



 萧塘站 XIAOTANG STATION

# KONE H1 2020

Puolivuosikatsaus

# KONEen katsaus tammi-kesäkuulta 2020:

## Tuloskasvua poikkeuksellisessa toimintaympäristössä

### Huhti–kesäkuu 2020

- Saadut tilaukset laskivat 10,2 % 2 075,4 (4–6/2019: 2 310,1) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakursssein laskettuna tilaukset laskivat 9,4 %.
- Liikevaihto laski 0,3 % 2 532,1 (2 540,8) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakursssein liikevaihto laski 0,1 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 315,5 (306,5) miljoonaa euroa eli 12,5 % (12,1 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 324,6 (319,6) miljoonaa euroa eli 12,8 % (12,6 %) liikevaihdosta.\*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 592,3 (323,5) miljoonaa euroa.

### Tammi–kesäkuu 2020

- Saadut tilaukset laskivat 5,0 % 4 184,7 (1–6/2019: 4 404,1) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakursssein laskettuna tilaukset laskivat 4,8 %.
- Liikevaihto laski 0,2 % 4 730,3 (4 739,6) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakursssein liikevaihto laski 0,3 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 512,7 (521,8) miljoonaa euroa eli 10,8 % (11,0 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 530,2 (548,0) miljoonaa euroa eli 11,2 % (11,6 %) liikevaihdosta.\*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 939,2 (701,1) miljoonaa euroa.

### Liiketoimintänäkymät vuodelle 2020 (täsmennetty)

Vuonna 2020 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan -4 % ja 0 % välillä vertailukelpoisin valuuttakursssein verrattuna vuoden 2019 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan laskevan hieman tai olevan parhaimmassa tapauksessa vakaa.

*Aiemmin KONEen liikevaihdon kasvun arvioitiin olevan -10 % ja 0 % välillä vertailukelpoisin valuuttakursssein. Liikevaihdon laskun tason kerrottiin riippuvan COVID-19 liittyvien hallitusten toimenpiteiden vakavuudesta ja kestosta sekä liiketoiminnan toipumisen vauhdista. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotettiin laskevan jonkin verran tai olevan parhaimmassa tapauksessa vakaa.*

\* KONE esittää oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate-ohjelman aikana. Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan.

## AVAINLUVUT

		4-6/2020	4-6/2019	Muutos	1-6/2020	1-6/2019	Muutos	1-12/2019
Saadut tilaukset	Me	2 075,4	2 310,1	-10,2 %	4 184,7	4 404,1	-5,0 %	8 399,8
Tilaukanta	Me				8 307,3	8 407,1	-1,2 %	8 051,5
Liikevaihto	Me	2 532,1	2 540,8	-0,3 %	4 730,3	4 739,6	-0,2 %	9 981,8
Liikevoitto	Me	315,5	306,5	2,9 %	512,7	521,8	-1,8 %	1 192,5
Liikevoittomarginaali	%	12,5	12,1		10,8	11,0		11,9
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)*	Me	324,6	319,6	1,6 %	530,2	548,0	-3,3 %	1 237,4
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT)*	%	12,8	12,6		11,2	11,6		12,4
Voitto ennen veroja	Me	315,3	310,2	1,7 %	512,6	530,6	-3,4 %	1 217,5
Tilikauden voitto	Me	244,4	238,8	2,3 %	397,2	408,6	-2,8 %	938,6
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,47	0,46	2,3 %	0,76	0,78	-2,5 %	1,80
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	592,3	323,5		939,2	701,1		1 549,6
Korollinen nettovelka	Me				-1 330,2	-973,3		-1 552,9
Omavaraisuusaste	%				40,8	42,2		46,5
Oman pääoman tuotto	%				27,0	28,6		30,1
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me				-1 057,7	-805,4		-856,0
Nettovelkaantumisaste	%				-49,4	-36,6		-48,6

\* KONE esittää oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate-ohjelman aikana. Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan.

## Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

“Toisella vuosineljänneksellä ylsimme vahvaan suoritukseen haastavassa markkinaympäristössä. Olen valtavan ylpeä siitä miten koko KONEen tiimi on työskennellyt meneillään olevan kriisin aikana. Olen myös erittäin kiitollinen asiakkaidemme luottamuksesta. Jo varhaisessa vaiheessa asetimme itsellemme tavoitteen selviytyä tilanteesta entistä vahvempuna yhtiönä. Vaikka tulokset tulevat näkymään vasta tulevien vuosien aikana, minulle on selvää, että olemme jo edenneet oikeaan suuntaan. Uskon, että KONEen yrityskulttuuri yhdessä hajautetun johtamismallin kanssa ovat avaintekijöitä hyvään suoritukseen näissä poikkeuksellisissa olosuhteissa.

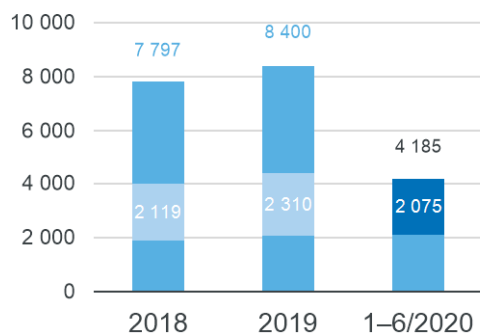
**Oikaistun liikevoiton kasvu ja vahva rahavirta olivat toisen vuosineljänneksen tuloksen kohokohdat.** Haastava toimintaympäristö heijastui saatujen tilausten kehitykseen, ja saadut tilaukset laskivat 9,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Tilaukset kehittyivät erittäin positiivisesti Kiinassa ja joissain Euroopan maissa, mutta laskivat huomattavasti muualla. Liikevaihtomme oli vakaa. Huoltoliiketoiminta on välttämättömäksi määriteltynä palveluna jatkunut ilman merkittäviä häiriöitä. Hissien ja liukuportaiden asentaminen on jatkunut olosuhteisiin nähden hyvin, ja Kiinassa nähtiin erittäin vahva elpyminen toisella vuosineljänneksellä. Vuoden alussa meillä oli positiiviset näkymät kannattavuuskehitykselle. Jopa tämänhetkisessä tilanteessa kannattavuus parani vuosineljänneksellä hieman. Tämä oli tulosta hyvästä projektien toteutuksesta ja siitä että valikoiduilla kustannussäästöillä saatiin osittain katettua COVID-19-kriisin negatiiviset vaikutukset. Koko kriisin ajan linjamme on ollut vastuullisuus pidättäytymällä kustannusleikkauksista, jotka parantaisivat tulosta lyhyellä aikavälillä pitkän aikavälin kilpailukyvyn kustannuksella.

**Olin erityisen ilahtunut henkilöstökyselymme tuloksista.** Kysely toteutettiin kriisin keskellä ja tulokset olivat erittäin positiivisia. KONEen työntekijät halusivat tulla kuulluiksi ja 92 % henkilöstöstämme vastasi kyselyyn. Henkilöstömme sitoutuneisuus parani merkittävästi jo aiemmin hyvältä tasolta. Usko strategiaamme ja innovaatioidemme suuntaan oli poikkeuksellisen vahvaa.

**Hyvä tulos ensimmäisellä vuosipuoliskolla mahdollistaa liiketoimintanäkymiemme täsmentämisen.** Arvioimme nyt liikevaihdon kasvun olevan -4 % ja 0 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein ja oikaistun liikevoittomarginaalin laskevan hieman tai olevan parhaassa tapauksessa vakaa. COVID-19-pandemialle ei näy vielä loppua ja maailmassa on paljon epävarmuutta. Meillä on kuitenkin toimitettavana vahva tilauskanta ja vakaa huoltoliiketoiminta. Tällaisina aikoina on myös tärkeämpää kuin koskaan pystyä erottautumaan asiakkaiden silmissä. Uskon, että olemme vahvistaneet perustaa erottautumiselle meneillään olevalla strategiakaudella. Taitava ja motivoitunut tiimimme, kilpailukykyimme ja vahva taseemme mahdollistavat haastavan toimintaympäristön kohtaamisen vahvassa asemassa.

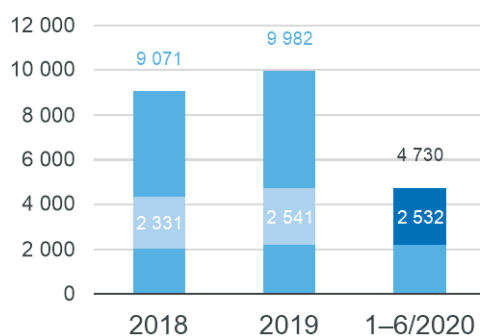
## Avainluvut

### Saadut tilaukset (Me)



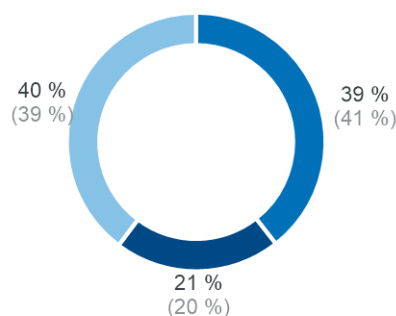
- **Huhti-kesäkuussa 2020** saadut tilaukset laskivat 10,2 % (laskivat 9,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uusien laitteiden tilaukset laskivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein. Volyymliikeytoiminnan tilaukset laskivat hieman ja suurprojektien tilaukset laskivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset laskivat huomattavasti. Volyymliikeytoiminnan tilaukset laskivat selvästi ja suurprojektien tilaukset laskivat huomattavasti.
- Saatujen tilausten marginaali parani hieman uusien tuote- ja palvelulanseerausten tukeman vahvan hinnoittelun sekä helpottavien kustannuspaineiden myötä.
- **Tammi-kesäkuussa 2020** saadut tilaukset laskivat 5,0 % (laskivat 4,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

### Liikevaihto (Me)



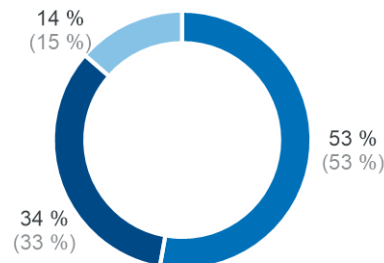
- **Huhti-kesäkuussa 2020** liikevaihto laski 0,3 % (laski 0,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). COVID-19 liittyvät rajoitukset vaikuttivat liikevaihtoon monilla markkinoilla. Kiinan liikevaihdon vahva elpyminen kompensoi kuitenkin liikevaihdon laskua muualla.
- Uusissa laitteissa liikevaihto kasvoi 4,3 % (kasvoi 4,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Palveluliiketoiminnan (huolto ja modernisointi) liikevaihto laski 5,9 % (laski 6,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Huollon liikevaihto laski 1,7 % (laski 1,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto laski 15,1 % (laski 15,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- EMEA-alueella liikevaihto laski 8,9 % (laski 8,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Amerikan alueella liikevaihto laski 4,9 % (laski 6,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi 10,3 % (kasvoi 11,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- **Tammi-kesäkuussa 2020** liikevaihto laski 0,2 % (laski 0,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

#### Liikevaihto markkina-alueittain



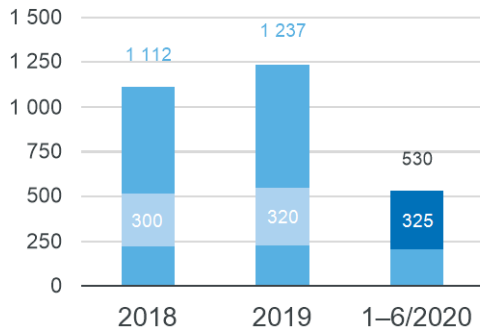
- EMEA
  - Amerikka
  - Aasian ja Tyynenmeren alue
- 1-6/2020 (1-6/2019)

#### Liikevaihto liiketoiminnoittain



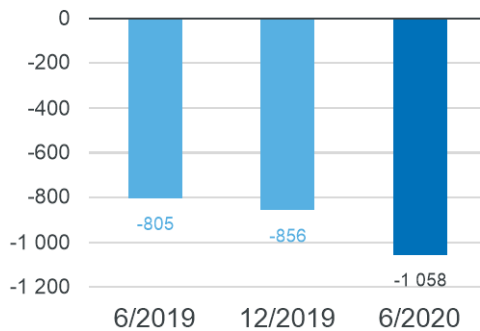
- Uudet laitteet
  - Huolto
  - Modernisointi
- 1-6/2020 (1-6/2019)

## Oikaistu liikevoitto (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2020** liikevoitto oli 12,5 % liikevaihdosta (4-6/2019: 12,1 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 12,8 % (12,6 %).
  - KONEen kannattavuusnäkymät olivat positiiviset vuoden alussa. Kannattavuus parani hieman toisella vuosineljänneksellä hyvän toteutuksen sekä valikoitujen kustannussäästöjen ansiosta, jotka kompensoivat osittain COVID-19 liittyviä negatiivisia vaikutuksia.
  - Valuuttojen muuntokursseilla oli 1,3 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon.
  - Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 9,1 miljoonaa euroa. Niitä ei lasketa mukaan oikaistuun liikevoittoon.
- **Tammi-kesäkuussa 2020** liikevoitto oli 10,8 % (1-6/2019: 11,0 %). Oikaistu liikevoitto oli 11,2 % (11,6 %).

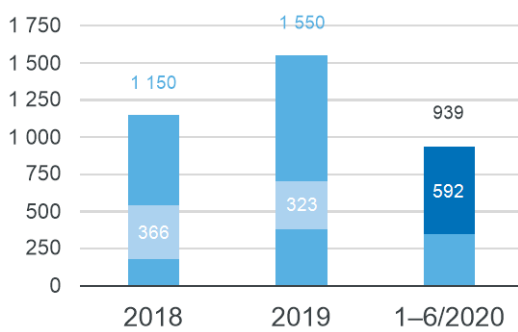
## Nettokäyttöpääoma<sup>1</sup> (Me)



- **Kesäkuun 2020 lopussa** nettokäyttöpääoma oli vuoden alkuu paremmalla tasolla.
- Nettokäyttöpääoman paraneminen johtui mm. Kiinan toisen vuosineljänneksen vahvasta kasvusta johtuvasta ostovelkojen kasvamisesta (vaikutus n. -70 miljoonaa euroa) sekä joidenkin maiden myöntämien maksuaikojen pidentämisistä esimerkiksi ALV-maksuille (vaikutus n. -50 miljoonaa euroa).

<sup>1)</sup> Sisältäen rahoituserät ja verot

## Rahavirta<sup>2</sup> (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2020** rahavirta oli poikkeuksellisen vahvalla 592,3 miljoonan euron tasolla erityisesti nettokäyttöpääoman hyvän kehityksen johdosta.
- **Tammi-kesäkuussa 2020** rahavirta oli 939,2.

<sup>2)</sup> Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

# KONEen katsaus tammi-kesäkuulta 2020

## KONEen toimintaympäristö

### Toimintaympäristö alueittain

	Uuslaitemarkkina yksiköissä		Huoltomarkkina yksiköissä		Modernisointi- markkina	
	4-6/2020	1-6/2020	4-6/2020	1-6/2020	4-6/2020	1-6/2020
<b>Kokonaismarkkina</b>	Vakaa	-	+	+	--	-
<b>EMEA</b>	--	-	+	+	---	-
Keski- ja Pohjois-Eurooppa	-	Vakaa	+	+	---	-
Etelä-Eurooppa	---	--	Vakaa	Vakaa	---	--
Lähi-itä	--	-	+	+	---	-
<b>Pohjois-Amerikka</b>	---	--	Vakaa	+	---	-
<b>Aasian ja Tyynenmeren alue</b>	++	-	++	++	+	++
Kiina	+++	+	++	++	++	++
Muu Aasian ja Tyynenmeren alue	---	---	+	+	Vakaa	Vakaa

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5-10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5-10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

### Huhti-kesäkuu 2020

COVID-19-pandemia vaikutti edelleen globaaliin hissi- ja liukuporrasmarkkinaan vuoden 2020 toisella vuosineljänneksellä. Hallitukset ympäri maailmaa ryhtyivät merkittäviin toimenpiteisiin COVID 19:n leviämisen hillitsemiseksi rajoittamalla ihmisten liikkumista. Monissa paikoissa tämä johti esimerkiksi rakennustyömaiden sulkemiseen ja tuotannon rajoittamiseen. Suurimmassa osassa maita huolto katsottiin kriittiseksi palveluksi, joka on sallittua tietyin rajoituksin. Toisen vuosineljänneksen aikana COVID-19 vaikutti eniten Euroopassa, Pohjois-Amerikassa sekä useissa Aasian ja Tyynenmeren alueen maissa, kun taas Kiina toipui voimakkaasti haastavasta ensimmäisestä vuosineljänneksestä.

**Uuslaitemarkkinan kysyntä** laski useilla alueilla COVID-19 johtuen. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uusien laitteiden volyymit kasvoivat selvästi Kiinan markkinan korkean aktiviteettitason myötä. **Muulla Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkina laski huomattavasti. **EMEA-alueella** uuslaitemarkkina laski selvästi. Uuslaitemarkkina Keski- ja Pohjois-Euroopassa laski hieman ja Etelä-Euroopassa markkina laski huomattavasti. Lähi-Idässä markkina laski selvästi. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina laski huomattavasti.

**Globaali huoltomarkkina** oli melko vakaa, kun taas **modernisointimarkkinaan** kasvaneella epävarmuudella oli huomattava vaikutus.

Voimistuva kilpailu vaikutti **hinnoitteluympäristöön** negatiivisesti huhti-kesäkuussa.

### Tammi-kesäkuu 2020

COVID-19-pandemia vaikutti globaaliin hissi- ja liukuporrasmarkkinaan vuoden 2020 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Hallitukset ympäri maailmaa ryhtyivät merkittäviin toimenpiteisiin COVID 19:n leviämisen hillitsemiseksi rajoittamalla ihmisten liikkumista. Monissa paikoissa tämä johti esimerkiksi rakennustyömaiden sulkemiseen ja tuotannon rajoittamiseen. Suurimmassa osassa maita huolto katsottiin kriittiseksi palveluksi, joka on sallittua tietyin rajoituksin. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana COVID-19 vaikutti eniten Kiinassa. Muissa maissa ympäri maailmaa vaikutukset olivat näkyvämpiä toisella vuosineljänneksellä Kiinan toipuessa voimakkaasti.

**Uuslaitemarkkinan kysyntä** laski kaikilla alueilla. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uusien laitteiden volyymit laskivat hieman. **Kiinassa** uuslaitemarkkina kasvoi hieman markkinan laskiessa huomattavasti ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja kasvaessa huomattavasti toisella vuosineljänneksellä. **Muulla Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkina laski huomattavasti. **EMEA-alueella** uuslaitemarkkina laski hieman. Uuslaitemarkkina Keski- ja Pohjois-Euroopassa oli vakaa, kun taas Etelä-Euroopassa markkina laski selvästi. Lähi-Idässä markkina laski hieman. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina laski selvästi ensimmäisen vuosineljänneksen vakaan kehityksen kääntyessä huomattavaksi laskuksi toisella vuosineljänneksellä.

**Globaali huoltomarkkina** oli melko vakaa, kun taas **modernisointimarkkinaan** kasvaneella epävarmuudella oli vaikutusta etenkin toisella vuosineljänneksellä.

Voimistuva kilpailu vaikutti **hinnoitteluympäristöön** negatiivisesti tammi-kesäkuussa.

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

### Saadut tilaukset

Me				Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>				Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	
	4-6/2020	4-6/2019	Muutos	1-6/2020	1-6/2019	Muutos	1-12/2019		
Saadut tilaukset	2 075,4	2 310,1	-10,2 %	4 184,7	4 404,1	-5,0 %	8 399,8		

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

### Huhti–kesäkuu 2020

Saadut tilaukset laskivat 10,2 % verrattuna huhti–kesäkuuhun 2019 ja olivat 2 075,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset laskivat 9,4 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset laskivat selvästi. Volyyмилиiketoiminnan tilaukset laskivat hieman ja suurprojektien tilaukset laskivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset laskivat huomattavasti. Volyyмилиiketoiminnan tilaukset laskivat selvästi ja suurprojektien tilaukset laskivat huomattavasti.

Saatujen tilausten suhteellinen kate parani hieman uusien tuote- ja palvelulanseerausten tukeman vahvan hinnoittelun sekä helpottavien kustannuspaineiden myötä.

**EMEA-alueella** saadut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2019 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset laskivat selvästi ja modernisoinnin tilaukset laskivat huomattavasti.

**Amerikan alueella** saadut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2019 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset laskivat huomattavasti ja modernisoinnin saadut tilaukset laskivat huomattavasti.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** saadut tilaukset olivat vakaat vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2019 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset kasvoivat huomattavasti tilatuissa yksiköissä mitattuna ja kasvoivat selvästi rahamääräisesti. Vertailukelpoiset hinnat nousivat hieman vertailukaudesta ja mixillä oli negatiivinen vaikutus. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset laskivat huomattavasti. Modernisointitilaukset kasvoivat huomattavasti Kiinassa ja kasvoivat selvästi muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

### Tammi–kesäkuu 2020

Saadut tilaukset laskivat 5,0 % verrattuna tammi–kesäkuuhun 2019 ja olivat 4 184,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset laskivat 4,8 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset laskivat hieman. Volyyмилиiketoiminnan tilaukset olivat vakaat ja suurprojektien tilaukset laskivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset laskivat selvästi. Volyyмилиiketoiminnan tilaukset olivat vakaat ja suurprojektien tilaukset laskivat huomattavasti.

Saatujen tilausten suhteellinen kate parani hieman uusien tuote- ja palvelulanseerausten tukeman vahvan hinnoittelun sekä helpottavien kustannuspaineiden myötä.

**EMEA-alueella** saadut tilaukset laskivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2019 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset laskivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset laskivat selvästi.

**Amerikan alueella** saadut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2019 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset laskivat huomattavasti ja modernisoinnin saadut tilaukset laskivat huomattavasti.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** saadut tilaukset olivat vakaat vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2019 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi tilatuissa yksiköissä mitattuna ja kasvoivat selvästi rahamääräisesti. Vertailukelpoiset hinnat nousivat hieman vertailukaudesta ja myös mixin vaikutus oli positiivinen. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset laskivat huomattavasti. Modernisointitilaukset kasvoivat huomattavasti Kiinassa ja kasvoivat hieman muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.



## Tilaukanta

Me	30.6.2020	30.6.2019	Muutos	Vertailukelpoin en muutos <sup>1)</sup>	31.12.2019
Tilaukanta	8 307,3	8 407,1	-1,2 %	-0,3 %	8 051,5
<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein					

Tilaukanta laski hieman kesäkuun 2019 loppuun verrattuna, mutta oli vahvalla 8 307,3 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa.

Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla. Asiakkaiden tilausten peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

## Liikevaihto

### Markkina-alueittain

Me	4-6/2020	4-6/2019	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-6/2020	1-6/2019	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2019
EMEA	919,0	1 008,9	-8,9 %	-8,9 %	1 865,1	1 938,9	-3,8 %	-3,9 %	4 045,4
Amerikka	477,2	502,0	-4,9 %	-6,1 %	984,6	970,7	1,4 %	-0,6 %	2 046,7
Aasian ja Tyynenmeren alue	1 135,9	1 029,9	10,3 %	11,7 %	1 880,6	1 829,9	2,8 %	3,8 %	3 889,7
<b>Yhteensä</b>	<b>2 532,1</b>	<b>2 540,8</b>	<b>-0,3 %</b>	<b>-0,1 %</b>	<b>4 730,3</b>	<b>4 739,6</b>	<b>-0,2 %</b>	<b>-0,3 %</b>	<b>9 981,8</b>

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Liiketoiminnoittain

Me	4-6/2020	4-6/2019	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-6/2020	1-6/2019	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2019
Uudet laitteet	1 447,1	1 387,3	4,3 %	4,9 %	2 496,7	2 493,4	0,1 %	0,3 %	5 318,8
Palvelut	1 084,9	1 153,5	-5,9 %	-6,0 %	2 233,7	2 246,2	-0,6 %	-0,9 %	4 663,0
Huolto	773,1	786,3	-1,7 %	-1,7 %	1 590,6	1 554,7	2,3 %	2,0 %	3 192,0
Modernisointi	311,8	367,2	-15,1 %	-15,3 %	643,1	691,5	-7,0 %	-7,4 %	1 471,0
<b>Yhteensä</b>	<b>2 532,1</b>	<b>2 540,8</b>	<b>-0,3 %</b>	<b>-0,1 %</b>	<b>4 730,3</b>	<b>4 739,6</b>	<b>-0,2 %</b>	<b>-0,3 %</b>	<b>9 981,8</b>

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Huhti-kesäkuu 2020

KONEen liikevaihto laski 0,3 % huhti-kesäkuuhun 2019 verrattuna ja oli 2 532,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 0,1 %. COVID-19 liittyvät rajoitukset vaikuttivat liikevaihtoon monilla markkinoilla.

Uusissa laitteissa liikevaihto kasvoi 4,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein Kiinan liikevaihdon vahvasta kasvusta johtuen. Tämä kompensoi aktiviteetin laskua muualla maailmassa. Huollon liikevaihto laski 1,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Sopimuksiin liittyvä liikevaihto oli vakaata, mutta harkinnanvaraiset korjaukset vähenivät. Modernisoinnin liikevaihtoon COVID-19 liittyvät rajoitukset vaikuttivat enemmän ja se laski 15,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

**EMEA-alueen** liikevaihto laski 8,9 % ja oli 919,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 8,9 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto laski hieman ja modernisoinnin liikevaihto laski huomattavasti.

**Amerikan alueella** liikevaihto laski 4,9 % ja oli 477,2 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 6,1 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto laski selvästi ja modernisoinnin liikevaihto laski huomattavasti.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** liikevaihto kasvoi 10,3

% ja oli 1 135,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 11,7 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi huomattavasti ja huollon liikevaihto kasvoi hieman. Modernisoinnin liikevaihto laski huomattavasti.

### Tammi-kesäkuu 2020

KONEen liikevaihto laski 0,2 % tammi-kesäkuuhun 2019 verrattuna ja oli 4 730,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 0,3 %. COVID-19 liittyvät rajoitukset vaikuttivat liikevaihtoon monilla markkinoilla.

Uusissa laitteissa liikevaihto oli vakaata vertailukelpoisin valuuttakurssein Kiinan liikevaihdon kasvusta johtuen. Tämä kompensoi aktiviteetin laskua muualla maailmassa. Huollon liikevaihto kasvoi 2,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Sopimuksiin liittyvä liikevaihto oli vakaata, mutta harkinnanvaraiset korjaukset vähenivät. Modernisoinnin liikevaihtoon COVID-19 liittyvät rajoitukset vaikuttivat enemmän ja se laski 7,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

**EMEA-alueen** liikevaihto laski 3,8 % ja oli 1 865,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 3,9 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski selvästi, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi hieman ja modernisoinnin liikevaihto laski huomattavasti.

**Amerikan alueella** liikevaihto kasvoi 1,4 % ja oli 984,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein

liikevaihto laski 0,6 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli vakaa ja modernisoinnin liikevaihto laski selvästi.

**Aasian ja Tyynenmeren** alueella liikevaihto kasvoi 2,8 % ja oli 1 880,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin

valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 3,8 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi hieman ja huollon liikevaihto kasvoi selvästi. Modernisoinnin liikevaihto oli vakaa.

Terminologia: Hieman <5 %, selvästi 5–10 %, huomattavasti >10 %

## Tulos

## Tulos

	4-6/2020	4-6/2019	Muutos	1-6/2020	1-6/2019	Muutos	1-12/2019
Liikevoitto, Me	315,5	306,5	2,9 %	512,7	521,8	-1,8 %	1 192,5
Liikevoittomarginaali, %	12,5	12,1		10,8	11,0		11,9
Oikaistu liikevoitto, Me	324,6	319,6	1,6 %	530,2	548,0	-3,3 %	1 237,4
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	12,8	12,6		11,2	11,6		12,4
Voitto ennen veroja, Me	315,3	310,2	1,7 %	512,6	530,6	-3,4 %	1 217,5
Tilikauden voitto, Me	244,4	238,8	2,3 %	397,2	408,6	-2,8 %	938,6
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,47	0,46	2,3 %	0,76	0,78	-2,5 %	1,80

## Huhti–kesäkuu 2020

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 315,5 miljoonaa euroa ja 12,5 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT), johon ei sisällytetä Accelerate-ohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia, oli 324,6 miljoonaa euroa ja 12,8 % liikevaihdosta.

KONEen kannattavuusnäkymät olivat positiiviset vuoden alussa. Kannattavuus parani hieman toisella vuosineljänneksellä hyvän toteutuksen sekä valikoitujen kustannussäästöjen ansiosta, jotka kompensoivat osittain COVID-19 liittyviä negatiivisia vaikutuksia.

Valuuttojen muuntokursseilla oli 1,3 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon ja Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 9,1 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,47 euroa.

## Tammi–kesäkuu 2020

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 512,7 miljoonaa euroa ja 10,8 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT), johon ei sisällytetä Accelerate-ohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia, oli 530,2 miljoonaa euroa ja 11,2 % liikevaihdosta.

Kannattavuus laski hieman ensimmäisellä vuosipuoliskolla COVID-19-kriisin negatiivisten vaikutusten yllättäessä muuten positiiviset kannattavuuden ajurit.

Valuuttojen muuntokursseilla oli 0,5 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon ja Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 17,4 miljoonaa euroa.

KONEen voitto ennen veroja oli 512,6 miljoonaa euroa. Verot olivat 115,3 (122,0) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 22,5 % efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto laski 397,2 miljoonaa euroon.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,76 euroa.

## Rahavirta ja tase

## Rahavirta ja tase

	4-6/2020	4-6/2019	1-6/2020	1-6/2019	1-12/2019
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja), Me	592,3	323,5	939,2	701,1	1 549,6
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot), Me			-1 057,7	-805,4	-856,0
Korollinen nettovelka, Me			-1 330,2	-973,3	-1 552,9
Nettovelkaantumisaste, %			-49,4	-36,6	-48,6
Omavaraisuusaste, %			40,8	42,2	46,5
Osakekohtainen oma pääoma, e			5,15	5,10	6,13

KONEen tase oli erittäin vahva kesäkuun 2020 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli tammi–kesäkuussa 2020 poikkeuksellisen vahvalla 939,2 miljoonan euron tasolla.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) oli -1 057,7 miljoonaa euroa kesäkuun 2020 lopussa.

Nettokäyttöpääoman paraneminen johtui mm. Kiinan toisen vuosineljänneksen vahvasta kasvusta johtuvasta ostovelkojen kasvamisesta (vaikutus n. -70 miljoonaa

euroa) sekä joidenkin maiden myöntämien maksuaikojen pidentämisistä esimerkiksi ALV-maksuille (vaikutus n. -50 miljoonaa euroa).

Korollinen nettovelka oli -1 330,2 miljoonaa euroa kesäkuun 2020 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 2 012,2 (31.12.2019: 2 252,0) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 704,1 (31.12.2019: 721,6)

miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 187,2 (31.12.2019: 172,9) miljoonan euron veloitteen ja vuokrasopimusvelan 340,6 (31.12.2019: 371,0) miljoonaa euroa. Lisäksi, KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattuja varoja 21,3 (31.12.2019: 21,7) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -49,4 % ja omavaraisuusaste 40,8 % kesäkuun 2020 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 5,15 euroa.

## Investoinnit ja yritysostot

### Investoinnit ja yritysostot

Me	4-6/2020	4-6/2019	1-6/2020	1-6/2019	1-12/2019
Käyttöomaisuus	19,5	21,7	35,8	47,8	98,0
Leasingsopimukset	9,9	29,6	34,1	36,6	102,5
Yritysostot	0,4	1,9	4,0	10,1	36,0
<b>Yhteensä</b>	<b>29,8</b>	<b>53,2</b>	<b>73,8</b>	<b>94,4</b>	<b>236,5</b>

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 73,8 miljoonaa euroa tammi-kesäkuussa 2020. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojenkäsittelyyn, operatiivisen liiketoiminnan sekä tuotannon välineisiin, tiloihin ja laitteisiin. Investoinnit omaan käyttöön vuokrattuihin aineellisiin hyödykkeisiin koostuivat pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista. Alhaiset investoinnit vuokrattuihin aineellisiin hyödykkeisiin johtuivat pääasiallisesti COVID-19-pandemian leviämisen hillitsemiseksi useissa maissa asetettujen rajoitusten

vaikutuksesta liiketoimintaan sekä tästä johtuvasta alhaisemmasta vuokrasopimusten uusimisen tarpeesta.

Yritysostot olivat 4,0 miljoonaa euroa tammi-kesäkuussa 2020. Raportointikauden aikana KONE osti muutamia pieniä huoltoliiketoimintoja Euroopassa.

Vuoden 2019 tilinpäätöstiedotteessa KONE kertoi arvioivansa mahdollisuutta thyssenkruppin hissiliiketoiminnan ostoon. KONE julkisti 17. helmikuuta 2020 pörssitiedotteen, jossa KONEen kerrottiin vetäytyvän aiheeseen liittyvistä keskusteluista thyssenkruppin kanssa.

## Tutkimus ja kehitys

### Tutkimus- ja kehitysmenot

	4-6/2020	4-6/2019	Muutos	1-6/2020	1-6/2019	Muutos	1-12/2019
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	43,8	42,1	4,2 %	87,7	81,7	7,4 %	170,9
Osuus liikevaihdosta, %	1,7	1,7		1,9	1,7		1,7

KONEen visiona on tarjota paras käyttäjäkokemus tarjoamalla asiakkaille ja loppukäyttäjille helppoutta, tehokkuutta ja elämyksiä. Menestymme asiakkaan kanssa -strategian mukaisesti KONEen tavoitteena on erottautua kilpailijoista entistä selkeämmin asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet kaiken kehittämisen keskiöön. KONE nopeuttaa uusien palveluiden ja ratkaisujen tuontia markkinoille tekemällä läheisempää yhteistyötä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 87,7 miljoonaa euroa eli 1,9 % liikevaihdosta tammi-kesäkuussa 2020.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen. KONE pitää erityisen tärkeänä tutkimukseen ja kehitykseen investoimista haastavissa markkinaolosuhteissa ja joitakin kehitysohjelmia on tästä syystä kiihdytetty.

Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana KONE lanseerasi uusia ratkaisuja ja teki päivityksiä olemassaolevaan tarjoomaansa.

KONE DX -sarjan hissit lanseerattiin useimmissa Euroopan maissa ensimmäisen vuosineljänneksen aikana ja

työtä jatkettiin toisella vuosineljänneksellä. Tämä uusi hissimallisto, jossa on sisäänrakennetut tietoyhteydet ja entistä parempi käyttäjäkokemus, esiteltiin markkinoille vuoden 2019 lopussa. Se tulee korvaamaan nykyisen KONE-hissimalliston kaikilla alueilla. Toisella vuosineljänneksellä KONE DX -sarjan hissit voittivat neljä palkintoa arvostetussa Red Dot Award: Product Design 2020 -kilpailussa. Hissien sisustusvalikoima ja digitaalisen kokemuksen hissikonsepti palkittiin erinomaisista muotoiluratkaisuistaan, innovatiivisuudestaan ja älykkäistä elementeistään.

Toisella vuosineljänneksellä KONE toi markkinoille valikoiman tuotteita ja palveluita, jotka auttavat tekemään asumisesta, työskentelystä ja liikkumisesta rakennuksissa ja kaupungeissa turvallisempaa ja terveellisempää. Näillä

ratkaisuilla KONE pyrkii vastaamaan pandemian tuomiin haasteisiin uudelaissa arjessa. KONE People Flow -suunnittelu- ja konsultointipalvelu on räätälöity tukemaan paluuta toimistoihin ja muihin rakennuksiin. Hyödyntämällä KONEen sisustusarkkitehtien ja datatieteilijöiden tarjoamia tietoja, simulointityökaluja ja osaamista asiakkaat saavat nopeasti käsityksen toimista, joilla voidaan välttää ruuhkia ja pullonkauloja ja tukea ihmisten turvallista liikkumista rakennuksissa. Muita lanseerattuja uutuuksia olivat ratkaisut, jotka parantavat hissien sisäilman laatua, auttavat desinfioimaan liukuportaan käsijohteet ja vähentävät pintojen kosketustarvetta.

KONE myös teki parannuksia tarjoomaansa Intiassa ja Amerikassa toisen vuosineljänneksen aikana.

## Henkilöstö

### KONEen työntekijät

	1-6/2020	1-6/2019	1-12/2019
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	60 237	58 051	59 825
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	59 988	57 680	58 369

### Henkilöstö markkina-alueittain

	1-6/2020	1-6/2019	1-12/2019
EMEA	23 612	22 922	23 306
Amerikka	7 328	7 548	7 632
Aasian ja Tyynenmeren alue	29 297	27 581	28 887
<b>Yhteensä</b>	<b>60 237</b>	<b>58 051</b>	<b>59 825</b>

KONEen henkilöstöstrategian tavoitteena on varmistaa yrityksen henkilöstön saatavuus, sitoutuneisuus, motivaatio ja jatkuva kehittyminen. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkia KONEen toimintoja. Henkilöstöllä on oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön, henkilökohtaiseen hyvinvointiin, yhdistymisvapauteen, kollektiiviseen neuvotteluoikeuteen sekä kaikenlaisesta syrjinnästä ja häirinnästä vapaaseen työympäristöön. Edistämme aktiivisesti monimuotoisuutta ja arvomme tukevat meitä osallistavan yrityskulttuurin rakentamisessa.

Yksi KONEen strategisista tavoitteista on olla erinomainen työpaikka. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä aloitimme prosessin KONEen kulttuurin kehittämiseksi varmistaaksemme, että se on linjassa strategisten tavoitteidemme kanssa ja tukee niitä parhaalla mahdollisella tavalla.

Ensimmäinen askel tässä prosessissa oli globaali kulttuuritutkimus, johon osallistui yli 8 000 työntekijää. Tutkimustulokset osoittivat, että KONEen työympäristö on terve ja työntekijät pitävät yrityksen suuntaa selkeänä. Yksi toisen vuosineljänneksen kohokohdista oli Pulse-henkilöstökysely, joka kattaa kaikki työntekijät. Kyselyyn vastasi ennätyselliset 92 % (2018: 91 %) työntekijöistä. Globaalilla tasolla tulokset paranivat selvästi, ja työntekijöiden sitoutuneisuus on hyvin korkealla tasolla. Kaikki kyselyn osa-alueet paranivat, ja kun vertailukohtana käytetään korkean suoritusasteen yrityksiä, sijoittui suuri osa KONEen globaaleista tuloksista niiden yläpuolelle.

Vuoden 2020 ensimmäinen vuosipuolisko oli COVID-19-pandemian johdosta poikkeuksellinen. KONEen johto sekä HR-tiimit ympäri maailmaa keskittyivät varmistamaan liiketoiminnan jatkuvuuden niin, että työntekijöiden saatavuus säilyi hyvällä tasolla ja työolosuhteet ovat turvalliset. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä kenttähenkilöstöä ohjeistettiin turvallisista

työskentelytavoista työmailla ja suurin osa toimistotyöntekijöistä ympäri maailmaa siirtyi mahdollisuuksien mukaan etätöyöskentelyyn. Joissakin KONEen yksiköissä työntekoa rakennustyömailla ja

asiakkaiden toimitiloissa rajoitettiin kansallisilla rajoituksilla. Näissä tapauksissa KONE on ensisijaisesti pyrkinyt sopimaan joustavista työjärjestelyistä ja kertyneiden lomien ja työaikapankkien käytöstä varmistaakseen, että työntekijöiden taloudellinen turva säilyy. Vain harvoissa tapauksissa, joissa näitä toimenpiteitä ei ole ollut mahdollista käyttää ja työntekijöille on ollut tarjolla paikallisia tukimekanismeja, on käytetty lomautuksia.

Toisella vuosineljänneksellä työntekijöiden hyvinvointi ja turvallisuus oli edelleen KONEen prioriteetti. Useiden työntekijöiden työskennellessä kotoa ja

kenttätyöntekijöiden kohdatessa uudenlaisia olosuhteita panostimme erityisesti työntekijöidemme henkiseen hyvinvointiin. Erilaisia resursseja tarjottiin sekä globaalilla että paikallisella tasolla auttamaan työntekijöitä etätöyssä, ahdistuneisuudessa ja stressissä. Turvallisuudentunteen vahvistaminen oli tämänvuotisen KONEen turvallisuusviikon teema. Yleisesti ottaen etätö sujui hyvin myös sen kannalta haastavimmissa tehtävissä kuten puhelinpalvelukeskuksessa ja myyntitehtävissä toimivilla. Toisen vuosineljänneksen loppupuolella painopiste siirtyi enemmän kohti turvallista toimintaa palaamista uusien turvallisuustoimenpiteiden turvin.

Liiketoiminnan jatkuvuuden ja turvallisuuden varmistamisen lisäksi KONE jatkoi työntekijöiden kykyjen kehittämistä. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä järjestettyjä kehityskeskusteluita seurasi toisella vuosineljänneksellä aloitettu vuosittainen globaali osaamisen ja potentiaalain arviointiprosessi, jonka tavoitteena on tukea työntekijöitä kehitys- ja uramahdollisuuksien tunnistamisessa.

#### KOHOKOHTIA Q2/2020

- KONEen prioriteetti on ollut työntekijöiden turvallisuuden ja hyvinvoinnin varmistaminen COVID-19:n aikana
- Henkilöstökyselyssä ennätysellisen korkea vastausprosentti ja positiivinen trendi tuloksissa
- Verkko-opintoja suoritettiin hyvin aktiivisesti

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla keskityimme vahvasti uusien online-oppimismahdollisuuksien lanseeraamiseen sekä nykyisten kouluttajavetoisten ohjelmien muuttamiseen virtuaalisiksi esimerkiksi mobiilivälineitä, AR-pelejä, VR:ää sekä Microsoft Teamsia hyödyntäen. Lanseerasimme maaliskuussa uuden online-oppimiskirjaston, jossa on tarjolla paljon nopeasti suoritettavia opintoja. Toisen vuosineljänneksen loppuun mennessä kirjastossa oli suoritettu yli 100 000 oppimisjaksoa. Toukokuussa lanseerattiin uusi globaali verkkokurssi liittyen turvallisiin työskentelytapoihin COVID-19:n aikana. Kurssi on saatavilla 32 kielellä ja se on suunnattu erityisesti kentällä asiakaspalvelutyötä tekeville työntekijöillemme. Yli 16 000 työntekijää suoritti kurssin toisen vuosineljänneksen aikana ja koulutusta jatketaan. Verkko-opintoja suoritettiin vuoden ensimmäisellä puoliskolla ylipäätään hyvin aktiivisesti.

Rekrytointimääriä vähennettiin ensimmäisellä vuosipuoliskolla, mutta keskityimme silti työnantajakuvan vahvistamiseen sekä ennakoivaan osaajien tunnistamiseen. COVID-19:n ja siitä johtuvien matkustusrajoitteiden vuoksi KONE peruutti vuotuisen harjoitteluohjelmansa (International Trainee Program) ensimmäisellä

vuosineljänneksellä. KONEen aikomus on jatkaa ohjelmaa vuonna 2021.

Jatkoimme ensimmäisen vuosineljänneksen aikana monimuotoisuutta ja osallisuutta koskevan suunnitelmamme toteuttamista tarkastelemalla olemassaolevia paikallisia monimuotoisuus- ja osallisuuspolitiikkoja ja -käytäntöjä. Tarkastelun kohteena oli 53 maata, ja sen perusteella kerättyä tietoa hyödynnetään KONEen globaalin monimuotoisuus- ja osallisuusstrategian luomisessa. Toisella vuosineljänneksellä johtajia ja työntekijöitä osallistettiin monimuotoisuus- ja osallisuusstrategian rakentamiseen.

Accelerate-ohjelma jatkui. Ohjelman tavoitteena on kehittää KONEen toimintamallia, ja luoda asiakaskeisempiä työtapoja maa- ja alue-tasolla sekä globaalisti koko KONEen laajuisesti. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla jatkoimme muutostyötä Talous-, Asiakaspalvelu-, Teknologia ja Innovaatiot - sekä Laatu-toiminnoissa. Customer Solutions Engineering -, Logistiikka- ja Hankintaorganisaatiot käyttävät jo aktiivisesti uusia toimintatapoja, jotka ovat mahdollistaneet nopean reagoinnin COVID-19:n aiheuttamassa poikkeuksellisessa toimintaympäristössä.



## Ympäristö

KONEen tavoite on olla edelläkävijä ilmastonmuutoksen torjunnassa, ja tätä tukevat ympäristötavoitteet vuosille 2017–2021 ovat johtava asema vähähiilisten People Flow® -ratkaisujen toimittajana sekä tehokkaat vähähiiliset toiminnot.

Erinomaisuus ympäristöasioissa -ohjelmamme tukee meneillään olevaa kaupunkiympäristön muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi, vähähiiliseksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi. Resurssitehokkuuden parantaminen on yksi painopistealueistamme.

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE listattiin sijalle 32. Corporate Knightsin maailman vastuullisimpien yritysten listalla. KONE paransi sijoitustaan viime vuodesta 11 pykälällä. KONE oli Machinery Manufacturing -kategorian 234 verrokkiyhtiöstä toisella sijalla ja ainoa hissi- ja liukuporrasyritys, joka sijoittui Global 100 Most Sustainable Corporations in the World -listalle. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä KONE myös sai parhaan A-tason luokituksen CDP:n 2019 Supplier Engagement -arviossa, jossa tarkastellaan johtajuutta ja hyviä toimintatapoja toimittajien sitouttamisessa ilmastonmuutokseen liittyviin asioihin. Aiemmin KONE ylsi A-luokituksella parhaiten suoriutuvien yritysten joukkoon CDP:n yritysten toimenpiteitä ja strategioita ilmastonmuutoksen torjumiseksi arvioivalla listalla.

Maaliskuussa KONE liittyi Science Based Targets initiative -aloitteeseen (SBTi) tekemällä julkisen sitoutumuksen ilmastotieteen mukaisten pitkän aikavälin tavoitteiden asettamisesta kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi. Tämä tukee KONEen yhä korostuneempaa tavoitetta vähähiiliseen talouteen siirtymisen vauhdittamisesta ja varmistaa, että muutos on ilmastotieteen mukainen.

Ulkoisesti varmennetut laskelmat KONEen vuoden 2019 hiilijalanjäljestä valmistuivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä. KONEen tavoitteena on pienentää hiilijalanjälkeä suhteessa liikevaihtoon 3 prosenttia vuosittain. Vuonna 2019 ylitimme tämän tavoitteen KONEen toiminnan hiilijalanjäljen (scope 1,2 ja 3) suhteessa liikevaihtoon pienentyessä 3,1 % vuoteen 2018 verrattuna, kun liikevaihdon kehitys lasketaan vertailukelpoisin valuuttakurssein. Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjen hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon laski 5,4 %. Tämän positiivisen kehityksen mahdollisti 0,5 % vähennys absoluuttisissa Scope 1 – ja Scope 2 -päästöissä (vertailukelpoisella raportointilajajuudella) samaan aikaan kun liiketoimintamme kasvoi vahvasti. Vuonna 2019 KONEen toimintojen absoluuttinen hiilijalanjälki (Scope 1, 2 ja 3) oli 327 100 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia (2018: 319 200, luku uudelleenarvioitu).

KONEen omassa toiminnassa eniten kasvihuonekaasupäästöjä syntyy yhtiön logistiikkatoiminnoista (51 %), ajoneuvokannasta (30 %) sekä ja sähkönkulutuksesta ja kaukolämmöstä (10 %)

KONEen toimipaikoissa. Vuonna 2019 37 % (2018: 33 %) kaikesta KONEen toimipisteissä kulutetusta sähköstä oli tuotettu uusiutuvilla energianlähteillä. Tavoitteenamme on, että tämä luku ylittää 50 % vuoteen 2021 mennessä. Lisäksi, KONEen pitkän aikavälin tavoite (2030) jätteenkäsittelylle on 0 % kaatopaikkajätettä tuotantoyksiköistämme. Vuonna 2019 tuotantolaitosten kaatopaikalle menevän jätteen osuus oli 0,9 prosenttia (2018: 0,6 %).

Merkittävimmät liiketoiminnastamme aiheutuvat ympäristövaikutukset liittyvät KONEen ratkaisujen sähkönkulutukseen niiden elinkaaren

aikana. Tämä korostaa energiatehokkuutta parantavien innovaatioiden merkitystä. Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana KONE uusi Singaporen Green Building Product -luokituksen (SGBP) KONE TravelMaster™ 110 -liukuportaille sekä KONE N MonoSpace®- KONE N MiniSpace™-hisseille saaden korkeimmat mahdolliset arviot. KONE on ensimmäinen hissi- ja liukuporrasalan yritys, joka on saavuttanut huippuarvioita vertikaalisen liikenteen kategoriassa. KONEella on nyt yhteensä kahdeksan SGBP-luokitusta, joiden perusteella näitä tuotteita suositellaan Green Mark -sertifioituihin rakennuksiin. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä KONE sai Ruotsissa Byggarubedömningen-ympäristöarviointiyhdistyksen (BVB) hyväksytyt arvion KONE TranSys™-hissille aiemmin saatujen useiden hissi- ja liukuporrasarvioiden lisäksi. BVB on voittoava tavoittelematon organisaatio, joka arvioi rakentamisen ratkaisuja ja edistää kestävien rakennusmateriaalien käyttöä.

KONE jatkoi tuotteidensa elinaikaisen ympäristövaikutuksen läpinäkyvää viestintää julkaisemalla ensimmäisellä vuosineljänneksellä ympäristötuoteselosteen KONE MiniSpace™ DX -hissille ja toisella vuosineljänneksellä KONE MonoSpace® 500 DX -, KONE N MonoSpace® - sekä KONE N MiniSpace-hisseille. KONEella on raportointihetkellä ulkoisesti varmennettuja ympäristötuoteselosteita seitsemälle KONEen hissimalle ja 11 automaattiovimalle, mikä on eniten KONEen toimialalla.

Maaliskuussa KONEen tuotantolaitos Suomessa saavutti FSC® (Forest Stewardship Council) Alkuperäketjun sertifikaatin. Sertifikaatti todentaa asiakkaillemme luotettavasti, että kyseisessä tuotantolaitoksessa valmistettujen hissien puukomponentit tulevat sosiaalisesti ja ekologisesti vastuullisista lähteistä. Tietojemme mukaan KONE on ainoa hissiyhtiö, joka on saanut FSC®-sertifikaatin.

### KOHOKOHTIA Q2/2020

- Ulkoisesti varmennetut ympäristötuoteselosteet KONE MonoSpace® 500 DX -, KONE N MonoSpace® - sekä KONE N MiniSpace-hisseille.
- KONE uusi Singapore Green Building Product -luokitukset KONE N MonoSpace® - ja KONE N MiniSpace™ -hisseille korkeimmilla mahdollisilla arvioilla

## Muutokset johtokunnassa

Tammi-kesäkuussa 2020 KONE tiedotti muutoksista johtokunnassa. Ken Schmid (MBA) nimitettiin KONEen Amerikan aluejohtajaksi 1.4.2020 alkaen. Ken Schmid seuraa tehtävässään Larry Washia, joka toimi KONE Amerikan aluejohtajana ja johtokunnan jäsenenä heinäkuusta 2012 lähtien. Max Alfthan jätti tehtävänsä KONEen markkinoinnista ja viestinnästä vastaavana

johtajana 31.3.2020. Hän toimi tässä tehtävässä ja KONEen johtokunnan jäsenenä marraskuusta 2014 lähtien. Max Alfthanin seuraajan haku on käynnissä. Väliaikaisena markkinoinnin ja viestinnän johtajana huhtikuun alusta alkaen toimii KONEen henkilöstöjohtaja Susanne Skippari.

## Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät

yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaanlukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 156 miljoonaa euroa kesäkuun 2020 lopussa (31.3.2020: 156 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

## Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

### Strategiset riskit

Taloudelliset syklit ja erityisesti rakennusmarkkinoiden aktiiviteetin taso vaikuttavat KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Kiina muodostaa lähes 30 % KONEen liikevaihdosta, minkä johdosta erityisesti Kiinan rakennusmarkkinan pitkittyneellä laskulla voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen. Katsauskauden aikana hallitukset ympäri maailmaa ryhtyivät merkittäviin toimenpiteisiin COVID-19:n leviämisen hillitsemiseksi rajoittamalla ihmisten liikkumista, sulkemalla rakennustyömaita sekä rajoittamalla tuotantoa ja muuta liiketoimintaa. Useat maat alkoivat lieventää rajoituksia toisen vuosineljänneksen loppupuolella, mutta epävarmuutta on edelleen paljon. Tilanteen pakeneminen uudelleen tai pidennetyt rajoitukset COVID-19:n hillitsemiseksi voisivat vaikuttaa negatiivisesti rakentamisaktiiviteettiin ja KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään tulevana vuosineljänneksinä.

Geopoliittiset jännitteet ja protektionismi altistivat KONEen edelleen lukuisille liiketoimintariskeille. Sen lisäksi, että niillä on mahdollisia negatiivisia vaikutuksia yleiseen taloudelliseen aktiiviteettiin, ne voivat myös vaikuttaa KONEen tuotantoketjun kilpailukykyyn ja johtaa kauppaa- ja tullitariffeista johtuvaan kustannusten kasvuun. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista sekä tehdaskapasiteetista sijaitsee Kiinassa.

Markkinakysynnän tason lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä KONEen toiminnan kasvulle ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi johtaa KONEen tarjoaman kilpailukykyyn heikentymiseen. Lisäksi, hissija liukuporrasalan kilpailukentässä meneillään olevat rakenteelliset muutokset sekä asiakkaiden konsolidoituminen esimerkiksi Kiinassa voisi vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

### Operatiiviset riskit

Sitoutuneet työntekijät, joilla on tarvittava osaaminen ja taidot, ovat avainasemassa KONEen strategian onnistuneessa toteuttamisessa. Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa organisaatiolta edellytetään uudenlaisia valmiuksia ja yksittäisiltä työntekijöiltä uudenlaisten taitojen kehittämistä liittyen esimerkiksi digitalisaatioon. Samalla kilpailu taitavasta kenttähenkilökunnasta kasvaa, ja tarvittavien resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on kriittistä. Epäonnistumisella näiden valmiuksien kehittämisessä ja turvaamisessa, tai niiden hankkimisessa rekrytointien kautta, voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista on alihankittu ulkoisilta toimittajilta. KONE myös käyttää huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa digitaalisissa palveluissa. Tämän vuoksi KONE altistuu komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin sekä kumppanuusien jatkuvuuteen liittyville riskeille. Mahdolliset haasteet näiden komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä ja nostaa kustannuksia. Vuoden 2020 ensimmäisellä vuosipuoliskolla COVID-19:sta johtuvat valtioiden rajoitustoimenpiteet aiheuttivat joitakin häiriöitä KONEen toimintaan erityisesti Kiinassa ja Intiassa. Pandemian kehityskulusta riippuen on riski, että lisähäiriöitä tulee eri puolilla maailmaa.

Yhtenä toimialan johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi onnettomuuden tai merkittävän toimitus- tai tuotelaatuongelman johdosta. Tuotelaadusta tai tuotteiden ja palveluiden turvallisuudesta johtuvilla ongelmilla voisi olla myös vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen ja asiakkaiden toimintaan.

### Turvallisuuteen ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia tuotantolaitosten, hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta ja saatavuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset informaatiojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämislle tai manipuloinnille sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden keskeytyksiin. Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat myös johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Kyseiset ongelmat voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, haittaohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai työntekijöidemme tai myyjiemme tahattomista virheistä. Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan.

### Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna, rahoituslaitosten kautta sijoitettuna ja johdannaisissa. Lisäksi, KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja aikatauluun, ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan

tai johtaa luottotappioihin. Merkittävillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosäätelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla merkittävä vaikutus KONEen taloudelliseen

kehitykseen, likviditeettiin tai rahavirtaan. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2019 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.

## Riskienhallinta

### Riskit

### Toimenpiteet riskien lieventämiseksi

Talustilanteen heikentyminen, erityisesti Kiinassa	KONE pyrkii jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään kaikissa liiketoiminnoissa sekä kaikilla liiketoiminta-alueilla. KONEella on laaja maantieteellinen kattavuus ja tasapainoinen liiketoimintaportfolio, josta suuri osa on huoltoliiketoimintaa.
Geopoliittiset jännitteet, jotka vaikuttavat KONEen toimitusketjun kilpailukykyyn johtavat kustannusten kasvuun tai aiheuttavat mahdollisia häiriöitä	KONE seuraa aktiivisesti sovellettavan ja relevantin sääntelyn, toimintaperiaatteiden ja kauppasääntöjen kehitystä ja arvioi KONEen toimitusketjun ja hankintakanavien kilpailukykyä ja elinvoimaisuutta. KONE pyrkii lieventämään tariffien vaikutuksia esimerkiksi hakemalla mahdollisuuksien mukaan helpotuksia niihin. KONE suhtautuu korostetun varovaisesti liiketoimiin, joihin saattaa liittyä kansainvälisiä kauppajoitteita.
KONEen kilpailukykyyn vaikuttavat muutokset kilpailija- tai asiakaskentässä, asiakkaiden vaatimuksissa tai kilpailijoiden tarjoomissa	KONEen tavoitteena on olla toimialan johtaja investoimalla tutkimus- ja kehitystyöhön ja käyttämällä avoimen innovaation lähestymistapaa. KONE myös seuraa tarkasti markkinan ja toimialan nousevia trendejä, ja monitoroi aktiivisesti mahdollisuuksia konsolidaatioon alalla.
Epäonnistuminen organisaation tarvitsemien valmiuksien ja kykyjen varmistamisessa sekä kehittämisessä	KONE arvioi jatkuvasti valitun strategian toteutukseen vaadittavia taitoja ja kyvykkyksiä ja kehittää ja/tai hankkii näitä kykyjä sisäisistä kyvykkyksistä tai ulkoisilta toimittajilta. KONEella on myös kattava määrä koulutusohjelmia kriittisten kyvykkyksien säilyttämiseen ja kehittämiseen.
Komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen liittyvät riskit	KONEen hankintaprosesseissa tunnustetaan kriittiset toimittajat sekä hankintakategoriat ja tehdään hankintojen hajauttamista, monivuotisia sopimuksia, optioita ja muita toimenpiteitä tarjonnan saatavuuden varmistamiseksi. KONE on myös kehittänyt monikansallisia alihankintapooloja varmistaakseen alihankkijoiden kapasiteetin paikallisella tasolla. Alihankkijoiden kykyjä ja kyvykkyksiä seurataan ja kehitetään jatkuvasti vastaavasti kuin KONEen omien työntekijöiden kanssa.
Ongelmat tuotelaadussa, turvallisuudessa sekä mainehaitat	Vähentääkseen tuoteriskejä KONE on määritellyt suunnittelu-, toimitus-, tuotanto-, asennus- ja huoltoprosessit sisältäen tiukat laadunvarmistusprosessit. Lisäksi KONEen tavoitteena on läpinäkyvä ja luotettava kommunikointi mainehaittojen ehkäisemiseksi ja haitallisten tapausten hallitsemiseksi. KONEella on myös tiukat hallinnointiperiaatteet.
Keskeytykset KONEen tai sen toimittajien toimintaan	Vähentääkseen toimitusketjun mahdollisten häiriöiden todennäköisyyttä ja niiden vaikutuksia KONE kehittää aktiivisesti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä. KONE myös seuraa merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa, liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä, vakavaraisuutta ja kyberturvallisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.  KONEen globaali toimitusketju auttaa vähentämään riskiä häiriöistä COVID-19:n värittämässä toimintaympäristössä. KONEella on 13 tuotantolaitosta yhdeksässä maassa, lukuisia jakelukeskuksia sekä laaja toimittajaverkosto ympäri maailmaa. Tämä auttaa lieventämään haasteiden ja rajoitusten vaikutusta yksittäisissä maissa. COVID-19-kriisin aikana KONE on myös keskittynyt vahvasti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintaan.
IT-järjestelmien laatu ja luotettavuus sekä kyberturvallisuusriskit	KONEen turvallisuusohjeet määrittelevät kontrollikeinot tiedon suojaukselle sekä toiminnassa ja kehitystyön alla oleville tietojärjestelmille kyberturvallisuusuhkien havaitsemiseksi ja niistä palautumiseksi mahdollisimman nopeasti. KONE toimii ulkopuolisten turvallisuuspalveluntarjoajien kanssa sekä tunnettujen ja luotettavien teknologiapartnereiden kanssa hallitakseen riskejä. KONE tekee testejä, arviointeja ja harjoituksia identifioidakseen riskejä ja varmistaakseen asianmukaisen valmiuden. Löydösten perusteella KONE jatkaa kyberturvallisuuteen liittyvien kyvykkyksien parantamista. KONEella on lisäksi globaali kyberturvallisuusvakuutusohjelma.
Rahoitusriskit	KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2019 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.

## Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 25. helmikuuta 2020. Kokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemispolitiikan ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2019.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhdeksän. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Anne Brunila, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Susan Duinhoven.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Ravi Kant valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Anne Brunila, Antti Herlin ja Jussi Herlin jäseniksi. Anne Brunila ja Ravi Kant ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Antti Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Matti Alahuhta ja Juhani Kaskeala ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 60 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 50 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 45 000 euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista kuitenkin siten, että muualla kuin Suomessa asuville valiokuntien puheenjohtajille em. kokouspalkkio valiokuntien kokouksista on 3 000 euroa ja valiokuntien jäsenille valiokuntien kokouksista 2 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2021 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2021 asti.

Yhtiökokous päätti myös muuttaa yhtiön yhtiöjärjestyksestä hallituksen ehdotuksen mukaisesti päivittämällä yhtiön toimialaa (2 §) ja tilintarkastusta (7 § ja 10 §) koskevia kohtia.

Tilintarkastajiksi toimikaudelle 2020 valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Jouko Malinen. Toimikauden 2021 tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy.

## Osinko

Yhtiö vahvisti hallituksen esityksen mukaisesti osingoksi 1,6975 euroa kutakin 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,70 euroa kutakin ulkona olevaa 441,633,543

B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 27. helmikuuta 2020 ja osingot maksettiin 5. maaliskuuta 2020.

## Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakepohjaista kannustinjärjestelmää. Toinen osakepohjainen kannustinjärjestelmä on suunnattu KONEen ylimmälle johdolle kattaan noin 60 henkilöä (toimitusjohtaja, johtokunta ja muu ylin johto) ja toinen muille erikseen määriteltäville KONEen avainhenkilöille, yhteensä noin 450 henkilölle. Molempien kannustinjärjestelmien mahdollinen palkkio määräytyy hallituksen vuosittain asettamien strategisia tavoitteita tukevien KPI-mittareiden perusteella. Mahdollinen palkkio maksetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut.

Kannustinjärjestelmissä on ansaintajakso mukaan lukien kolmen vuoden pituinen rajoitusjakso. Jos kannustinjärjestelmään kuuluvan henkilön työ- tai toimosuhde päättyy rajoitusjakson aikana, on jo saadut osakkeet palautettava ja oikeus niihin osakkeisiin, joita ei ole vielä saatu, menetetään. Osana ylimmän johdon osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

## Osakepääoma ja markkina-arvo

### Osakepääoma ja markkina-arvo\*

	30.6.2020	31.12.2019
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	453 187 148
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
<b>Osakkeita yhteensä</b>	<b>529 395 860</b>	<b>529 395 860</b>
Osakepääoma, e	66 174 483	66 174 483
Markkina-arvo, Me*	31 736	30 180

\* Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

## Omat osakkeet

### Omat osakkeet

	1-6/2020
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	11 553 605
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-549 837
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	11 003 768

Kesäkuun 2020 lopussa konsernilla oli hallussaan 11 003 768 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat

osakkeet edustavat 2,4 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,9 % kaikista äänistä.

## Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä

### Kaupankäynti KONEen osakkeella

		1-6/2020	1-6/2019	1-12/2019
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	116,7	84,8	157,0
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	948 419	689 766	628 085
Hinnan volyymilla painotettu keskiarvo	e	54,34	46,53	49,82
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	62,32	52,32	59,34
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	42,39	41,01	41,01
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	61,22	51,90	58,28

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi Nasdaq Helsinki Oy:ssä vastasi noin 29,4 % koko niiden vaihdon volyyymistä huhti–kesäkuussa 2020 (lähde: Fidessa Fragmentation Index, [www.fragmentation.fidessa.com](http://www.fragmentation.fidessa.com)).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 62 100 ja lopussa 69 846. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 65 970, mikä vastaa noin 12,2 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 53,6 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

## Liputusilmoitukset

Tammi-kesäkuun 2020 aikana KONE vastaanotti kaksi Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisia ilmoituksia BlackRock, Inc.:iltä. Ilmoitukset vastaanotettiin 17. tammikuuta ja 27. tammikuuta.

Molemmat ilmoitukset on pörssitiedotettu ja ne ovat saatavilla KONE Oyj:n internet-sivuilta osoitteessa

[www.kone.com](http://www.kone.com). Viimeisimmän ilmoituksen mukaan BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä laski alle viiteen (5) prosenttiin 24. tammikuuta 2020.

## Näkymät

Pohjois-Amerikka		EMEA		Aasian ja Tyynenmeren alue	
Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut
Laskua	<p><b>Huolto</b> Kestää tilannetta, lukuun ottamatta rajoitustoimenpiteitä</p> <p><b>Modernisointi</b> Epävarmuus voi lykätä päätöksentekoa</p>	Laskua	<p><b>Huolto</b> Kestää tilannetta, lukuun ottamatta rajoitustoimenpiteitä</p> <p><b>Modernisointi</b> Epävarmuus voi lykätä päätöksentekoa</p>	<p><b>Kiina</b> Melko vakaa</p> <p><b>Kiinan ulkopuolella</b> Laskua</p>	<p><b>Huolto</b> Kestää tilannetta, lukuun ottamatta rajoitustoimenpiteitä</p> <p><b>Modernisointi</b> Epävarmuus voi lykätä päätöksentekoa</p>

## Markkinanäkymät 2020 (päivitetty)

Uuslaitemarkkinan odotetaan olevan melko vakaa Kiinassa ja laskevan muilla alueilla COVID-19-pandemiaan liittyvän kasvaneen epävarmuuden johdosta.

Huoltomarkkinan odotetaan kestävän tilannetta hyvin lukuun ottamatta rajoitustoimenpiteiden suoria vaikutuksia.

Modernisointimarkkinan kasvuajurit ovat ennallaan, mutta epävarmuus markkinoilla voi lykätä modernisointiprojekteihin liittyvää päätöksentekoa.

## Liiketoimintanäkymät 2020 (täsmennetty)

Vuonna 2020 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan -4 % ja 0 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2019 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan laskevan hieman tai olevan parhaimmassa tapauksessa vakaa.

KONEella on vahva tilauskanta ja huoltokanta vuodelle 2020. Lukuun ottamatta COVID-19 liittyviä tekijöitä, KONEen kannattavuuden näkymät ovat olleet positiiviset. Kohdistettujen hinnoittelutoimenpiteiden sekä tuottavuudenparannustoimenpiteiden, jotka ovat vaikuttaneet saatujen tilausten marginaaliin positiivisesti, odotetaan tukevan kannattavuutta yhdessä Accelerate-ohjelmasta saatavien noin 50 miljoonan euron säästöjen ja muiden valikoitujen kustannussäästöjen kanssa.

Kannattavuutta odotetaan rasittavan muun muassa alhaisemmasta liikevaihdosta johtuvat suhteellisesti korkeammat kiinteät kustannukset, KONEen työntekijöiden, toimittajien ja asiakkaiden turvallisuuden ja hyvinvoinnin varmistamisesta aiheutuneet lisäkustannukset sekä kustannukset jotka liittyvät toimitusketjun vakaan toimituskyvyn varmistamiseen. Korkeat

alihankintakustannukset sekä digitaalisten palveluiden ja -ratkaisujen myyntiin ja toteutukseen liittyvät kehittämiskulut rasittavat COVID-19:ään liittyvien tekijöiden lisäksi liikevoittoa vuonna 2020. Valuuttakursseilla arvioidaan olevan noin 20 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon.

KONE arvioi Accelerate-ohjelman uudelleenjärjestelykulojen olevan noin 40 miljoonaa euroa ohjelman viimeisen vuoden aikana. Nämä kustannukset vähennetään oikaistusta liikevoitosta.

### Aiemmat liiketoimintanäkymät

*Aiemmin KONEen liikevaihdon kasvun arvioitiin olevan -10 % ja 0 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein. Liikevaihdon laskun tason kerrottiin riippuvan COVID-19 liittyvien hallitusten toimenpiteiden vakavuudesta ja kestosta sekä liiketoiminnan toipumisen vauhdista. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotettiin laskevan jonkin verran tai olevan parhaimmassa tapauksessa vakaa.*

Helsingissä, 17. heinäkuuta, 2020

KONE Oyj:n hallitus



# Konsernituloslaskelma

Me	4-6/2020	% 4-6/2019	% 1-6/2020	% 1-6/2019	% 1-12/2019	%
<b>Liikevaihto</b>	2 532,1	2 540,8	4 730,3	4 739,6	9 981,8	
Kulut	-2 158,0	-2 174,9	-4 098,3	-4 101,5	-8 547,9	
Poistot	-58,6	-59,4	-119,3	-116,3	-241,5	
<b>Liikevoitto</b>	315,5	12,5	306,5	12,1	512,7	10,8
Rahoitustuotot	6,4	11,6	17,1	21,3	51,6	11,0
Rahoituskulut	-6,6	-7,8	-17,2	-12,6	-26,5	11,9
<b>Voitto ennen veroja</b>	315,3	12,5	310,2	12,2	512,6	10,8
Verot	-71,0	-71,4	-115,3	-122,0	-278,9	11,2
<b>Tilikauden voitto</b>	244,4	9,7	238,8	9,4	397,2	8,4
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>						
Emoyhtiön osakkeenomistajille	243,2	237,0	395,5	404,4	931,3	8,6
Määräysvallattomille omistajille	1,2	1,9	1,8	4,2	7,3	9,4
<b>Yhteensä</b>	244,4	238,8	397,2	408,6	938,6	
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e</b>						
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,47	0,46	0,76	0,78	1,80	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,47	0,46	0,76	0,78	1,80	

## Laaja konsernituloslaskelma

Me	4-6/2020	4-6/2019	1-6/2020	1-6/2019	1-12/2019
<b>Tilikauden voitto</b>	244,4	238,8	397,2	408,6	938,6
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:</b>					
Muuntoero	-41,5	-49,6	-44,0	20,1	54,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	13,0	5,9	7,9	1,1	-8,5
Tulevien kassavirtojen suojaus	-9,6	-0,6	16,6	-2,0	-14,5
<b>Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi</b>	-38,0	-44,4	-19,5	19,2	31,0
Käyvän arvon muutokset	-4,2	2,1	-7,4	3,6	-2,7
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	12,6	7,4	-2,2	-21,4	-34,3
<b>Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>	8,4	9,5	-9,6	-17,8	-37,0
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna</b>	-29,6	-34,9	-29,1	1,3	-6,0
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	214,8	204,0	368,1	409,9	932,6
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	213,6	202,1	366,4	405,8	925,3
Määräysvallattomille omistajille	1,2	1,9	1,8	4,2	7,3
<b>Yhteensä</b>	214,8	204,0	368,1	409,9	932,6

# Lyhennetty konsernitase

## Varat

Me		30.6.2020	30.6.2019	31.12.2019
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
	Liikearvo	1 361,1	1 343,5	1 366,5
	Muut aineettomat hyödykkeet	219,4	251,2	248,2
	Aineelliset hyödykkeet	708,0	747,6	742,2
	Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset I	0,7	0,8	0,8
	Sijoitukset	130,9	151,3	139,2
	Työsuhde-etuudet I	21,3	24,7	21,7
	Laskennalliset verosaamiset II	330,0	262,4	292,3
	<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 771,5</b>	<b>2 781,4</b>	<b>2 810,9</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
	Vaihto-omaisuus II	672,1	643,3	648,6
	Myyntisaamiset II	2 200,9	2 126,1	2 232,3
	Siirtosaamiset II	663,1	669,7	596,0
	Tuloverosaamiset II	87,9	90,1	73,6
	Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset I	1 462,1	1 116,3	1 589,5
	Rahavarat I	550,1	574,8	662,4
	<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>5 636,2</b>	<b>5 220,2</b>	<b>5 802,4</b>
	<b>Varat yhteensä</b>	<b>8 407,7</b>	<b>8 001,6</b>	<b>8 613,3</b>

## Oma pääoma ja velat

Me		30.6.2020	30.6.2019	31.12.2019
	<b>Oma pääoma</b>	<b>2 691,9</b>	<b>2 661,4</b>	<b>3 192,9</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
	Lainat I	400,0	440,2	427,1
	Eläkevastuut I	187,2	168,5	172,9
	Laskennalliset verovelat II	193,3	152,1	160,2
	<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>780,6</b>	<b>760,8</b>	<b>760,2</b>
	<b>Varaukset II</b>	<b>128,9</b>	<b>132,7</b>	<b>127,1</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
	Lainat I	116,8	134,6	121,6
	Saadut ennakot II	1 811,3	1 699,4	1 753,8
	Ostovelat II	869,9	756,4	809,8
	Siirtovelat II	1 908,2	1 745,1	1 725,0
	Tuloverovelat II	100,2	111,3	123,0
	<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>4 806,3</b>	<b>4 446,7</b>	<b>4 533,2</b>
	<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>8 407,7</b>	<b>8 001,6</b>	<b>8 613,3</b>

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2020</b>	66,2	100,3	322,1	9,8	110,3	-123,8	-185,1	2 873,0		20,0	3 192,9
Tilikauden tulos									395,5	1,8	397,2
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-44,0						-44,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					7,9						7,9
Tulevien rahavirtojen suojaus				16,6							16,6
Käyvän arvon muutokset				-7,4							-7,4
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-2,2					-2,2
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-880,5			-880,5
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)											-
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-0,6	-0,6
Optio- ja osakepalkitseminen			12,0				20,5	-20,5			12,0
<b>30.6.2020</b>	66,2	100,3	334,1	19,1	74,2	-126,0	-164,6	1 972,0	395,5	21,2	2 691,9

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2019</b>	66,0	100,3	259,1	27,0	64,8	-89,5	-203,3	2 840,0		16,0	3 080,6
Oikaisuvaikutus								-28,5			-28,5
<b>1.1.2019, oikaistu</b>	66,0	100,3	259,1	27,0	64,8	-89,5	-203,3	2 811,5		16,0	3 052,1
Tilikauden tulos									404,4	4,2	408,6
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					20,1						20,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					1,1						1,1
Tulevien rahavirtojen suojaus				-2,0							-2,0
Käyvän arvon muutokset				3,6							3,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-21,4					-21,4
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-851,7			-851,7
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,2		37,3								37,5
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-0,2	-0,2
Optio- ja osakepalkitseminen			13,8				18,3	-18,3			13,8
<b>30.6.2019</b>	66,2	100,3	310,2	28,6	86,0	-110,9	-185,0	1 941,6	404,4	20,0	2 661,4

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

	Osaakepääoma	Ylikursssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>Me</b>											
<b>1.1.2019</b>	66,0	100,3	259,1	27,0	64,8	-89,5	-203,3	2 840,0		16,0	3 080,6
Oikaisuvaikutus								-28,5			-28,5
<b>1.1.2019, oikaistu</b>	66,0	100,3	259,1	27,0	64,8	-89,5	-203,3	2 811,5		16,0	3 052,1
Tilikauden tulos									931,3	7,3	938,6
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					54,0						54,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-8,5						-8,5
Tulevien rahavirtojen suojaus				-14,5							-14,5
Käyvän arvon muutokset				-2,7							-2,7
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-34,3					-34,3
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-851,7			-851,7
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,2		37,3								37,5
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-3,3	-3,3
Optio- ja osakepalkitseminen			25,7				18,2	-18,2			25,7
<b>31.12.2019</b>	66,2	100,3	322,1	9,8	110,3	-123,8	-185,1	1 941,7	931,3	20,0	3 192,9

# Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	4-6/2020	4-6/2019	1-6/2020	1-6/2019	1-12/2019
Liikevoitto	315,5	306,5	512,7	521,8	1 192,5
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	218,2	-42,4	307,1	62,9	115,7
Poistot	58,6	59,4	119,3	116,3	241,5
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>592,3</b>	<b>323,5</b>	<b>939,2</b>	<b>701,1</b>	<b>1 549,6</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-93,0	-75,2	-173,0	-140,1	-279,9
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>499,3</b>	<b>248,2</b>	<b>766,2</b>	<b>561,0</b>	<b>1 269,7</b>
Investointien rahavirta	-20,2	-25,8	-39,7	-58,1	-121,8
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>479,1</b>	<b>222,5</b>	<b>726,5</b>	<b>502,9</b>	<b>1 148,0</b>
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	-	37,5	-	37,5	37,5
Voitonjako	-87,9	-68,8	-880,5	-851,7	-851,7
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-357,1	-220,1	119,4	295,9	-182,7
Velkojen muutos	-39,2	-27,1	-67,8	-52,2	-134,1
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-0,7	-0,4	-0,7	-0,4	-3,7
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-484,9</b>	<b>-278,9</b>	<b>-829,5</b>	<b>-570,9</b>	<b>-1 134,7</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-5,8</b>	<b>-56,5</b>	<b>-103,0</b>	<b>-68,0</b>	<b>13,2</b>
Rahavarat kauden alussa	557,7	636,3	662,4	636,0	636,0
Valuuttakurssien vaikutus	-1,7	-5,1	-9,3	6,8	13,2
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>550,1</b>	<b>574,8</b>	<b>550,1</b>	<b>574,8</b>	<b>662,4</b>

## KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	4-6/2020	4-6/2019	1-6/2020	1-6/2019	1-12/2019
Korollinen nettovelka kauden alussa	-970,2	-837,3	-1 552,9	-1 346,4	-1 346,4
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-1 330,2	-973,3	-1 330,2	-973,3	-1 552,9
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>-360,0</b>	<b>-136,0</b>	<b>222,7</b>	<b>373,1</b>	<b>-206,5</b>

Vuokrasopimusvelan maksut olivat 61,6 (tammi-kesäkuu 2019: 51,9) miljoonaa euroa.

# Osavuositarkastuksen liitetietoja

## LASKENTAPERIAATTEET

KONE Oyj:n puolivuotiskatsaus tammi–kesäkuulta 2020 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 28. tammikuuta 2020 julkaistun tilinpäätöksen 2019 kanssa. KONE on noudattanut puolivuotiskatsauksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2019. Puolivuotiskatsauksessa julkaisu-  
tuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

## TUNNUSLUVUT

		1-6/2020	1-6/2019	1-12/2019
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,76	0,78	1,80
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,76	0,78	1,80
Oma pääoma/osake	e	5,15	5,10	6,13
Korollinen nettovelka	Me	-1 330,2	-973,3	-1 552,9
Omavaraisuusaste	%	40,8	42,2	46,5
Nettovelkaantumisaste	%	-49,4	-36,6	-48,6
Oman pääoman tuotto	%	27,0	28,6	30,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	22,7	23,5	25,1
Taseen loppusumma	Me	8 407,7	8 001,6	8 613,3
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 361,7	1 688,1	1 640,0
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-1 057,7	-805,4	-856,0

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONE:en tilinpäätöksessä 2019.

## VAIHTOEHTOINEN TUNNUSLUKU

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate -ohjelman aikana. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä kuten uudelleenjärjestelykustannuksia johtuen irtisanomisista ja muista suoraan Accelerate-ohjelmaan liittyvistä kustannuksista.

		4-6/2020	4-6/2019	1-6/2020	1-6/2019	1-12/2019
Liikevoitto	Me	315,5	306,5	512,7	521,8	1 192,5
Liikevoittomarginaali	%	12,5	12,1	10,8	11,0	11,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	9,1	13,1	17,4	26,2	45,0
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)	Me	324,6	319,6	530,2	548,0	1 237,4
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali)	%	12,8	12,6	11,2	11,6	12,4

## TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

KONE on ottanut käyttöön IFRS 16 standardin 1.1.2019 alkaen ja soveltanut käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa eikä edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu. KONE otti käyttöön IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardit vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2013–2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

		Q2/2020	Q1/2020	Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019		
Saadut tilaukset	Me	2 075,4	2 109,3	1 988,3	2 007,3	2 310,1	2 094,1		
Tilaukanta	Me	8 307,3	8 386,4	8 051,5	8 399,8	8 407,1	8 454,7		
Liikevaihto	Me	2 532,1	2 198,3	2 684,6	2 557,6	2 540,8	2 198,8		
Liikevoitto	Me	315,5	197,2	356,4	314,2	306,5	215,4		
Liikevoittomarginaali	%	12,5	9,0	13,3	12,3	12,1	9,8		
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	324,6	205,6	367,5	321,9	319,6	228,4		
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	12,8	9,4	13,7	12,6	12,6	10,4		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	9,1	8,4	11,1	7,7	13,1	13,1		

		Q4/2018	Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018	Q4/2017	Q3/2017	Q2/2017	Q1/2017
Saadut tilaukset	Me	1 937,9	1 831,9	2 118,6	1 908,7	1 845,8	1 739,0	2 056,2	1 913,0
Tilaukanta	Me	7 950,7	7 791,6	7 915,3	7 786,6	7 357,8	7 473,5	7 749,2	7 960,5
Liikevaihto	Me	2 443,4	2 288,7	2 330,6	2 008,0	2 306,3	2 209,7	2 337,2	1 943,4
Liikevoitto	Me	292,5	258,0	280,5	211,5	292,8	317,9	335,8	245,8
Liikevoittomarginaali	%	12,0	11,3	12,0	10,5	12,7	14,4	14,4	12,6
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	319,6	273,7	300,4	218,3	302,6	321,3	335,8	245,8
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	13,1	12,0	12,9	10,9	13,1	14,5	14,4	12,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	27,1	15,7	19,9	6,9	9,9	3,3	-	-

		Q4/2016	Q3/2016	Q2/2016	Q1/2016	Q4/2015	Q3/2015	Q2/2015	Q1/2015
Saadut tilaukset	Me	1 839,2	1 771,7	2 067,8	1 942,3	1 947,2	1 764,5	2 193,5	2 053,8
Tilaukanta	Me	8 591,9	8 699,0	8 763,6	8 529,7	8 209,5	8 350,7	8 627,4	8 529,6
Liikevaihto	Me	2 593,2	2 170,2	2 272,6	1 748,3	2 561,8	2 184,2	2 210,4	1 690,9
Liikevoitto	Me	392,2	331,1	348,6	221,4	378,5	325,9	325,2	211,9
Liikevoittomarginaali	%	15,1	15,3	15,3	12,7	14,8	14,9	14,7	12,5
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	392,2	331,1	348,6	221,4	378,5	325,9	325,2	211,9
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	15,1	15,3	15,3	12,7	14,8	14,9	14,7	12,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-	-	-	-	-	-	-	-

		Q4/2014	Q3/2014	Q2/2014	Q1/2014	Q4/2013	Q3/2013	Q2/2013	Q1/2013
Saadut tilaukset	Me	1 703,8	1 577,2	1 801,9	1 729,7	1 473,2	1 327,2	1 638,2	1 712,4
Tilaukanta	Me	6 952,5	6 995,8	6 537,2	6 175,4	5 587,5	5 642,1	5 874,4	5 823,1
Liikevaihto	Me	2 165,8	1 877,9	1 848,9	1 441,8	2 033,0	1 739,2	1 761,7	1 398,7
Liikevoitto	Me	315,3	277,5	263,2	179,6	292,8	257,5	242,8	160,4
Liikevoittomarginaali	%	14,6	14,8	14,2	12,5	14,4	14,8	13,8	11,5
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	315,3	277,5	263,2	179,6	292,8	257,5	242,8	160,4
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	14,6	14,8	14,2	12,5	14,4	14,8	13,8	11,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-	-	-	-	-	-	-	-

<sup>1)</sup> Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

## Nettokäyttöpääoma

Me	30.6.2020	30.6.2019	31.12.2019
<b>Nettokäyttöpääoma</b>			
Vaihto-omaisuus	672,1	643,3	648,6
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 811,3	-1 699,4	-1 753,8
Myyntisaamiset	2 200,9	2 126,1	2 232,3
Siirto- ja tuloverosaamiset	751,0	759,8	669,6
Siirto- ja tuloverovelat	-2 008,4	-1 856,3	-1 848,0
Varaukset	-128,9	-132,7	-127,1
Ostovelat	-869,9	-756,4	-809,8
Laskennalliset verosaamiset/velat	136,7	110,3	132,1
<b>Nettokäyttöpääoma yhteensä</b>	<b>-1 057,7</b>	<b>-805,4</b>	<b>-856,0</b>

## Poistot

Me	4-6/2020	4-6/2019	1-6/2020	1-6/2019	1-12/2019
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	49,4	50,5	100,9	98,6	205,3
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	9,2	8,9	18,5	17,7	36,2
<b>Yhteensä</b>	<b>58,6</b>	<b>59,4</b>	<b>119,3</b>	<b>116,3</b>	<b>241,5</b>

## Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa

		30.6.2020		30.6.2019	
		Tuloslaskelma	Tase	Tuloslaskelma	Tase
Kiinan Renminbi	RMB	7,7808	7,9219	7,6891	7,8185
Yhdysvaltain Dollari	USD	1,1061	1,1198	1,1334	1,1380
Englannin Punta	GBP	0,8735	0,9124	0,8761	0,8966
Australian Dollari	AUD	1,6708	1,6344	1,6015	1,6244



## Johdannaissopimukset

### Johdannaissopimusten käyvät arvot

	30.6.2020		30.6.2019	31.12.2019
Me	Johdannais- varat	Johdannais- velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	32,4	-35,5	-3,1	-16,5

### Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	30.6.2020	30.6.2019	31.12.2019
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	3 532,8	3 203,2	2 569,4

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai

muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

## SIJOITUKSET

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Sijoitukseen sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

## VASTUUT

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden

vakuudeksi enintään 1 580,7 (31.12.2019: 1 576,6) miljoonan euron arvosta 30.6.2020.

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.

出口 沪杭公路  
EXIT Huhang Highway

出站验票  
Exit Gates

沪杭公路出口 2  
Huhang Highway EXIT 2

← 1 出口 沪杭公路  
EXIT Huhang Highway

沪杭公路出口 2  
Huhang Highway EXIT 2 →

进站检票  
Entrance Ticket Check

往浦东新城  
To Pudong New City

### Etu- ja takakannen referenssikuvat

Shanghai metro kuuluu maailman kiireisimpiin julkisen liikenteen verkostoihin. Metron viidennen linjan valmistuminen merkitsi tärkeän virstanpylvään saavuttamista tehokkaan ja vastuullisen kaupunkielämän liikehdinnän parantamisessa, sillä tämä kiemurteleva reitti on ainut, joka yhdistää Shanghai keskustan Fengxianin lähiöön. KONEen ratkaisut ja huoltotiimi varmistavat, että kiireisten asemien ihmisvirrat kulkevat sujuvasti.

### KONEen taloudellisten katsausten julkaisuajat 2020

Osavuosisiksaus tammi–syyskuu 2020  
torstaina 22. lokakuuta 2020

### KONE OYJ

Konsernihallinto  
Keilasatama 3  
PL 7 02150 Espoo  
Puh. 0204 751  
[www.kone.com](http://www.kone.com)

Lisätiedot:  
Sanna Kaje  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 0204 75 4705  
[www.kone.com](http://www.kone.com)