



KONE Q1 2026

Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta

KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2026:

Vankka vuosineljännes liikevaihdon kasvun ja parantuneen kannattavuuden tukemana

Tammi–maaliskuu 2026

- Saadut tilaukset laskivat 2,0 % 2 331,4 (1–3/2025: 2 378,4) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 3,9 %.
- Liikevaihto kasvoi 1,3 % 2 708,3 (2 672,3) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,7 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 283,0 (276,7) miljoonaa euroa eli 10,4 % (10,4 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 293,6 (279,6) miljoonaa euroa eli 10,8 % (10,5 %) liikevaihdosta.¹
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 500,0 (486,7) miljoonaa euroa.

Liiketoimintanäkymät vuodelle 2026 (täsmennetty)

KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 3–6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2026 ja oikaistun liikevoittomarginaalin olevan välillä 12,3 ja 13,0 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät huhtikuun 2026 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittomarginaaliin olisi rajallinen.

Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 2–6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2026 ja oikaistun liikevoittomarginaalin olevan välillä 12,3 ja 13,0 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät tammikuun 2026 tasolla, niiden negatiivisen vaikutuksen oikaistuun liikevoittomarginaaliin arvioitiin olevan noin 10 korkopistettä.

¹ KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Tammi–maaliskuussa 2026 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 10,6 miljoonaa euroa, koostuen uudelleenjärjestelykuluista. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 2,8 miljoonaa euroa, koostuen kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen rakenteensa alle.

Avainluvut

		1-3/2026	1-3/2025	Muutos	1-12/2025
Saadut tilaukset	Me	2 331,4	2 378,4	-2,0 %	9 087,4
Tilaukanta ¹	Me	9 208,6	9 116,2	1,0 %	8 693,0
Liikevaihto	Me	2 708,3	2 672,3	1,3 %	11 245,2
Liikevoitto	Me	283,0	276,7	2,3 %	1 336,2
Liikevoittomarginaali	%	10,4	10,4		11,9
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT) ²	Me	293,6	279,6	5,0 %	1 369,3
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali) ²	%	10,8	10,5		12,2
Voitto ennen veroja	Me	278,6	279,6	-0,4 %	1 326,8
Tilikauden voitto	Me	214,6	215,3	-0,4 %	991,9
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,41	0,41	-0,3 %	1,89
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	500,0	486,7		1 761,3
Korollinen nettovelka	Me	-208,3	-335,7		-699,8
Omavaraisuusaste	%	31,2	31,7		39,9
Oman pääoman tuotto	%	34,6	34,3		34,7
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-917,2	-954,0		-797,6
Nettovelkaantumisaste	%	-9,8	-15,8		-24,8

¹ Vertailukauden 2025 lukuja on oikaistu. Enemmän tietoa on luettavissa tämän osavuositarkastuksen Muut liitetiedot -osiosta.

² KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Tammi-maaliskuussa 2026 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 10,6 miljoonaa euroa, koostuen uudelleenjärjestelykuluista. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 2,8 miljoonaa euroa, koostuen kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen rakenteensa alle.

Toimitusjohtaja Philippe Delorme:

”Vuosi 2026 alkoi vankasti: ensimmäisen neljänneksen taloudellinen suorituskyky oli odotusten mukainen ja strategian toteutuksessa nähtiin hyvää etenemistä. Tämä saavutettiin huolimatta Lähi-idän sodan seurauksena kiristyneestä geopoliittisesta tilanteesta, jossa ensisijainen prioriteettimme on työntekijöidemme ja asiakkaidemme turvallisuus. Henkilöstömme osoittama resilienssi alueella on ollut ihailtavaa, ja liiketoiminnan häiriöt ovat toistaiseksi olleet rajallisia. Mikäli konflikti kuitenkin pitkittyy, sen vaikutukset tulisivat näkyvämmiksi tulevalla neljänneksillä.

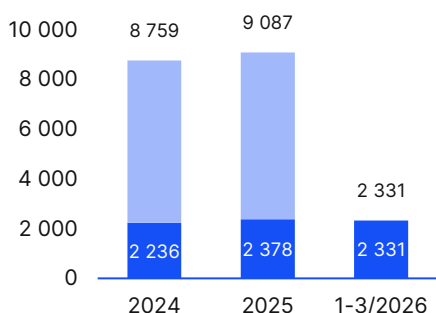
Saadut tilaukset kasvoivat hieman verrattuna korkeaan vertailukauteen Euroopan sekä Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueen vahvan kasvun tukemana. Liikevaihdon kasvu oli laaja-alaista, ja kaikki alueet ja liiketoiminnat vaikuttivat lähes seitsemän prosentin kasvuun. Modernisointi jatkoi kaksinumeroista kasvua, ja olin erityisen tyytyväinen nähdessäni jälkimarkkinaliiketoiminnan osuuden liikevaihdosta nousevan yli 65 prosenttiin. Yhdessä suorituskyvyn parantamiseen tähtäävien aloitteidemme kanssa tämä tuki oikaistun liikevoittomarginaalin 30 korkopisteen paranemista valuuttakurssien vastatuulesta huolimatta. Kokonaisuutena ensimmäinen neljännes edustaa jälleen yhtä johdonmukaisen kehityksen jaksoa kohti kannattavan kasvun tavoitteitamme.

RISE-strategiamme eteni hyvin neljänneksen aikana. Jatkoimme sekä huoltokannan verkkoon kytkemisen kasvattamista että kenttätyön tuottavuutta parantavien työkalujen käyttöönottoa hyvällä vauhdilla. Erinomainen esimerkki tuottavuutta lisäävistä ratkaisuista on Technician Assistant – tekoälypohjainen työkalu, jonka avulla kenttähenkilöstömme voi vuorovaikutteisesti hyödyntää olennaista teknistä tietoa ja vianmääritysohjeita, ratkaisten ongelmia itsenäisesti ja merkittävästi nopeammin. Digitaalinen innovaatio oli myös keskiössä juhliessamme 30-vuotista taivaltamme Kiinassa maaliskuussa. Juhlat tarjosivat erinomaisen mahdollisuuden esitellä dataohjattuja ratkaisujamme sekä niiden tuottamaa parannettua asiakasarvoa ja käyttäjäkokemusta. Yhdistetty ja älykäs tarjoomamme on myös keskeisessä roolissa tukemassa energiatehokkaampia rakennuksia sekä turvallisempaa ja luotettavampaa ihmisten liikkumista. Tässä yhteydessä olen erityisen ylpeä vastuullisuustyöstä saamastamme ulkoisesta tunnustuksesta, erityisesti viimeisimmästä päivityksestäimme EcoVadisin Platinum-tasolle.

Vaikka geopoliittinen epävarmuus jatkuu, olemme luottavaisia edistymiseemme kohti tämän vuoden ja sitä seuraavien vuosien taloudellisia tavoitteita. Muutoksemme kohti huolto- ja modernisointiliiketoimintoja tukee tätä edistymistä ja on keskeinen tekijä resilienssin ja pitkän aikavälin arvonluonnin kannalta. Haluan kiittää työntekijöitämme heidän sitoutumisestaan ja vahvasta suorituksesta.”

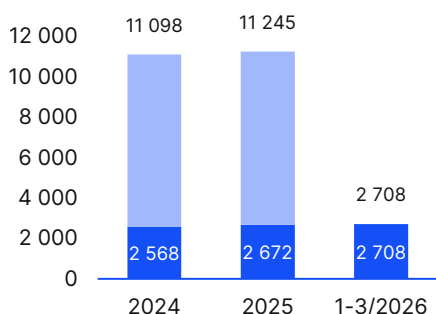
Avainluvut

Saadut tilaukset (Me)



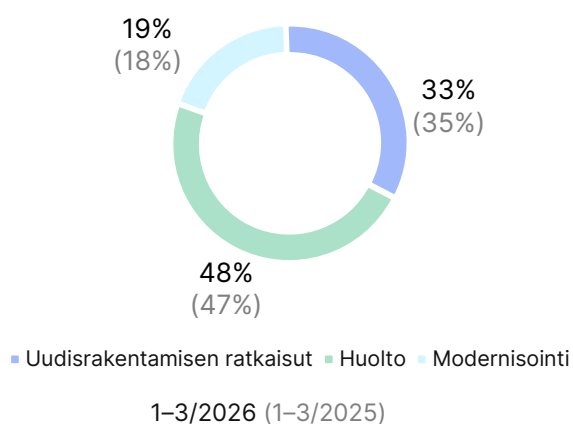
- **Tammi-maaliskuussa 2026** saadut tilaukset laskivat 2,0 % (kasvoivat 3,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat hieman ja suurprojektien tilaukset kasvoivat hieman. Modernisoinnin tilaukset laskivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat hieman ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.
- Saatujen tilausten marginaali oli vakaa vuodentakaiseen verrattuna.

Liikevaihto (Me)

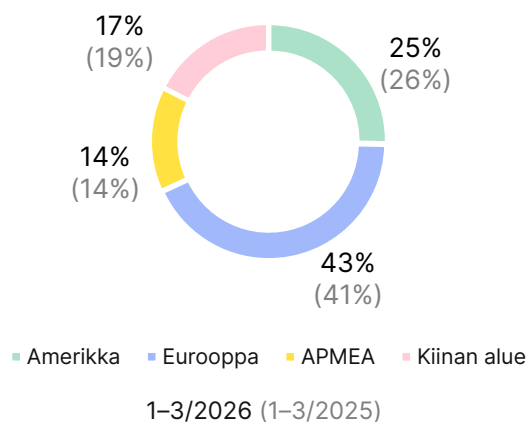


- **Tammi-maaliskuussa 2026** liikevaihto kasvoi 1,3 % (kasvoi 6,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla kaikki liiketoiminnot ja alueet tukivat liikevaihdon kasvua.
- Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 3,2 % (kasvoi 3,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Liikevaihdon kasvu Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella ja Amerikan alueella enemmän kuin kompensoi liikevaihdon laskua Kiinan alueella. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 2,8 % (kasvoi 7,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 6,3 % (kasvoi 11,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).¹
- Amerikan alueella liikevaihto laski 1,5 % (kasvoi 8,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Euroopan alueella liikevaihto kasvoi 5,4 % (kasvoi 5,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (Asia-Pacific, Middle East and Africa, APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 5,1 % (kasvoi 16,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Kiinan alueella liikevaihto laski 6,3 % (kasvoi 0,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

Liikevaihto liiketoiminnoittain ¹

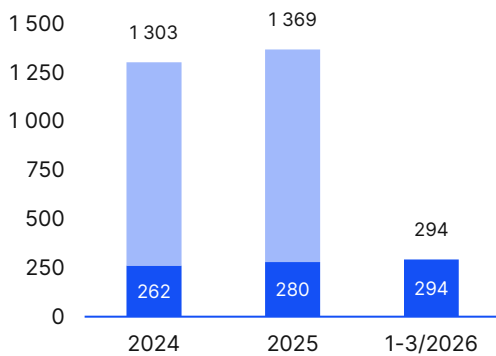


Liikevaihto markkina-alueittain



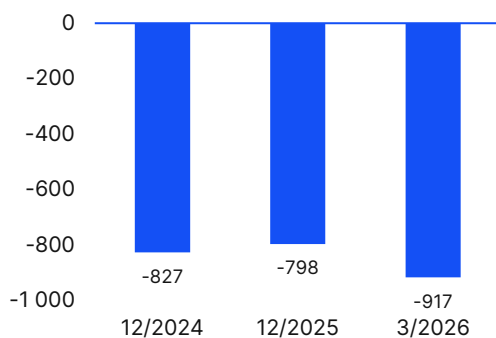
¹ Vertailukauden 2025 lukuja on oikaistu. Enemmän tietoa on luettavissa tämän osavuosisikatsauksen Muut liitetiedot -osiosta.

Oikaistu liikevoitto (Me)



- **Tammi-maaliskuussa 2026** liikevoitto oli 10,4 % liikevaihdosta (1-3/2025: 10,4 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 10,8 % (10,5 %).
- Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvun ja suhteellisesti matalampien kiinteiden kustannusten ansiosta, noin 15 korkopisteen negatiivisesta valuuttakurssivaikutuksesta huolimatta. Kannattavuutta rasitti eniten edelleen marginaalin lasku Kiinassa.
- Vertailukelpoisilla valuuttakurssilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -17,5 miljoonaa euroa.

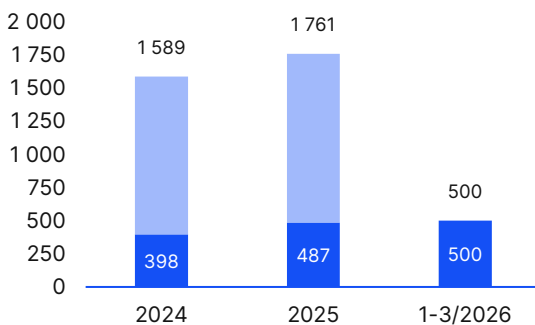
Nettokäyttöpääoma² (Me)



- **Maaliskuun 2026** lopussa nettokäyttöpääoma parani vuoden alkuun verrattuna huoltoliiketoiminnan laskutusrytmin ansiosta.

² Sisältäen rahoituserät ja verot.

Rahavirta³ (Me)



- **Tammi-maaliskuussa 2026** rahavirta oli 500,0 miljoonaa euroa.
- Liikevoiton kasvu ja muutokset nettokäyttöpääomassa vaikuttivat positiivisesti rahavirtaan.

³ Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2026

KONEen toimintaympäristö

	Uudisrakentamisen ratkaisujen markkina yksiköissä 1–3/2026	Huoltomarkkina yksiköissä 1–3/2026	Modernisointimarkkina rahamääräisesti 1–3/2026
Kokonaismarkkina	-	+	++
Pohjois-Amerikka	+++	+	++
Eurooppa	+	+	+
Aasian ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	+++	+	++
Kiina	---	+	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Tammi–maaliskuu 2026

Globaali **uudisrakentamisen ratkaisujen markkina** laski hieman ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Lasku johtui pääasiassa jatkuneista heikoista markkinaolosuhteista **Kiinassa**. **Pohjois-Amerikassa** markkina kasvoi huomattavasti. **Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella** markkina kasvoi huomattavasti etenkin Intian hyvän kehityksen tukemana. **Euroopassa** markkina kasvoi hieman, johtuen pääasiassa positiivisesta kehityksestä muilla kuin asuinrakentamisen markkinoilla.

Huolto- ja modernisointimarkkinat tarjosivat parhaita kasvumahdollisuuksia. Molemmat markkinat kehittyivät positiivisesti kasvaen kaikilla alueilla.

Kova kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla Kiinassa, kun taas muualla maailmassa hinnoittelu oli vakaampaa. Huolto- ja modernisointimarkkinoilla hinnoittelu ympäristö oli suotuisampi.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset, Me	1-3/2026	1-3/2025	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	1-12/2025
Saadut tilaukset ²	2 331,4	2 378,4	-2,0 %	3,9 %	9 087,4

Tilauskanta, Me	31.3.2026	31.3.2025	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	31.12.2025
Tilauskanta ³	9 208,6	9 116,2	1,0 %	4,1 %	8 693,0

¹ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

² Saadut tilaukset koostuvat pääosin uudisrakentamisen ratkaisujen ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

³ Vertailukauden 2025 lukuja on oikaistu. Enemmän tietoa on luettavissa tämän osavuosisikatsauksen Muut liitetiedot -osiosta.

Tammi-maaliskuu 2026

Saadut tilaukset laskivat 2,0 % verrattuna tammi-maaliskuuhun 2025 ja olivat 2 331,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 3,9 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat hieman ja suurprojektien tilaukset kasvoivat hieman. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat hieman korkeasta vertailutasosta; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat hieman ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Saatujen tilausten marginaali oli vakaa vuodentakaiseen verrattuna.

Amerikan alueella saadut tilaukset laskivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-maaliskuuhun 2025 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat hieman ja modernisoinnin tilaukset laskivat huomattavasti.

Euroopan alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein

tammi-maaliskuuhun 2025 verrattuna.

Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-maaliskuuhun 2025 verrattuna.

Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat selvästi ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Kiinan alueella saadut tilaukset laskivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-maaliskuuhun 2025 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti rahamääräisesti ja kasvoivat hieman tilatuissa yksiköissä mitattuna. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Tilauskanta kasvoi 1,0 % vertailukauden 2025 loppuun nähden ja pysyi vahvalla 9 208,6 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilauskanta kasvoi 4,1 %.

Liikevaihto

Liiketoiminnoittain, Me	1-3/2026	1-3/2025	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1-12/2025
Uudisrakentamisen ratkaisut	899,3	929,0	-3,2 %	3,2 %	4 097,7
Huolto ²	1 294,7	1 259,2	2,8 %	7,6 %	5 054,6
Modernisointi ²	514,4	484,1	6,3 %	11,3 %	2 092,9
Yhteensä	2 708,3	2 672,3	1,3 %	6,7 %	11 245,2

Markkina-alueittain, Me	1-3/2026	1-3/2025	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1-12/2025
Amerikka	686,0	696,4	-1,5 %	8,8 %	2 812,1
Eurooppa	1 157,6	1 098,1	5,4 %	5,4 %	4 524,4
APMEA	390,8	371,9	5,1 %	16,3 %	1 742,7
Kiinan alue	473,9	506,0	-6,3 %	0,3 %	2 166,0
Yhteensä	2 708,3	2 672,3	1,3 %	6,7 %	11 245,2

¹ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

² Vertailukauden 2025 lukuja on oikaistu. Enemmän tietoa on luettavissa tämän osavuositarkastuksen Muut liitetiedot -osiosta.

Tammi-maaliskuu 2026

KONEen liikevaihto kasvoi 1,3 % tammi-maaliskuuhun 2025 verrattuna ja oli 2 708,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,7 %. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla kaikki liiketoiminnot ja alueet tukivat liikevaihdon kasvua.

Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi 3,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Liikevaihdon kasvu Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella ja Amerikan alueella enemmän kuin kompensoi liikevaihdon laskua Kiinan alueella. Huollon liikevaihto kasvoi 7,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein huoltokannan kasvun (sisältäen epäorganista kasvua), korjausmyynnin, hinnoittelun ja lisäarvoa tuottavien palveluiden ansiosta. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 11,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Amerikan alueella liikevaihto laski 1,5 % ja oli 686,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 8,8 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi

hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Euroopan alueella liikevaihto kasvoi 5,4 % ja oli 1 157,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 5,4 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto oli vakaa, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 5,1 % ja oli 390,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 16,3 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Kiinan alueella liikevaihto laski 6,3 % ja oli 473,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 0,3 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski selvästi, huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli vakaa ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Tulos

		1-3/2026	1-3/2025	Muutos	1-12/2025
Liikevoitto	Me	283,0	276,7	2,3 %	1 336,2
Liikevoittomarginaali	%	10,4	10,4		11,9
Oikaistu liikevoitto	Me	293,6	279,6	5,0 %	1 369,3
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	10,8	10,5		12,2
Voitto ennen veroja	Me	278,6	279,6	-0,4 %	1 326,8
Tilikauden voitto	Me	214,6	215,3	-0,4 %	991,9
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,41	0,41	-0,3 %	1,89

Tammi-maaliskuu 2026

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 283,0 miljoonaa euroa ja 10,4 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 293,6 miljoonaa euroa ja 10,8 % liikevaihdosta. Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden ja suhteellisesti matalampien kiinteiden kustannusten ansiosta, noin 15 korkopisteen negatiivisesta valuuttakurssivaikutuksesta huolimatta. Kannattavuutta rasitti eniten edelleen marginaalin lasku Kiinassa.

Tammi-maaliskuussa 2026 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 10,6 miljoonaa euroa, koostuen uudelleenjärjestelykuluista.

Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 2,8 miljoonaa euroa, koostuen kuluista liittyen KONEen ovi liiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen rakenteensa alle.

Vertailukelpoisilla valuuttakurssilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -17,5 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,41 euroa.

Rahavirta ja tase

		1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	500,0	486,7	1 761,3
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-917,2	-954,0	-797,6
Korollinen nettovelka	Me	-208,3	-335,7	-699,8
Nettovelkaantumisaste	%	-9,8	-15,8	-24,8
Omavaraisuusaste	%	31,2	31,7	39,9
Osakekohtainen oma pääoma	e	4,06	4,05	5,40

KONEen tase oli vahva maaliskuun 2026 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi-maaliskuussa 2026 kasvoi 500,0 miljoonaan euroon.

Nettokäyttöpääoma oli -917,2 miljoonaa euroa maaliskuun 2026 lopussa. Nettokäyttöpääoma parani vuoden alkuun verrattuna huoltoliiketoiminnan laskutussyklin ansiosta.

Korollinen nettovelka oli -208,3 miljoonaa euroa maaliskuun 2026 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa

olivat 1 232,0 (31.12.2025: 1 708,9) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 1 042,4 (31.12.2025: 1 028,3) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 151,7 (31.12.2025: 158,7) miljoonan euron veloitteen ja vuokrasopimusvelan 478,2 (31.12.2025: 455,5) miljoonaa euroa. Lisäksi KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattuja varoja 13,4 (31.12.2025: 13,9) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -9,8 % ja omavaraisuusaste 31,2 % maaliskuun 2026 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 4,06 euroa.

Investoinnit ja yritysostot

Me	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Käyttöomaisuus	22,5	24,8	153,9
Vuokrasopimukset	63,5	46,6	224,1
Yritysostot	12,9	14,7	117,7
Yhteensä	98,9	86,1	495,8

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 98,9 miljoonaa euroa tammi-maaliskuussa 2026. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tuotantoon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan tiloihin, tietojärjestelmälisensseihin, yhteyslaitteisiin sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan työkaluihin ja

laitteisiin. Investoinnit vuokrasopimuksiin koostuivat pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista.

Yritysostoihin liittyvät investoinnit olivat 12,9 miljoonaa euroa tammi-maaliskuussa 2026. KONE toteutti useita huoltoliiketoimintaan liittyviä yritysostoja Euroopassa.

Tutkimus ja kehitys

		1-3/2026	1-3/2025	Muutos	1-12/2025
Tutkimus- ja kehitysmenot	Me	56,6	56,8	-0,4 %	233,9
Osuus liikevaihdosta	%	2,1	2,1		2,1

KONE keskittyy tutkimus- ja kehitystoiminnassaan älykkäisiin ja kestäviin ratkaisuihin, jotka vastaavat tulevaisuuden tarpeisiin. KONE tukee asiakkaitaan saavuttamaan kestävän kehityksen tavoitteensa koko rakennuksen elinkaaren ajan ja kehittää erilaisia kumppanuuksia parantaakseen entisestään asiakaslähtöisiä ratkaisujaan. KONEen tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 56,6 miljoonaa euroa eli 2,1 % liikevaihdosta tammi-maaliskuussa 2026. T&K-kulut sisältävät uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen sekä olemassa olevien ratkaisujen ja palvelujen jatkokehityksen.

Vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä KONE jatkoi uuden sukupolven KONE MonoSpace® 4 -hissin käyttöönottoa. Hissi sisältää aiempaa vähemmän ja kevyempiä komponentteja, ja lisäksi ratkaisua laajennettiin rakennusten tilankäyttöä säästävillä ominaisuuksilla.

Yhtiö juhlisti MonoSpace-ratkaisun 30-vuotisjuhlavuotta Kiinan markkinoilla

lanseeraamalla erityisen juhluvuoden version. Lisäksi KONE valmisteli modernisointiin tarkoitettua Pro-laajennuksen lanseerausta. Laajennus mahdollistaa korinvaihdon ja suuremmat hissinopeudet MonoSpace Upgrade -ratkaisulle, vahvistaen osittaisen modernisoinnin tuotevalikoimaa ja tukien siten KONEen strategiaa modernisoinnissa. KONE lanseerasi lisäksi KONE Villa -kotihissiratkaisun Aasian ja Tyynenmeren alueella, painottaen erityisesti Intian markkinaa.

Maaliskuun lopussa verkkoon kytkettyjen hissien osuus KONEen huoltokannassa oli yli 42 %. Yhtiö jatkoi Dynamic Maintenance Planning -ratkaisun nopeaa käyttöönottoa kenttätöiden tuottavuuden parantamiseksi. Ratkaisun piiriin liitettiin kolme uutta maata ensimmäisen neljänneksen aikana.

KONEelle on myönnetty vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana seuraavat muotoilupalkinnot:

Palkinto	KONEen ratkaisu	Kuvaus
Green Good Design Award 2026 -palkinto	KONE Interact 20 -hissien kohdeohjausjärjestelmä	KONE Interact 20 edistää kestävästä modernisointia parantamalla tehokkuutta ja saavutettavuutta. Kestävä ja päivitettävä tuoteratkaisu mahdollistaa materiaalien uudelleenkäytön ja kierrätettävyyden.
iF Design Award 2026 -palkinto	KONE – Built to Flow -globaalinen julkisen verkkosivun uudistus	Uudistus vahvistaa KONEen johtavaa asemaa digitaalisissa palveluissa ja osoittaa vahvan suunnitteluperustan merkityksen saumattomien, mukautuvien ja innovatiivisten digitaalisten käyttökokemusten mahdollistajana.

Ympäristövastuullisuus

Yksi KONEen keskeisistä strategisista tavoitteista on johtaa toimialaa vastuullisuudessa. Tavoitteen saavuttamiseksi KONE on määritellyt hiilidioksidipäästöjen vähentämisen yhdeksi neljästä strategisesta painopistealueestaan asiakasarvon luomiseksi ja erottautumiseksi.

Ympäristötavoitteet ja -tulokset

KONE julkaisi ilmastolupauksensa vuonna 2020. KONE on sitoutunut vähentämään Scope 1 ja 2 - kasvihuonekaasupäästöjä 50 prosenttia vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Tuotteisiin ja arvoketjuun liittyvien Scope 3-päästöjen osalta KONE tavoittelee 40 prosentin vähennystä vuoteen 2030 mennessä suhteessa saatuihin tilauksiin vuoden 2018 tasosta. Lisäksi KONE on sitoutunut saavuttamaan hiilineutraalit toiminnot vuoteen 2030 mennessä.

Vuoden 2025 hiilijalanjälkilaskelmat viimeisteltiin vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Vuonna 2025 KONE vähensi Scope 1 ja 2 -päästöjään 30 prosenttia ja Scope 3 tuote- ja arvoketjupäästöjään suhteessa saatuihin tilauksiin 22,6 prosenttia vuoteen 2018 verrattuna. Yksityiskohtaista päästötietoa sekä lisätietoa ympäristötavoitteista ja -tuloksista löytyy

KONEen vuoden 2025 kestävyysraportista sekä kestävyysraportin täydennysosasta.

KONEen vastuullinen tarjoama, luokitukset ja tunnustukset

KONE tukee vastuullista ja vihreää rakentamista energiatehokkaan ja innovatiivisen tarjoaman, toimivien ja kestävien materiaalien sekä tuotteiden ympäristövaikutuksista kertovan läpinäkyvän dokumentaation avulla. KONEella on laaja valikoima energiatehokkuusstandardin parhaan luokituksen omaavia tuotteita erilaisille rakennustyypeille, markkina-alueille ja tuotevaatimuksille. Tällä hetkellä 40 KONEen tuotteella on ISO 25745 -standardin mukainen paras energiatehokkuusluokitus hisseille, liukuportaille ja liukukäytävillä.

Vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE julkaisi viisi ulkoisesti varmennettua ympäristötuoteselostetta (EPD:tä) sekä kaksi terveyselostetta (HPD:tä). Lisätietoja voimassa olevista tuoteselosteista on saatavilla KONEen verkkosivuilla.

Vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE sai seuraavat vastuullisuusluokitukset ja -tunnustukset:

Vastuullisuusluokitukset ja -tunnustukset	KONEen tulos	Toimialalla sijoittuminen
EcoVadis 2025*	Platina	Parhaan 1 %:n joukossa kaikista arvioituista yrityksistä
Corporate Knights 2026 Europe 50 Most Sustainable Companies -listaus	28. sija	Ainoa listalle sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys
Corporate Knights 2026 Carbon Clean 200 -listaus	72. sija	Kahdeksatta peräkkäistä vuotta ja ainoa hissi- ja liukuporrasalan yhtiö listalla
Sustainalytics ESG Risk -luokitus		KONE jatkaa ESG-johtajana matalan ESG-riskiluokituksensa ansiosta
ISS ESG Corporate -luokitus	B-	Johtava asema toimialalla

*Lopullinen luokitus vahvistettiin helmikuussa 2026

Sosiaalinen vastuullisuus

KONEen työntekijät	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	64 980	64 206	64 294
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	64 884	63 852	64 978
Amerikka	8 050	8 024	8 021
Eurooppa	22 113	21 463	22 119
APMEA	13 319	12 441	13 138
Kiinan alue	21 402	21 924	21 701

Ihmiset ovat KONEen strategian ytimessä. Neljän strategisen painopistealueen ohella KONE vahvistaa jatkuvasti ydintoimintojaan panostamalla osallistuviin ja osaaviin työntekijöihin, jotka tekevät tiivistä yhteistyötä asiakkaiden kanssa arvonluonnin edistämiseksi. Parannettujen prosessien sekä rohkeuden, nopeuden ja yksinkertaisuuden kulttuurin kautta KONE pyrkii olemaan yritys, jossa on helpointa työskennellä ja jonka kanssa on helpointa tehdä yhteistyötä.

Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä KONE toteutti vuosittaiset kehityskeskustelut ja tavoitteiden asetannan sekä uudisti tavoitteenasetannan toimintamalliaan vahvistaakseen korkean suorituskyvyn kulttuuria ja varmistaakseen entistä tiiviimmän kytköksen Rise-strategian toteutukseen. Korkean suorituskyvyn edistämiseksi KONE jatkoi johtamismallin jalkauttamista, joka perustuu neljään painopistealueeseen: muutos, suorituskyky, ihmiset ja

tulokset. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana painopiste oli uusien johtamisodotusten tunnettuuden vahvistamisessa ja niiden systemaattisessa integroinnissa henkilöstö- ja liiketoimintaprosesseihin, tavoitteena yhtenäinen johtamiskäyttäytyminen.

Turvallisuus on KONEelle keskeinen prioriteetti. Yhtiö ylläpitää turvallisia työolosuhteita työntekijöille ja alihankkijoille sekä tukee henkilöstöä joustavilla työjärjestelyillä ja hyvinvointia edistävillä toimilla. Geopoliittisten konfliktien vuoksi KONE seuraa tiiviisti tilannetta alueilla, joihin konfliktit vaikuttavat, tukee alueilla toimivaa tai niistä vaikutuksia kokevaa henkilöstöä ja varmistaa, että toimintaa jatketaan vain siellä, missä turvallisuus voidaan taata, keskeyttäen toiminnan tarvittaessa. Paikalliset tiimit käyvät säännöllistä vuoropuhelua henkilöstön kanssa, jota tukevat muun muassa Employee Assistance Program -ohjelma ja kohdennetut hyvinvointialoitteet.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseiseen vuoden 2007 päätökseen liittyviä vahingonkorvauskanteita päätöksen osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätökseen liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat

oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 30,5 miljoonaa euroa maaliskuun 2026 lopussa (31.12.2025: 30,5 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Oviliiketoiminnan strateginen arviointi on käynnissä, ja siihen liittyvät toimenpiteet ovat paikallisten lakien ja työntekijöiden edustajien kuulemisen alaisia. Vuonna 2025 KONEen oviliiketoiminta kattoi noin 2 prosenttia KONEen liikevaihdosta.

Merkittävimmät riskit

KONE altistuu riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa. Lisätietoa KONEen riskienhallinnasta on saatavilla KONEen vuosikertomuksesta.

Strategiset riskit

KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään ja kilpailuympäristöön vaikuttavat yleiset suhdannevaihtelut ja rakennusteollisuuden aktiviteettitaso. Epävarmat talousnäkymät ja niiden vaikutus rakennusmarkkinoihin muodostavat riskin KONEen liiketoiminnalle ja kannattavuudelle. Tämä pätee erityisesti Kiinaan, jossa markkina-aktiviteetti on edelleen vaimaavaa.

Geopoliittiset riskit ja jännitteet, liiketoimintaympäristön arvaamattomuus ja globaalien toimitusketjujen häiriöt voivat vaikuttaa KONEen ensisijaisiin markkinoihin ja altistaa KONEen liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kannattavuuteen liittyville riskeille. Lähi-idän sota on aiheuttanut häiriöitä KONEen liiketoimintaan alueella. Lisääntyneet geopoliittiset riskit voivat vaikuttaa globaaleihin toimitusketjuihin ja johtaa korkeampiin logistiikkakustannuksiin sekä lisääntyneeseen merirahdin hintavaihteluun. Tämä voi altistaa KONEen liiketoiminnan lähähäiriöille, tilausten siirtymisille ja kannattavuuspaineille. Pitkittynyt kriisi Lähi-idässä voi lisäksi heikentää globaalia talousnäkymää, mikä saattaa vaikuttaa KONEen liiketoimintaan myös alueen ulkopuolella.

Markkinoiden kysyntätason lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä kasvulle ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi heikentää KONEen tarjoaman kilpailukykyä. Lisäksi hissi- ja liukuporrasalan kilpailukentän rakenteelliset muutokset, esimerkiksi kilpailun kiristyminen tai asiakkaiden konsolidoituminen, voisivat vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

Operatiiviset riskit

Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa KONE tarvitsee uusia organisaatiokyvykkyksiä, sekä työntekijöiltään uudenlaista osaamista ja uusia kyvykkyksiä, esimerkiksi digitalisaation osalta. Samaan aikaan työvoimapula sekä kilpailu osaavasta työvoimasta, esimerkiksi kenttätöntekijöistä, on kasvussa. Resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on erittäin tärkeää. Epäonnistuminen näiden

valmiuksien kehittämisessä, turvaamisessa tai rekrytoinnissa voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista alihankitaan ulkoisilta toimittajilta, joista suuri osa sijaitsee Kiinassa. KONE käyttää myös huomattavissa määrin alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa mm. digitaalisissa palveluissa ja logistiikassa. Tämä saattaa altistaa KONEen toimitusketjuun ja logistiikkaan liittyville rajoitteille, komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin liittyville riskeille sekä avainkumppaneihin liittyville jatkuvuusriskeille. Vuoden ensimmäisen vuosineljänneksen aikana tiettyihin materiaaleihin ja komponentteihin asetetut tullit ja vientirajoitukset vaikuttivat jossain määrin haitallisesti KONEen toimintaan. Kauppapolitiikka, erityisesti tullit ja vientirajoitukset, aiheuttivat edelleen epävarmuutta liiketoimintaympäristössä. Mahdolliset haasteet materiaalien, komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä, muutoksia tilausten aikataulutuksessa ja kustannusten nousua. Työvoiman saatavuuteen liittyvät rajoitteet voivat myös vaikuttaa rakennustyömaiden etenemiseen sekä huollon ja korjauspalveluiden suoriutumiseen.

Yhtenä toimialansa johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi fyysisen onnettomuuden, kyberturvallisuus- tai eettiset ja sääntelyyn liittyvät compliance-haasteen tai merkittävän toimitus-, tuote- tai palvelulaatuongelman takia.

Turvallisuuden ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta, saatavuudesta ja luotettavuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset tietojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipulomiselle sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden häiriöihin. Geopoliittiset jännitteet ja eskalaatiot voivat johtaa kyber-, hybridi- ja jopa perinteisiin sodankäynnin hyökkäyksiin. Näistä voi aiheutua paikallisia ja globaaleja häiriöitä, joilla voi olla vaikutus KONEeseen sekä sen asiakkaisiin ja toimittajiin. Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Tällaiset tilanteet voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, kiristysohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai KONEen työntekijöiden tai

toimittajien tahattomista virheistä. Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan. Työntekijöiden turvallisuus on KONEelle ensisijaisen tärkeää. Tiedetyöntekijäryhmät, erityisesti rakennus- ja huoltotehtävissä työskentelevät, kohtaavat työnsä luonteen vuoksi korostuneita työturvallisuushaasteita.

Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna rahoituslaitosten kautta sijoituksissa ja johdannaisissa. Lisäksi KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -kuriin, ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan tai johtaa luottotappioihin, erityisesti Kiinassa. Merkittävillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen, likviditeettiin ja rahavirtaan. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä löytyy tilipäätöksen liitetiedoissa.

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 5. maaliskuuta 2026. Kokous vahvisti tilinpäätöksen sekä palkitsemisraportin ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Banmali Agrawala, Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Marika Fredriksson, Antti Herlin, Jussi Herlin sekä Timo Ihamuotila. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Anna Herlin.

5.3.2026 pidetyn KONE Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa KONE Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Marika Fredriksson valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Susan Duinhoven, Jussi Herlin ja Timo Ihamuotila jäseniksi. Marika Fredriksson, Susan Duinhoven ja Timo Ihamuotila ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Timo Ihamuotila valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Susan Duinhoven, Antti Herlin ja Jussi Herlin jäseniksi. Timo Ihamuotila ja Susan Duinhoven ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkioksi 220 000 euroa, varapuheenjohtajan vuosipalkkioksi 125 000 euroa ja jäsenten vuosipalkkioksi 110 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Lisäksi yhtiökokous vahvisti, että hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan erillinen vuosipalkkio: tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa. Valiokuntien vuosipalkkiot maksetaan rahana. Palkkioita ei kuitenkaan makseta sellaiselle hallituksen jäsenelle, jolla on työsuhde yhtiöön.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2027 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus valtuutettiin päättämään kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista joko maksua vastaan tai maksutta. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen (suunnattu anti), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten esimerkiksi osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen, kuitenkin siten, että osana yhtiön kannustinjärjestelmiä hallitus voi antaa enintään 4 531 000 B-sarjan osaketta, mikä vastaa noin 0,86 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2027 asti.

Tilintarkastajaksi toimikaudelle 2026 valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, joka valittiin myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilikaudelle 2026.

Osinko

Yhtiö vahvisti hallituksen esityksen mukaisesti osingoksi 1,7975 euroa kutakin 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,80 euroa kutakin ulkona olevaa

453 187 148 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 9. maaliskuuta 2026 ja osingot maksettiin 16. maaliskuuta 2026.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

KONEella on kaksi osakeperusteista kannustinjärjestelmää, suoriteperusteinen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä (LTI) sekä rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä (RSP).

Suoriteperusteisessa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä (LTI) korostetaan kannattavaa kasvua ja vastuullisuutta. Se koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joilla kullakin on kolmen vuoden liukuva ansaintajakso. Osakepalkkiot vapautuvat ja ne toimitetaan yhtenä eränä perustuen

jokaisen ansaintavuoden suoritukseen. Jos osallistujan työsuhde KONE-konserniin päättyy ennen ansaintajakson päättymistä, osallistuja menettää pääsääntöisesti osakepalkkion ilman korvausta.

Hallitus päättää vuosittain alkavien yksittäisten osakeohjelmien kohderyhmän ja tavoitteet sekä palkkiot. Ylimmän johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmälle on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen

osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

Ansaintajaksolla 2026–2028 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 600 ylimmän johdon jäsentä ja valittua avainhenkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtokunta. Vuoden 2026 ansaintakriteerit perustuvat oikaistuun liikevoittomarginaaliin, liikevaihdon kasvuun (yhteensä 80 %) ja vastuullisuusindeksiin (20 %), joka mittaa edistymistä monimuotoisuudessa, hiilijalanjäljen pienentämisessä, työturvallisuudessa ja kyberturvallisuudessa.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä (RSP) toimii täydentävänä palkkiostrukturina, jota käytetään ylimmän johdon ja muiden avaintyöntekijöiden (pois lukien toimitusjohtaja) sitouttamiseen ja rekrytointiin.

Rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä ei ole suoritusehtoa. Jokaisen vuosittain alkavan järjestelmän sitouttamisaika on enintään kolme vuotta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman mahdolliset osakepalkkiot maksetaan osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa tai palvelussuhteensa KONE-konserniin on voimassa.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät sisältävät B-sarjan osakkeina maksettavan ja/tai rahana maksettavan etuuden, jos ohjelman ehdot täyttyvät. Osakkeiden lukumäärä on määritetty bruttoperusteisesti. Luovutettavien osakkeiden lukumäärästä on tarvittaessa vähennetty verot ja veron luonteisten maksujen osuus ennen osakkeiden luovuttamista osallistujille. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät luokitellaan omana pääomana maksettaviksi.

Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääoma ja markkina-arvo	31.3.2026	31.12.2025
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	453 187 148
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	529 395 860	529 395 860
Omat osakkeet	11 129 576	11 537 238
Osakepääoma, e	66 174 483	66 174 483
Kirjanpidollinen vasta-arvo	0,125	0,125
Markkina-arvo, Me ¹	28 391	31 362

¹ Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet	1–3/2026
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	11 537 238
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-407 662
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	11 129 576

Maaliskuun 2026 lopussa konsernin emoyhtiöllä KONE Oyj:llä oli hallussaan 11 129 576 B-sarjan osaketta. Omat osakkeet edustavat 2,5 % kaikista

listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,9 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä		1–3/2026	1–3/2025	1–12/2025
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	43,4	34,3	128,6
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	699 223	553 598	514 342
Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo	e	59,46	51,26	54,36
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	64,42	55,84	60,82
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	53,18	45,42	45,42
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	54,78	50,84	60,56

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 104 866 ja lopussa 105 744. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä

katsauskauden lopussa oli 101 154, mikä vastaa noin 11,7 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 53,0 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

Markkinanäkymät 2026 (ennallaan)

	Pohjois-Amerikka	Eurooppa	Aasian ja Tyynen-meren alue, Lähi-itä ja Afrikka	Kiina
Uudisrakentamisen ratkaisut yksiköissä	+	+	++	--
Huolto yksiköissä	+	+	++	+
Modernisointi rahamääräisesti	+++	++	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla aktiviteetin odotetaan vaihtelevan alueellisesti vuonna 2026. Markkinan odotetaan kasvavan hieman Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa. Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella aktiviteetin odotetaan kasvavan selvästi. Kiinassa markkinan odotetaan laskevan selvästi.

Modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Kasvua tukevat ikääntyvä laitekanta sekä vastuullisuuden ja rakennusten muunneltavuuden korostuminen. Huoltoaktiviteetin odotetaan kasvavan selvästi Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella ja kasvavan hieman muilla alueilla.

Liiketoimintanäkymät 2026 (täsmennetty)

KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 3-6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2026 ja oikaistun liikevoittomarginaalin olevan välillä 12,3 ja 13,0 %.

Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät huhtikuun 2026 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittomarginaaliin olisi rajallinen.

Liikevaihdon kasvun keskeisiä ajureita ovat myönteiset näkymät huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa sekä vankka tilauskanta. Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan lasku Kiinassa rasittaa kasvunäkymiä.

Keskeisiä kannattavuuden ajureita ovat huolto- ja modernisointiliiketoimintojen liikevaihdon kasvu ja suorituskykyyn liittyvien aloitteiden suurempi myötävaikutus. Kiinan haastavan uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan sekä jatkuneen palkkoihin kohdistuneen inflaatiopaineen odotetaan vaikuttavan kannattavuuteen negatiivisesti. Myös geopoliittiset jännitteet rasittavat tulosta.

Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 2-6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2026 ja oikaistun liikevoittomarginaalin olevan välillä 12,3 ja 13,0 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät tammikuun 2026 tasolla, niiden negatiivisen vaikutuksen oikaistuun liikevoittomarginaaliin arvioitiin olevan noin 10 korkopistettä.

Helsingissä, 28. huhtikuuta, 2026

KONE Oyj:n hallitus

Konsernituloslaskelma

Me	1-3/2026	%	1-3/2025	%	1-12/2025	%
Liikevaihto	2 708,3		2 672,3		11 245,2	
Kulut	-2 340,8		-2 317,5		-9 589,2	
Poistot	-84,5		-78,1		-319,9	
Liikevoitto	283,0	10,4	276,7	10,4	1 336,2	11,9
Rahoitustuotot	9,4		14,2		41,5	
Rahoituskulut	-13,7		-11,3		-49,7	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,1		-		-1,2	
Voitto ennen veroja	278,6	10,3	279,6	10,5	1 326,8	11,8
Verot	-64,1		-64,3		-334,8	
Tilikauden voitto	214,6	7,9	215,3	8,1	991,9	8,8
Tilikauden voiton jakautuminen:						
Emoyhtiön osakkeenomistajille	212,2		212,6		980,1	
Määräysvallattomille omistajille	2,4		2,7		11,9	
Yhteensä	214,6		215,3		991,9	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e						
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,41		0,41		1,89	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,41		0,41		1,89	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Tilikauden voitto	214,6	215,3	991,9
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:			
Muuntoero	23,2	-75,1	-184,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-3,4	14,3	28,8
Rahavirtojen suojaus	4,3	5,7	9,1
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	24,2	-55,0	-146,5
Käyvän arvon muutokset	0,5	0,8	-14,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	5,3	-1,0	14,0
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	5,8	-0,2	-0,8
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna	30,0	-55,2	-147,3
Tilikauden laaja tulos	244,6	160,1	844,7
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	242,2	157,3	832,8
Määräysvallattomille omistajille	2,4	2,7	11,9
Yhteensä	244,6	160,1	844,7

Lyhennetty konsernitase

Varat, Me		31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo		1 571,3	1 533,7	1 552,9
Muut aineettomat hyödykkeet		336,2	332,4	336,7
Aineelliset hyödykkeet		958,4	883,5	942,5
Työsuhde-etuudet	I	13,4	15,7	13,9
Laskennalliset verosaamiset	II	373,2	361,8	365,7
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset varat	I/II	141,4	157,8	158,9
Pitkäaikaiset varat yhteensä		3 393,9	3 284,9	3 370,6
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	II	853,8	857,5	843,1
Myyntisaamiset	II	2 420,2	2 397,2	2 350,7
Siirtosaamiset	II	802,5	739,9	675,8
Tuloverosaamiset	II	126,1	122,6	102,9
Lyhytaikaiset talletukset ja muut lyhytaikaiset varat	I	821,7	884,3	1 268,4
Rahavarat	I	410,3	433,5	440,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä		5 434,6	5 435,1	5 681,4
Varat yhteensä		8 828,5	8 720,1	9 052,0
Oma pääoma ja velat,				
Me		31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Oma pääoma		2 135,1	2 123,8	2 826,8
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat ja muut rahoitusvelat	I	534,0	695,0	514,6
Eläkevelvoitteet	I	151,7	144,5	158,7
Laskennalliset verovelat	II	106,0	92,0	102,4
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		791,7	931,5	775,6
Varaukset	II	197,2	169,7	176,4
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat ja muut rahoitusvelat	I	356,7	162,8	355,1
Saadut ennakot	II	1 988,1	2 029,8	1 965,2
Ostovelat	II	968,7	869,5	967,6
Siirtovelat	II	2 186,8	2 172,3	1 846,5
Tuloverovelat	II	89,7	143,9	138,8
Osinkojen lähdeverovelka		114,4	116,8	-
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		5 704,5	5 495,1	5 273,1
Oma pääoma ja velat yhteensä		8 828,5	8 720,1	9 052,0

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2026	66,2	100,3	245,7	-31,1	-20,2	-91,2	2 527,6	29,4	2 826,8
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	212,2	2,4	214,6
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	23,2	-	-	-	23,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-	-	-	-	-3,4	-	-	-	-3,4
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	4,3	-	-	-	-	4,3
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	0,5	-	-	-	-	0,5
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	5,3	-	-	5,3
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-932,7	-	-932,7
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-	0,6	0,6
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	-4,3	-	-4,3
31.3.2026	66,2	100,3	245,7	-26,2	-0,4	-85,9	1 802,9	32,5	2 135,1

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2025	66,2	100,3	245,7	-25,3	135,3	-105,2	2 449,7	26,3	2 893,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	212,6	2,7	215,3
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	-75,1	-	-	-	-75,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-	-	-	-	14,3	-	-	-	14,3
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	5,7	-	-	-	-	5,7
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	0,8	-	-	-	-	0,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	-1,0	-	-	-1,0
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-931,3	-	-931,3
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-1,8	-1,2	-3,0
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	4,9	-	4,9
31.3.2025	66,2	100,3	245,7	-18,8	74,6	-106,2	1 734,1	27,9	2 123,8

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Yhteensä
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	
1.1.2025	66,2	100,3	245,7	-25,3	135,3	-105,2	2 449,7	26,3	2 893,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	980,1	11,9	991,9
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	-184,3	-	-	-	-184,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-	-	-	-	28,8	-	-	-	28,8
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	9,1	-	-	-	-	9,1
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	-14,8	-	-	-	-	-14,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	14,0	-	-	14,0
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-931,9	-	-931,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-1,8	-8,8	-10,6
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	31,6	-	31,6
31.12.2025	66,2	100,3	245,7	-31,1	-20,2	-91,2	2 527,6	29,4	2 826,8

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevoitto	283,0	276,7	1 336,2
Nettokäyttöpääoman muutos	132,5	131,9	105,3
Poistot	84,5	78,1	319,9
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	500,0	486,7	1 761,3
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-116,0	-79,5	-445,3
Rahavirta liiketoiminnasta	384,0	407,2	1 316,0
Investointien rahavirta	-33,8	-47,1	-284,0
Rahavirta investointien jälkeen	350,2	360,1	1 032,0
Voitonjako	-794,7	-814,6	-931,9
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	454,4	341,6	-51,6
Velkojen muutos	-45,0	-19,6	-150,0
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-0,2	-0,1	-6,0
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-385,6	-492,8	-1 139,5
Rahavarojen muutos	-35,4	-132,6	-107,5
Rahavarat kauden alussa	440,5	576,0	576,0
Valuuttakurssien vaikutus	5,2	-9,8	-28,0
Rahavarat kauden lopussa	410,3	433,5	440,5

Tammi-maaliskuussa 2026 rahoitustoiminnan rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksu oli 38,7 (tammi-maaliskuu 2025: 38,3) miljoonaa euroa ja rahoituserien ja verojen rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu oli 7,3 (6,8) miljoonaa euroa.

Osavuositarkastuksen liitetietoja

Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2026 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 6. helmikuuta 2026 julkaistun tilinpäätöksen 2025

kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2025. Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

Tunnusluvut

		1–3/2026	1–3/2025	1–12/2025
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,41	0,41	1,89
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,41	0,41	1,89
Oma pääoma/osake	e	4,06	4,05	5,40
Korollinen nettovelka	Me	-208,3	-335,7	-699,8
Omavaraisuusaste	%	31,2	31,7	39,9
Nettovelkaantumisaste	%	-9,8	-15,8	-24,8
Oman pääoman tuotto	%	34,6	34,3	34,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	26,0	25,9	26,9
Taseen loppusumma	Me	8 828,5	8 720,1	9 052,0
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 926,7	1 788,1	2 127,0
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-917,2	-954,0	-797,6

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2025.

Vaihtoehtoinen tunnusluku

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia

ja KONEen tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia tuottoja ja kuluja.

Tammi–maaliskuussa 2026 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 10,6 miljoonaa euroa, koostuen uudelleenjärjestelykuluista.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelma		1–3/2026	1–3/2025	1–12/2025
Liikevoitto	Me	283,0	276,7	1 336,2
Liikevoittomarginaali	%	10,4	10,4	11,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	10,6	2,8	33,1
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)	Me	293,6	279,6	1 369,3
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT - marginaali)	%	10,8	10,5	12,2

Tunnuslukuja vuosineljänneksittäin

		Q1/2026	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025
Saadut tilaukset	Me	2 331,4	2 253,4	2 139,5	2 316,2	2 378,4
Tilaukanta ¹	Me	9 208,6	8 693,0	8 717,7	8 577,3	9 116,2
Liikevaihto	Me	2 708,3	2 960,8	2 762,0	2 850,1	2 672,3
Liikevoitto	Me	283,0	387,1	334,4	338,0	276,7
Liikevoittomarginaali	%	10,4	13,1	12,1	11,9	10,4
Oikaistu liikevoitto ²	Me	293,6	401,9	340,7	347,2	279,6
Oikaistu liikevoittomarginaali ²	%	10,8	13,6	12,3	12,2	10,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	10,6	14,8	6,3	9,2	2,8

		Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024	Q4/2023	Q3/2023	Q2/2023	Q1/2023
Saadut tilaukset	Me	2 119,0	2 076,6	2 327,6	2 235,7	2 049,2	1 989,9	2 275,5	2 263,1
Tilaukanta	Me	9 058,6	9 001,2	9 326,6	9 133,0	8 715,7	8 839,5	9 041,9	9 176,2
Liikevaihto	Me	2 975,6	2 753,6	2 801,0	2 568,2	2 809,9	2 749,9	2 835,9	2 556,6
Liikevoitto	Me	332,5	319,4	334,7	262,4	362,1	316,5	283,2	238,3
Liikevoittomarginaali	%	11,2	11,6	11,9	10,2	12,9	11,5	10,0	9,3
Oikaistu liikevoitto ²	Me	386,5	319,4	334,7	262,4	358,6	315,9	332,0	241,9
Oikaistu liikevoittomarginaali ²	%	13,0	11,6	11,9	10,2	12,8	11,5	11,7	9,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	54,0	-	-	-	-3,6	-0,5	48,8	3,6

		Q4/2022	Q3/2022	Q2/2022	Q1/2022	Q4/2021	Q3/2021	Q2/2021	Q1/2021
Saadut tilaukset	Me	1 944,2	2 155,5	2 609,0	2 422,6	2 155,1	2 211,1	2 410,7	2 075,9
Tilaukanta	Me	9 026,1	9 890,5	10 000,4	9 255,4	8 564,0	8 436,9	8 272,5	8 180,4
Liikevaihto	Me	2 911,5	2 998,2	2 555,1	2 441,9	2 766,8	2 610,0	2 810,8	2 326,4
Liikevoitto	Me	367,1	303,9	189,0	171,1	351,9	326,5	367,1	249,8
Liikevoittomarginaali	%	12,6	10,1	7,4	7,0	12,7	12,5	13,1	10,7
Oikaistu liikevoitto ²	Me	365,0	305,8	209,3	196,5	359,4	326,5	374,0	249,8
Oikaistu liikevoittomarginaali ²	%	12,5	10,2	8,2	8,0	13,0	12,5	13,3	10,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-2,1	1,9	20,3	25,4	7,5	-	7,0	-

		Q4/2020	Q3/2020	Q2/2020	Q1/2020	Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019
Saadut tilaukset	Me	2 068,7	1 931,7	2 075,4	2 109,3	1 988,3	2 007,3	2 310,1	2 094,1
Tilaukanta	Me	7 728,8	7 914,4	8 307,3	8 386,4	8 051,5	8 399,8	8 407,1	8 454,7
Liikevaihto	Me	2 621,2	2 587,0	2 532,1	2 198,3	2 684,6	2 557,6	2 540,8	2 198,8
Liikevoitto	Me	367,1	333,1	315,5	197,2	356,4	314,2	306,5	215,4
Liikevoittomarginaali	%	14,0	12,9	12,5	9,0	13,3	12,3	12,1	9,8
Oikaistu liikevoitto ²	Me	380,6	339,8	324,6	205,6	367,5	321,9	319,6	228,4
Oikaistu liikevoittomarginaali ²	%	14,5	13,1	12,8	9,4	13,7	12,6	12,6	10,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	13,5	6,7	9,1	8,4	11,1	7,7	13,1	13,1

¹ Vertailukauden 2025 lukuja on oikaistu. Enemmän tietoa on luettavissa tämän osavuositarkastuksen Muut liitetiedot -osiosta.

² Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Muut liitetiedot

Nettokäyttöpääoma, Me	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Vaihto-omaisuus	853,8	857,5	843,1
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 988,1	-2 029,8	-1 965,2
Myyntisaamiset	2 420,2	2 397,2	2 350,7
Siirtosaamiset ja tuloverosaamiset	928,6	862,5	778,7
Siirtovelat ja tuloverovelat	-2 276,5	-2 316,2	-1 985,3
Varaukset	-197,2	-169,7	-176,4
Ostovelat	-968,7	-869,5	-967,6
Muut pitkäaikaiset varat	43,6	44,2	60,9
Laskennalliset verosaamiset/velat	267,2	269,8	263,4
Yhteensä	-917,2	-954,0	-797,6

Korollisen nettovelan muutos, Me	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Korollinen nettovelka kauden alussa	-699,8	-831,2	-831,2
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-208,3	-335,7	-699,8
Korollisen nettovelan muutos	491,5	495,5	131,4

Poistot, Me	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	71,8	65,8	266,7
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	12,7	12,2	53,2
Yhteensä	84,5	78,1	319,9

Päävaluuttojen vaihtokurssit		1-3/2026		1-3/2025	
		Keskikurssi	Päätöskurssi	Keskikurssi	Päätöskurssi
Kiinan yuan	EUR/CNY	8,1350	7,9341	7,6355	7,8442
Yhdysvaltain dollari	EUR/USD	1,1743	1,1498	1,0502	1,0815
Englannin punta	EUR/GBP	0,8709	0,8683	0,8317	0,8354
Intian rupia	EUR/INR	107,6446	107,8788	90,5736	92,3955
Australian dollari	EUR/AUD	1,6972	1,6693	1,6883	1,7318

Modernisointi-liiketoiminnassa aiemmin raportoitu korjausmyynti on uudelleenluokiteltu Huolto-liiketoimintaan. Tämän johdosta vertailukauden lukuja vuodelta 2025 on oikaistu tietyissä liiketoimintayksiköissä konserninlaajuisten standardien mukaisiksi ja liiketoiminnan luonteen paremmaksi kuvaamiseksi.

Aiemmin raportoidut luvut liiketoiminnoittain vuonna 2025, Me	Q1/2025	Q2/2025	Q3/2025	Q4/2025	1-12/2025
Tilaukanta, aiemmin raportoitu	9 253,2	8 699,4	8 839,2	8 804,3	8 804,3
Tilaukanta, oikaistu	9 116,2	8 577,3	8 717,7	8 693,0	8 693,0
Liikevaihto, aiemmin raportoitu					
Uudisrakentamisen ratkaisut	929,0	1 070,9	1 020,2	1 077,6	4 097,7
Huolto	1 188,7	1 181,4	1 168,4	1 215,1	4 753,6
Modernisointi	554,6	597,8	573,4	668,2	2 394,0
Yhteensä	2 672,3	2 850,1	2 762,0	2 960,8	11 245,2
Liikevaihto, oikaistu					
Uudisrakentamisen ratkaisut	929,0	1 070,9	1 020,2	1 077,6	4 097,7
Huolto	1 259,2	1 257,3	1 241,8	1 296,3	5 054,6
Modernisointi	484,1	521,9	500,0	586,9	2 092,9
Yhteensä	2 672,3	2 850,1	2 762,0	2 960,8	11 245,2

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot, Me	31.3.2026			31.3.2025	31.12.2025
	Johdannais- varat	Johdannais- velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	32,5	-32,5	0,0	-19,4	-0,5

Johdannaissopimusten nimellisarvot, Me	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	2 985,2	3 709,7	2 727,8

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa.

Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien

vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

Sijoitukset

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset varat sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman toimivilla markkinoilla noteerattua markkinahintaa. Sijoituksiin sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

Vastuut

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan

vastuiden vakuudeksi enintään 2 019,2 (31.12.2025: 1 735,4) miljoonan euron arvosta 31.3.2026.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.



KONE Oyj
Konsernihallinto
Keilasatama 3
PL 7 02150 Espoo
Puh. 0204 751
www.kone.com

Lisätiedot:
Natalia Valtasaari
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4705

Tämä raportti sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.

Dedicated to
People Flow™