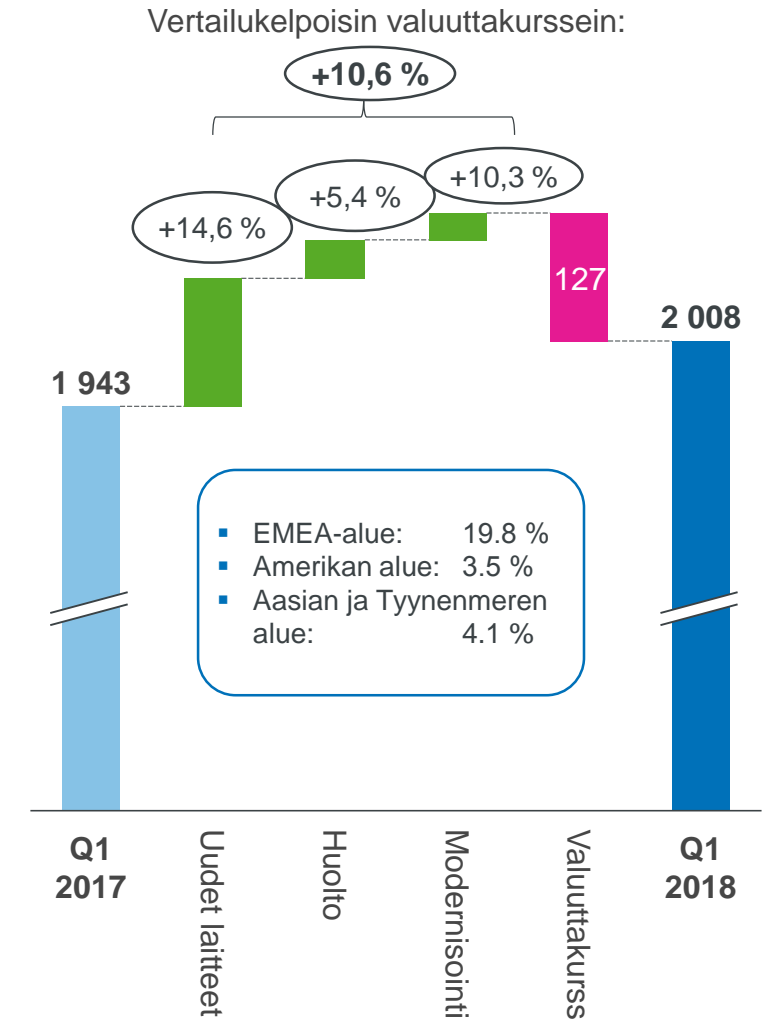
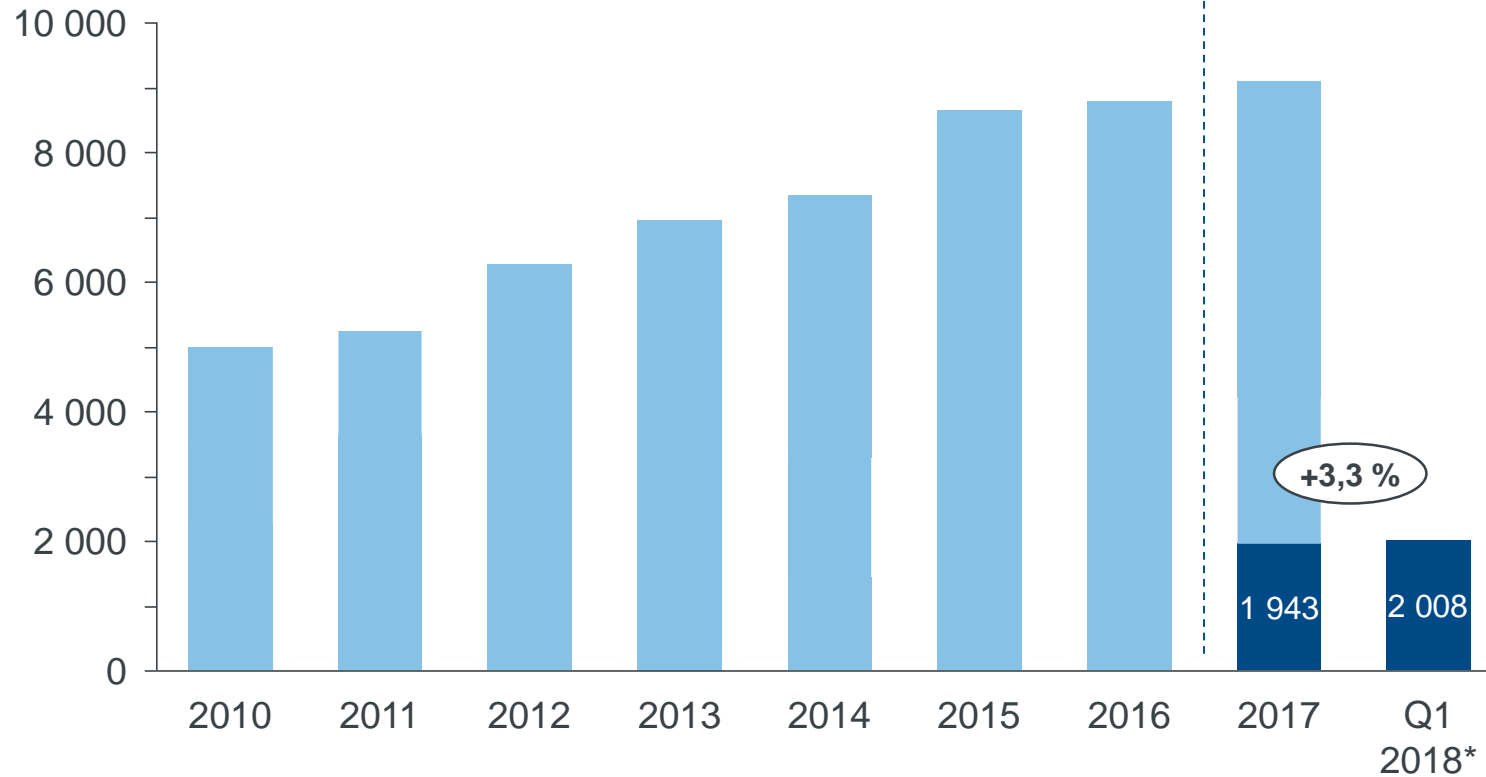


Liikevaihto



LIKEVAIHTO KASVOI KAIKILLA ALUEILLA JA KAIKISSA LIIKETOIMINNOISSA VERTAILUKELPOISIN VALUUTTAKURSSEIN, VAHVA KASVU UUSLAITELIIKETOIMINNASSA JOHTUI SUURESTA MÄÄRÄSTÄ ALOITETTUJA PROJEKTEJA

Me

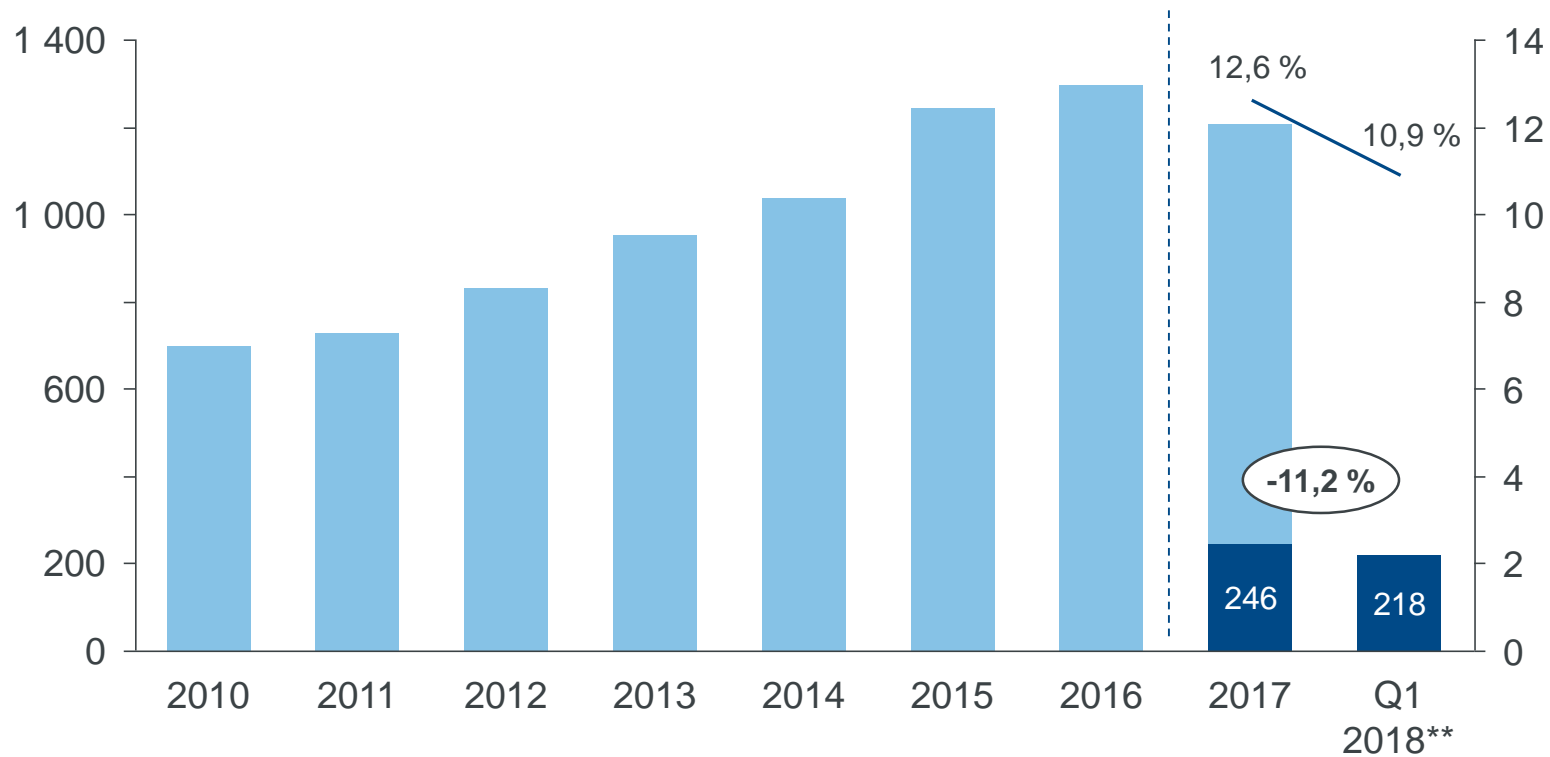


** KONE on ottanut käyttöön uudet IFRS 15 ja IFRS 9 -standardit vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2010-2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

Liikevoitto

KANNATTAVUUTTA RASITTIVAT EDELLEEN USEAT TEKIJÄT Q1:LLÄ 2018

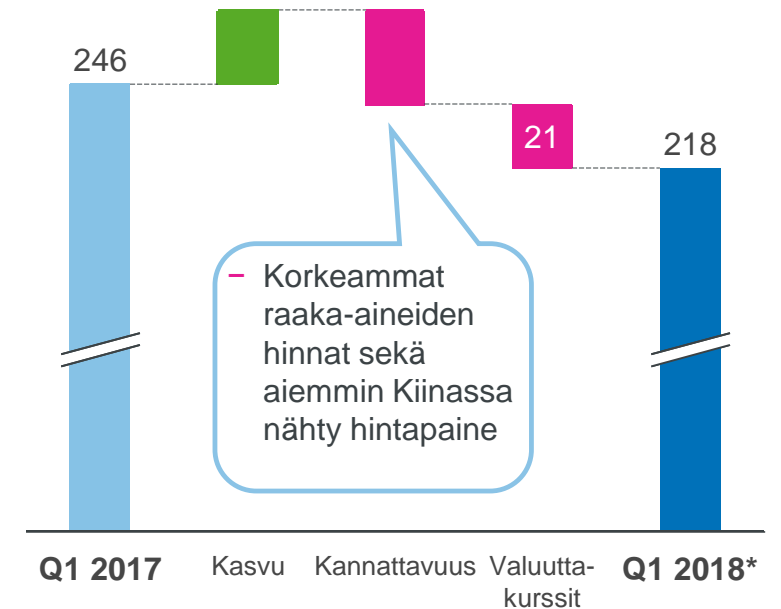
OIKAISTU LIIKEVOITTO*, Me JA LIIKEVOITTO MARGINAALI



* Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) otettiin käyttöön syyskuussa 2017. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä Accelerate-ohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia.

** KONE on ottanut käyttöön uudet IFRS 15 ja IFRS 9 -standardit vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2010-2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

- Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 6,9 miljoonaa euroa Q1:llä 2018



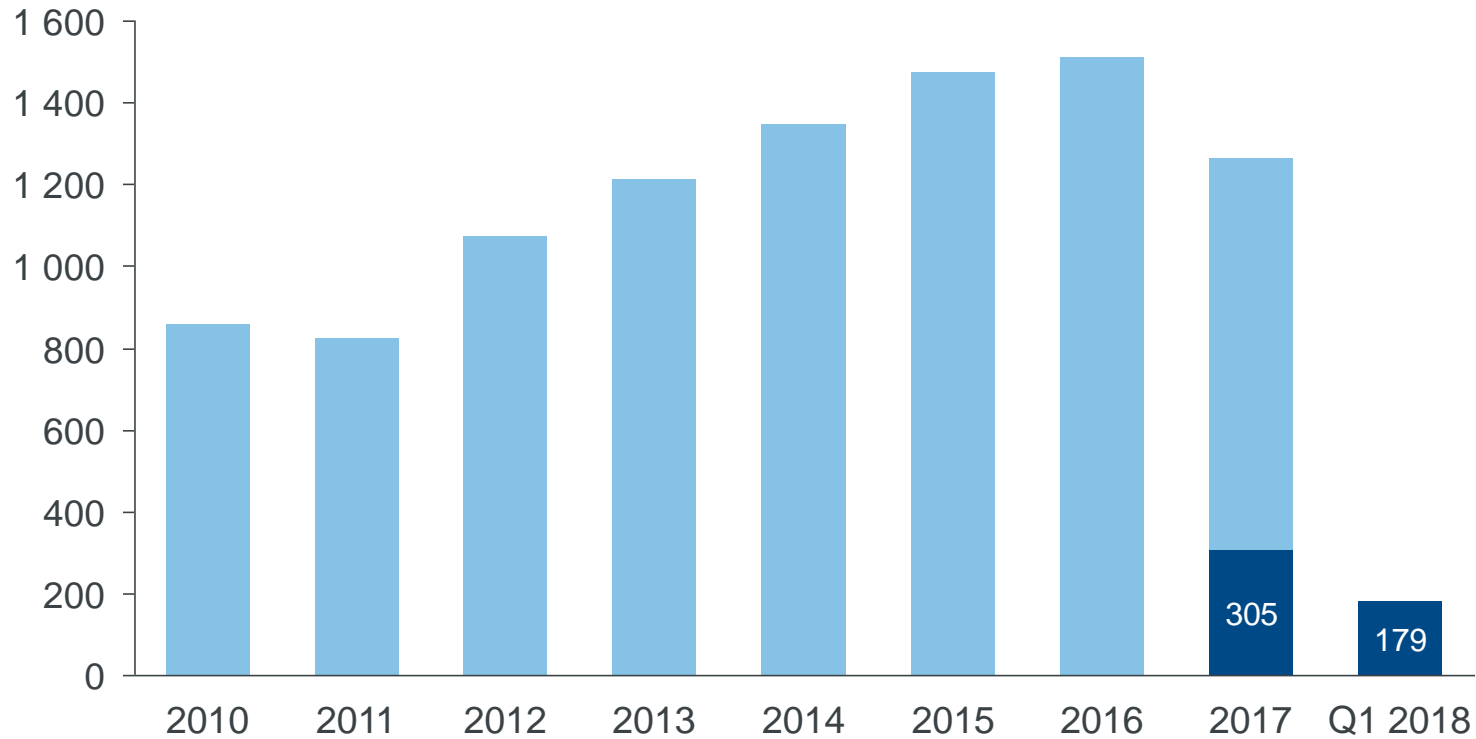
Rahavirta



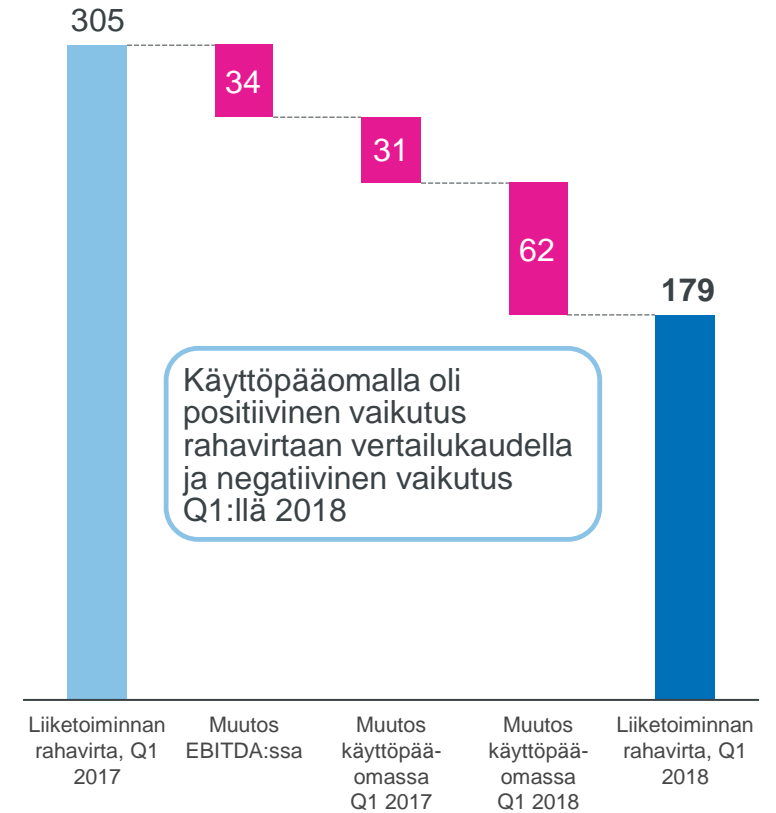
RAHAVIRTA LASKI VAHVAAN VERTAILUKAUTEEN VERRATTUNA

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA*

Me



*ennen rahoituseriä ja veroja





Markkina- ja
liiketoimintanäkymät
vuodelle 2018

Markkinanäkymät vuodelle 2018

UUSIEN LAITTEIDEN MARKKINAT

- Aasian ja Tyynenmeren alue: Kiinan markkinan odotetaan laskevan hieman tai pysyvän vakaana tilatuissa yksiköissä, ja tiukan kilpailun odotetaan jatkuvan. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella markkinan odotetaan kasvavan.
- Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka: Markkinan odotetaan kasvavan hieman
- Pohjois-Amerikka: Markkinan odotetaan kasvavan hieman

HUOLTOMARKKINAT

- Huoltomarkkinan odotetaan kasvavan voimakkaimmin Aasian ja Tyynenmeren alueella, ja kasvavan hieman muilla alueilla

MODERNISOINTIMARKKINAT

- Modernisointimarkkinan odotetaan kasvavan hieman Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella ja Pohjois-Amerikassa ja kehittyvän vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella



Liiketoimintanäkymät vuodelle 2018




Liikevaihto

- Vuonna 2018 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 3 % ja 7 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2017 oikaistuun liikevaihtoon




Oikaistu liikevoittomarginaali

- Oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) arvioidaan olevan 1 100–1 200 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät loppuvuoden suunnilleen maaliskuun lopun 2018 tasolla. Valuuttakursseilla arvioidaan olevan noin 40 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin paineen odotetaan helpottavan tehtyjen hinnoittelu- ja kannattavuustoimenpiteiden johdosta loppuvuodesta 2018

Positiivista

-  Vahva tilauskanta
-  Palveluliiketoiminnan kasvu
-  Parannukset tuottavuudessa ja suorituskyvyssä

Negatiivista

-  Kiinan uuslaitetilauksissa aiemmin nähty hintapaine
-  Korkeammat raaka-aineiden hinnat (noin -100 Me)
-  Valuuttakurssit (noin -40 Me)



2017

Yritysvastuuraportti
julkaistu tänään*

* Yritysvastuuraportti on julkaistu englanninkielisenä.
Suomenkielinen raportti julkaistaan myöhemmin.

Yhteenveto

- Hyvä alku vuodelle saatujen tilausten hyvän kasvun osalta
- Edistystä toimenpiteissä kannattavuuden parantamiseksi
- Strategian toteutus hyvässä vauhdissa. Uusien palveluiden käyttöönotto etenee

Dedicated to People Flow™



APPENDIX

2017 Yritysvastuun kohokohtia

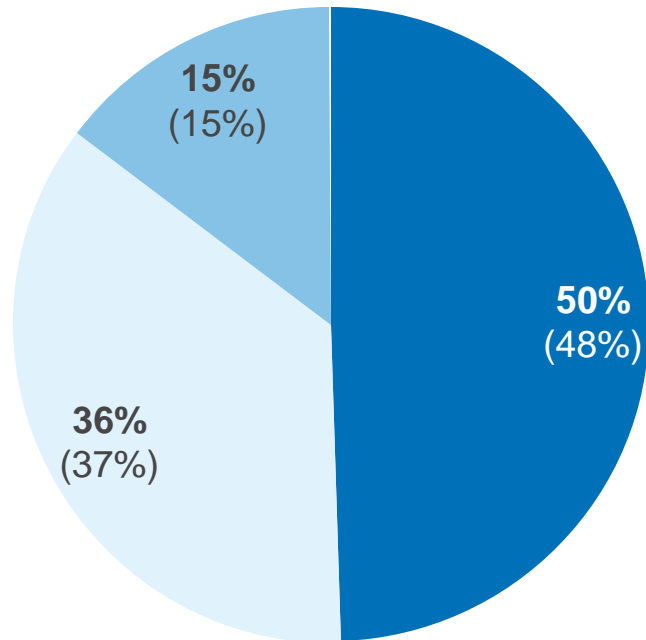
- Olemme ylpeitä siitä, että Forbes valitsi KONEen yhdeksi maailman parhaista työnantajista (73. sija 2 000 yhtiön listalla)
- Olemme jatkaneet tarjoomamme energiatehokkuuden edistämistä ja meillä on edelleen eniten energiatehokkuustodistuksen saaneita tuotteita toimialallamme
- 95 % kohderyhmästä suorittanut eettisen ohjesäännön koulutuksen
- 226 000 e-oppimiskurssia suoritettu konelearning.com-sivustolla

30 %
KONEen toimitilojen sähköstä on vihreää ja tuotettu uusiutuvista lähteistä

99 %
valmistusyksiköiden jätteistä kierrätettiin tai poltettiin

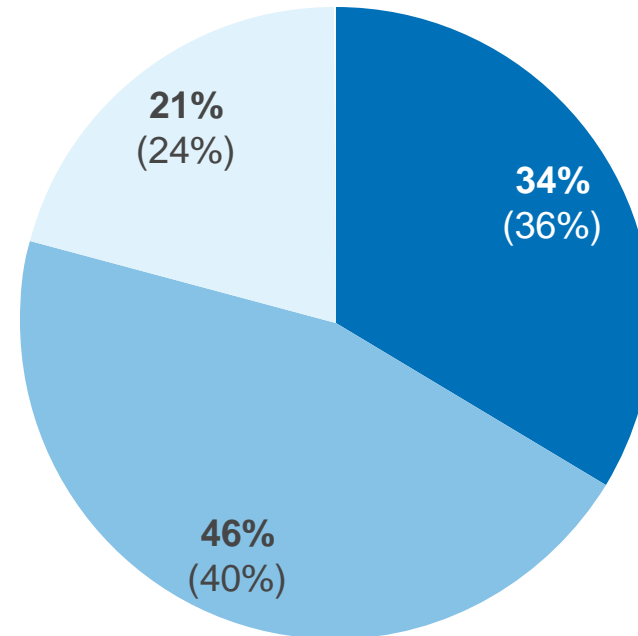
Q1 2018 Liikevaihdon jakauma

LIIKETOIMINNOITTAIN



■ Uudet laitteet ■ Huolto ■ Modernisointi

MARKKINA-ALUEITTAIN

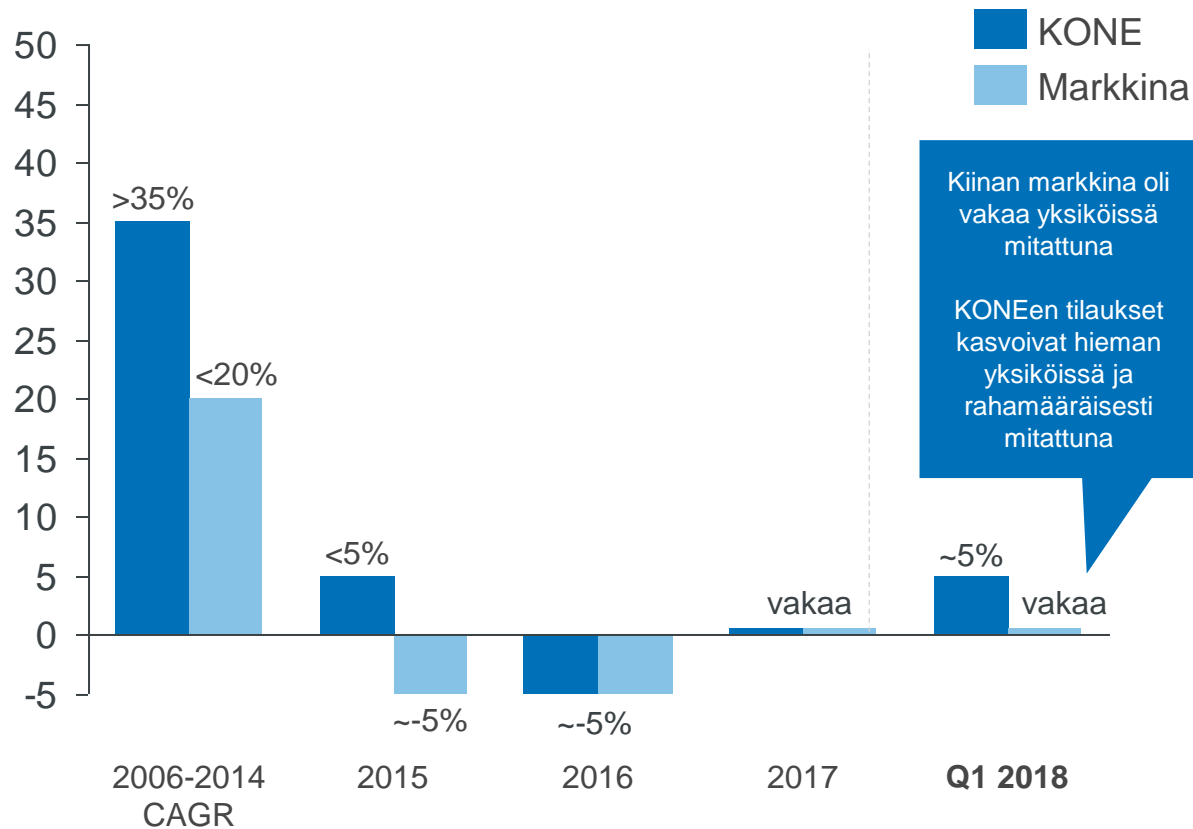


■ Aasian ja Tyynenmeren alue ■ EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) ■ Amerikka

1–3/2017 luvut sulkeissa.
Luvut on pyöristetty ja esitetty historiallisin valuuttakurssein.

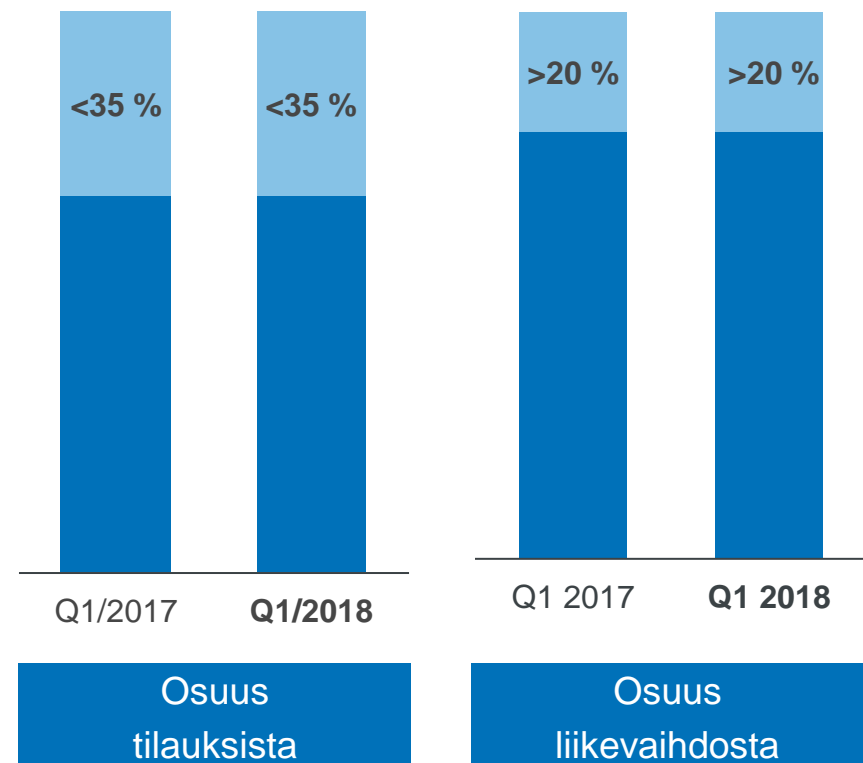
UUSIEN LAITTEIDEN MARKKINA

Uusien laitteiden tilaukset yksiköissä vs. markkinan kehitys

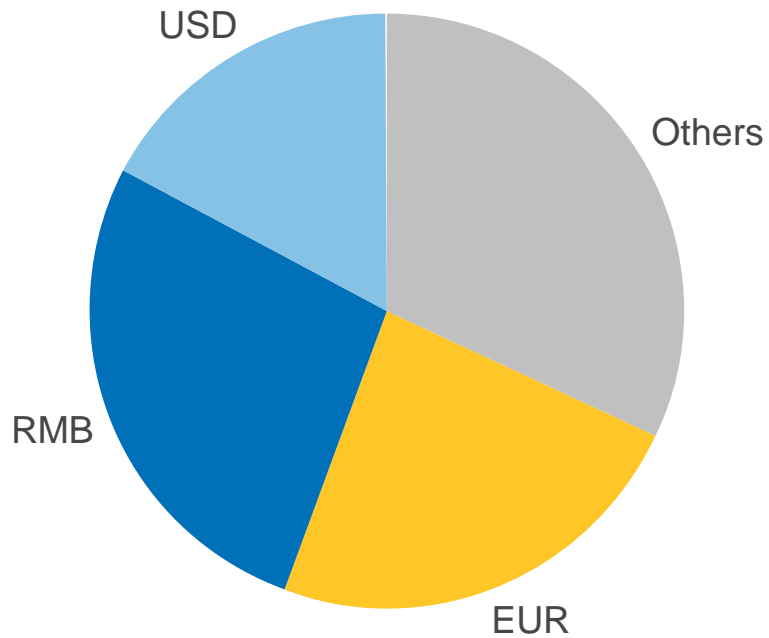


KIINAN OSUUS KONEEN TILAUKSISTA JA LIIKEVAIHDOSTA

Rahamääräisesti mitattuna



LIKEVAIHTO VALUUTOITTAIN 1-12/2017



VALUUTTAKURSSIVAIKUTUS

(Me)	Q1/2018	1-12/2017
Liikevaihto	-127	-200
Liikevoitto	-21	-37
Saadut tilaukset	-127	-195

TÄRKEIMMÄT VALUUTAT

	Q1 keski-kurssit	2017 keski-kurssit	31.3.2018 spot
EUR / RMB	7,7784	7,3199	7,7468
EUR / USD	1,2246	1,1021	1,2321
EUR / GBP	0,8813	0,8159	0,8749
EUR / AUD	1,5594	1,4807	1,6036

Q1 2018 Tase – liiketoimintaan sitoutunut pääoma



Me	31.3.2018	31.3.2017	31.12.2017
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma			
Liikearvo	1 316,2	1 369,9	1 325,5
Muut aineettomat hyödykkeet	267,4	287,2	274,5
Aineelliset hyödykkeet	370,2	369,7	377,0
Sijoitukset	139,3	155,1	134,3
Nettokäyttöpääoma	-735,9	-995,3	-772,6
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma yhteensä	1 357,2	1 186,6	1 338,7
Rahoitettu			
Oma pääoma	2 358,4	2 369,4	3 028,9
Nettovelka	-1 001,3	-1 182,8	-1 690,2
Oma pääoma ja nettovelka yhteensä	1 357,2	1 186,6	1 338,7

Q1 2018 Nettokäyttöpääoma



Me

Nettokäyttöpääoma

Vaihto-omaisuus

Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset

Myyntisaamiset

Siirto- ja tuloverosaamiset

Siirto- ja tuloverovelat

Varaukset

Ostovelat

Laskennalliset verosaamiset/velat

Nettokäyttöpääoma yhteensä

31.3.2018

31.3.2017

31.12.2017

599,8

617,7

626,8

-1 418,9

-1 474,4

-1 404,6

1 835,6

1 813,0

1 910,8

626,2

545,6

472,0

-1 735,3

-1,829,3

-1 654,3

-132,4

-158,7

-137,9

-628,6

-644,2

-705,1

117,8

135,1

119,5

-735,9

-995,3

-772,6

Q1 2018 Rahavirta



Me	1-3/2018	1-3/2017	1-12/2017
Liikevoitto	211,5	245,8	1 192,3
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	-61,5	31,1	-43,3
Poistot	29,0	28,4	114,3
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	179,0	305,3	1 263,3
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-58,9	-50,0	-299,6
Rahavirta liiketoiminnasta	120,1	255,3	963,7
Investointien rahavirta	-27,2	-27,0	-143,5
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	-	-	24,9
Voitonjako	-786,2	-729,8	-795,4
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-0,1	-	-5,5
Vapaa rahavirta	-693,4	-501,4	44,1

IFRS 15 ja IFRS 9 oikaistut taloudelliset tiedot



AVAINLUVUT

		Q1	Q2	Q3	Q4	1-12/2017
Saadut tilaukset	Me	1 913,0	2 056,2	1 739,0	1 845,8	7 554,0
Tilauskanta	Me	7 960,5	7 749,2	7 473,5	7 357,8	7 357,8
Liikevaihto	Me	1 943,4	2 337,2	2 209,7	2 306,3	8 796,7
Liikevoitto (EBIT)	Me	245,8	335,8	317,9	292,8	1 192,3
Liikevoittomarginaali (EBIT-marginaali)	%	12,6	14,4	14,4	12,7	13,6
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	245,8	335,8	321,3	302,6	1 205,5
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	12,6	14,4	14,5	13,1	13,7
Voitto ennen veroja	Me	271,8	346,5	330,2	301,9	1 250,4
Tilikauden voitto	Me	208,7	266,1	253,6	231,8	960,2
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,40	0,52	0,49	0,45	1,86
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	305,3	320,4	302,7	335,0	1 263,3
Korollinen nettovelka	Me	-1 182,8	-1 302,1	-1 464,9	-1 690,2	-1 690,2
Omavaraisuusaste	%	42,5	44,5	47,7	50,0	50,0
Oman pääoman tuotto	%	31,4	31,8	31,6	32,1	32,1
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-995,3	-861,7	-782,2	-772,6	-772,6
Nettovelkaantumisaste	%	-49,9	-50,8	-52,5	-55,8	-55,8