

KONE Q3 2017

26. LOKAKUUTA 2017

HENRIK EHRNROOTH, TOIMITUSJOHTAJA

ILKKA HARA, TALOUSJOHTAJA

Q3 2017 kohokohdat

- Saadut tilaukset kääntyivät kasvuun Kiinassa; hinnoittelutoimenpiteillä positiivinen vaikutus
- Uusien palveluiden käyttöönotto etenee hyvin
- Moni tekijä rasitti edelleen kannattavuutta



Q3 2017 avainluvut



TILAUKSET JA LIIKEVAIHTO KASVOIVAT VERTAILUKELPOISIN KURSSEIN,
LIIKEVOITTOMARGINAALI LASKI EDELLEEN

		7-9/2017	7-9/2016	Historiallinen muutos	Vertailukelpoinen muutos
Saadut tilaukset	Me	1 739,0	1 771,7	-1,8 %	2,1 %
Tilaukanta	Me	8 703,0	8 699,0	0,0 %	4,5 %
Liikevaihto	Me	2 190,8	2 170,2	0,9 %	4,4 %
Liikevoitto (EBIT)	Me	307,3	331,1	-7,2 %	
Liikevoittomarginaali (EBIT %)	%	14,0	15,3		
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	310,6	331,1	-6,2 %	
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	14,2	15,3		
Rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	302,7	400,6		
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,48	0,52		

Tammi-syyskuu 2017 avainluvut



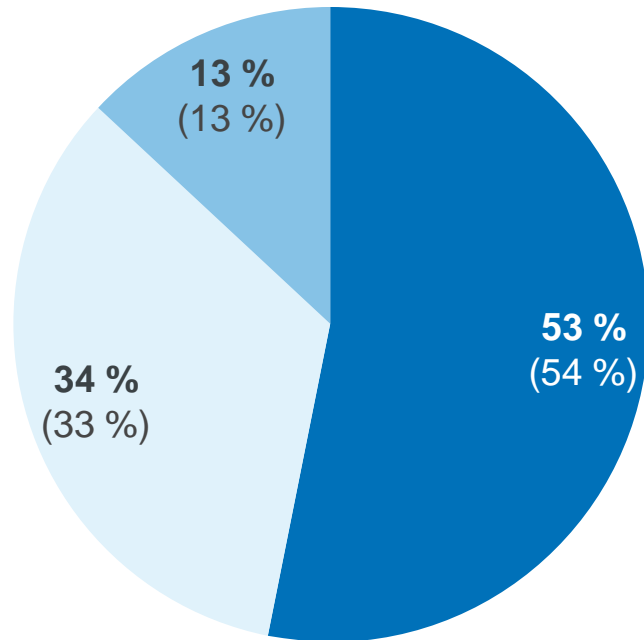
HYVÄÄ LIIKEVAIHDON KASVUA JA VAKAAT SAADUT TILAUKSET VAIHTELEVASSA MARKKINAYMPÄRISTÖSSÄ

		1-9/2017	1-9/2016	Historiallinen muutos	Vertailukelpoinen muutos
Saadut tilaukset	Me	5 708,2	5 781,8	-1,3 %	0,6 %
Tilaukanta	Me	8 703,0	8 699,0	0,0 %	4,5 %
Liikevaihto	Me	6 285,5	6 191,1	1,5 %	3,1 %
Liikevoitto (EBIT)	Me	851,4	901,1	-5,5 %	
Liikevoittomarginaali (EBIT %)	%	13,5	14,6		
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	854,7	901,1	-5,1 %	
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	13,6	14,6		
Rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	928,4	1 099,6		
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	1,34	1,42		

1-9/2017 liikevaihdon jakauma

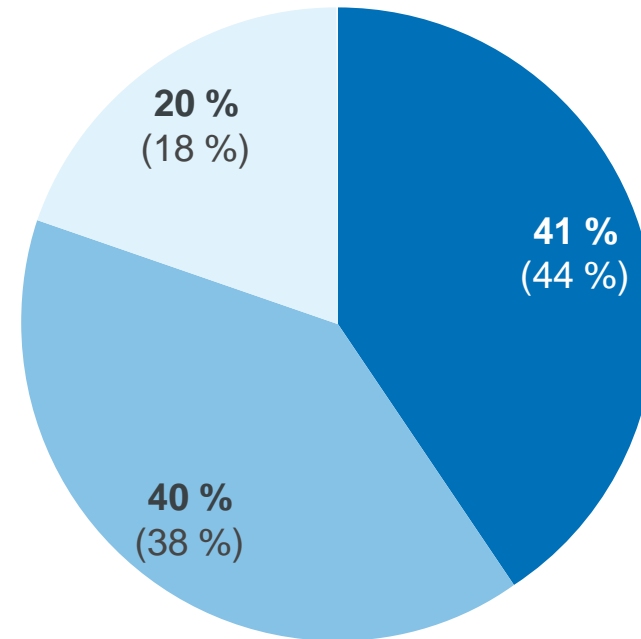
PALVELUIDEN SEKÄ AMERIKAN JA EMEA-ALUEEN OSUUKSIEN KASVU LIIKEVAIHDOSTA JATKUI

LIIKETOIMINNOITTAIN



■ Uudet laitteet ■ Huolto ■ Modernisointi

MARKKINA-ALUEITTAIN



■ Aasian ja Tyynenmeren alue ■ EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) ■ Amerikka

1–9/2016 luvut sulkeissa.
Luvut on pyöristetty ja historiallisin valuuttakurssein.

Q3 liiketoimintakatsaus

■ MYÖNTEISTÄ

- Sekä saadut tilaukset että liikevaihto kasvoivat
- Kohdistetut hinnoittelutoimenpiteet sekä tuottavuusparannukset tuovat tuloksia
- Uusien palveluiden käyttöönotto etenee hyvin
- Hiljattain lanseerattu Residential Flow –ratkaisu herättänyt suurta kiinnostusta asiakkaiden keskuudessa

■ HAASTAVAA

- Moni tekijä rasitti edelleen kannattavuutta
- Kilpailutilanne pysyi tiukkana useimmilla markkinoilla



Strategiamme tuottaa tuloksia ja haluamme nyt nopeuttaa strategian toteutusta

Uusien asiakaslähtöisten ratkaisujen kehittäminen hyvässä vauhdissa

SAADAKSEMME TÄYDEN HYÖDYN
STRATEGIASTAMME MEIDÄN TÄYTYY NOPEUTTAA
SEN TOTEUTTAMISTA

Sekä asiakkaat että työntekijät ovat ottaneet uuden strategiamme hyvin vastaan

2020

Accelerate-ohjelman tavoitteena on lisätä asiakaskeskeisyyttä, nopeutta ja tehokkuutta



Asiakaskeskeisyyden rakentaminen

Asiakasrajapinnan sekä työntekijöiden kehittämisen vahvistaminen paikallisella tasolla



Nopeuden lisääminen

Nopeuden lisääminen uusien ratkaisujen ja palveluiden käyttöönotossa



Tehokkuuden parantaminen

Mittakaavaetujen hyödyntäminen entistä paremmin – palvelun ja tehokkuuden parantaminen toiminnoissa, jotka eivät ole asiakasrajapinnassa

Markkinoiden kehitys

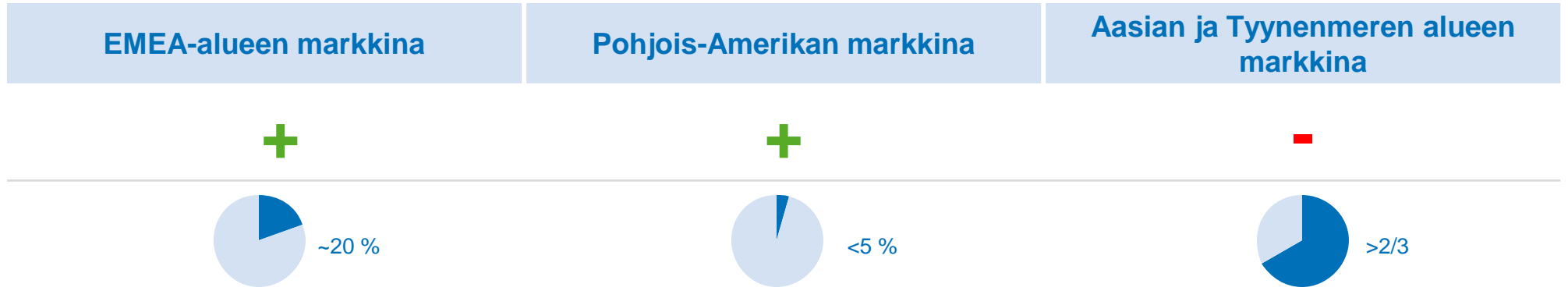


Uuslaitemarkkinan kehitys Q3:lla

UUSIEN LAITTEIDEN MARKKINAVOLYYMIT OLIVAT VAKAAT

Q3-kehitys
(yksiköissä)

Osuus globaalista
markkinasta
(yksiköissä)



- Hienoista kasvua Etelä-Euroopassa
- Markkina vakaa korkealla tasolla Keski- ja Pohjois-Euroopassa
- Kasvua Lähi-idässä markkinaepävarmuudesta huolimatta

- Kasvu jatkui Yhdysvalloissa
- Hinnoitteluympäristö kehittyi edelleen positiivisesti

- Kiinan markkina melko vakaa yksiköissä. Hinnoitteluympäristö melko vakaa edelliseen vuosineljännekseen verrattuna
- Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uuslaitemarkkina laski edelleen, erityisesti Intiassa.

+ = hienoista kasvua (<5%), ++ = selvää kasvua (5-10%), +++ = huomattavaa kasvua (>10%)

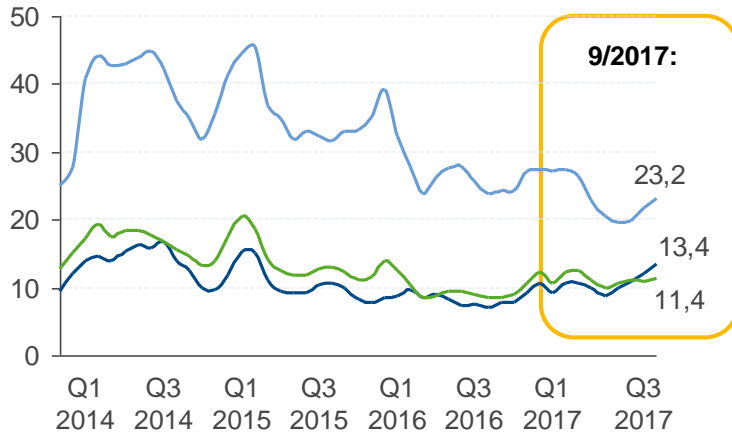
- = hienoista laskua (<5%), -- = selvää laskua (5-10%), --- = huomattavaa laskua (>10%)

Kiinan kiinteistömarkkina

MERKKEJÄ MARKKINAN KIINTEISTÖMARKKINAN HIDASTUMISESTA

Asuntovaranto

- Myymättömien asuntojen varanto alhainen isoissa kaupungeissa; pienemmissä kaupungeissa varanto nousi hieman hitaamman asuntomyynnin vuoksi



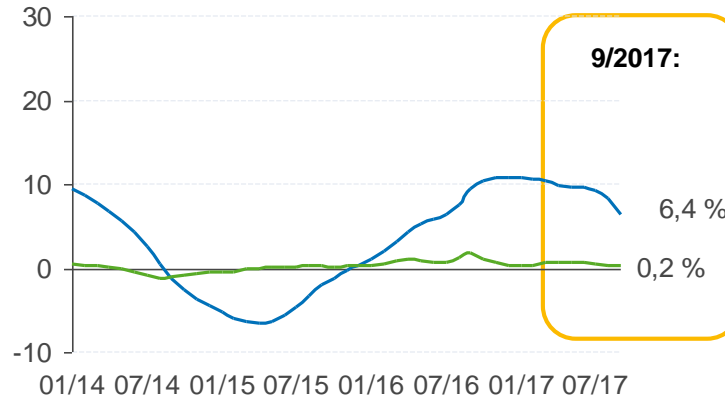
Myyntissä oleva uudisrakennuspinta-ala / kk-myynti 3-kk keskiarvo

- Tier-1-kaupungit
- Otos pienemmistä kaupungeista
- Tier-2-kaupungit

Lähteet: China NBS, CREIS, E-house, KONEen arviot

Asuntojen myynti ja hinnat

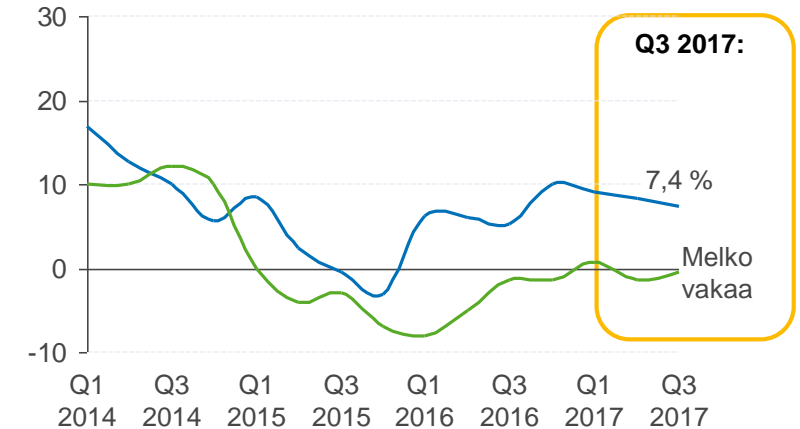
- Viranomaistoimenpiteet ovat rauhoittaneet asuntomarkkinaa
- Asuntojen myynti kasvoi edelleen hyvin pienemmissä kaupungeissa



- Asuntojen hinnat, Y-o-Y
- M-o-M

Hissi- ja liukuporrasmarkkina

- Kiinteistösijoitukset pysyivät melko vakaina hyvällä tasolla
- Hissi- ja liukuporrasmarkkina melko vakaa









- Kiinteistösijoitukset Y-o-Y
- Hissi- ja liukuporrasmarkkina Y-o-Y yksiköissä

Palvelumarkkinoiden kehitys Q3:lla



KASVU JATKUI KAUTTA ALUEIDEN

	EMEA-alueen markkina	Pohjois-Amerikan markkina	Aasian ja Tyynenmeren alueen markkina
Huolto			
Q3-kehitys	+	+	+++
Osuus globaalista markkinasta (yksiköissä)	 >40 %	 <10 %	 ~40 %
	<ul style="list-style-type: none">Hinnoitteluympäristö pysyi kireänä erityisesti Etelä-Euroopassa	<ul style="list-style-type: none">Positiivista kehitystä vähittäiskaupan segmenttiä lukuun ottamatta	<ul style="list-style-type: none">Huoltomarkkinan kasvu jatkui hyvänä kautta alueen
Modernisointi			
Q3-kehitys	vakaa	+	+++
Osuus globaalista markkinasta (rahamääräisesti)	 ~1/3	 ~25 %	 >15 %
	<ul style="list-style-type: none">Markkinaympäristö vaihteleva	<ul style="list-style-type: none">Markkina kasvoi hieman ja hinnoitteluympäristön suotuisa kehitys jatkui	<ul style="list-style-type: none">Markkina kasvoi huomattavasti

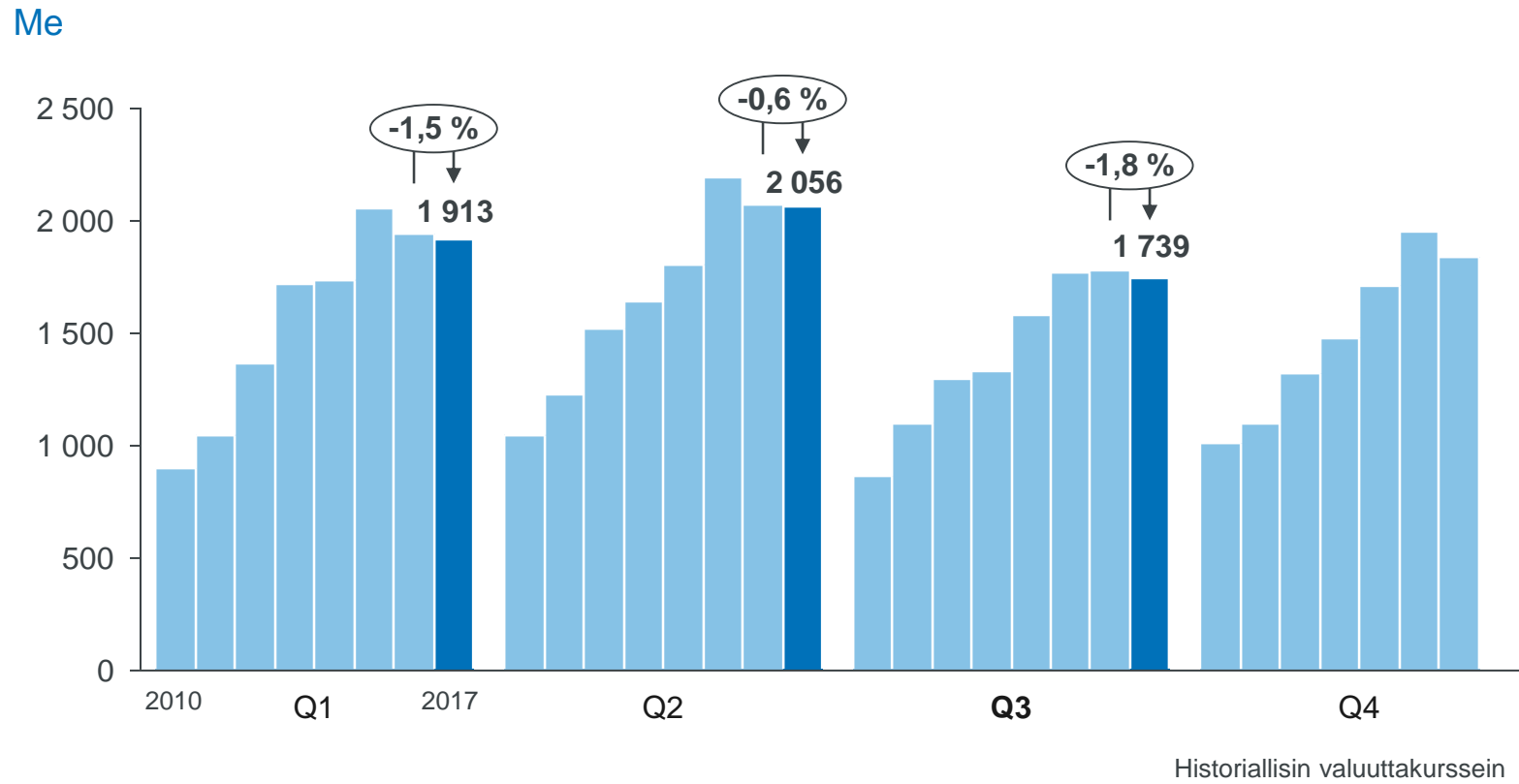
+ = hienoista kasvua (<5 %), ++ = selvää kasvua (5-10 %), +++ = huomattavaa kasvua (>10 %)
+ = hienoista laskua (<5 %), ++ = selvää laskua (5-10 %), +++ = huomattavaa laskua (>10 %)

Taloudellinen kehitys Q3:lla

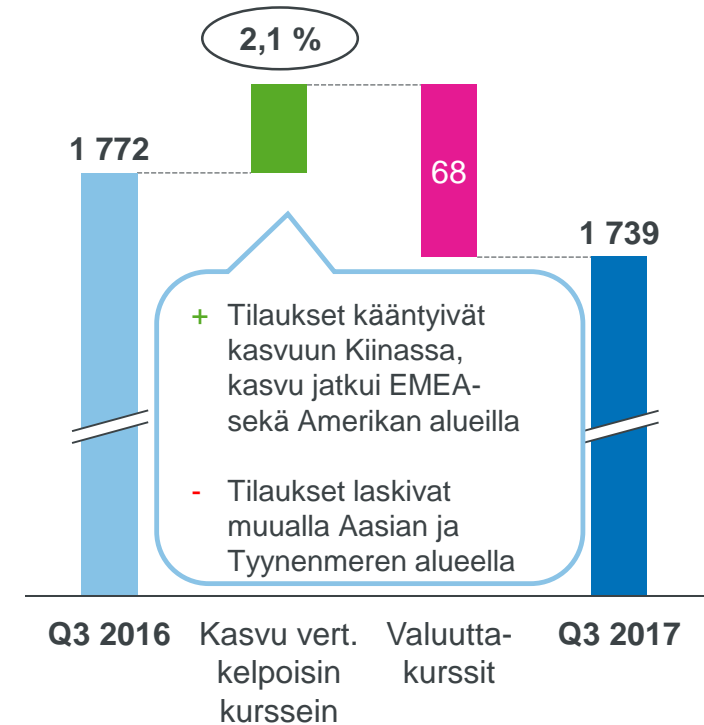


Saadut tilaukset

SAADUT TILAUKSET KÄÄNTYIVÄT KASVUUN KIINASSA



- Saatujen tilausten suhteellinen kate laski hieman mutta pysyi hyvällä tasolla

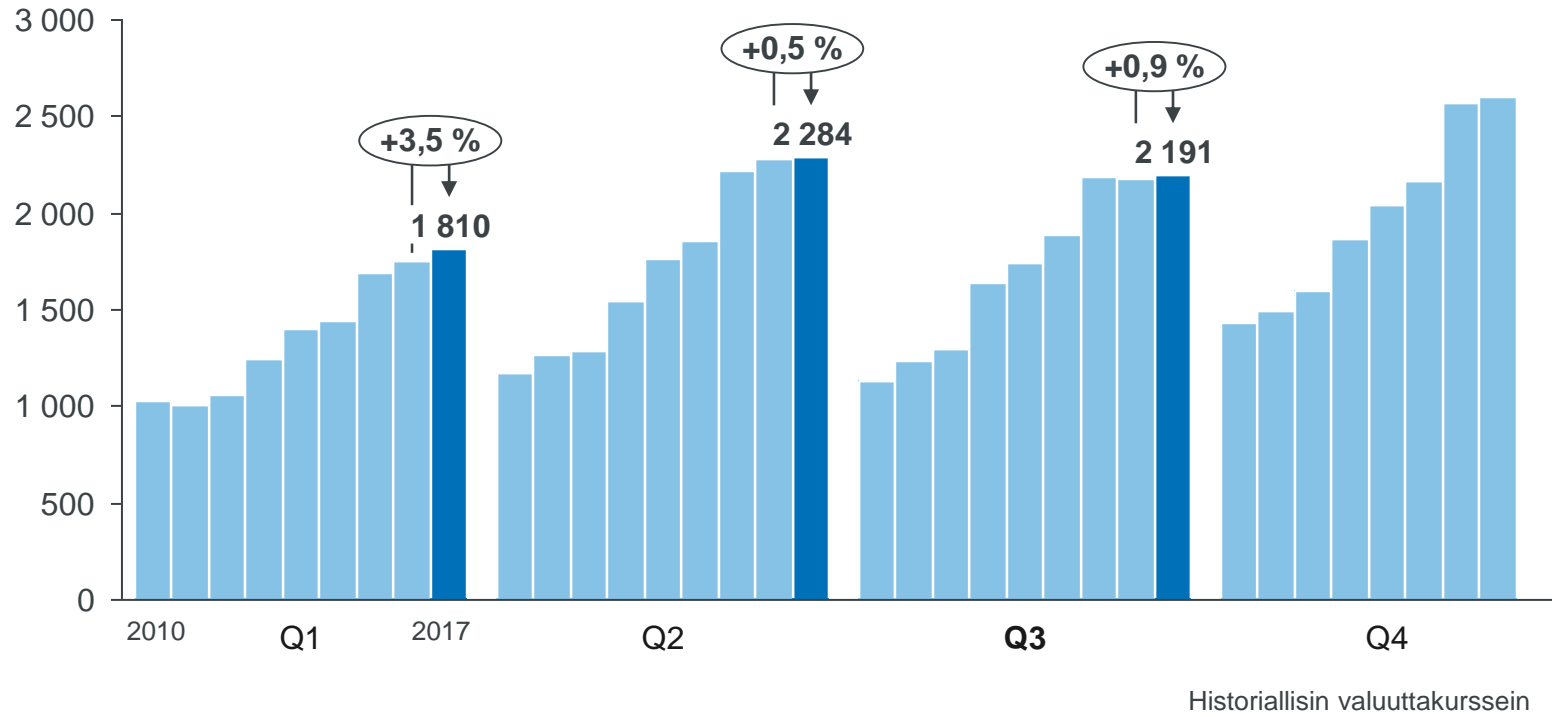


Liikevaihto

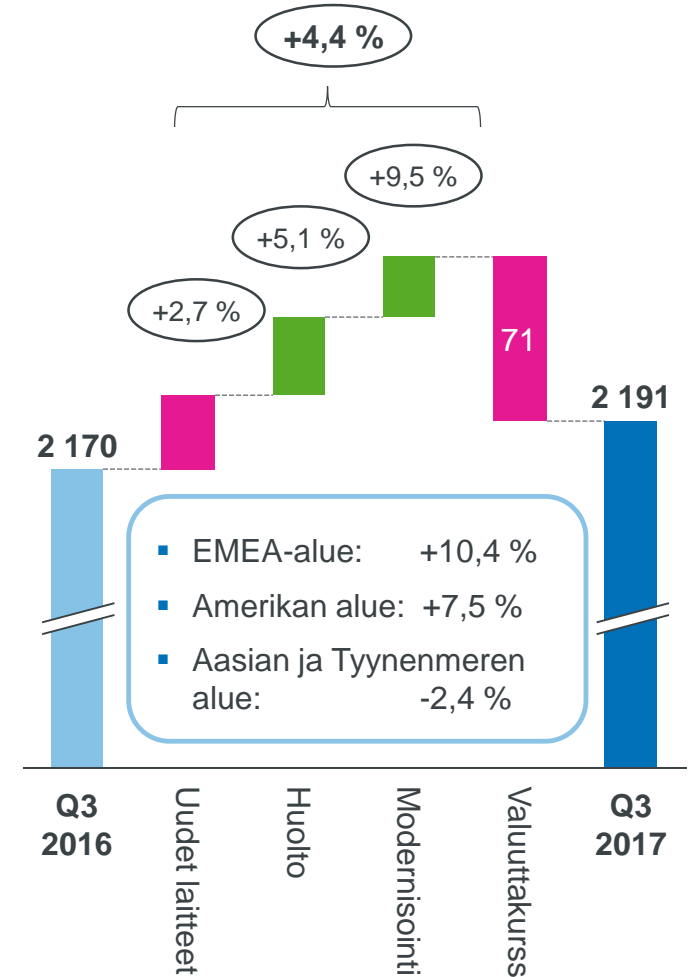
HUOLTO MYÖTÄVAIKUTTI LIIKEVAIHDON KASVUUN



Me



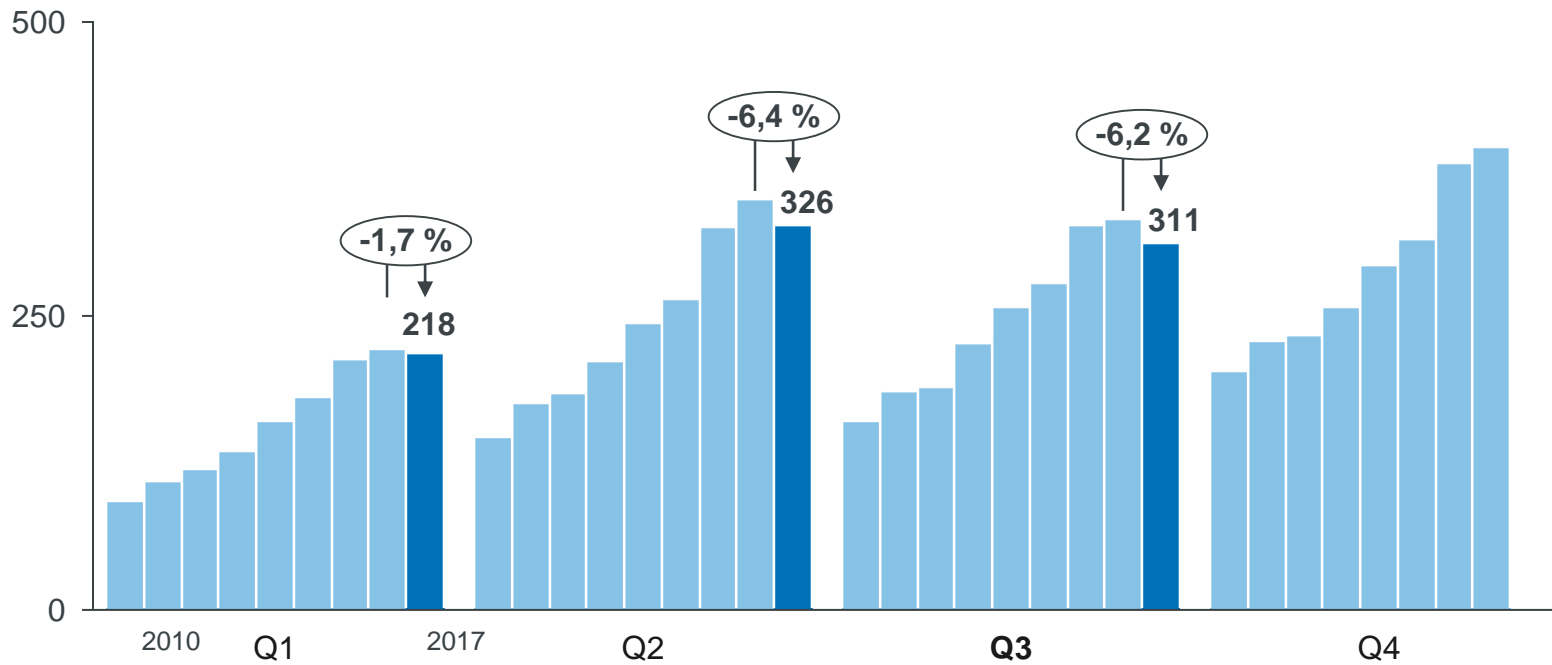
Vertailukelpoisin valuuttakurssein:



Liikevoitto

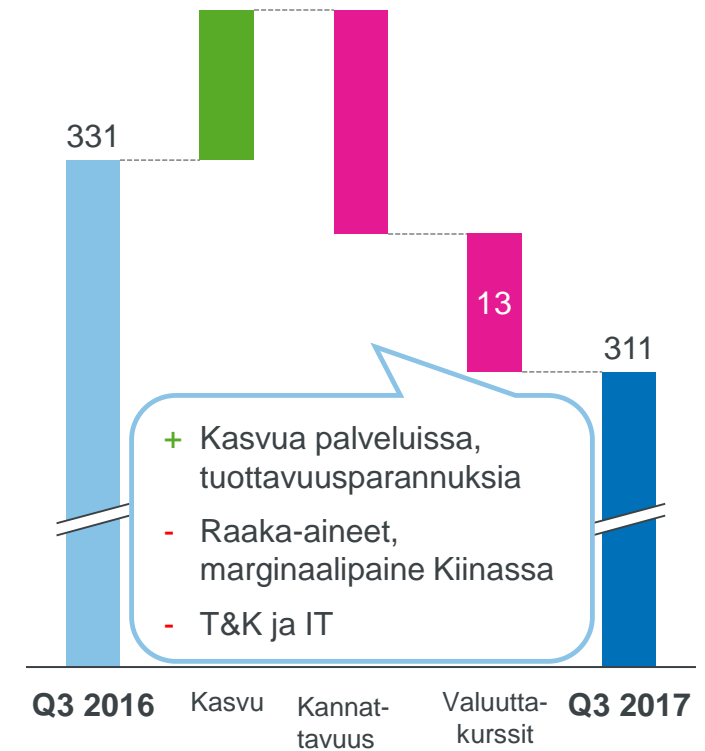
USEAT TEKIJÄT RASITTIVAT EDELLEEN KANNATTAVUUTTA

OIKAISTU LIIKEVOITTO*, Me



Historiallisin valuuttakurssein

* Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) otettiin käyttöön syyskuussa 2017. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä Accelerate-ohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia.



Markkina- ja
liiketoimintanäkymät
2017



Markkinanäkymät 2017

■ UUSIEN LAITTEIDEN MARKKINAT

- Aasian ja Tyynenmeren alue: Kiinan markkinan odotetaan olevan melko vakaa tilatuissa yksiköissä. Kilpailun odotetaan jatkuvan kireänä. Muun Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinan odotetaan laskevan hieman vuonna 2017, mutta kääntyvän kasvuun loppuvuonna.
- Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka: markkinan odotetaan kasvavan hieman.
- Pohjois-Amerikka: markkinan odotetaan kasvavan hieman.

■ HUOLTOMARKKINAT

- Huoltomarkkinan odotetaan kasvavan voimakkaimmin Aasian ja Tyynenmeren alueella ja kasvavan hieman myös muilla alueilla.

■ MODERNISOINTIMARKKINAT

- Modernisointimarkkinan odotetaan kasvavan hieman Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa ja kasvavan vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella.



Liiketoimintanäkymät (ennallaan)

■ LIIKEVAIHTO

- KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 1 ja 3 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2016.

■ OIKAISTU LIIKEVOITTO

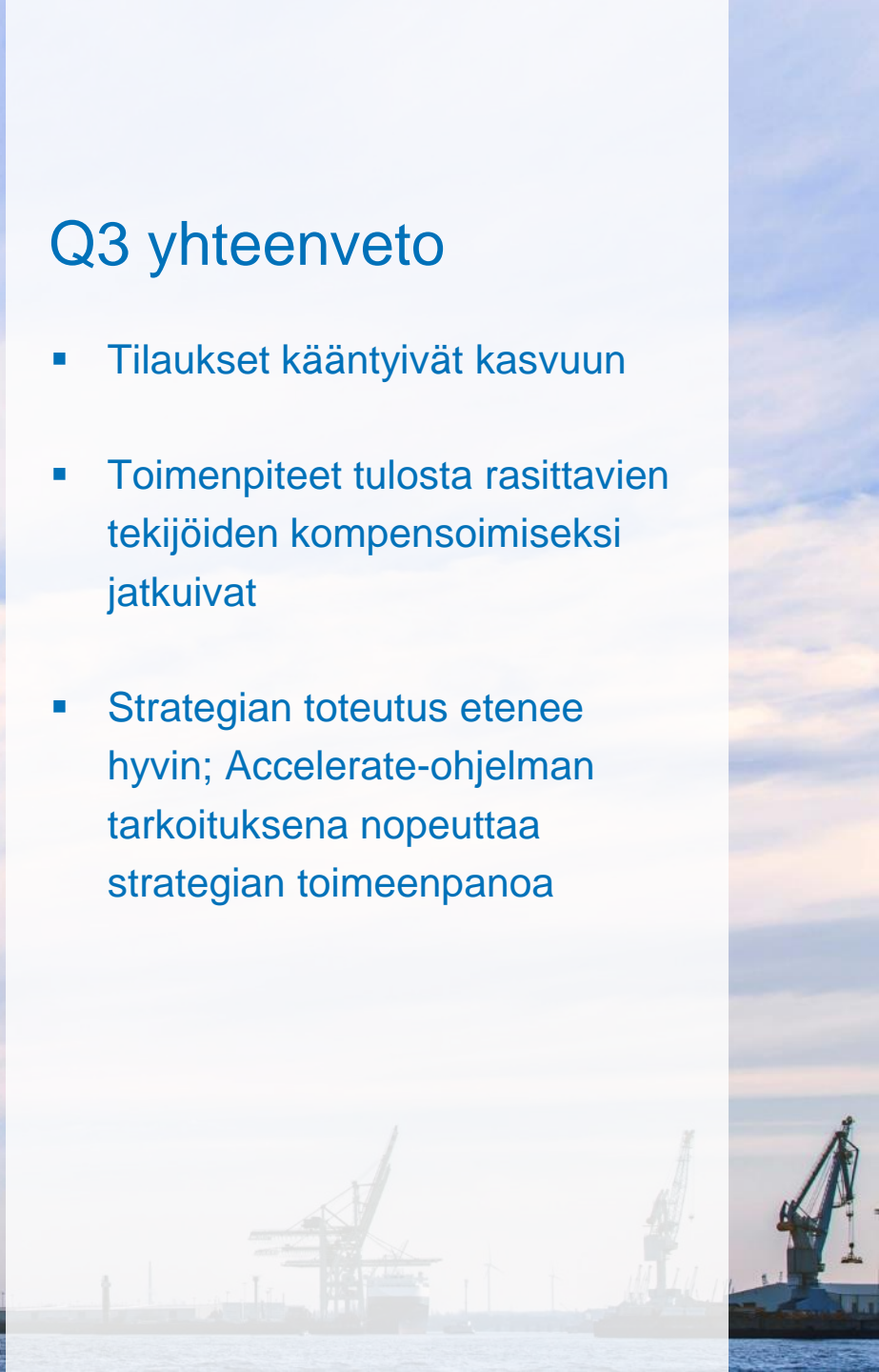
- Oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) arvioidaan olevan 1 200 – 1 250 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät loppuvuoden suunnilleen syyskuun lopun tasolla. Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset eivät sisälly oikaistuun liikevoittoon.





Q3 yhteenveto

- Tilaukset kääntyivät kasvuun
- Toimenpiteet tulosta rasittavien tekijöiden kompensoimiseksi jatkuivat
- Strategian toteutus etenee hyvin; Accelerate-ohjelman tarkoituksena nopeuttaa strategian toimeenpanoa



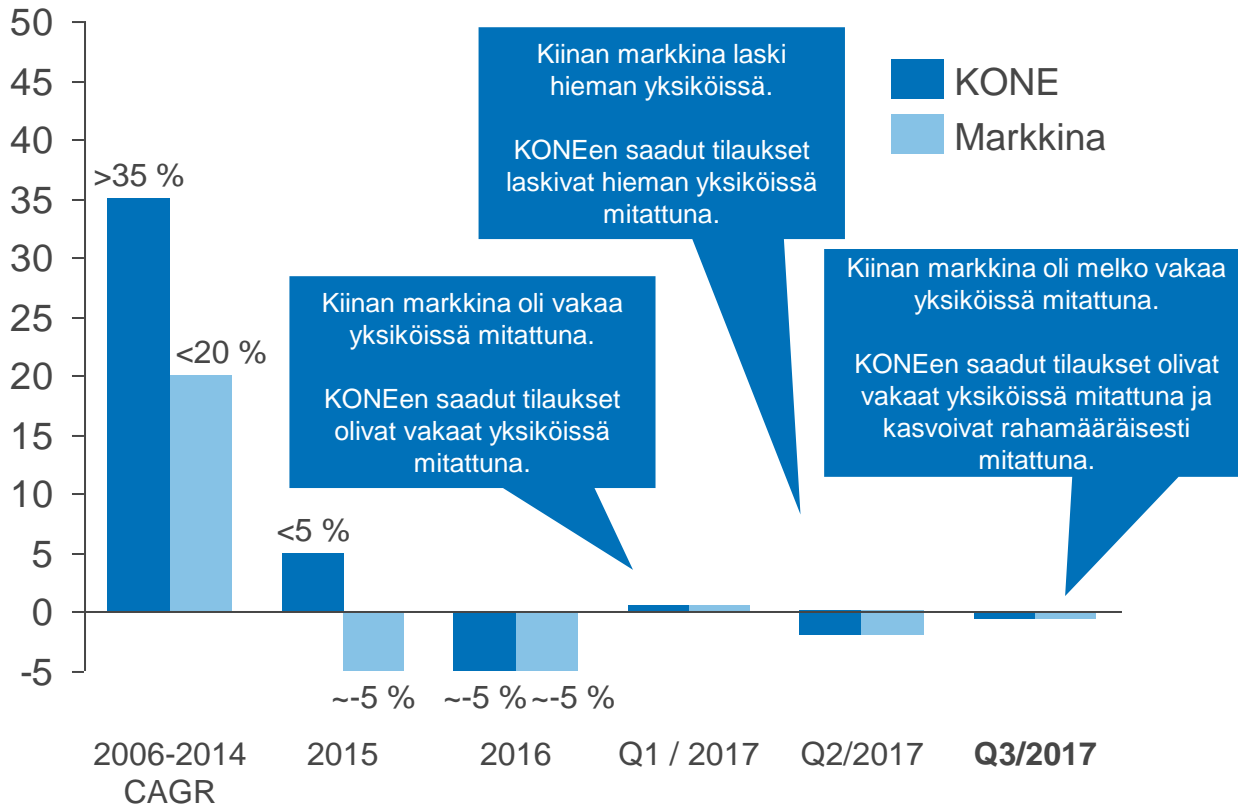
Dedicated to People Flow™



LIITTEET

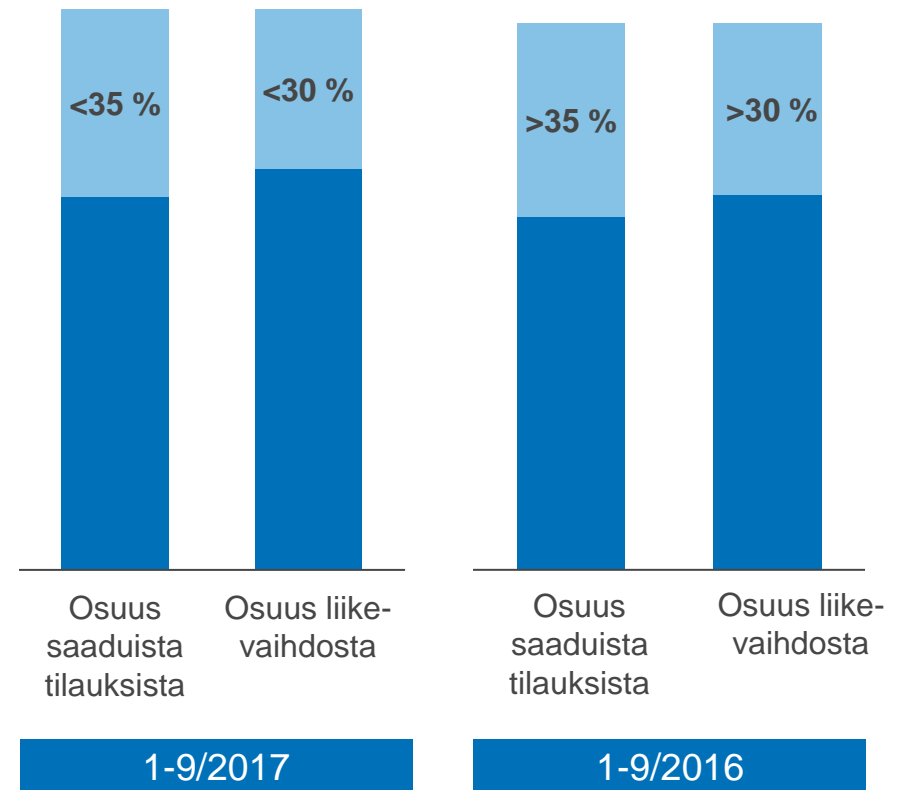
UUSIEN LAITTEIDEN MARKKINA

Uusien laitteiden tilaukset yksiköissä vs. markkinan kehitys

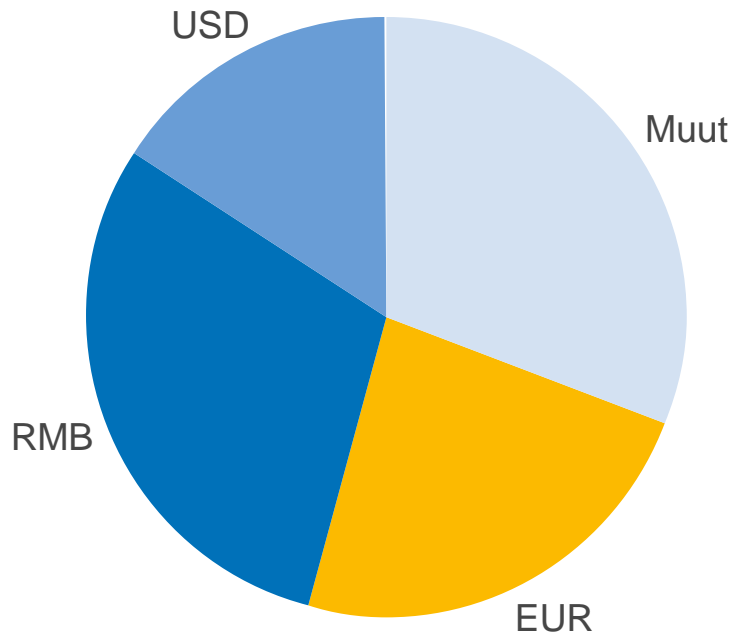


KIINAN OSUUS KONEEN TILAUKSISTA JA LIIKEVAIHDOSTA

Rahamääräisesti mitattuna



LIKEVAIHTO VALUUTOITTAIN 1–12/2016



VALUUTTAKURSSIVAIKUTUS

(Me)	Q3/2017	1-9/2017
Liikevaihto	-71	-94
Liikevoitto	-13	-20
Saadut tilaukset	-68	-108

TÄRKEIMMÄT VALUUTAT

	1-9/2017 keski-kurssit	2016 keski-kurssit	30.9.2017 spot
EUR / RMB	7,5828	7,3199	7,8534
EUR / USD	1,1151	1,1021	1,1806
EUR / GBP	0,8719	0,8159	0,8818
EUR / AUD	1,4592	1,4807	1,5075

Q3 2017 Tase – liiketoimintaan sitoutunut pääoma



Me	30.9.2017	30.9.2016	31.12.2016
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma			
Liikearvo	1 324,1	1 346,7	1 371,8
Muut aineettomat hyödykkeet	272,4	266,7	292,9
Aineelliset hyödykkeet	368,5	362,9	368,3
Sijoitukset	121,2	143,1	129,9
Nettokäyttöpääoma	-933,3	-1 052,8	-1 054,8
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma yhteensä	1 152,9	1 066,5	1 108,0
Rahoitettu			
Oma pääoma	2 617,8	2 435,2	2 795,6
Nettovelka	-1 464,9	-1 368,7	-1 687,6
Oma pääoma ja nettovelka yhteensä	1 152,9	1 066,5	1 108,0

Q3 2017 Nettokäyttöpääoma



Me	30.9.2017	30.9.2016	31.12.2016
Nettokäyttöpääoma			
Vaihto-omaisuus	1 527,7	1 531,8	1 373,5
Saadut ennakot	-2 072,1	-2 134,7	-1 976,9
Myyntisaamiset	1 484,2	1 470,7	1 573,7
Muut korottomat saamiset	497,2	564,8	429,8
Laskennalliset verosaamiset/velat, netto	-1 695,6	-1 806,2	-1 692,5
Varaukset	-135,1	-167,5	-183,2
Ostovelat	-690,2	-676,7	-743,3
Muut ei-korolliset velat	150,5	165,0	164,1
Nettokäyttöpääoma yhteensä	-933,3	-1 052,8	-1 054,8

Q3 2017 Rahavirta



Me	7-9/2017	7-9/2016	1-9/2017	1-9/2016	1-12/2016
Liikevoitto	307,3	331,1	851,4	901,1	1 293,3
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	-32,9	42,9	-7,8	120,6	109,7
Poistot	28,3	26,6	84,8	77,9	106,5
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	302,7	400,6	928,4	1 099,6	1 509,5
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-107,7	-100,0	-242,1	-238,4	-331,0
Rahavirta liiketoiminnasta	195,0	300,7	686,2	861,3	1 178,4
Investointien rahavirta	-39,2	-39,2	-96,3	-160,1	-197,6
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-39,3	-39,3
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	7,1	5,1	21,6	11,5	18,4
Voitonjako	-	-	-795,4	-718,2	-718,2
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-2,7	-6,7	-3,2	-26,6	-26,7
Vapaa rahavirta	160,2	259,9	-187,0	-71,4	214,9