

Kone Cargotec

Maailman johtava kontin- ja kuormankäsittelyratkaisujen toimittaja laivoissa, satamissa, terminaaleissa ja paikallisjakelussa

Carl-Gustaf Bergström

Sisältö

- MacGREGOR -yrityskauppa
- MacGREGOR osana Kone Cargotecia
- Q&A

Kone Cargotec

MacGREGOR -yrityskauppa

Kone Cargotec ostaa MacGREGOR -ryhmän

- Velaton kauppahinta on noin 186 miljoonaa euroa.
- Kauppa rahoitetaan ensisijaisesti myymällä KONEen hallussa olevia omia osakkeita. Osakkeiden julkinen kaupankäynti alkaa 10. joulukuuta 2004.
- Kauppa vaatii kilpailuviranomaisten hyväksynnän.
- Tavoitteena on saada kauppa päätökseen ennen KONEen jakautumista kahdeksi pörssilistatuksi yhtiöksi, KONE Oyj:ksi ja Cargotec Oyj:ksi.

MacGREGOR lyhyesti

1

- Liiketoiminnan kuvaus

- › MacGREGOR on keskittynyt laivojen lastinkäsittelylaitteiden suunnitteluun, myyntiin, toimittamiseen ja huoltoon.
- › Yhtiön omisti aikaisemmin Industri Kapital ja Gambro AB.
- › MacGREGOR on maailmanlaajuinen markkinajohtaja laivojen lastinkäsittelylaitteissa ja -palveluissa. Sen asiakkaita ovat varustamot, laivayhtiöt ja telakat.



MacGREGORin tuotteet



Lastiluukut



Laivanosturit



Kuormankiinnitys-järjestelmät



RoRo-laitteet



Laivojen hissit ja liukuportaat



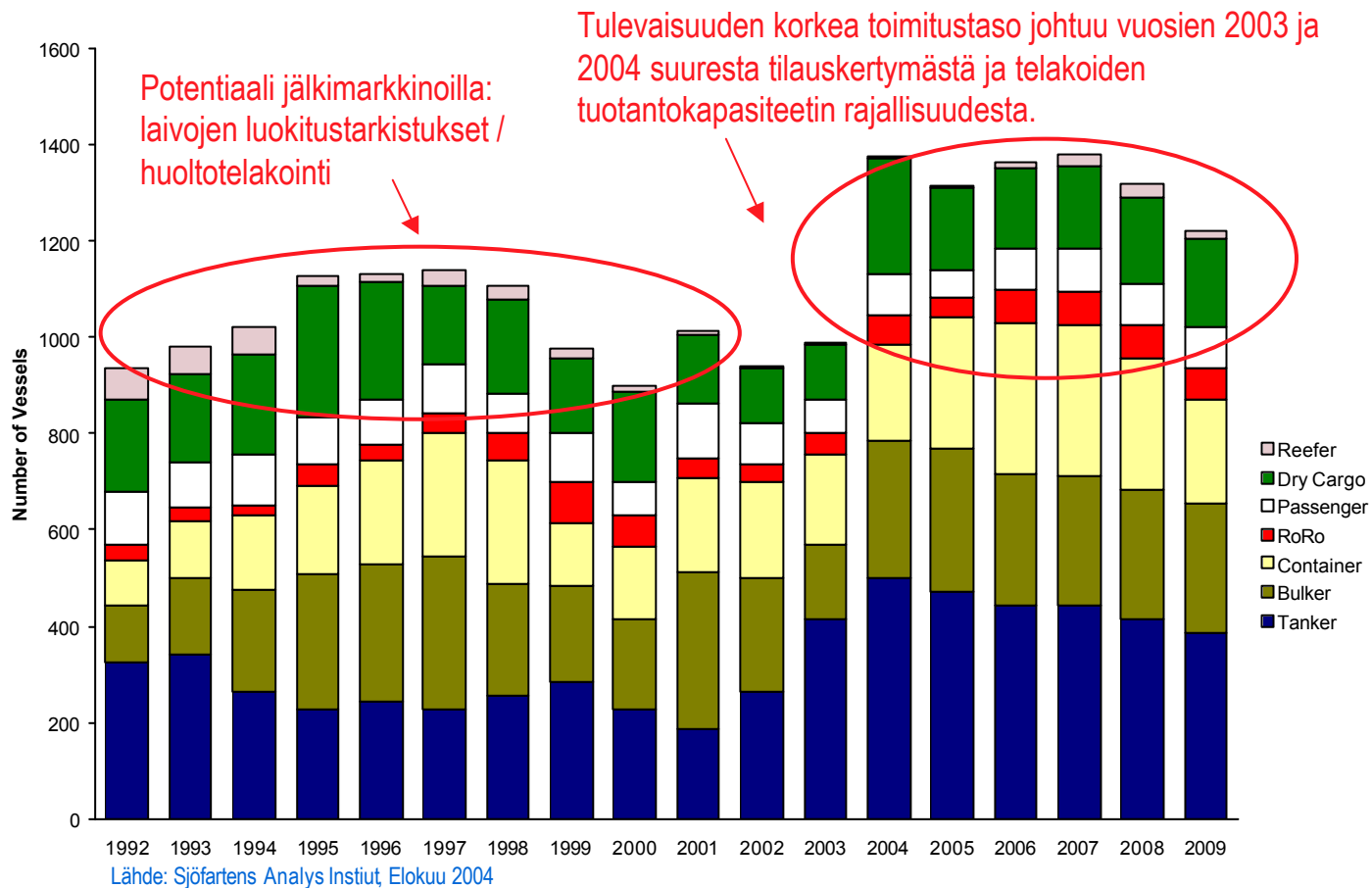
Huolto

Globaali verkosto

- MacGREGOR toimii yli 25:ssä merkittävässä laivanvarustamo- ja telakkatoimintaa harjoittavassa maassa.
- Yhtiön huoltoverkosto kattaa yli 50 toimipistettä. Yhtiö huoltaa 13 000 MacGREGOR -tuotteilla varustettua alusta maailmanlaajuisesti ympäri vuorokauden vuoden jokaisena päivänä.
- Henkilöstöä yht. 935

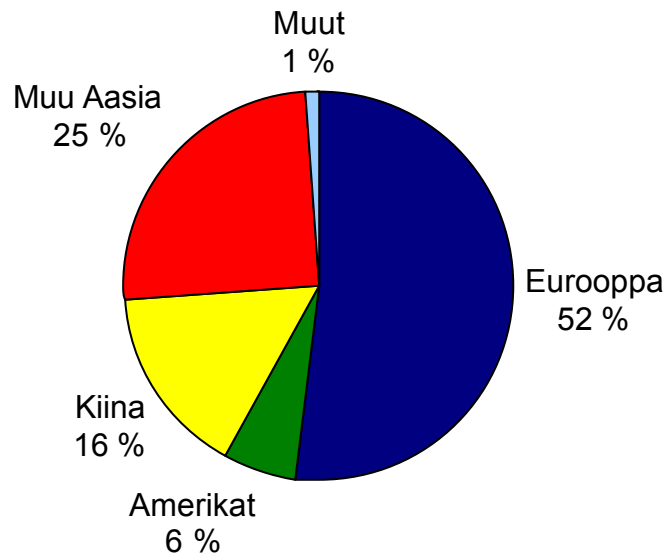


Toimitukset telakoilta maailmanlaajuisesti

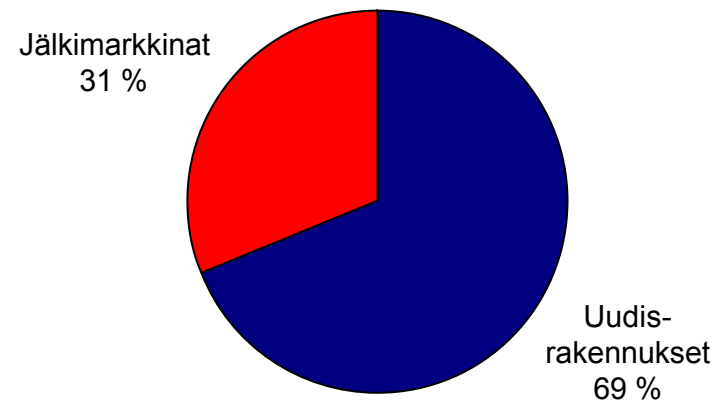


Myynnin jakauma

Myynnin maantieteellinen jakauma



Myynnin jakauma: uudisrakennukset vs. jälkimarkkinat



MacGREGOR – taloudellinen kehitys

MacGREGOR			
MEUR	2002	2003	2004E
Saadut tilaukset	304	429	472
kasvu, %		41 %	10 %
Tilaukanta	311	369	459
kasvu, %		19 %	24 %
Liikevaihto	378	359	369
liikevaihdon kasvu, %		-5 %	3 %
Liikevoitto (oikaistu*)	10	19	22
Liikevoitto, %	3 %	5 %	6 %

*ennen konserniliikearvopoistoja ja kertaluontoisia eriä

Merkittävät rakenteelliset muutokset viimeisen kahden vuoden aikana

- Kiinteiden kulujen vähentämiseksi tehdyt rakenteelliset muutokset
 - › Konsernin ja Huoltodivisioonan pääkonttorit yhdistetty
 - › Lastiluukut -divisioonan johto siirretty Shanghaihin
 - › Laivat -divisioona siirretty Floridaan Yhdysvaltoihin
 - › Henkilöstön määrää vähennetty noin 200:lla viimeisen kahden vuoden aikana.
- Toiminnan tehostaminen ja toimitusketjun hallinta
 - › Standardisoidut osat ja yhtenäistetty suunnittelualusta
 - › Optimoitu tuotannon kustannusrakenne Kiinassa
 - › Uudet logistiikkakeskukset Hampurissa, Shanghaissa ja Yhdysvaltojen itärannikolla.
- Parantunut sisäinen tehokkuus
 - › Lastiluukut, laivanosturit ja kuormankiinnitysjärjestelmät yhdistettiin Dry Cargo -divisioonaksi.

MacGREGORin toimintamalli

- Toimintakonsepti keskittynyt suunnitteluun, myyntiin, toimituksiin ja huoltoon
- Valmistus kokonaisuudessaan ulkoistettu (noin 75% kokonaiskustannuksista)




- Keskittyminen ydinosaamiseen
- Joustava toimintamalli
- Alhainen sidottu pääoma
- Alhainen käyttöpääoman tarve

Kone Cargotec

MacGREGOR osana Kone Cargotecia




Toisiaan täydentävät liiketoiminta-alueet

Kone Cargotec	MacGREGOR
Kontinkäsittely <ul style="list-style-type: none">• Satamanosturit• RTG-nosturit• Konttikurottajat• Haarukkatrukit RoRo <ul style="list-style-type: none">• Haarukkatrukit• Terminaalitraktorit	Dry Cargo <ul style="list-style-type: none">• Laivanosturit• Lastiluukut• Kuormankiinnitysjärjestelmät RoRo <ul style="list-style-type: none">• Rampit• Sivuovet
<ul style="list-style-type: none">• Sovellusten kehittäminen merikuljetuksista läpi logistiikkaketjun lopulliseen jakelupisteeseen<ul style="list-style-type: none">• Alihankinta Kiinassa• Tekninen huoltotoiminta satamissa	
	MacGREGOR
<ul style="list-style-type: none">• Hissit ja liukuportaat	

MacGREGOR osana Kone Cargotecin visiota

- Kone Cargotecin strategiana on kasvaa ja säilyttää globaali, johtava markkina-asema omalla materiaalinkäsittelyyn liittyvillä markkinasegmenteillään yrityksiensä vahvojen tuotemerkkien avulla.
- MacGREGOR sopii erinomaisesti Kone Cargotecin strategiaan:
 - › Samankaltainen liiketoimintamalli Kone Cargotecin kanssa
 - › Kasvattaa Kone Cargotecin liiketoimintaa
 - › Vahva maailmanlaajuisesti tunnettu tuotemerkki
 - › Painopiste Kiinassa ja muualla Aasiassa
 - › Osaaminen vaativissa teknisissä sovelluksissa
 - › Merkittävä potentiaali liittyen satamissa tapahtuvaan huoltotoimintaan
 - › Identifioidut synergiat
 - Ostotoiminta
 - Hallinto
 - Huolto ja varaosat
 - Teknologia

Liiketoimintojen syklisyys

	Toimitusaika	Oman valmistuksen osuus	Huolto-toiminnan osuus	Syklisyys
	2 – 4 kuukautta	Korkea	14%	Heikko
	6 – 12 kuukautta	Kohtalainen	24%	Kohtalainen
	12 - 24 kuukautta	Matala	30%	Voimakas

Yleinen talouden kehitys keskeisessä asemassa liiketoiminnan menestyksen kannalta –
kyky reagoida talouden sykleihin erilainen.

MacGREGOR vahvistaa Kone Cargotecin asemaa materiaalinkäsittelyketjussa

MacGREGOR	Laivojen lastinkäsittelylaitteet	Asiakkaat	Markkinoiden koko €	Markkina-asema
<ul style="list-style-type: none"> • Lastiluukut • Laivanosturit • Kuormankiinnitys-järjestelmät 	<ul style="list-style-type: none"> • RoRo • Matkustaja-alukset • Huolto 	<ul style="list-style-type: none"> • Telakat • Varustamot • Laivayhtiöt • Terminaalit • Puolustusvoimat 	> 2 Mrd	1
Kalmar	Kontinkäsittely	Asiakkaat	Markkinoiden koko €	Markkina-asema
<ul style="list-style-type: none"> • Konttilukit • Konttikurottajat • Terminaalitraktorit 	<ul style="list-style-type: none"> • Satamanosturit • Haarukkatrukit 	<ul style="list-style-type: none"> • Satamat • Terminaalit • Raskas teollisuus • Puolustusvoimat 	> 4 Mrd	1
HIAB	Kuormankäsittely	Asiakkaat	Markkinoiden koko €	Markkina-asema
<ul style="list-style-type: none"> • Kuormausnosturit • Vaihtolavalaitteet • Ajoneuvotrukit 	<ul style="list-style-type: none"> • Takalaitanostimet • Puutavaranosturit 	<ul style="list-style-type: none"> • Kuorma-autovalmistajat • Kuljetusyrietykset • Puolustusvoimat • Jakelukaluston vuokraajat • Jätteenkäsittely • Julkishallinto 	> 3 Mrd	1

Tulosvaikutus

- MacGREGOR -kaupalla odotetaan olevan positiivinen tulosvaikutus Kone Cargotecin tulokseen vuodelle 2005.

Kone Cargotec



MacGREGOR

**Maailman johtava kontin- ja kuormankäsittelyratkaisujen
toimittaja laivoissa, satamissa, terminaaleissa ja
paikallisjakelussa**

www.konecorp.com