



KONE H1 2025

Puolivuosikatsaus

Dedicated to
People Flow™

KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2025:

Liikevaihto kasvoi ja kannattavuuden paraneminen jatkui

Huhti–kesäkuu 2025

- Saadut tilaukset laskivat 0,5 % 2 316,2 (4–6/2024: 2 327,6) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 3,0 %.
- Liikevaihto kasvoi 1,8 % 2 850,1 (2 801,0) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 4,9 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 338,0 (334,7) miljoonaa euroa eli 11,9 % (11,9 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 347,2 (334,7) miljoonaa euroa eli 12,2 % (11,9 %) liikevaihdosta.¹
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 364,4 (312,6) miljoonaa euroa.

Tammi–kesäkuu 2025

- Saadut tilaukset kasvoivat 2,9 % 4 694,6 (1–6/2024: 4 563,3) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 4,0 %.
- Liikevaihto kasvoi 2,9 % 5 522,4 (5 369,3) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 3,9 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 614,7 (597,0) miljoonaa euroa eli 11,1 % (11,1 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 626,7 (597,0) miljoonaa euroa eli 11,3 % (11,1 %) liikevaihdosta.¹
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 851,1 (710,8) miljoonaa euroa.

Liiketoimintanäkymät vuodelle 2025 (täsmennetty)

KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan 2–5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2025. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 11,8 % ja 12,4 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2025 tasolla, niiden negatiivinen vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi noin 50 miljoonaa euroa.

Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 1–6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2025. Oikaistun liikevoittomarginaalin paranemisen arvioitiin olevan välillä 11,8 % ja 12,4 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät huhtikuun 2025 tasolla, niiden negatiivisen vaikutuksen oikaistuun liikevoittoon arvioitiin olevan noin 50 miljoonaa euroa.

¹ KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Tammi–kesäkuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 12,0 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle. Vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Avainluvut

		4-6/2025	4-6/2024	Muutos	1-6/2025	1-6/2024	Muutos	1-12/2024
Saadut tilaukset	Me	2 316,2	2 327,6	-0,5 %	4 694,6	4 563,3	2,9 %	8 758,9
Tilauuskanta	Me				8 699,4	9 326,6	-6,7 %	9 058,6
Liikevaihto	Me	2 850,1	2 801,0	1,8 %	5 522,4	5 369,3	2,9 %	11 098,4
Liikevoitto	Me	338,0	334,7	1,0 %	614,7	597,0	3,0 %	1 249,0
Liikevoittomarginaali	%	11,9	11,9		11,1	11,1		11,3
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT) ¹	Me	347,2	334,7	3,7 %	626,7	597,0	5,0 %	1 303,0
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali) ¹	%	12,2	11,9		11,3	11,1		11,7
Voitto ennen veroja	Me	359,6	336,8	6,8 %	639,3	602,5	6,1 %	1 254,1
Tilikauden voitto	Me	276,9	261,0	6,1 %	492,2	466,9	5,4 %	961,0
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,53	0,50	5,8 %	0,94	0,89	5,3 %	1,84
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	364,4	312,6		851,1	710,8		1 589,3
Korollinen nettovelka	Me				-300,4	-417,7		-831,2
Omavaraisuusaste	%				34,3	36,2		39,8
Oman pääoman tuotto	%				38,1	36,2		33,8
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me				-842,8	-782,8		-827,2
Nettovelkaantumisaste	%				-13,2	-17,6		-28,7

¹ KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Tammi-kesäkuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 12,0 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle. Vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Toimitusjohtaja Philippe Delorme:

”Toinen vuosineljännes osoitti vahvuutta sekä huolto- että modernisointiliiketoiminnassa, kun jatkoimme strategiamme toteuttamista. Tämä on osoitus liiketoimintamallimme kestävydestä. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi lähes 10 prosenttia ja on nyt suurin liiketoimintamme. Modernisointiliiketoiminnan liikevaihto kasvoi vaikuttavasti lähes 20 prosenttia. Tämä positiivinen kehitys heijastaa jatkuvaa keskittymistämme asiakasarvon tuottamiseen ja vahvaa kenttätoimintaa. Saatujen tilausten momentti oli vankka, ja olin erityisen iloinen nähdessäni osittaisen modernisointitarjontamme saavan lisää jalansijaa markkinoilla. Olen ylpeä KONEen tiimin saavutuksista tällä vuosineljänneksellä, erityisesti haastava globaali toimintaympäristö huomioiden. Haluankin esittää vilpittömät kiitokseni heidän omistautumisestaan ja kovasta työstään.

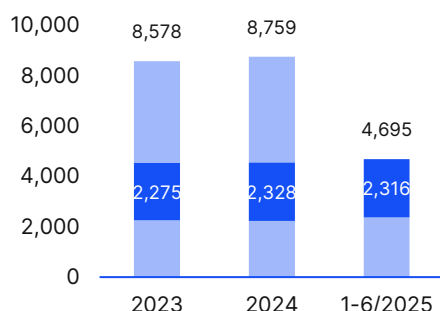
Mikä tärkeää, kannattavuus jatkoi paranemista, ja oikaistu liikevoittomarginaalimme nousi 12,2 prosenttiin toisella vuosineljänneksellä. Tärkein ajuri oli liiketoiminnan suotuisa jakauma, joka auttoi lieventämään jatkunutta marginaalipainetta uusien laitteiden markkinalla Kiinassa. Edistysimme myös myynnin ja operatiivisten toimintojen sekä hankintojen tehokkuuteen liittyvissä aloitteissamme. Odotan näiden toimien vaikuttavan merkittävämmiin taloudelliseen kehitykseen ensi vuodesta alkaen.

Yksi strategisista tavoitteistamme on olla ykkösvalinta sekä työntekijöille että asiakkaille. Vuosittaiset kyselymme antavat arvokasta tietoa etenemisestämme. Olin erittäin tyytyväinen nähdessäni tämän vuoden tulosten osoittavan jatkunutta korkeaa työntekijöiden sitoutumista ja vahvaa tukea strategiseen suuntaamme. Asiakaspalaute puolestaan vahvistaa uskoani siihen, että datan hyödyntäminen läpinäkyvyyden lisäämiseksi ja asiakaskokemuksen parantamiseksi on tärkeää. Tässä yhteydessä lähes 38 prosentin osuuden saavuttaminen verkkoon kytkettyjen hissien osalta huoltokannassamme ja digitaalisten työkalujen käyttöönoton nopeuttaminen kenttäpalvelutoiminnoissa ovat tärkeitä edistysaskeleita. Kilpailukykyimme parantaminen kestävän innovaation avulla on toinen keskeinen asiakastyytyväisyyden ajuri. Olemme sitoutuneet skaalaamaan energiatehokkaita ratkaisujamme. Olen iloinen voidessani kertoa saavuttaneemme merkittävän virstanpylvään tällä matkalla, kun lähes 60 prosenttia toimitetuista laitteista on varustettu regeneratiivisella laitteistolla.

Kun etenemme kohti vuoden loppua, strategiamme toteuttaminen rohkeudella ja nopeudella on edelleen kriittistä. Vaikka tiedostamme kauppapolitiikkaan liittyvän epävarmuuden, näemme mielenkiintoisia kasvumahdollisuuksia kaikilla markkinoillamme. Vahva tiimimme ja horjumaton keskittymisemme ylivoimaisen asiakasarvon tuottamiseen mahdollistavat meille hyvän aseman edessä olevien mahdollisuuksien hyödyntämiseen.”

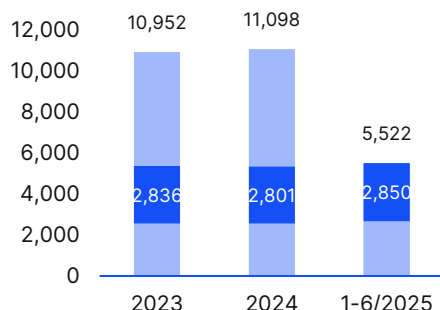
Avainluvut

Saadut tilaukset (Me)



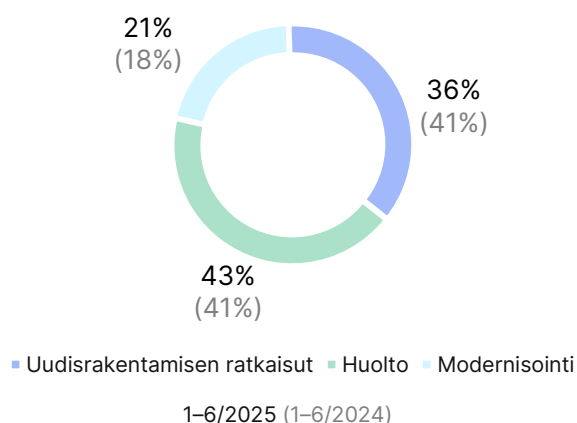
- **Huhti-kesäkuussa 2025** saadut tilaukset laskivat 0,5 % (kasvoivat 3,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein; volyymiliiketoiminnan tilaukset olivat vakaat ja suurprojektien tilaukset kasvoivat selvästi. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset olivat vakaat ja suurprojektien tilaukset kasvoivat selvästi.
- Saatujen tilausten marginaali oli vakaa vuodentakaiseen verrattuna.
- **Tammi-kesäkuussa 2025** saadut tilaukset kasvoivat 2,9 % (kasvoivat 4,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

Liikevaihto (Me)

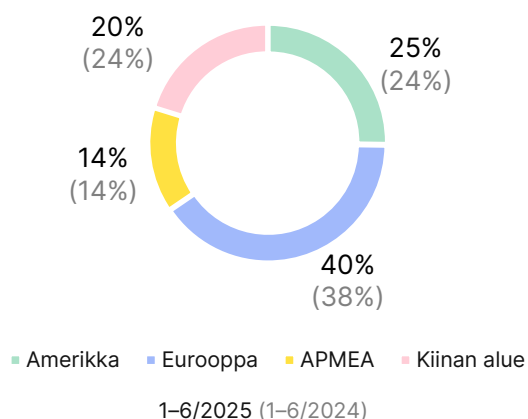


- **Huhti-kesäkuussa 2025** liikevaihto kasvoi 1,8 % (kasvoi 4,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Huolto- ja modernisointiliiketoimintojen vahva kasvu (vertailukelpoisin valuuttakurssein) enemmän kuin kompensoi liikevaihdon laskua uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa.
- Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 8,8 % (laski 5,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) johtuen pääasiassa toimitusten laskusta Kiinan alueella. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 6,0 % (kasvoi 8,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 16,6 % (kasvoi 19,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 4,2 % (kasvoi 10,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Euroopan alueella liikevaihto kasvoi 6,9 % (kasvoi 6,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (Asia-Pacific, Middle East and Africa, APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 9,2 % (kasvoi 15,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Kiinan alueella liikevaihto laski 12,5 % (laski 8,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- **Tammi-kesäkuussa 2025** liikevaihto kasvoi 2,9 % (kasvoi 3,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

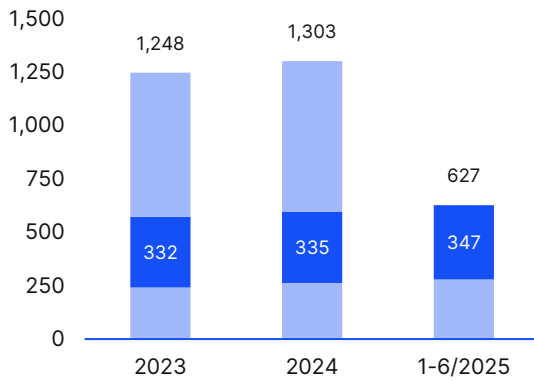
Liikevaihto liiketoiminnoittain



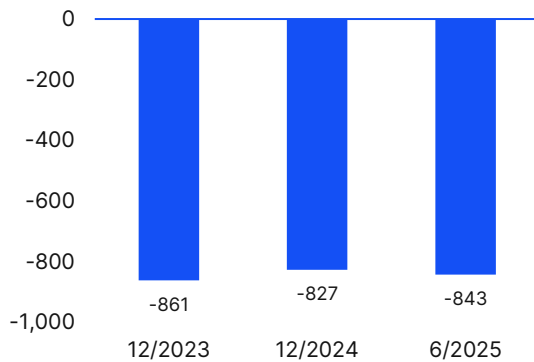
Liikevaihto markkina-alueittain



Oikaistu liikevoitto (Me)

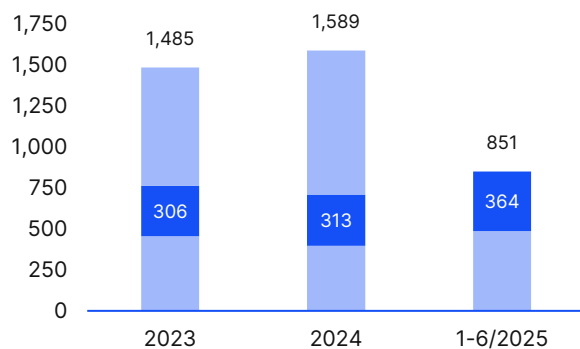


- **Huhti-kesäkuussa 2025** liikevoitto oli 11,9 % liikevaihdosta (4–6/2024: 11,9 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 12,2 % (11,9 %).
- Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvun ansiosta. Marginaalin lasku Kiinassa rasitti kannattavuutta, minkä lisäksi kasvaneet tutkimus- ja kehitysinvestoinnit vaikuttivat kannattavuuteen hieman.
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -6,2 miljoonaa euroa.
- **Tammi-kesäkuussa 2025** liikevoitto oli 11,1 % (1–6/2024: 11,1 %). Oikaistu liikevoitto oli 11,3 % (11,1 %).

Nettokäyttöpääoma¹ (Me)

- **Kesäkuun 2025** lopussa nettokäyttöpääoma oli pitkälti vakaa vuoden alkuun verrattuna.

¹ Sisältäen rahoituserät ja verot.

Rahavirta² (Me)

- **Huhti-kesäkuussa 2025** rahavirta oli 364,4 miljoonaa euroa.
- **Tammi-kesäkuussa 2025** rahavirta kasvoi hieman ja oli vankalla 851,1 miljoonan euron tasolla.

² Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2025

KONEen toimintaympäristö

	Uudisrakentamisen ratkaisujen markkina yksiköissä		Huoltomarkkina yksiköissä		Modernisointimarkkina rahamääräisesti	
	4–6/2025	1–6/2025	4–6/2025	1–6/2025	4–6/2025	1–6/2025
Kokonaismarkkina	--	--	+	+	+++	+++
Pohjois-Amerikka	+++	+	+	+	++	+++
Eurooppa	-	vakaa	+	+	++	++
Aasian ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	+++	+++	++	++	+++	+++
Kiina	---	---	+	+	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Huhti–kesäkuu 2025

Globaali uudisrakentamisen ratkaisujen markkina laski selvästi toisen vuosineljänneksen aikana. Lasku johtui pääasiassa jatkuneista heikoista markkinaolosuhteista **Kiinassa**. **Pohjois-Amerikassa** markkina kasvoi huomattavasti. **Euroopassa** markkina laski hieman. **Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella** aktiviteetti kasvoi huomattavasti.

Huolto- ja modernisointimarkkinat tarjosivat parhaita kasvumahdollisuuksia. Molemmat markkinat kehittyivät positiivisesti kasvaen kaikilla alueilla.

Kova kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla Kiinassa, kun taas muualla maailmassa hinnoittelu oli vakaampaa. Huolto- ja modernisointimarkkinoilla hinnoitteluympäristö oli suotuisampi.

Tammi–kesäkuu 2025

Globaalilla uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla oli selkeitä alueellisia eroja kysynnässä vuoden 2025 ensimmäisen puolikkaan aikana. **Pohjois-Amerikassa** markkina kasvoi hieman. **Euroopassa** markkina oli vakaa. Pohjoismaissa aktiviteetti laski mutta muissa osissa Eurooppaa aktiviteetti kehittyi suotuisammin. **Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella** aktiviteetti kasvoi huomattavasti. **Kiinassa** aktiviteetti jatkoi laskevana kiinteistömarkkinoiden laskusuhdanteen vuoksi.

Sekä **huolto- että modernisointimarkkinat** kehittyivät positiivisesti kasvaen kaikilla alueilla.

Kova kilpailu vaikutti **hinnoitteluympäristöön** uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla Kiinassa, kun taas muualla maailmassa hinnoittelu oli vakaampaa. Huolto- ja modernisointimarkkinoilla hinnoitteluympäristö oli suotuisampi.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset, Me	4–6/2025	4–6/2024	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	1–6/2025	1–6/2024	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	1–12/2024
Saadut tilaukset ²	2 316,2	2 327,6	-0,5 %	3,0 %	4 694,6	4 563,3	2,9 %	4,0 %	8 758,9

Tilauskanta, Me	30.6.2025	30.6.2024	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	31.12.2024
Tilauskanta	8 699,4	9 326,6	-6,7 %	-0,9 %	9 058,6

¹ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

² Saatut tilaukset koostuvat pääosin uudisrakentamisen ratkaisujen ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

Huhti–kesäkuu 2025

Saadut tilaukset laskivat 0,5 % verrattuna huhti–kesäkuuhun 2024 ja olivat 2 316,2 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saatut tilaukset kasvoivat 3,0 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset olivat vakaat ja suurprojektien tilaukset kasvoivat selvästi. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset olivat vakaat ja suurprojektien tilaukset kasvoivat selvästi.

Saatujen tilausten marginaali oli vakaa vuodentakaiseen verrattuna.

Amerikan alueella saatut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset laskivat selvästi.

Euroopan alueella saatut tilaukset laskivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat hieman.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella saatut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat hieman.

Kiinan alueella saatut tilaukset laskivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti rahamääräisesti ja laskivat selvästi tilatuissa yksiköissä mitattuna. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Tammi–kesäkuu 2025

Saadut tilaukset kasvoivat 2,9 % verrattuna tammi–kesäkuuhun 2024 ja olivat 4 694,6 miljoonaa euroa.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saatut tilaukset kasvoivat 4,0 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat hieman ja suurprojektien tilaukset kasvoivat hieman. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti. Volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat hieman.

Amerikan alueella saatut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi.

Euroopan alueella saatut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat selvästi ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella saatut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Kiinan alueella saatut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2024 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti rahamääräisesti ja laskivat huomattavasti tilatuissa yksiköissä mitattuna. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Tilauskanta laski 6,7 % vertailukauden 2024 loppuun nähden ja pysyi vahvalla 8 699,4 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilauskanta laski 0,9 %.

Tilauskannan kate pysyi hyvällä tasolla. Asiakkaiden tilausten peruutukset olivat erittäin alhaisella tasolla.

Liikevaihto

Liiketoiminnoittain, Me	4-6/2025	4-6/2024	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1-6/2025	1-6/2024	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1-12/2024
Uudisrakentamisen ratkaisut	1 070,9	1 174,2	-8,8 %	-5,2 %	1 999,9	2 202,7	-9,2 %	-7,8 %	4 506,9
Huolto	1 181,4	1 114,2	6,0 %	8,6 %	2 370,1	2 197,3	7,9 %	8,5 %	4 503,6
Modernisointi	597,8	512,7	16,6 %	19,9 %	1 152,4	969,3	18,9 %	19,9 %	2 088,0
Yhteensä	2 850,1	2 801,0	1,8 %	4,9 %	5 522,4	5 369,3	2,9 %	3,9 %	11 098,4

Markkina-alueittain, Me	4-6/2025	4-6/2024	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1-6/2025	1-6/2024	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1-12/2024
Amerikka	696,7	668,5	4,2 %	10,3 %	1 393,1	1 305,2	6,7 %	8,7 %	2 727,1
Eurooppa	1 125,2	1 052,6	6,9 %	6,5 %	2 223,2	2 059,3	8,0 %	7,5 %	4 233,8
APMEA	417,3	382,1	9,2 %	15,9 %	789,2	732,8	7,7 %	11,4 %	1 609,3
Kiinan alue	611,0	697,9	-12,5 %	-8,5 %	1 116,9	1 271,9	-12,2 %	-11,1 %	2 528,2
Yhteensä	2 850,1	2 801,0	1,8 %	4,9 %	5 522,4	5 369,3	2,9 %	3,9 %	11 098,4

¹ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Huhti-kesäkuu 2025

KONEen liikevaihto kasvoi 1,8 % huhti-kesäkuuhun 2024 verrattuna ja oli 2 850,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 4,9 %. Huolto- ja modernisointiliiketoimintojen vahva kasvu (vertailukelpoisin valuuttakurssein) enemmän kuin kompensoi liikevaihdon laskua uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa.

Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 5,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein johtuen pääasiassa toimitusten laskusta Kiinan alueella. Huollon liikevaihto kasvoi 8,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein huoltokannan 3 % kasvun (sisältäen jonkin verran epäorgaanista kasvua) ja parantuneen hinnoittelun ansiosta. Lisäksi positiivinen kehitys lisäarvoa tuottavissa palveluissa jatkui. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 19,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein ja yli 10 % kaikilla alueilla.

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 4,2 % ja oli 696,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 10,3 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Euroopan alueella liikevaihto kasvoi 6,9 % ja oli 1 125,2 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,5 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 9,2 % ja oli 417,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 15,9 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto

kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Kiinan alueella liikevaihto laski 12,5 % ja oli 611,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 8,5 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli vakaa ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Tammi-kesäkuu 2025

KONEen liikevaihto kasvoi 2,9 % tammi-kesäkuuhun 2024 verrattuna ja oli 5 522,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 3,9 %. Huolto- ja modernisointiliiketoimintojen vahva kasvu (vertailukelpoisin valuuttakurssein) enemmän kuin kompensoi liikevaihdon laskua uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa.

Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 7,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Vertailukelpoisin valuuttakurssein huollon liikevaihto kasvoi 8,5 % huoltokannan 3 % kasvun (sisältäen jonkin verran epäorgaanista kasvua) ja parantuneen hinnoittelun ansiosta. Lisäksi positiivinen kehitys lisäarvoa tuottavissa palveluissa jatkui. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 19,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 6,7 % ja oli 1 393,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 8,7 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto oli vakaa, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Euroopan alueen liikevaihto kasvoi 8,0 % ja oli 2 223,2 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 7,5 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto oli vakaa, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 7,7 % ja oli 789,2

miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 11,4 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi selvästi, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Kiinan alueen liikevaihto laski 12,2 % ja oli 1 116,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 11,1 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli vakaa ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Tulos

		4-6/2025	4-6/2024	Muutos	1-6/2025	1-6/2024	Muutos	1-12/2024
Liikevoitto	Me	338,0	334,7	1,0 %	614,7	597,0	3,0 %	1 249,0
Liikevoittomarginaali	%	11,9	11,9		11,1	11,1		11,3
Oikaistu liikevoitto	Me	347,2	334,7	3,7 %	626,7	597,0	5,0 %	1 303,0
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	12,2	11,9		11,3	11,1		11,7
Voitto ennen veroja	Me	359,6	336,8	6,8 %	639,3	602,5	6,1 %	1 254,1
Tilikauden voitto	Me	276,9	261,0	6,1 %	492,2	466,9	5,4 %	961,0
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,53	0,50	5,8 %	0,94	0,89	5,3 %	1,84

Huhti-kesäkuu 2025

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 338,0 miljoonaa euroa ja 11,9 % liikevaihdesta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 347,2 miljoonaa euroa ja 12,2 % liikevaihdesta. Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvun ansiosta, mikä kompensoi jatkunutta marginaalin laskua Kiinassa sekä tutkimus- ja kehitysinvestointien kasvua.

Huhti-kesäkuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 9,2 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle. Vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -6,2 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,53 euroa.

Tammi-kesäkuu 2025

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 614,7 miljoonaa euroa ja 11,1 % liikevaihdesta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 626,7 miljoonaa euroa ja 11,3 % liikevaihdesta. Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvun ansiosta. Tämä kompensoi marginaalin laskua Kiinassa sekä tutkimus- ja kehitysinvestointien kasvua.

Tammi-kesäkuussa 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 12,0 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle. Vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -4,3 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,94 euroa.

Rahavirta ja tase

		4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	364,4	312,6	851,1	710,8	1 589,3
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me			-842,8	-782,8	-827,2
Korollinen nettovelka	Me			-300,4	-417,7	-831,2
Nettovelkaantumisaste	%			-13,2	-17,6	-28,7
Omavaraisuusaste	%			34,3	36,2	39,8
Osakekohtainen oma pääoma	e			4,34	4,50	5,54

KONEen tase oli vahva kesäkuun 2025 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi-kesäkuussa 2025 kasvoi 851,1 miljoonaan euroon.

Nettokäyttöpääoma pysyi laajalti vakaana vuoden alkuun verrattuna ja oli -842,8 miljoonaa euroa kesäkuun 2025 lopussa.

Korollinen nettovelka oli -300,4 miljoonaa euroa kesäkuun 2025 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 267,6 (31.12.2024: 1 799,0) miljoonaa euroa

raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 985,3 (31.12.2024: 987,1) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 147,4 (31.12.2024: 141,4) miljoonan euron velvoitteen ja vuokrasopimusvelan 424,3 (31.12.2024: 432,6) miljoonaa euroa. Lisäksi KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattu varoja 13,5 (31.12.2024: 15,0) miljoonaa euroa.

Nettovelkaantumisaste oli -13,2 % ja omavaraisuusaste 34,3 % kesäkuun 2025 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 4,34 euroa.

Investoinnit ja yritysostot

Me	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Käyttöomaisuus	26,2	32,9	51,1	57,7	164,3
Vuokrasopimukset	52,5	58,2	99,1	114,6	232,7
Yritysostot	31,6	17,2	46,2	71,6	125,6
Yhteensä	110,4	108,2	196,4	243,9	522,5

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 196,4 miljoonaa euroa tammi-kesäkuussa 2025. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tuotantoon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan tiloihin, tietojärjestelmälisensseihin sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan työkaluihin ja laitteisiin. Investoinnit vuokrasopimuksiin koostuivat

pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista.

Yritysostoihin liittyvät investoinnit olivat 46,2 miljoonaa euroa tammi-kesäkuussa 2025. Raportointikauden aikana KONE toteutti useita huolto liiketoimintaan liittyviä yritysostoja Euroopassa.

Tutkimus ja kehitys

		4-6/2025	4-6/2024	Muutos	1-6/2025	1-6/2024	Muutos	1-12/2024
Tutkimus- ja kehitysmenot	Me	62,8	52,2	20,4 %	121,5	100,6	20,8 %	203,6
Osuus liikevaihdosta	%	2,2	1,9		2,2	1,9		1,8

KONE keskittyy tutkimus- ja kehitystoiminnassaan älykkäisiin ja kestäviin ratkaisuihin, jotka vastaavat tulevaisuuden tarpeisiin. KONE auttaa asiakkaitaan saavuttamaan heidän ympäristötehokkuustavoitteensa koko rakennuksen elinkaaren ajan ja kehittää erilaisia strategisia kumppanuuksia asiakaslähtöisten ratkaisujen parantamiseksi. KONEen tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 121,5 miljoonaa euroa eli 2,2 % liikevaihdosta tammi-kesäkuussa 2025. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen aikana KONE julkaisi Euroopan markkinoille KONE MonoSpace 4 -hissin, joka on seuraavan sukupolven MonoSpace-hissi vähemmällä ja kevyemmällä komponenteilla. KONE myös jatkoi

kustannustehokkaan ja matalien rakennusten markkinalle suunnatun KONE MonoSpace 100 DX -hissin lanseerausta.

Kesäkuun lopussa verkkoon kytkettyjen hissien osuus KONEen huoltokannassa oli lähes 38 prosenttia. KONE lanseerasi Kiinan markkinalla uuden digitaalisen palvelun, joka tarjoaa asiakkaille lisääntyntä läpinäkyvyyttä verkkoon kytkettyihin laitteisiin. Kyseinen palvelu sisältää tietoa laitteiden terveyden tilasta ja antaa asiakkaille reaaliaikaista dataa heidän laitteidensa toiminnasta ja suoriutumisesta.

Kesäkuussa KONE vastaanotti kaksi palkintoa arvostetussa Red Dot Award for Product Design 2025 -kilpailussa. Sisustuselementtien sarjassa palkinnon sai KONE Entrance, ohjelmoitava opastevalo hissien oviaukkoihin. Kestävän muotoilun sarjassa KONE palkittiin Interact 30 DOP -kohdeohjauspaneelista.

Ympäristövastuullisuus

Yksi KONEen keskeisistä strategisista tavoitteista on johtaa toimialaa vastuullisuudessa. Tavoitteen saavuttaakseen KONE on määritellyt päästöjen vähentämisen asiakasarvon luomiseksi ja erottautumiseksi yhdeksi neljästä strategisesta painopistealueestaan.

Ympäristötavoitteet ja -tulokset

KONE julkaisi ilmastolupauksensa vuonna 2020. KONE on sitoutunut leikkaamaan Scope 1 ja 2 -päästöjä 50 prosenttia vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteemme on myös 40 prosentin vähennys tuotteiden materiaaleihin ja elinkaaren aikaiseen energian käyttöön liittyvissä Scope 3 -päästöissä suhteessa saatuihin tilauksiin vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Lisäksi olemme sitoutuneet saavuttamaan hiilineutraalit toiminnot samalla ajanjaksolla.

Laskelmat KONEen vuoden 2024 hiilijalanjäljestä valmistuivat vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Vuonna 2024 KONE vähensi Scope 1 ja 2 -päästöjään 29 prosenttia ja Scope 3 -tuote- ja arvoketjupäästöjään suhteessa saatuihin tilauksiin 12,8 prosenttia vuoteen 2018 verrattuna. Yksityiskohtaista dataa päästöihin liittyen sekä lisää tietoa ympäristötavoitteista ja -tuloksista löytyy KONEen vuoden 2024 kestävyysraportista sekä kestävyysraportin täydennysosasta.

KONEen vastuullinen tarjooma ja tunnustukset

KONE tukee vastuullista ja vihreää rakentamista energiatehokkaan ja innovatiivisen tarjooman, toimivien ja kestävien materiaalien sekä läpinäkyvästi tuotteidemme ympäristövaikutuksista kertovan dokumentaation avulla. KONEella on laaja valikoima energiatehokkuusstandardin parhaan luokituksen omaavia tuotteita erilaisille rakennustyypeille, markkina-alueille ja tuotevaatimuksille. Tällä hetkellä 36 KONEen tuotteella on paras mahdollinen hisseille, liukuportaille ja liukukäytävälle suunnatun ISO 25745 -standardin mukainen energiatehokkuusluokitus.

Vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen aikana KONE julkaisi ulkoisesti varmennetun ympäristötuoteselosteen (EPD) Euroopan markkinalle suunnatulle KONE Travelmaster™ 115 liukukäytävälle. Lisäksi KONE julkaisi ulkoisesti varmennetut terveyselosteet (HPD) Pohjois-Amerikan markkinalle suunnatuille KONE MonoSpace® 300 ja KONE MonoSpace® 500 hisseille. KONE myös uudisti Singapore Green Building Product (SGBP) sertifikaatit kolmelle hissiratkaisulle: KONE S Monospace® DX:lle, KONE N MonoSpace® DX:lle ja KONE TranSys™ DX:lle. Kiinassa KONE vastaanotti National Green lift China -tunnustuksen KONE MiniSpace hissille. Lisäksi KONE vastaanotti UL 2799A Zero Waste facility -sertifikaatin Giant KONE tuotantolaitokselle.

Vuoden 2025 aikana KONE on vastaanottanut yhdeksän vastuullisuustunnustusta.

Vastuullisuustunnustukset vuonna 2025	KONEen tulos	Toimialalla sijoittuminen
CDP Climate Change -listaus	A	12. peräkkäinen vuosi. KONE oli harvojen Aluokituksen saaneiden yritysten joukossa. Arvioinnissa oli mukana lähes 25 000 yritystä.
Clean200 -arviointi (julkaisijana Corporate Knights ja kalifornialainen osakkeenomistajien neuvonantaja As You Sow)	80. sija	Ainoa listalle sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys
MSCI	AA	KONE on koneteollisuuden toimialan johtava yritys
ISS	B-	Johtava asema toimialalla
Financial Timesin Euroopan parhaat työnantajat 2025 -listaus	426. sija	Parhaiten sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys
Fortune China ESG Impact -listaus	Listalla	Ainoa listalle sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys
Financial Timesin ja Statistan Europe's Climate Leaders -listaus	70,6 pistettä	Parhaiten sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys
Corporate Knightsin Europe 50 Most Sustainable Companies -listaus	15. sija	Ainoa listalle sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys
Time-lehden ja Statistan vuoden 2025 World's Most Sustainable Companies -listaus	180. sija	Parhaiten sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys

Sosiaalinen vastuullisuus

KONEen työntekijät	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	63 984	63 707	64 072
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	64 036	63 792	64 663
Amerikka	8 003	7 753	7 970
Eurooppa	21 834	21 039	21 346
APMEA	12 592	12 219	12 383
Kiinan alue	21 607	22 781	22 964

Strategisten painopistealueiden ohella vahvistamme strategiamme ydintä, jossa ovat ihmiset. Työntekijöillämme on ratkaiseva rooli asiakastyytyväisyydessä. Parannettujen prosessien sekä rohkeuden, nopeuden ja yksinkertaisuuden ansiosta KONE haluaa olla yritys, jonka kanssa on helpointa tehdä yhteistyötä ja miellyttävintä työskennellä.

Vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen aikana KONE toteutti vuosittaisen henkilöstön sitoutuneisuutta mittaavan Pulse -kyselyn 92 prosentin osallistumisasteella. Sitoutumisen taso pysyi vakaana edelliseen vuoteen verrattuna ja ylitti edelleen

ulkoiset globaalit vertailuarvot. Tämä korostaa KONEen kulttuurin vahvuutta ja työntekijöiden luottamusta KONEen yhteiseen missioon.

Osaajien tunnistaminen, säilyttäminen ja kehittäminen on edelleen KONEen keskeinen painopiste, ja vuosittainen johtamisen sekä osaamisen ja potentiaalin arviointiprosessi alkoi huhtikuussa. Kyseisen arviointiprosessin avulla voimme arvioida osaajiemme vahvuuksia, kehittää ja toimia jatkuvuussuunnitelmiamme mukaisesti sekä tukea huippuosaajiemme kehittymistä läpi organisaation.

Muutokset johtokunnassa

KONE tiedotti 5. helmikuuta 2025 kahdesta nimityksestä yhtiön johtokuntaan.

Nicolas Alchal nimitettiin Commercial & Operations -yksikön johtajaksi 1. huhtikuuta 2025 alkaen. Hän jatkaa KONEen johtokunnan jäsenenä ja raportoi toimitusjohtaja Philippe Delormelle. Nicolas seuraa tehtävässään Axel Berklingiä, joka päätti jättää tehtävänsä johtokunnan jäsenenä. Axel jatkaa Executive Advisor -roolissa elokuun 2025 loppuun asti, jonka jälkeen hän jatkaa uraansa muualla.

Kaori Uehigashi nimitettiin Strategy & Transformation -yksikön vakituiseksi johtajaksi toukokuun 2025 alusta lähtien. Hän jatkaa johtokunnan jäsenenä ja raportoi Philippe Delormelle. Kaori on toiminut kyseisen yksikön väliaikaisena johtajana tammikuusta 2024 lähtien.

3. kesäkuuta 2025 KONE tiedotti Michelle Wenin nimityksestä hankintojohtajaksi ja johtokunnan jäseneksi 1. elokuuta 2025 alkaen.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen

yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 43 miljoonaa euroa kesäkuun 2025 lopussa (31.3.2025: 43 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Osana vuonna 2024 ilmoitettua liiketoiminnan arviointia, KONE on aloittanut oviliiketoiminnan eriyttämisen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle. Vuonna 2024 KONEen oviliiketoiminta kattoi noin 2 prosenttia KONEen liikevaihdosta. Suunniteltu arviointi ja toimenpiteet ovat paikallisten lakien ja työntekijöiden edustajien kuulemisen alaisia.

Merkittävimmät riskit

KONE altistuu riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa. Lisää tietoa KONEen riskienhallinnasta on saatavilla KONEen vuoden 2024 vuosikatsauksesta.

Strategiset riskit

KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään ja kilpailuympäristöön vaikuttavat yleiset suhdannevaihtelut ja rakennusteollisuuden aktiviteettitaso. Epävarmat talousnäkymät ja niiden vaikutus rakennusmarkkinoihin muodostavat riskin KONEen liiketoiminnalle ja kannattavuudelle. Tämä pätee erityisesti Kiinaan, jossa markkina-aktiviteetti on edelleen vaimeaa.

Voimistuneet geopoliittiset riskit ja jännitteet, vientirajoitukset ja tariffit, liiketoimintaympäristön arvaamattomuus ja globaalien toimitusketjujen häiriöt voivat vaikuttaa KONEen ensisijaisiin markkinoihin ja altistaa KONEen liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kannattavuuteen liittyville riskeille. Markkinoiden kysyntätason lisäksi KONEen tarjooman kilpailukyky on avaintekijä kasvuille ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjooman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi heikentää KONEen tarjooman kilpailukykyä. Lisäksi hissi- ja liukuporrasalan kilpailukentän rakenteelliset muutokset, esimerkiksi kilpailun kiristyminen tai asiakkaiden konsolidoituminen, voisivat vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

Operatiiviset riskit

Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa KONE tarvitsee työntekijöiltään uudenlaista osaamista ja uusia kyvykkyyksiä, esimerkiksi digitalisaation osalta. Samaan aikaan työvoimapula sekä kilpailu osaavasta työvoimasta, esimerkiksi kenttätöntyöntekijöistä, on kasvussa. Tarvittavien resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on erittäin tärkeää. Epäonnistuminen näiden valmiuksien kehittämisessä, turvaamisessa tai rekrytoinnissa voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista alihankitaan ulkoisilta toimittajilta, joista suuri osa sijaitsee Kiinassa. KONE käyttää myös huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa mm. digitaalisissa palveluissa ja logistiikassa. Tämä altistaa KONEen

toimitusketjuun ja logistiikkaan liittyville rajoitteille, komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin liittyville riskeille sekä avainkumppaneihin liittyville jatkuvuusriskeille. Vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen aikana tiettyihin materiaaleihin ja komponentteihin kohdistetuilla tariffeilla ja vientirajoituksilla oli jonkin verran negatiivisia vaikutuksia KONEen toimintaan. Mahdollisiin lisätariffeihin ja vientirajoituksiin liittyvät riskit kohdistavat edelleen epävarmuutta liiketoimintaympäristöön.

Mahdolliset haasteet materiaalien, komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä, muutoksia tilausten aikataulutuksessa ja kustannusten nousua. Työvoiman saatavuuteen liittyvät rajoitteet voivat myös vaikuttaa rakennustyömaiden etenemiseen sekä huollon ja modernisointipalveluiden suoriutumiseen.

Yhtenä toimialansa johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi fyysisen onnettomuuden, kyberturvallisuus- tai compliance-haasteen tai merkittävän toimitus-, tuote- tai palvelulaatuongelman takia.

Turvallisuuteen ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta, saatavuudesta ja luotettavuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset tietojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipulomiselle sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden keskeytyksiin.

Geopoliittiset jännitteet, kuten sodat Ukrainassa ja Lähi-idässä, voivat johtaa kyber-, hybridi- ja jopa perinteisiin sodankäynnin hyökkäyksiin. Näistä voi aiheutua paikallisia ja globaaleja häiriöitä, joilla voi olla vaikutus KONEeseen sekä sen asiakkaisiin ja toimittajiin.

Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Tällaiset tilanteet voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, kiristysohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai KONEen työntekijöiden tai toimittajien tahattomista virheistä.

Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan.

Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna rahoituslaitosten kautta sijoituksissa ja johdannaisissa. Lisäksi KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -kuriin, ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan tai johtaa luottotappioihin, erityisesti Kiinassa. Merkittävillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen, likviditeettiin ja rahavirtaan. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2024 liitetiedoissa 2.4, 3.2 ja 5.3.

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 5. maaliskuuta 2025.

Kokous vahvisti tilinpäätöksen sekä palkitsemisraportin ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.-31.12.2024.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhdeksän. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Marika Fredriksson, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Timo Ihamuotila sekä Krishna Mikkilineni. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Banmali Agrawala.

5.3.2025 pidetyn KONE Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa KONE Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Marika Fredriksson valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Susan Duinhoven, Jussi Herlin ja Timo Ihamuotila jäseniksi. Marika Fredriksson, Susan Duinhoven ja Timo Ihamuotila ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Jussi Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Matti Alahuhta, Susan Duinhoven ja Antti Herlin jäseniksi. Matti Alahuhta ja Susan Duinhoven ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkioksi 220 000 euroa, varapuheenjohtajan vuosipalkkioksi 125 000 euroa ja jäsenten vuosipalkkioksi 110 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Lisäksi yhtiökokous vahvisti, että hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan erillinen vuosipalkkio: tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa. Valiokuntien vuosipalkkiot maksetaan rahana. Palkkioita ei kuitenkaan makseta

sellaiselle hallituksen jäsenelle, jolla on työsuhde yhtiöön.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2026 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus valtuutettiin päättämään kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista joko maksua vastaan tai maksutta. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten esimerkiksi osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2026 asti.

Tilintarkastajaksi toimikaudelle 2025 valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, joka valittiin myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilikaudelle 2025.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

KONEella on kaksi osakeperusteista kannustinjärjestelmää, suoriteperusteinen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä (LTI) sekä rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä (RSP).

Suoriteperusteisessa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä (LTI) korostetaan kannattavaa kasvua ja vastuullisuutta. Se koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joilla kullakin on kolmen vuoden liukuva ansaintajakso. Osakepalkkiot vapautuvat ja ne toimitetaan yhtenä eränä perustuen jokaisen ansaintavuoden suoritukseen. Jos osallistujan työsuhte KONE-konserniin päättyy ennen ansaintajakson päättymistä, osallistuja menettää pääsääntöisesti osakepalkkion ilman korvausta.

Hallitus päättää vuosittain alkavien yksittäisten osakeohjelmien kohderyhmän ja tavoitteet sekä palkkiot. Ylimmän johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmälle on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

Ansaintajaksolla 2025–2027 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 600 ylimmän johdon jäsentä ja valittua avainhenkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtokunta. Vuoden

2025 ansaintakriteerit perustuvat oikaistuun liikevoittomarginaaliin, liikevaihdon kasvuun (yhteensä 80 %) ja vastuullisuusindeksiin (20 %), joka mittaa edistymistä monimuotoisuudessa, hiilijalanjäljen pienentämisessä, työturvallisuudessa ja kyberturvallisuudessa.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä (RSP) toimii täydentävänä palkkiostruktuurina, jota käytetään ylimmän johdon ja muiden avaintyöntekijöiden (pois lukien toimitusjohtaja) sitouttamiseen ja rekrytointiin. Rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä ei ole suoritusehto. Jokaisen vuosittain alkavan järjestelmän sitouttamisaika on enintään kolme vuotta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman mahdolliset osakepalkkiot maksetaan osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa tai palvelussuhteensa KONE-konserniin on voimassa.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät sisältävät B-sarjan osakkeina maksettavan ja/tai rahana maksettavan etuuden, jos ohjelman ehdot täyttyvät. Osakkeiden lukumäärä on määritetty bruttoperusteisesti. Luovutettavien osakkeiden lukumäärästä on tarvittaessa vähennetty verot ja veron luonteisten maksujen osuus ennen osakkeiden luovuttamista osallistujille. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät luokitellaan omana pääomana maksettaviksi.

Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääoma ja markkina-arvo	30.6.2025	31.12.2024
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	453 187 148
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	529 395 860	529 395 860
Omat osakkeet	11 556 415	11 867 752
Osakepääoma, e	66 174 483	66 174 483
Markkina-arvo, Me ¹	28 937	24 324

¹ Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet	1–6/2025
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	11 867 752
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-311 337
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	11 556 415

Kesäkuun 2025 lopussa konsernin emoyhtiöllä KONE Oyj:llä oli hallussaan 11 556 415 B-sarjan osaketta. Omat osakkeet edustavat 2,6 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 1,0 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä		1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	66,8	76,7	139,4
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	547 380	618 291	555 351
Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo	e	52,17	45,59	47,16
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	57,10	51,38	54,78
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	45,42	41,33	41,33
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	55,88	46,09	47

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 106 659 ja lopussa 106 059. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä

katsauskauden lopussa oli 101 376, mikä vastaa noin 11,8 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 52,3 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

Liputusilmoitukset

Tammi-kesäkuun 2025 aikana KONE vastaanotti kahdeksan Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaista ilmoitusta BlackRock, Inc.:iltä. Ilmoitukset vastaanotettiin 30. tammikuuta, 31. tammikuuta, 3. helmikuuta, 25. helmikuuta, 28. helmikuuta, 3. maaliskuuta, 11. maaliskuuta ja 13. maaliskuuta. Ilmoitukset on pörssitiedotettu ja ne ovat saatavilla KONE Oyj:n nettisivuilta osoitteessa www.kone.com. Viimeisimmän ilmoituksen mukaan BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus pois lukien AML 9:6a:n mukaiset rahoitusvälineet KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ylitti viiden (5) prosentin rajan 12. maaliskuuta 2025.

Markkinanäkymät 2025 (päivitetty)

	Pohjois-Amerikka	Eurooppa	Aasian ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	Kiina
Uudisrakentamisen ratkaisut yksiköissä	vakaa	+	++	---
Huolto yksiköissä	+	+	++	+
Modernisointi rahamääräisesti	+++	++	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), – Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla aktiviteetin odotetaan vaihtelevan alueellisesti vuonna 2025. Markkinan odotetaan olevan vakaa Pohjois-Amerikassa. Euroopassa aktiviteetin odotetaan kasvavan hieman. Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella aktiviteetin odotetaan kasvavan selvästi. Kiinassa markkinan odotetaan laskevan huomattavasti.

Modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Kasvua tukevat ikääntyvä laitekanta sekä vastuullisuuden ja rakennusten muunneltavuuden korostuminen. Huoltoaktiviteetin odotetaan kasvavan selvästi Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella ja kasvavan hieman muilla alueilla.

Liiketoimintanäkymät 2025 (täsmennetty)

KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan 2–5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2025. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 11,8 % ja 12,4 %.

Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2025 tasolla, niiden negatiivinen vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi noin 50 miljoonaa euroa.

Liikevaihdon kasvun keskeisiä ajureita ovat myönteiset näkymät huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa sekä vankka tilauskanta. Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan lasku Kiinassa rasittaa kasvunäkymiä.

Keskeisiä kannattavuuden ajureita ovat huolto- ja modernisointiliiketoimintojen liikevaihdon kasvu sekä ohjelmat tehokkuuden parantamiseksi. Haastavan uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan Kiinassa,

vuonna 2024 kirjattujen tilausten marginaalin hienoisesta laskusta ja tariffien rajallisen vaikutuksen odotetaan vaikuttavan kannattavuuteen negatiivisesti.

Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 1–6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2025. Oikaistun liikevoittomarginaalin paranemisen arvioitiin olevan välillä 11,8 % ja 12,4 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät huhtikuun 2025 tasolla, niiden negatiivisen vaikutuksen oikaistuun liikevoittoon arvioitiin olevan noin 50 miljoonaa euroa.

Helsingissä, 17. heinäkuuta, 2025

KONE Oyj:n hallitus

Konsernituloslaskelma

Me	4-6/2025	%	4-6/2024	%	1-6/2025	%	1-6/2024	%	1-12/2024	%
Liikevaihto	2 850,1		2 801,0		5 522,4		5 369,3		11 098,4	
Kulut	-2 435,0		-2 395,7		-4 752,6		-4 630,2		-9 557,3	
Poistot	-77,1		-70,6		-155,2		-142,1		-292,2	
Liikevoitto	338,0	11,9	334,7	11,9	614,7	11,1	597,0	11,1	1 249,0	11,3
Rahoitustuotot	34,2		10,3		48,4		23,7		48,3	
Rahoituskulut	-12,6		-8,3		-23,8		-18,2		-43,1	
Voitto ennen veroja	359,6	12,6	336,8	12,0	639,3	11,6	602,5	11,2	1 254,1	11,3
Verot	-82,7		-75,8		-147,0		-135,6		-293,1	
Tilikauden voitto	276,9	9,7	261,0	9,3	492,2	8,9	466,9	8,7	961,0	8,7
Tilikauden voiton jakautuminen:										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	273,7		258,6		486,3		461,6		951,3	
Määräysvallattomille omistajille	3,2		2,4		5,9		5,3		9,7	
Yhteensä	276,9		261,0		492,2		466,9		961,0	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,53		0,50		0,94		0,89		1,84	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,53		0,50		0,94		0,89		1,84	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Tilikauden voitto	276,9	261,0	492,2	466,9	961,0
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:					
Muuntoero	-123,2	15,3	-198,2	27,7	78,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-4,1	-3,9	10,2	-10,9	-12,8
Rahavirtojen suojaus	-2,4	-1,9	3,3	2,9	-3,7
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	-129,7	9,5	-184,7	19,6	61,9
Käyvän arvon muutokset	-3,7	-5,2	-2,9	-11,4	-1,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-0,2	4,6	-1,3	6,5	-8,7
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-3,9	-0,6	-4,2	-4,9	-10,3
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna	-133,6	8,9	-188,8	14,7	51,6
Tilikauden laaja tulos	143,3	269,9	303,4	481,6	1 012,6
Laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	140,1	267,5	297,5	476,3	1 002,9
Määräysvallattomille omistajille	3,2	2,4	5,9	5,3	9,7
Yhteensä	143,3	269,9	303,4	481,6	1 012,6

Lyhennetty konsernitase

Varat, Me		30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Pitkääaikaiset varat				
Liikearvo		1 511,1	1 509,9	1 558,4
Muut aineettomat hyödykkeet		334,2	316,0	333,3
Aineelliset hyödykkeet		865,0	823,1	898,5
Työsuhde-etuudet	I	13,5	11,2	15,0
Laskennalliset verosaamiset	II	349,9	324,3	365,7
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset varat	I/II	173,3	126,5	150,3
Pitkääaikaiset varat yhteensä		3 247,0	3 111,0	3 321,2
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	II	835,2	845,4	856,7
Myyntisaamiset	II	2 331,8	2 530,7	2 494,8
Siirtosaamiset	II	742,9	712,9	693,6
Tuloverosaamiset	II	137,9	133,5	119,0
Lyhytaikaiset talletukset ja muut lyhytaikaiset varat	I	908,2	760,0	1 223,0
Rahavarat	I	359,5	370,3	576,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä		5 315,5	5 352,9	5 963,1
Varat yhteensä		8 562,5	8 463,9	9 284,3

Oma pääoma ja velat, Me		30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Oma pääoma				
		2 275,3	2 370,2	2 893,1
Pitkääaikainen vieras pääoma				
Lainat ja muut rahoitusvelat	I	490,2	472,6	700,5
Eläkevelvoitteet	I	147,4	126,7	141,4
Laskennalliset verovelat	II	93,4	90,9	87,3
Pitkääaikainen vieras pääoma yhteensä		730,9	690,2	929,3
Varaukset	II	158,6	190,2	185,9
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat ja muut rahoitusvelat	I	347,7	128,6	145,1
Saadut ennakot	II	1 922,4	1 924,2	2 016,9
Ostovelat	II	959,0	962,8	982,9
Siirtovelat	II	2 017,0	2 073,9	1 986,6
Tuloverovelat	II	151,6	123,7	144,4
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		5 397,8	5 213,2	5 275,9
Oma pääoma ja velat yhteensä		8 562,5	8 463,9	9 284,3

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Yhteensä
	Osakepääoma	Ylikursssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Kertyneet voittovar	Määräysvallattomien omistajien osuudet	
1.1.2025	66,2	100,3	245,7	-25,3	135,3	-105,2	2 449,7	26,3	2 893,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	486,3	5,9	492,2
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	-198,2	-	-	-	-198,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-	-	-	-	10,2	-	-	-	10,2
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	3,3	-	-	-	-	3,3
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	-2,9	-	-	-	-	-2,9
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	-1,3	-	-	-1,3
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-931,3	-	-931,3
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-1,8	-4,0	-5,8
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	16,0	-	16,0
30.6.2025	66,2	100,3	245,7	-24,9	-52,7	-106,4	2 018,9	28,2	2 275,3

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Yhteensä
	Osakepääoma	Ylikursssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Kertyneet voittovar	Määräysvallattomien omistajien osuudet	
1.1.2024	66,2	100,3	245,7	-20,0	69,7	-96,5	2 386,6	33,9	2 786,0
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	461,6	5,3	466,9
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	27,7	-	-	-	27,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-	-	-	-	-10,9	-	-	-	-10,9
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	2,9	-	-	-	-	2,9
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	-11,4	-	-	-	-	-11,4
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	6,5	-	-	6,5
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-905,5	-	-905,5
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-1,0	0,2	-0,8
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	8,9	-	8,9
30.6.2024	66,2	100,3	245,7	-28,5	86,5	-90,0	1 950,7	39,4	2 370,2

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Yhteensä
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonnmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	
1.1.2024	66,2	100,3	245,7	-20,0	69,7	-96,5	2 386,6	33,9	2 786,0
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	951,3	9,7	961,0
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	78,4	-	-	-	78,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-	-	-	-	-12,8	-	-	-	-12,8
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	-3,7	-	-	-	-	-3,7
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	-1,6	-	-	-	-	-1,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	-8,7	-	-	-8,7
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-905,5	-	-905,5
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-8,4	-17,3	-25,7
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	25,6	-	25,6
31.12.2024	66,2	100,3	245,7	-25,3	135,3	-105,2	2 449,7	26,3	2 893,1

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevoitto	338,0	334,7	614,7	597,0	1 249,0
Nettokäyttöpääoman muutos	-50,7	-92,7	81,2	-28,3	48,1
Poistot	77,1	70,6	155,2	142,1	292,2
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	364,4	312,6	851,1	710,8	1 589,3
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-159,9	-110,6	-239,4	-179,8	-340,0
Rahavirta liiketoiminnasta	204,4	202,0	611,7	531,0	1 249,3
Investointien rahavirta	-46,8	-52,2	-93,9	-124,2	-287,4
Rahavirta investointien jälkeen	157,6	149,9	517,7	406,8	962,0
Voitonjako	-116,8	-120,3	-931,3	-905,5	-905,5
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-41,7	-94,8	299,9	521,9	72,4
Velkojen muutos	-54,8	-32,2	-74,4	-72,9	39,6
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-1,2	-1,0	-1,4	-1,2	-19,5
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-214,4	-248,4	-707,2	-457,7	-813,0
Rahavarojen muutos	-56,8	-98,5	-189,5	-50,9	149,0
Rahavarat kauden alussa	433,5	469,8	576,0	424,5	424,5
Valuuttakurssien vaikutus	-17,2	-1,0	-27,1	-3,3	2,5
Rahavarat kauden lopussa	359,5	370,3	359,5	370,3	576,0

Tammi-kesäkuussa 2025 rahoitustoiminnan rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksu oli 75,5 (tammi-kesäkuu 2024: 66,3) miljoonaa euroa ja rahoituserien ja verojen rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu oli 13,4 (11,1) miljoonaa euroa.

Osavuositarkastuksen liitetietoja

Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–kesäkuulta 2025 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 12. helmikuuta 2025 julkaistun tilinpäätöksen 2024

kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2024. Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

Tunnusluvut

		1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,94	0,89	1,84
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,94	0,89	1,84
Oma pääoma/osake	e	4,34	4,50	5,54
Korollinen nettovelka	Me	-300,4	-417,7	-831,2
Omavaraisuusaste	%	34,3	36,2	39,8
Nettovelkaantumisaste	%	-13,2	-17,6	-28,7
Oman pääoman tuotto	%	38,1	36,2	33,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	28,9	29,5	27,2
Taseen loppusumma	Me	8 562,5	8 463,9	9 284,3
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 974,9	1 952,5	2 061,9
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-842,8	-782,8	-827,2

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2024.

Vaihtoehtoinen tunnusluku

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia ja KONEen tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia tuottoja ja kuluja. Tammi–kesäkuussa

2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 12,0 miljoonaa euroa koostuen pääasiassa kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle. Vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelma		4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevoitto	Me	338,0	334,7	614,7	597,0	1 249,0
Liikevoittomarginaali	%	11,9	11,9	11,1	11,1	11,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	9,2	-	12,0	-	54,0
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)	Me	347,2	334,7	626,7	597,0	1 303,0
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali)	%	12,2	11,9	11,3	11,1	11,7

Tunnuslukuja vuosineljänneksittäin

KONE on ottanut käyttöön IFRS 16 -standardin 1.1.2019 soveltaen käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa, eikä edeltävien vuosien vertailulukuja ole oikaistu.

		Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024
Saadut tilaukset	Me	2 316,2	2 378,4	2 119,0	2 076,6	2 327,6	2 235,7
Tilaukanta	Me	8 699,4	9 253,2	9 058,6	9 001,2	9 326,6	9 133,0
Liikevaihto	Me	2 850,1	2 672,3	2 975,6	2 753,6	2 801,0	2 568,2
Liikevoitto	Me	338,0	276,7	332,5	319,4	334,7	262,4
Liikevoittomarginaali	%	11,9	10,4	11,2	11,6	11,9	10,2
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	347,2	279,6	386,5	319,4	334,7	262,4
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	12,2	10,5	13,0	11,6	11,9	10,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	9,2	2,8	54,0	-	-	-

		Q4/2023	Q3/2023	Q2/2023	Q1/2023	Q4/2022	Q3/2022	Q2/2022	Q1/2022
Saadut tilaukset	Me	2 049,2	1 989,9	2 275,5	2 263,1	1 944,2	2 155,5	2 609,0	2 422,6
Tilaukanta	Me	8 715,7	8 839,5	9 041,9	9 176,2	9 026,1	9 890,5	10 000,4	9 255,4
Liikevaihto	Me	2 809,9	2 749,9	2 835,9	2 556,6	2 911,5	2 998,2	2 555,1	2 441,9
Liikevoitto	Me	362,1	316,5	283,2	238,3	367,1	303,9	189,0	171,1
Liikevoittomarginaali	%	12,9	11,5	10,0	9,3	12,6	10,1	7,4	7,0
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	358,6	315,9	332,0	241,9	365,0	305,8	209,3	196,5
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	12,8	11,5	11,7	9,5	12,5	10,2	8,2	8,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-3,6	-0,5	48,8	3,6	-2,1	1,9	20,3	25,4

		Q4/2021	Q3/2021	Q2/2021	Q1/2021	Q4/2020	Q3/2020	Q2/2020	Q1/2020
Saadut tilaukset	Me	2 155,1	2 211,1	2 410,7	2 075,9	2 068,7	1 931,7	2 075,4	2 109,3
Tilaukanta	Me	8 564,0	8 436,9	8 272,5	8 180,4	7 728,8	7 914,4	8 307,3	8 386,4
Liikevaihto	Me	2 766,8	2 610,0	2 810,8	2 326,4	2 621,2	2 587,0	2 532,1	2 198,3
Liikevoitto	Me	351,9	326,5	367,1	249,8	367,1	333,1	315,5	197,2
Liikevoittomarginaali	%	12,7	12,5	13,1	10,7	14,0	12,9	12,5	9,0
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	359,4	326,5	374,0	249,8	380,6	339,8	324,6	205,6
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	13,0	12,5	13,3	10,7	14,5	13,1	12,8	9,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	7,5	-	7,0	-	13,5	6,7	9,1	8,4

		Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019	Q4/2018	Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018
Saadut tilaukset	Me	1 988,3	2 007,3	2 310,1	2 094,1	1 937,9	1 831,9	2 118,6	1 908,7
Tilaukanta	Me	8 051,5	8 399,8	8 407,1	8 454,7	7 950,7	7 791,6	7 915,3	7 786,6
Liikevaihto	Me	2 684,6	2 557,6	2 540,8	2 198,8	2 443,4	2 288,7	2 330,6	2 008,0
Liikevoitto	Me	356,4	314,2	306,5	215,4	292,5	258,0	280,5	211,5
Liikevoittomarginaali	%	13,3	12,3	12,1	9,8	12,0	11,3	12,0	10,5
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	367,5	321,9	319,6	228,4	319,6	273,7	300,4	218,3
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	13,7	12,6	12,6	10,4	13,1	12,0	12,9	10,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	11,1	7,7	13,1	13,1	27,1	15,7	19,9	6,9

¹ Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Muut liitetiedot

Nettokäyttöpääoma, Me	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Vaihto-omaisuus	835,2	845,4	856,7
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 922,4	-1 924,2	-2 016,9
Myyntisaamiset	2 331,8	2 530,7	2 494,8
Siirtosaamiset ja tuloverosaamiset	880,8	846,4	812,5
Siirtovelat ja tuloverovelat	-2 168,6	-2 197,6	-2 131,0
Varaukset	-158,6	-190,2	-185,9
Ostovelat	-959,0	-962,8	-982,9
Muut pitkäaikaiset varat	61,4	36,0	47,0
Laskennalliset verosaamiset/velat	256,5	233,4	278,4
Yhteensä	-842,8	-782,8	-827,2

Korollisen nettovelan muutos, Me	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Korollinen nettovelka kauden alussa	-335,7	-437,9	-831,2	-1013,4	-1013,4
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-300,4	-417,7	-300,4	-417,7	-831,2
Korollisen nettovelan muutos	35,3	20,2	530,8	595,7	182,2

Poistot, Me	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	64,9	58,8	130,7	118,8	245,5
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	12,2	11,8	24,4	23,3	46,7
Yhteensä	77,1	70,6	155,2	142,1	292,2

		1-6/2025		1-6/2024	
Päävaluuttojen vaihtokurssit		Keskikurssi	Päätöskurssi	Keskikurssi	Päätöskurssi
Kiinan yuan	EUR/CNY	7,9086	8,3970	7,8038	7,7748
Yhdysvaltain dollari	EUR/USD	1,0920	1,1720	1,0828	1,0705
Englannin punta	EUR/GBP	0,8393	0,8555	0,8557	0,8464
Intian rupia	EUR/INR	93,7165	100,5605	90,1398	89,2495
Australian dollari	EUR/AUD	1,7275	1,7948	1,6406	1,6079

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot, Me	30.6.2025			30.6.2024	31.12.2024
	Johdannais -varat	Johdannais -velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	32,2	-64,7	-32,5	-6,6	-0,1

Johdannaissopimusten nimellisarvot, Me	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	2 849,3	3 421,4	3 395,2

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2).
Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa.
Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien

vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

Sijoitukset

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset varat sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Sijoituksiin sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat

pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.
Osakkeet luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

Vastuut

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan

vastuiden vakuudeksi enintään 1 768,6 (31.12.2024: 1 891,8) miljoonan euron arvosta 30.6.2025.



KONE Oyj

Konsernihallinto

Keilasatama 3
PL 7 02150 Espoo
Puh. 0204 751
www.kone.com

Lisätiedot:

Natalia Valtasaari
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4705

Tämä raportti sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.

**Dedicated to
People Flow™**