

The background of the slide is a photograph of a city skyline, likely Singapore, featuring several prominent skyscrapers. The buildings are illuminated by the warm light of the setting or rising sun, creating a golden glow. In the foreground, there is a body of water with some boats and a low-rise building along the waterfront. The overall scene is a panoramic view of a modern urban landscape.

# KONE Q3 2019

23. LOKAKUUTA 2019

HENRIK EHRNROOTH, TOIMITUSJOHTAJA

ILKKA HARA, TALOUSJOHTAJA





## Q3 2019 kohokohdat

- Hyvä tilausten kasvu jatkui ja tilausten marginaali parantui
- Palveluliiketoiminta kasvoi vahvasti
- Oikaistu liikevoittomarginaali parani
- Rahavirta oli vahva

# Q3 2019 Avainluvut



HYVÄÄ KASVUA, PARANEVA KANNATTAVUUS JA VAHVA RAHAVIRTA

		Q3/2019	Q3/2018	Muutos	Vertailukelpoinen muutos
Saadut tilaukset	Me	<b>2 007,3</b>	1 831,9	9,6 %	6,8 %
Tilaukanta	Me	<b>8 399,8</b>	7 791,6	7,8 %	4,2 %
Liikevaihto	Me	<b>2 557,6</b>	2 288,7	11,7 %	9,4 %
Liikevoitto (EBIT)	Me	<b>314,2</b>	258,0	21,8 %	
Liikevoittomarginaali (EBIT %)	%	<b>12,3</b>	11,3		
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	<b>321,9</b>	273,7	17,6 %	
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	<b>12,6</b>	12,0		
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	<b>462,9</b>	273,3		
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	<b>0,48</b>	0,42		

# Tammi-syyskuu 2019 avainluvut



HYVÄÄ KASVUA KAIKISSA LIIKETOIMINNOISSA, VAHVA RAHAVIRTA TULOKSEEN SUHTEUTETTUNA

		1-9/2019	1-9/2018	Muutos	Vertailukelpoinen muutos
Saadut tilaukset	Me	<b>6 411,5</b>	5 859,1	9,4 %	7,6 %
Tilaukanta	Me	<b>8 399,8</b>	7 791,6	7,8 %	4,2 %
Liikevaihto	Me	<b>7 297,2</b>	6 627,3	10,1 %	8,3 %
Liikevoitto (EBIT)	Me	<b>836,1</b>	750,0	11,5 %	
Liikevoittomarginaali (EBIT %)	%	<b>11,5</b>	11,3		
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	<b>869,9</b>	792,5	9,8 %	
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	<b>11,9</b>	12,0		
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	<b>1 163,9</b>	818,5		
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	<b>1,26</b>	1,19		



# Q3 2019 liiketoiminnan kohokohtia

- Markkinaa nopeampi kasvu jatkui kaikissa liiketoiminnoissa
  - Laaja-alainen kilpailukyky
  - Asiakastyytyväisyys hyvällä tasolla
- Vahva toteutus
  - Toimitukset asiakkaille korkealla tasolla
  - Vahva rahavirta tulokseen suhteutettuna
- Toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi alkavat tuottaa tuloksia



# Näkyviä hyötyjä Accelerate-ohjelmasta

Roolien ja prosessien yhdenmukaistaminen, mittakaavaedun hyödyntäminen ja asiantuntemuksen rakentaminen useissa keskeisissä toiminnoissa



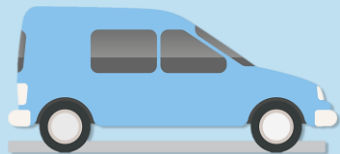
Customer Solutions Engineering



HR



Asiakaspalvelu & hallinto



Logistiikka



Talous

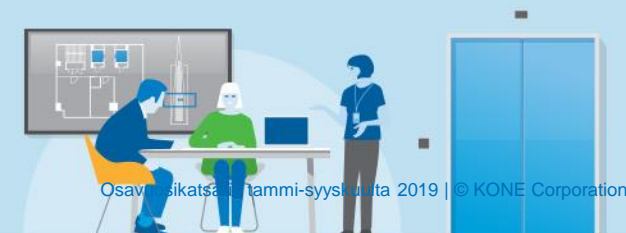


Hankinta

## Accelerate-ohjelman tavoitteet

- Asiakaslähtöisyys
- Nopeus
- Tehokkuus

- Arvioidut vuotuiset kustannussäästöt hieman yli 100 Me vuoden 2020 loppuun mennessä
- Arvioidut uudelleenjärjestelykustannukset hieman yli 100 Me





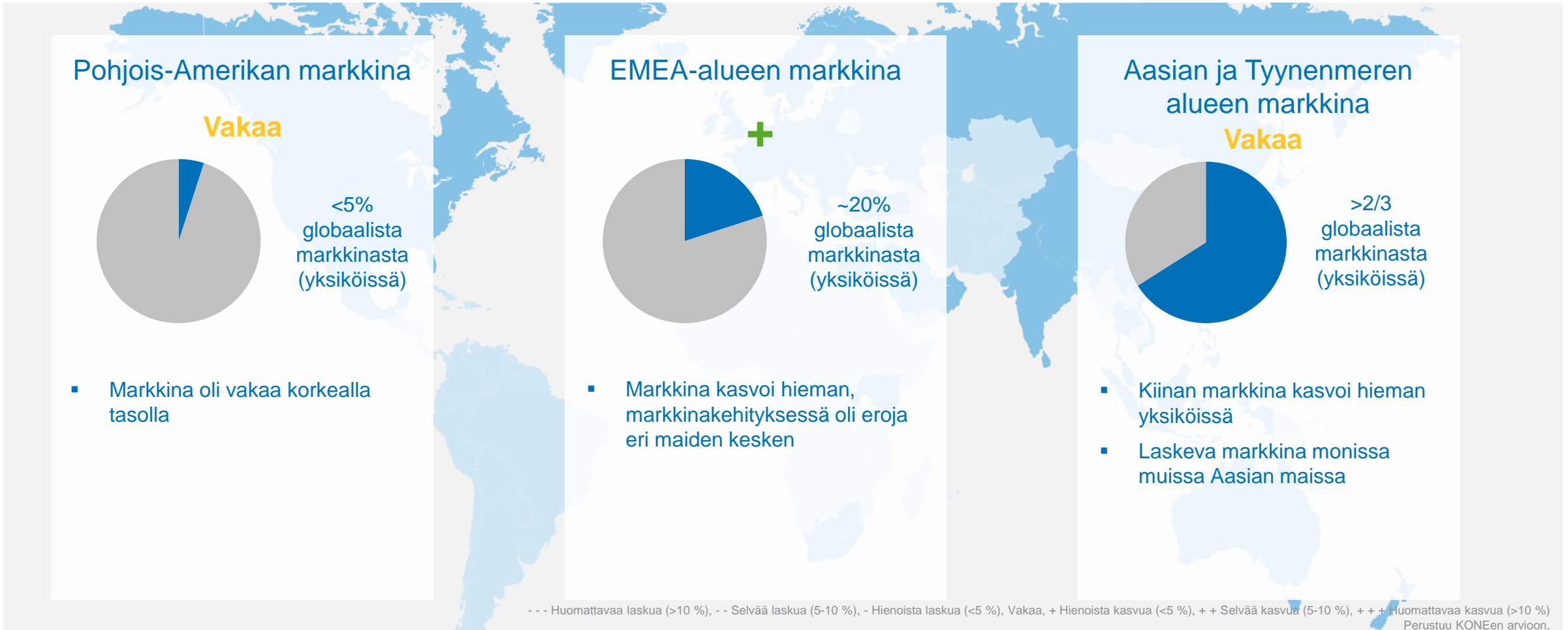


ROPE DATA PLATE	
Number of Ropes	12
Size (mm)	18
Breaking Load kN	102
Construction	6VX 18E18
Standard	ISO 9001

# Markkinoiden kehitys

# Uuslaitemarkkinan kehitys, Q3 2019

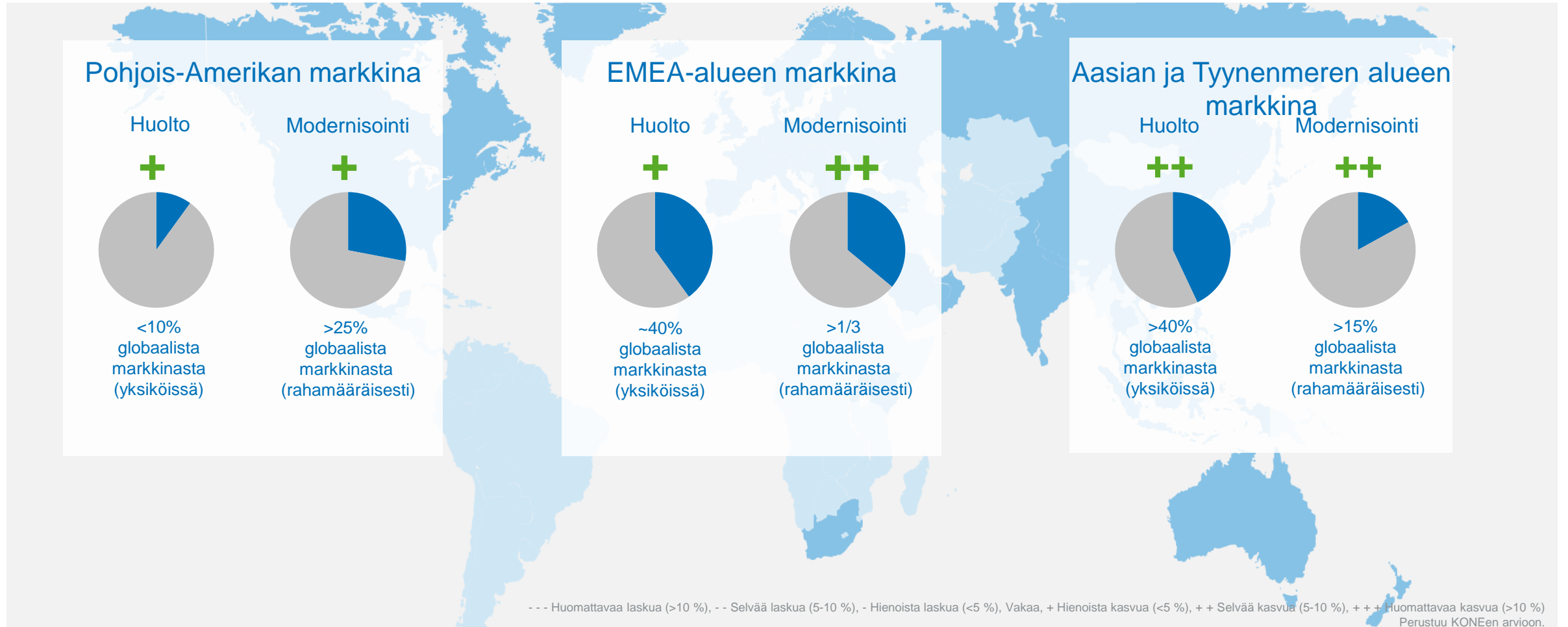
UUSLAITEMARKKINA OLI VAKAA





# Palvelumarkkinoiden kehitys, Q3 2019

MARKKINAT KEHITTYIVÄT EDELLEEN POSITIIVISESTI



# Kiinan kiinteistömarkkina, Q3 2019

VALTIO JATKAA TASAPAINOTTELUA TALOUDEN TUKEMISEN JA ASUNTOMARKKINAN RAJOITTAMISEN VÄLILLÄ



- Uuslaitemarkkina kasvoi hieman yksiköissä mitattuna
- Hinnoittelu oli melko vakaata



- Valtio jatkoi taloudellisen aktiviteetin tukemista investoimalla infrastruktuuriin, mutta samanaikaisesti asuntomarkkinan rajoittaminen jatkui
- Rakennusaktiviteetti edelleen korkealla tasolla



- Kiinteistösijoitukset +10,5 % syyskuussa
- Asuntojen myyntivolyymit +3 %, rakennusaloitukset +7 % syyskuussa
- 70 suurimman kaupungin uusien asuntojen hinnat nousivat 9 % syyskuussa



- Kiinteistökehittäjien konsolidaatio jatkuu



# Q3 Taloudellinen kehitys

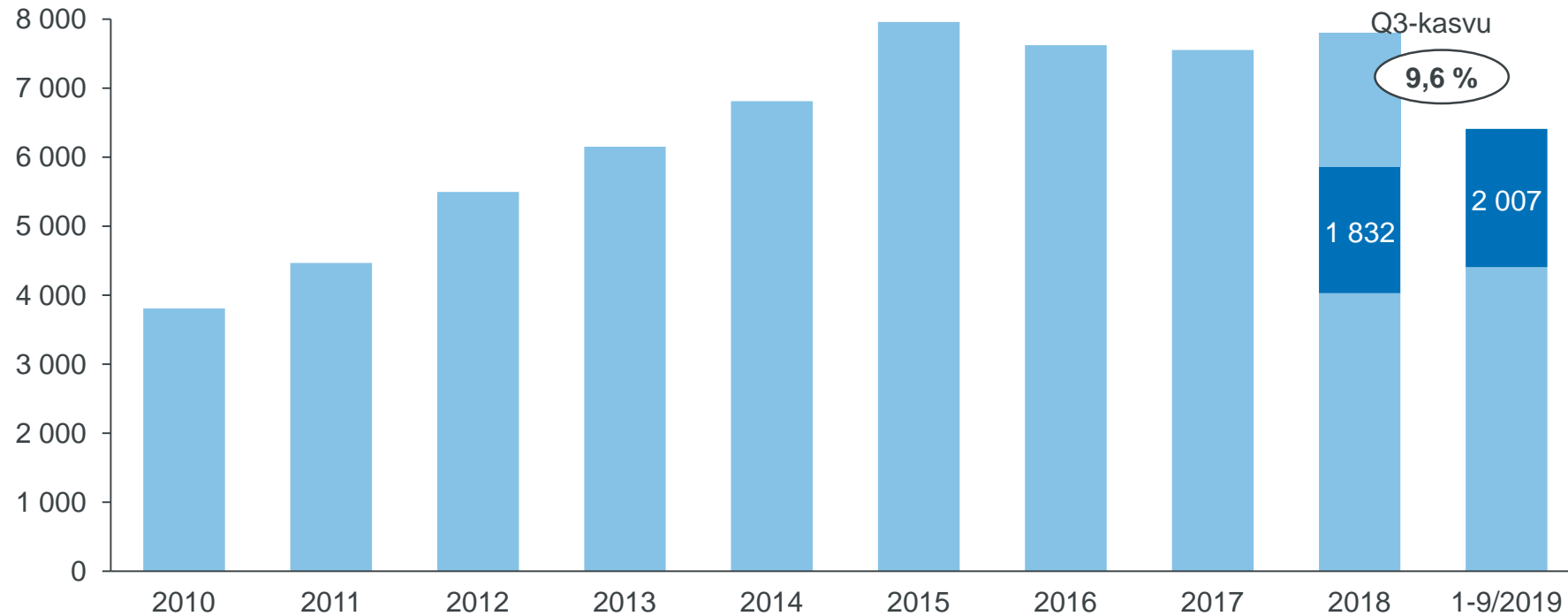
ROPE DATA PLATE	
Number of Ropes	12
Size (mm)	18
Breaking Load kN	102.4
Construction	6VW 18R18
Standard	ISO 9001

# Saadut tilaukset

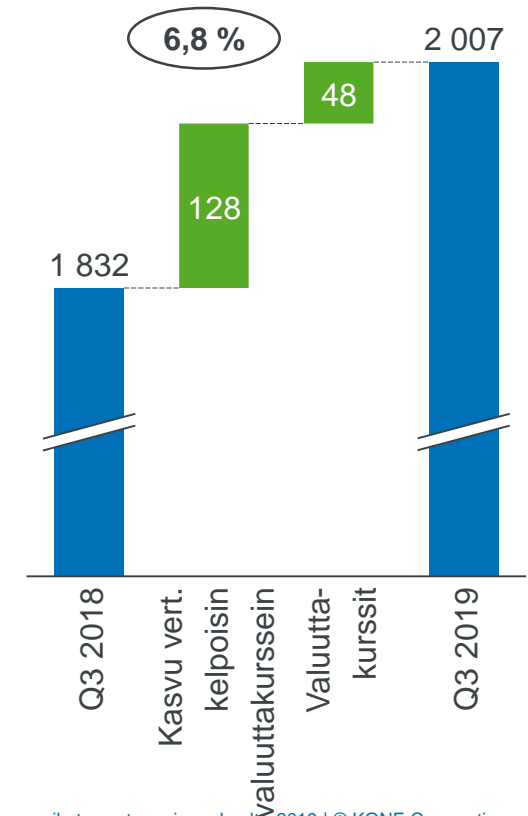
SAADUT TILAUKSET KASVOIVAT KAIKILLA ALUEILLA



Me



- Saatujen tilausten kate parani hieman Q3:lla

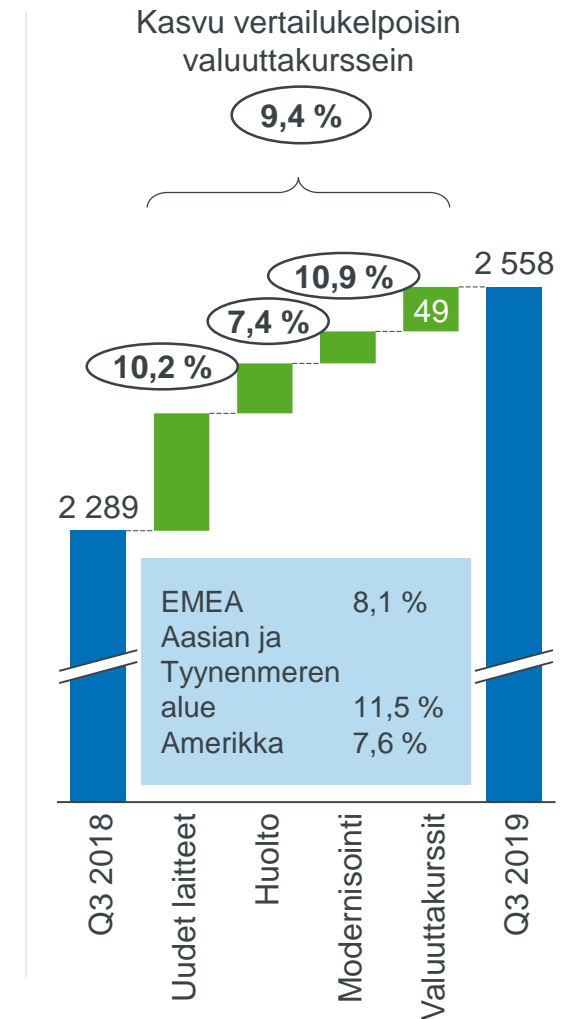
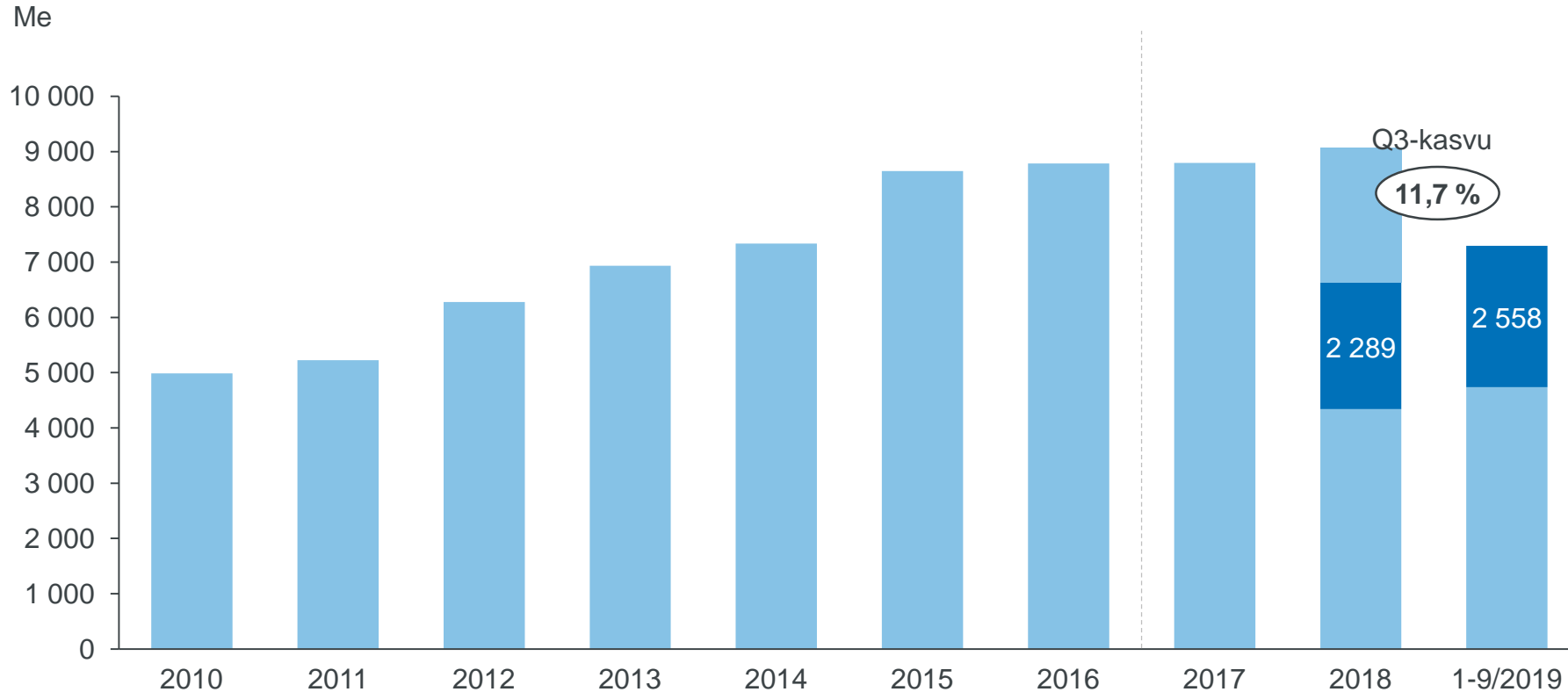




# Liikevaihto



## VAHVAA LIIKEVAIHDON KASVUA KAIKISSA LIIKETOIMINNOISSA



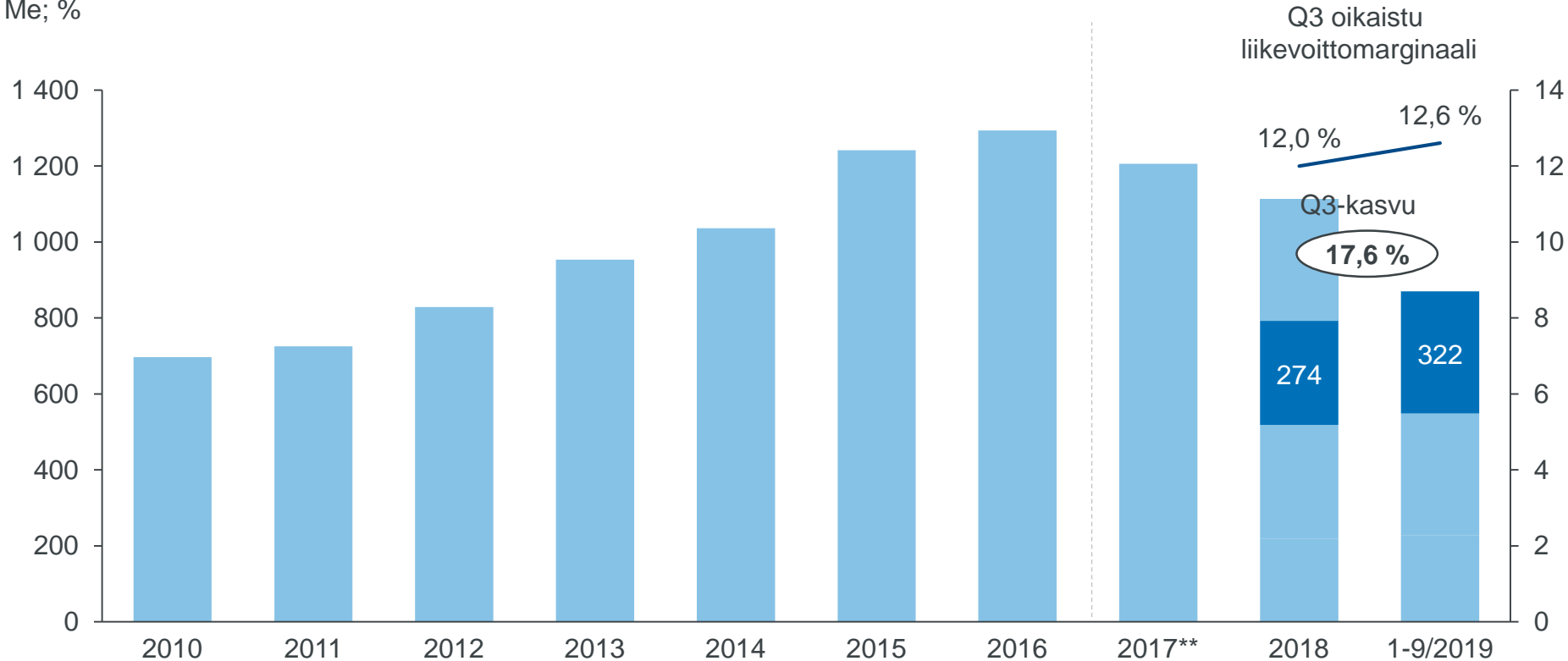
KONE on ottanut käyttöön uudet IFRS 15 ja IFRS 9 -standardit vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2010-2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

# Oikaistu liikevoitto

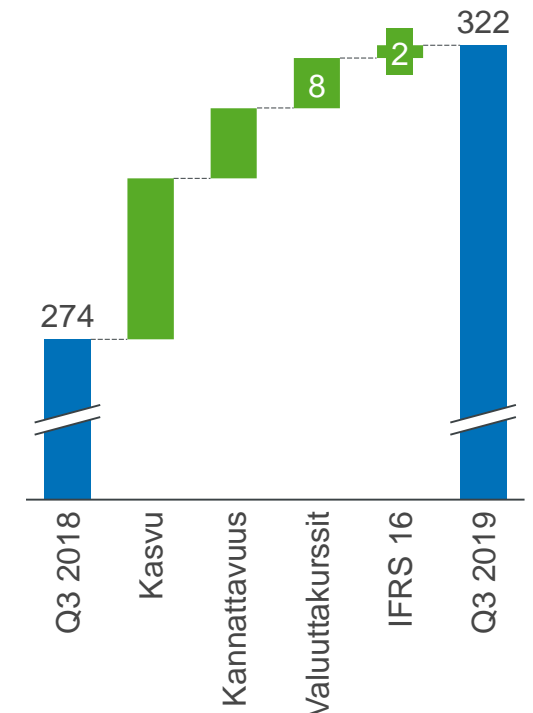
## OIKAISTU LIIKEVOITTO MARGINAALI PARANI Q3:LLA

### Oikaistu liikevoitto\* ja liikevoittomarginaali

Me; %



- Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 8 miljoonaa euroa



\* Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) otettiin käyttöön syyskuussa 2017. Oikaistun liikevoittoon ei sisällytetä Accelerate-ohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia

\*\* KONE on ottanut käyttöön uudet IFRS 15 ja IFRS 9 -standardit vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2010-2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

KONE on ottanut käyttöön uuden IFRS 16 standardin 1.1.2019 alkaen ja soveltanut käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa eikä edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu..

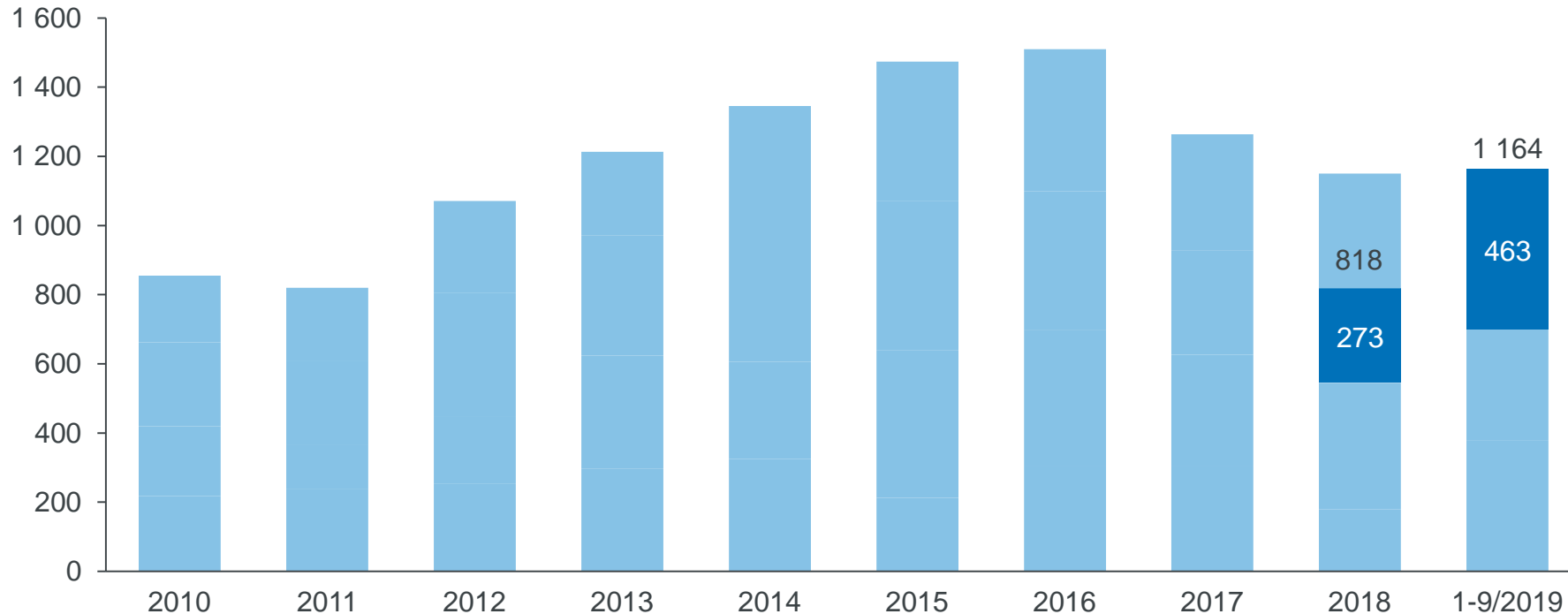


# Rahavirta

## VAHVA RAHAVIRTA TULOKSEEN SUHTEUTETTUNA

### Liiketoiminnan rahavirta\*

Me



- Nettokäyttöpääoman paraneminen vahvisti rahavirtaa ja johtui ennakkomaksujen sekä projektien etenemisen myötä saatujen asiakasmaksujen vahvasta kehityksestä
- IFRS 16:n käyttöönotolla oli 87 miljoonan euron positiivinen vaikutus 1-9/2019

\* (Ennen rahoituseriä ja veroja)

# Markkina- ja liiketoimintanäkymät

ROPE DATA PLATE	
Number of Ropes	12
Size (mm)	18
Breaking Load kN	104
Construction	6VX 18E18
Standard	ISO



# Markkinanäkymät vuodelle 2019

## Uuslaitemarkkina

- Uuslaitemarkkinan odotetaan olevan melko vakaa tai kasvavan hieman
- Kiinan markkinan odotetaan kasvavan hieman tilatuissa yksiköissä, kun taas muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella markkinan odotetaan olevan vakaa
- Pohjois-Amerikassa sekä Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella uuslaitemarkkinoiden odotetaan olevan melko vakaat

## Huoltomarkkina

- Huoltomarkkinan odotetaan kasvavan voimakkaimmin Aasian ja Tyynenmeren alueella ja kasvavan hieman muilla alueilla

## Modernisointimarkkina

- Modernisointimarkkinan odotetaan kasvavan hieman Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella ja Pohjois-Amerikassa ja kehittyvän vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella





# Liiketoimintanäkymät vuodelle 2019 (täsmennetty)







## Liikevaihto

- Vuonna 2019 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 5 % ja 8 % (4 % ja 7 %) välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2018 liikevaihtoon



## Oikaistu liikevoitto

- Oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) arvioidaan olevan 1 190–1 250 (1 170–1 250) miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät lokakuun (heinäkuun) 2019 tasolla. Valuuttakursseilla arvioidaan olevan noin 20 (20) miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon

### Positiivista

-  Vahva tilauskanta
-  Palveluliiketoiminnan kasvu
-  Parannukset suorituskyvyssä
-  Accelerate-säästöt (~50 Me)

### Negatiivista

-  Raaka-aineiden hinnat ja kauppatariffit (<50 Me)
-  Palkkojen ja alihankintakustannusten nousu

# Sekä positiivisia että negatiivisia liiketoimintaan vaikuttavia tekijöitä vuodelle 2020



## POSITIIVISTA

- ① Vahva tilauskanta ja hiljattain parantunut saatujen tilausten marginaali
- ① Palveluliiketoiminnan hyvä kasvu
- ① Accelerate-ohjelman säästöt ja parannukset suorituskyvyssä



## NEGATIIVISTA

- ② Palkkojen ja alihankintakustannusten nousu resurssipulan takia
- ② Taloudellinen ja geopoliittinen epävarmuus

## Yhteenveto

- Kokonaisvaltaisesti hyvää kehitystä kaikissa liiketoiminnoissa
- Kohti vuotta 2020 vahvasta asemasta





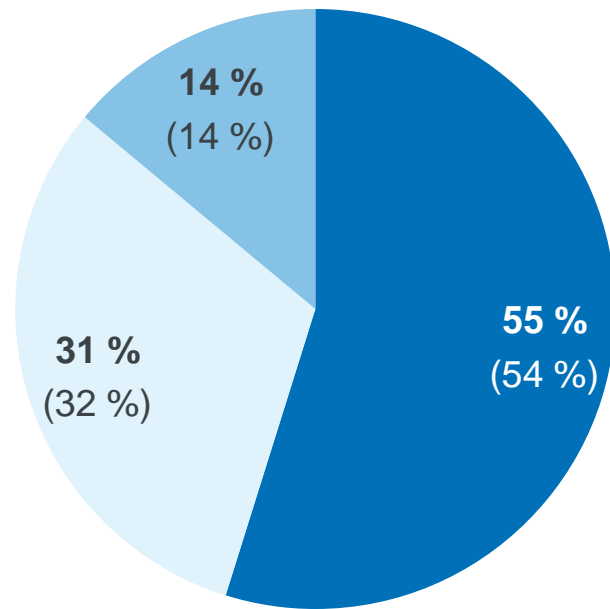
Dedicated to People Flow™



Liitteet

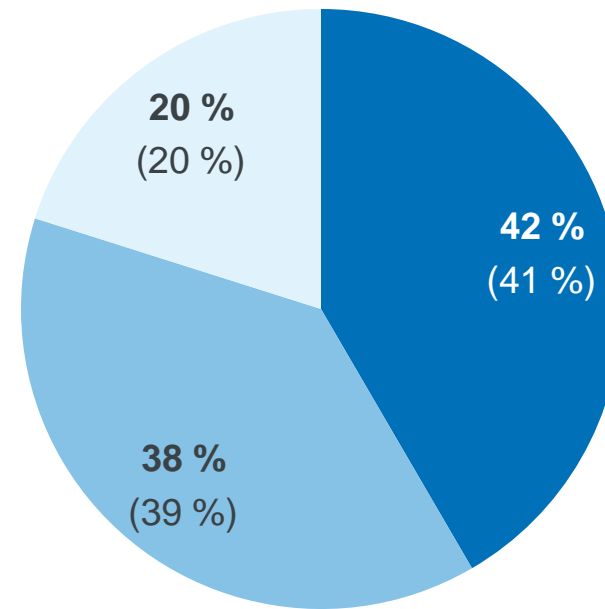
# Q3 2019 Liikevaihdon jakauma

## Liiketoiminnoittain



- Uudet laitteet
- Huolto
- Modernisointi

## Markkina-alueittain



- Aasian ja Tyynenmeren alue
- EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)
- Pohjois-Amerikka

7-9/2018 luvut sulkeissa. Luvut on pyöristetty ja esitetty historiallisin valuuttakurssein..



### Tase

- Vuoden 2019 avaavan taseen korollinen velka nousi 358 miljoonalla eurolla
- Leasing-sopimusten investoinnit nousivat 24 miljoonalla eurolla

### Tuloslaskelma

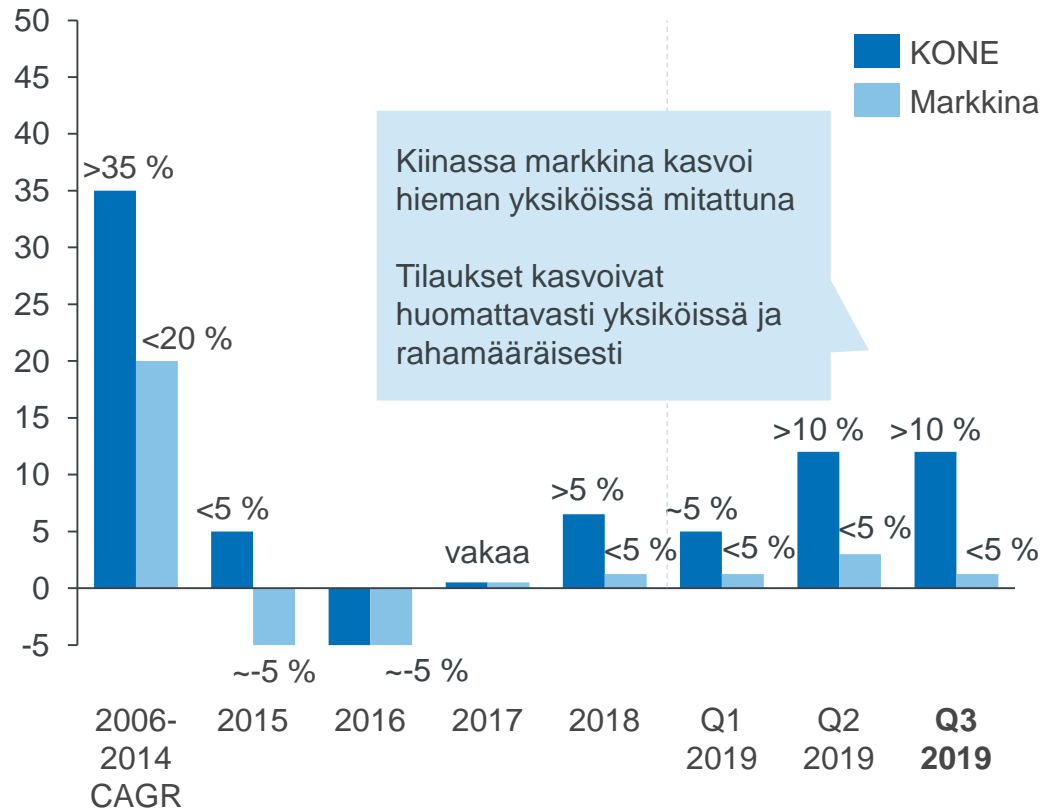
- 2 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon
- Rahoituskulut nousivat 3 miljoonalla eurolla

### Rahavirtalaskelma

- 30 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan (ennen rahoituseriä ja veroja)
- 2 miljoonan euron negatiivinen vaikutus rahoituserien ja verojen rahavirtaan
- 27 miljoonan euron negatiivinen vaikutus rahavirtaan rahoitustoiminnasta

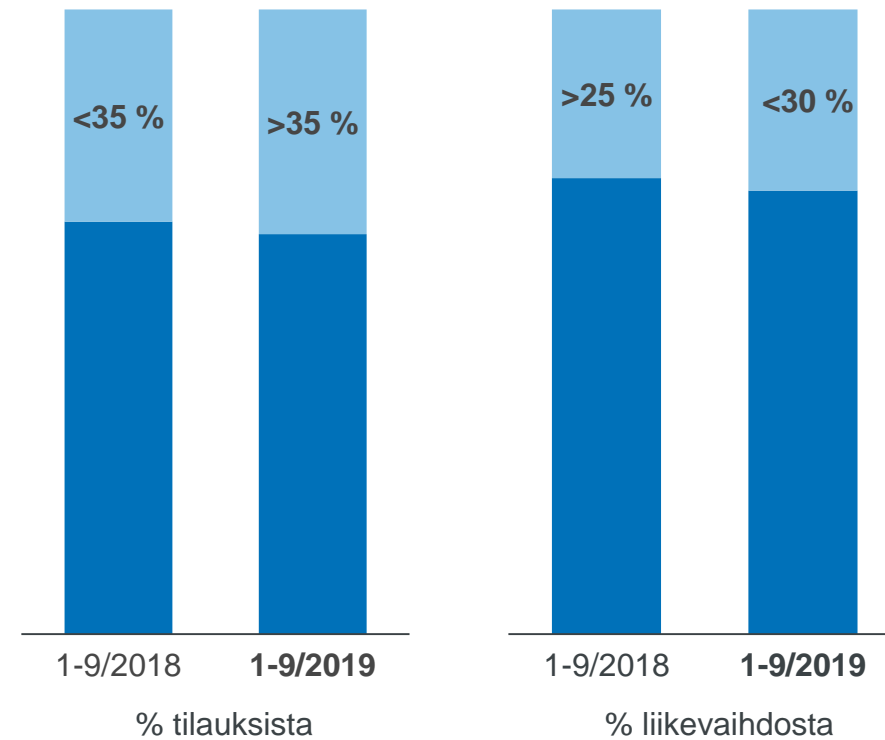
## Uuslaitemarkkina

Uusien laitteiden tilaukset yksiköissä vs. markkinan kehitys



## Kiinan osuus saaduista tilauksista ja liikevaihdosta

Rahamääräisesti

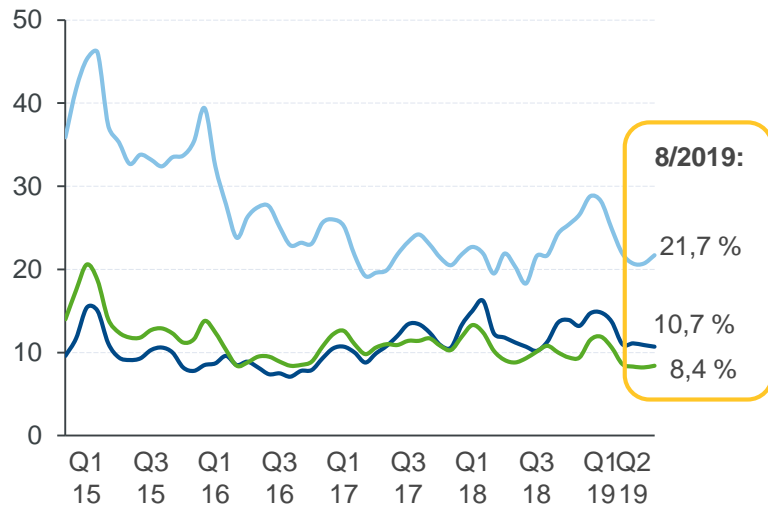


# Kiinan kiinteistömarkkina



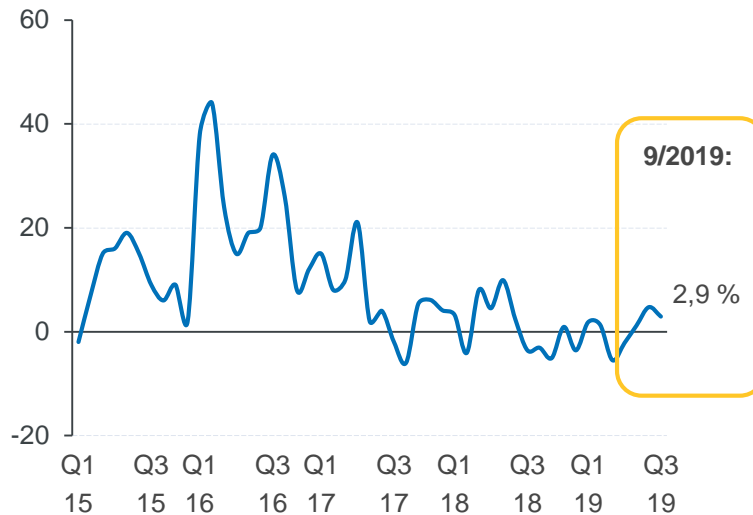
## Asuntovaranto

Myynnissä oleva uudisrakennuspinta-ala / kk-myynti  
3-kk keskiarvo

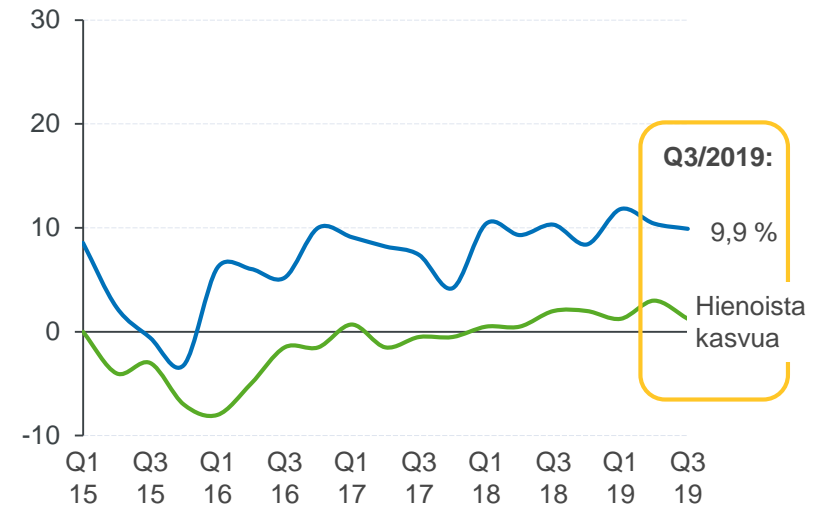


## Asuntojen myynti

Myydyn pinta-alan kasvu, muutos Y-o-Y



## Hissi- ja liukuporrasmarkkina



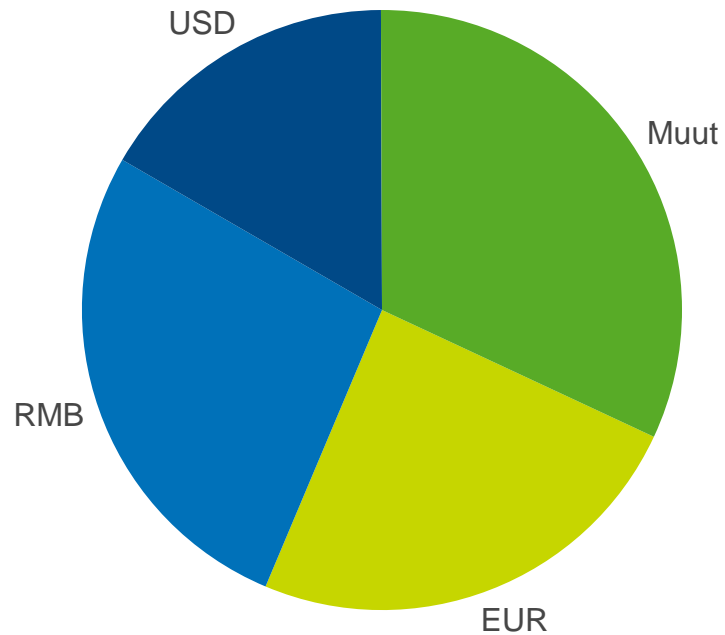
- Tier-1
- Tier-2
- otos pienemmistä kaupungeista

- Myydyn pinta-alan kasvu, muutos Y-o-Y

- Kiinteistösijoitukset Y-o-Y
- Hissi- ja liukuporrasmarkkina Y-o-Y tilatuissa yksiköissä



## Liikevaihto valuutoittain 1-12/2018



## Valuuttakurssivaikutus

Me	Q3 2019	1-12/2018
Liikevaihto	49	-260
Liikevoitto	8	-41
Saadut tilaukset	48	-239

## Tärkeimmät valuutat

	1-9/19 keski-kurssit	2018 keski-kurssit	30.9. 2019 spot
EUR / RMB	7,7167	7,8148	7,7784
EUR / USD	1,1241	1,1809	1,0889
EUR / GBP	0,8841	0,8861	0,8857
EUR / AUD	1,6081	1,5794	1,6126

# Tase – liiketoimintaan sitoutunut pääoma



Me	30.9.2019	30.9.2018	31.12.2018
<b>Liiketoimintaan sitoutunut pääoma</b>			
Liikearvo	1 379,2	1 321,6	1 333,4
Muut aineettomat hyödykkeet	254,4	260,5	260,2
Aineelliset hyödykkeet	758,2	378,5	397,4
Sijoitukset	152,3	138,3	143,3
Nettokäyttöpääoma	-871,5	-719,0	-757,8
<b>Liiketoimintaan sitoutunut pääoma yhteensä</b>	<b>1 672,6</b>	<b>1 380,0</b>	<b>1 376,6</b>
<b>Rahoitettu</b>			
Oma pääoma	2 949,5	2 805,5	3 080,6
Nettovelka	-1 276,9	-1 425,5	-1 704,0
<b>Oma pääoma ja nettovelka yhteensä</b>	<b>1 672,6</b>	<b>1 380,0</b>	<b>1 376,6</b>

# Nettokäyttöpääoma



Me	30.9.2019	30.9.2018	31.12.2018
<b>Nettokäyttöpääoma</b>			
Vaihto-omaisuus	700,0	648,5	624,1
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 808,8	-1 531,7	-1 562,2
Myyntisaamiset	2 182,0	1 910,8	1 988,3
Siirto- ja tuloverosaamiset	815,4	715,3	660,5
Siirto- ja tulovelat	-1 961,8	-1 687,8	-1 647,3
Varaukset	-139,3	-132,8	-139,4
Ostovelat	-771,0	-741,5	-786,7
Laskennalliset verosaamiset/velat	112,1	100,3	105,0
<b>Nettokäyttöpääoma yhteensä</b>	<b>-871,5</b>	<b>-719,0</b>	<b>-757,8</b>



# Rahavirta



Me	1-9/2019	1-9/2018	1-12/2018
<b>Liikevoitto</b>	<b>836,1</b>	<b>750,0</b>	<b>1 042,4</b>
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	151,6	-19,7	-11,2
Poistot	176,2	88,2	118,9
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>1 163,9</b>	<b>818,5</b>	<b>1 150,1</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-235,6	-192,7	-180,2
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>928,3</b>	<b>625,8</b>	<b>969,8</b>
Investointien rahavirta	-99,6	-67,9	-121,1
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	37,5	22,5	23,1
Voitonjako	-851,7	-849,2	-849,2
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-3,7	-3,0	-3,1
<b>Vapaa rahavirta</b>	<b>10,8</b>	<b>-271,8</b>	<b>19,6</b>