

Dedicated to People Flow™

KONE

## Nouveau Glamour -muotoilua maailman merkittäviin rakennuksiin.

Hätkähdyttäviä, rohkeita sisustuksia, jotka kiinnittävät katsojan huomion kerta toisensa jälkeen. Nouveau Glamour -kokoelmassa yhdistyvät viileä värimaailma ja uskaliaat sisustuselementit luoden upeita visuaalisia elämyksiä.



reddot design award  
winner 2012



# Tilinpäätös

KONE 2012

# Tietoa osakkeenomistajille

## Yhtiökokous

KONE Oyj:n vuoden 2012 varsinainen yhtiökokous pidetään 25. helmikuuta 2013 klo 11.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13, Helsinki.

Yhtiökokoukseen voi osallistua osakkeenomistaja, joka on 13. helmikuuta 2013 merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 20. helmikuuta 2013 klo 15.00 mennessä. Ilmoittautumisen voi tehdä Internetin kautta osoitteessa [www.kone.com/corporate/fi/Sijoittajat/Yhtiokokoukset](http://www.kone.com/corporate/fi/Sijoittajat/Yhtiokokoukset), puhelimitse numeroon 0207 70 6873, faksitse numeroon 0204 75 4523 tai kirjallisesti osoitteeseen KONE Oyj, Osakerekisteri, PL 7, 02151 Espoo. Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisajan loppuun mennessä.

Yhtiökokouksissa KONEen kullakin A-sarjan osakkeella on yksi ääni. Kymmenen B-sarjan osaketta oikeuttaa yhteen ääneen, kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni.

## Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2012 maksetaan osinkoa 1,745 euroa A-sarjan osakkeelta ja 1,75 euroa B-sarjan osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 28. helmikuuta 2013 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä on 7. maaliskuuta 2013.

## KONEen listatut arvopaperit

KONE Oyj:llä on kaksi osakelajia: listattu B-sarjan osake ja listaamaton A-sarjan osake. KONEen B-sarjan osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä ja rekisteröity Euroclear Finland Oy:hyn. Listattujen 2007 optio-oikeuksien merkintäaika päättyi 30. huhtikuuta 2012.

### Lisätietoa

Hallituksen voitonjakoehdotus, s. 67  
Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 63

## Taloudellisten katsausten julkaisuajat 2013

Tilinpäätöstiedote ja tilinpäätös 2012:	torstai 24. tammikuuta 2013
Painettu tilinpäätös 2012:	viikko 7, helmikuu 2013
Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2013:	tiistai 23. huhtikuuta 2013
Osavuositarkastus tammi-kesäkuu 2013:	perjantai 19. heinäkuuta 2013
Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2013:	tiistai 22. lokakuuta 2013

Vuoden 2013 toisella neljänneksellä julkaistaan taloudellisen katsauksen lisäksi erillinen yritysraportti vuodelta 2012. Raportti postitetaan yhtiön postituslistalla oleville tahoille.

## Taloudellisen informaation julkaiseminen

KONE julkaisee taloudelliset raportit ja tiedotteet suomeksi ja englanniksi. Taloudelliset raportit ja tiedotteet ovat saatavilla KONEen internet-sivuilla osoitteessa [www.kone.com](http://www.kone.com), josta ne voi myös tilata omaan sähköpostiosoitteeseen.

Painettu tilinpäätös postitetaan yhtiön postituslistalla oleville tahoille. Osavuositarkastukset lähetetään paperimuodossa vain niille henkilöille, jotka ovat sitä yhtiöltä toivoneet. Taloudellisia raportteja voi tilata myös postitse osoitteesta KONE Oyj, Konserniviestintä, PL 7, 02151 Espoo, sähköpostitse osoitteesta [corporate.communications@kone.com](mailto:corporate.communications@kone.com), puhelimitse numerosta 0204 751 ja faksilla numerosta 0204 754 515.

## Osoitteenmuutokset

KONEen osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan osoitteenmuutoksista siihen pankkiin, jossa heidän arvo-osuustilinsä on. Euroclear Finland Oy:hyn rekisteröityjä osakkeenomistajia pyydetään lähettämään kirjallinen ilmoitus osoitteenmuutoksesta seuraavaan osoitteeseen:

Euroclear Finland Oy  
Asiakastilipalvelut  
PL 1110  
00101 Helsinki  
Puh. 0800 180 500

Osakkeenomistajan tulee mainita kirjallisessa ilmoituksessa nimensä, uusi ja vanha osoitteensa ja arvo-osuustilinsä numero.

### Lisätietoa

Sijoittajasuhteet, raportin takasisä-kannessa

# Sisällysluettelo

<b>Hallituksen toimintakertomus</b>	2
<b>Konsernitilinpäätös</b>	
Konsernituloslaskelma	8
Konsernitase	9
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	10
Konsernin rahavirtalaskelma	11
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	12
Tunnuslukujen laskentakaavat	40
Tunnusluvut ja taloudellinen kehitys 2008–2012	41
<b>Emoyhtiön tilinpäätös</b>	42
<b>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä</b>	
Hallinnointiperiaatteet	56
Hallitus	60
Johtokunta	61
<b>Taloudelliset tavoitteet ja pääomanhallinta</b>	62
<b>Osakkeet ja osakkeenomistajat</b>	63
<b>Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset</b>	67
<b>Tilintarkastuskertomus</b>	68



# Hallituksen toimintakertomus

## KONEen toimintaympäristö

Markkinatilanne vuonna 2012 oli haastava yleisen talouskehityksen ja epävarmuuden seurauksena. Uusien laitteiden kysyntä heikkeni monilla markkinoilla Aasian ja Tyynenmeren alueen ulkopuolella. Hintakilpailu kiristyi sekä uusissa laitteissa että palveluissa. Uusissa laitteissa Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan (EMEA) alueella markkina laski hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa pysyen kuitenkin melko hyvällä tasolla. Etelä-Euroopassa markkina laski edelleen jo ennestään alhaiselta tasolta. Amerikan alueella asteittainen elpyminen matalalta tasolta jatkui. Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinan kasvu jatkui, joskin selvästi hitaammin kuin vuonna 2011. Markkinakasvu Aasian ja Tyynenmeren alueella hidastui asteittain vuoden kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana, mutta piristyi taas viimeisellä neljänneksellä. Suurprojektien segmentti pysyi aktiivisena erityisesti Aasian ja Tyynenmeren sekä Lähi-idän alueilla, mutta päätöksenteko hidastui vuoden loppua kohden, mikä vaikutti segmentin kasvuun. Modernisointimarkkina heikentyi maailmanlaajuisesti hieman, joskin alueellisin vaihteluihin. Huoltomarkkinoiden suotuisa kehitys jatkui useimmissa maissa. Hintakilpailu tiukkeni entisestään kaikissa liiketoiminnoissa, erityisesti alueilla, joilla uusien laitteiden markkina on ollut heikko pidemmän aikaa.

EMEA-alueella uusien laitteiden markkina laski hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa, mutta pysyi kuitenkin melko hyvällä tasolla. Asuinrakentaminen pysyi vakaana ja hyvällä tasolla aiempaan vuoteen verrattuna. Muu rakentaminen heikentyi jonkin verran lukuunottamatta infrastruktuurisegmenttiä, joka kasvoi merkittävästi. Uusien laitteiden kysyntä kasvoi Saksassa, Itävallassa ja Sveitsissä ennen tasaantumista vuoden loppua kohden. Isossa-Britanniassa markkina laski, jos ei huomioida yksittäisten suurprojektien vaikutusta. Markkina Pohjoismaissa oli suhteellisen vakaa koko vuoden ajan, mutta kehittyi positiivisesti vuoden loppua kohden seurauksena merkittävistä infrastruktuuriprojekteista Ruotsissa ja Norjassa. Markkina Suomessa oli vakaa vuoden viimeiseen neljänneksen asti, jolloin kysyntä heikkeni hieman. Kysyntä laski Alankomaissa ja Irlannissa koko vuoden ajan. Aktiviteetti Belgiassa oli vakaata. Venäjällä markkina kasvoi. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden kysyntä laski, ja kehitys oli negatiivisinta asuinrakentamisessa. Espanjassa ja Italiassa uusien laitteiden markkina laski edelleen aiemmalta jo matalalta tasolta läpi vuoden. Ranskan markkina kasvoi vuoden alussa, mutta alkoi sitten laskea, mikä johti vuositasolla markkinan hienoiseen heikkenemiseen edellisvuoteen verrattuna. Turkissa kysyntä kasvoi. Lähi-idässä uusien laitteiden kysyntä oli vahvaa koko vuoden ajan Saudi-Arabiassa ja alkoi elpyä Qatarissa ja Arabiemiirikuntien Dubaissa. Modernisointimarkkina heikentyi hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja laski edelleen matalammalta tasolta. Etelä-Euroopassa. EMEA-alueen huoltomarkkinoiden kasvu jatkui, joskin selkein

vaihteluihin maittain. Hintakilpailu huoltomarkkinoilla oli erittäin voimakasta koko vuoden ajan johtuen volyymien laskusta uusien laitteiden ja modernisointimarkkinoilla.

Amerikan alueella uusien laitteiden kysynnän asteittainen elpyminen jatkui. Elpyminen Yhdysvalloissa jatkui koko vuoden ajan ja sitä vauhdittivat erityisesti pienet ja keskikokoiset projektit asuin- ja toimistorakentamisen segmenteillä. Infrastruktuurisegmentti ja muut julkisin varoin rahoitetut projektit olivat matalalla tasolla. Toimistorakennusten käyttöasteet kehittyivät suotuisasti erityisesti länsirannikolla ja Teksasissa. Markkinan hienoinen parantaminen alkoi vuoden aikana myös Floridassa ja Keskilännessä pitkään jatkuneen heikentyneen jälkeen. Uusien laitteiden markkina kasvoi hieman Kanadassa ja Meksikossa, vaikkakin Meksikossa alkuvuonna nähty kasvu tasoittui vuoden edetessä, ja myös Kanadassa kasvu hidastui vuoden viimeisen neljänneksen aikana. Amerikan alueen modernisointiaktiviteetti kasvoi hieman. Huoltomarkkinoilla hintakilpailu oli erittäin tiukkaa, erityisesti muilla kuin asuinrakennussegmentillä. Uusissa laitteissa hinnoitteluympäristö oli erityisen haastava suurprojekteissa.

Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkinoiden kasvu jatkui vuoden 2011 korkealta tasolta. Kasvuvauhti vuoden 2012 aikana oli kuitenkin selvästi matalampi kuin edellisvuonna. Kiinan uusien laitteiden markkina kasvoi selvästi, vaikkakin kasvu oli hitaampaa kuin edellisen vuoden aikana johtuen Kiinan hallituksen päätöksistä, joiden pyrkimyksenä on ollut hillitä asuntojen hintakehitystä ja yleistä inflaatiota. Markkinoiden kasvuvauhti hidastui asteittain kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana ja piristyi taas vuoden viimeisen neljänneksen aikana. Edullinen asuinrakentaminen kasvoi voimakkaimmin, mutta myös muu asuinrakentaminen kasvoi, erityisesti sisämaan keskikokoisissa kaupungeissa. Suurissa kaupungeissa muuhun asuinrakentamiseen kuin edulliseen asuinrakentamiseen vaikuttivat edelleen epäsuotuisasti Kiinan hallituksen edellämainitut päätökset. Kaupallisen rakentamisen kasvu jatkui. Infrastruktuurisegmentti kasvoi myös jonkin verran metro- ja lentokenttärakennusaktiviteetin suotuisan kehityksen johdosta, kun taas nopeiden rautatieyhteyksien investoinnit pysyivät vakaina matalalla tasolla. Intiassa markkinan kasvua tuki hyvä asuntojen rakenteellinen kysyntä talouden epävarmuuksista huolimatta. Intiassa uusien laitteiden markkinan ensimmäisen vuosipuoliskon matillinen kasvu tasoittui kolmannella neljänneksellä rahoitusrajoitteista johtuen, mutta piristyi taas viimeisellä neljänneksellä pääasiassa asuinrakentamisen vauhdittamana. Australiassa markkina heikkeni hieman johtuen yleisestä talouden epävarmuudesta ja rahoitusrajoitteista, jotka hidastivat päätöksentekoa vuoden kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana ennen markkinan lievää nousua viimeisellä neljänneksellä. Modernisointikysyntä laski Australiassa hieman. Kaakkois-Aasian

markkinat kasvoivat läpi vuoden, erityisesti asuinrakentamisen vauhdittamana, mutta kasvuvauhti hidastui hieman toisella vuosipuoliskolla. Kasvuvauhti oli korkein Malesiassa, Indonesiassa ja Thaimaassa. Aasian ja Tyynenmeren alueen huoltomarkkinat kasvoivat koko vuoden ajan. Hinnoitteluympäristö pysyi haastavana kaikilla markkinoilla, ja hintakilpailu uusissa laitteissa Kiinassa kiristyi vuoden loppua kohden.

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

Vuoden 2012 aikana saadut tilaukset kasvoivat 23,1 % ja olivat 5 496 (2011: 4 465) miljoonaa euroa. Poislukien joulukuusta 2011 alkaen tytäryhtiönä konsolidoidun GiantKONEen vaikutus saadut tilaukset kasvoivat 13,7 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 17,4 %. Poislukien GiantKONEen vaikutus saadut tilaukset kasvoivat vertailukelpoisin valuuttakurssein 8,5 %. Huoltosopimuksia ei sisällytetä saatuihin tilauksiin.

Saadut tilaukset kasvoivat Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä EMEA-alueella, ja olivat vakaat Amerikan alueella. KONEen tilausvirta kasvoi vahvasti uusilaiteliiketoiminnassa, ja laski jonkin verran modernisointiliiketoiminnassa. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä EMEA-alueella, ja olivat vakaat Amerikassa. Modernisointitilaukset laskivat hieman kaikilla maantieteellisillä alueilla.

Tilauskanta kasvoi vuoden 2011 lopusta 16,1 % ja oli 5 050 (31.12.2011: 4 348) miljoonan euron tasolla vuoden 2012 lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilauskanta kasvoi 16,5 %. Tilauskannan kate oli hyvällä tasolla, ja saatujen tilausten kate parani hieman vuoden aikana. Tilausten peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat hieman vuoteen 2011 verrattuna. Saadut tilaukset olivat vakaat Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja laskivat jonkin verran Etelä-Euroopassa, mutta kasvoivat vahvasti Lähi-idässä. Uusissa laitteissa tilausvirran kasvu oli nopeinta Lähi-idässä, Venäjällä, Itävallassa ja Pohjoismaissa. Saadut uusien laitteiden tilaukset laskivat eniten Italiassa, Irlannissa, Isossa-Britanniassa, Espanjassa ja Alankomaissa. Modernisointitilaukset EMEA-alueella laskivat hieman. Modernisointitilaukset kasvoivat eniten Itävallassa, Belgiassa sekä Sveitsissä ja laskivat eniten Saksassa.

Amerikassa KONEen saadut tilaukset olivat vakaat edelliseen vuoteen verrattuna. Saadut uusien laitteiden tilaukset olivat samalla tasolla kuin aiempaan vuonna Yhdysvaltojen ja Kanadan tilausten hienoiseen laskun sekä Meksikon kasvun seurauksena. Modernisointitilaukset laskivat hieman johtuen tilausten laskusta Yhdysvalloissa.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat vahvasti vuoden 2011 jo vahvalta tasolta. Saadut tilaukset kasvoivat Kiinassa, Kaakkois-Aasiassa ja Intiassa. Kasvuvauhti oli korkein Kaakkois-Aasiassa ja Kiinassa. Saadut tilaukset laskivat Australiassa johtuen paikallisen rakennusmarkki-



nan supistumisesta. Modernisointitilaukset laskivat jonkin verran Aasian ja Tyynenmeren alueella, jossa Australian osuus modernisointimarkkinasta on merkittävä.

### Liikevaihto

KONEen liikevaihto kasvoi 20,1 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 6 277 (1–12/2011: 5 225) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu GiantKONE poislukien oli 14,3 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssien liikevaihto kasvoi 15,2 %. Liikevaihdon kasvu vertailukelpoisin valuuttakurssien ja GiantKONE poislukien oli 9,6 %. Vuonna 2012 toteutuneiden yrityskauppojen kautta kertyneellä liikevaihdolla ei ollut olennaista vaikutusta KONEen tilikauden liikevaihtoon.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 3 155 (2 395) miljoonaa euroa, mikä vastaa 31,7 % kasvua vuoteen 2011 verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssien liikevaihto kasvoi 24,8 %. Uusien laitteiden osuus liikevaihdosta oli 50 % (46 %).

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 10,3 % ja oli 3 122 (2 830) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssien laskettuna kasvu oli 6,9 %. Sekä huollon että modernisoinnin liikevaihto kasvoi suunnilleen samalla vauhdilla. Huoltoliiketoiminnan osuus kokonaisliikevaihdosta oli 34 % (37 %) ja modernisoinnin 16 % (17 %). KONEen hissi- ja liukuporrashuoltokanta kasvoi edelleen ja ylitti 900 000 laitteen määrän vuoden 2012 lopulla (huoltokanta ylitti 850 000 laitteen määrän vuoden 2011 lopulla). Huoltokannan kasvu oli seurausta hyvänä pysyneestä tasosta uusien toimitettujen laitteiden siirtymisessä huoltokantaan sekä yritysostoista.

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi jonkin verran edellisvuoteen. Liikevaihto kasvoi kaikissa liiketoiminnoissa, eniten modernisointiliiketoiminnassa.

Amerikan alueen liikevaihto laski hieman paikallisissa valuutoissa laskettuna tammi–joulukuuhun 2011 verrattuna. Uusien laitteiden liikevaihto laski johtuen heikosta uusien laitteiden tilausvirrasta vuonna 2010. Amerikan markkinalla viive tilauksen kirjaamisen ja toimituksen välillä on pidempi kuin muilla markkinoilla. Huollon liikevaihto kasvoi, kun taas modernisoinnin liikevaihto laski hieman.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi erittäin vahvasti vuoteen 2011 verrattuna. Liikevaihto kasvoi vahvasti kaikissa liiketoiminnoissa, eniten uusien laitteiden liiketoiminnassa.

Liikevaihdosta 49 % (55 %) tuli EMEA-alueelta, 16 % (18 %) Amerikasta ja 35 % (27 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelta. Suurimmat maat liikevaihdolla mitattuna olivat Kiina, Yhdysvallat ja Ranska. Kiinan osuus oli lähes 25 % ja Yhdysvaltojen osuus ylitti 10 % KONEen vuoden 2012 kokonaisliikevaihdosta.

### Tulos

KONEen liikevoitto kasvoi 821,3 (1–12/2011: 725,1) miljoonaa euroon ja oli 13,1 % (13,9 %) liikevaihdosta, ilman 37,3 miljoonan euron kertaluonteista kuluja liittyen tukitoimintojen kehittämisohjelmaan ja kustannusten sopeuttamisohjelmaan. Liikevoitto sisältäen kertaluonteisen

kulun oli 784,0 miljoonaa euroa. Liikevoiton kasvu oli seurausta uusien laitteiden liikevaihdon vahvana jatkuneesta kasvusta Aasian ja Tyynenmeren alueella, erityisesti Kiinassa, hyvästä liikevaihdon kasvusta palveluliiketoiminnassa, hyvästä laadun ja tuottavuuden kehityksestä sekä valuuttojen muuntokurssien myönteisestä kehityksestä edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevoiton kasvu rasittivat sellaisten projektien toimitukset, jotka saatiin tilauksina vuosina 2010 ja 2011 matalammilla kateilla, erityisesti Pohjois-Amerikassa, aineettomien hyödykkeiden poistot liittyen GiantKONEen konsolidointiin tytäryhtiönä, nousseet työvoimakustannukset Aasiassa sekä ensimmäisen vuosipuoliskon aikana myös korkeammat materiaalikustannukset. GiantKONEen konsolidointiin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistojen vaikutus suhteelliseen liikevoittoon oli 0,3 prosenttiyksikköä. KONE myös jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä prosessikehityksessä. Lisäksi uusien laitteiden liikevaihdon kasvu suhteessa kokonaisliikevaihtoon rasitti KONEen suhteellista liikevoittoa vuonna 2012.

Nettorahoituserät olivat 16,1 (18,2) miljoonaa euroa. Nettorahoituserät sisälsivät 18,9 miljoonan euron kulun koskien yritysostoihin liittyvien optioiden uudelleenarvostusta.

KONEen voitto ennen veroja oli 804,4 (816,6) miljoonaa euroa. Verot olivat 193,3 (172,2) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 24,0 % (21,1 %) efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Tilikauden 2012 liiketoiminnan tulokseen perustuva efektiivinen veroaste oli 23,5 % (24,8 %) Katsauskauden voitto oli 611,1 (644,4) miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 2,35 (2,52) euroa. Vertailukelpoinen laimentamaton osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä oli 2,46 (2,30) euroa. Osakekohtainen oma pääoma oli 7,35 (7,93) euroa.

Raportointikauden aikana KONE aloitti kaksi ohjelmaa, joiden tavoitteena on parantaa kilpailukykyä. Yksi ohjelmista kohdistuu tukitoimintojen laadun ja tuottavuuden parantamiseen, ja toinen resursien sopeuttamiseen niissä maissa, joissa markkina on laskenut pysyvämmin heikolle tasolle. Suunnitelman mukaan ohjelmat on kokonaan toteutettu vuoden 2013 loppuun mennessä, ja niiden odotetaan tuovan noin 35 miljoonan euron uosisäästöt. Tätä vastaava kuukausikohtainen kustannussäästöas odotetaan saavutettavan vuoden 2013 loppuun mennessä. Ohjelmiin liittyvä kertaluonteinen kulu, 37,3 miljoonaa euroa, kirjattiin vuoden 2012 toiselle neljännekselle, jolloin lähes koko kulu esitettiin uudelleenjärjestelyvarauksena. Ohjelmat etenivät suunnitelmien mukaisesti vuoden 2012 toisella puoliskolla.

### Tase ja rahavirta

Tase oli erittäin vahva, ja korolliset varat ylittivät selvästi korolliset velat joulukuun 2012 lopussa. KONEen liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli vuoden 2012 tammi–joulukuussa 1 055 (1–12/2011: 819,8) miljoonaa euroa. Li-

ketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja parani seurauksena liikevoiton kasvusta ja parannuksesta nettokäyttöpääomassa ennen rahoituseriä ja veroja. Pääasialliset syyt nettokäyttöpääoman paraneamiseen olivat hyvä ennakkomaksujen taso suhteessa vaihto-omaisuuteen seurauksena hyvinä pysyneistä maksuehdoista sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen osuuden kasvusta KONEen saaduista tilauksista ja liikevaihdosta, myyntisaatavien parantunut kiertonopeus sekä osto- ja muiden korotomien velkojen kasvu. Nettokäyttöpääoma oli joulukuun 2012 lopussa -560,5 (31.12.2011: -361,4) miljoonaa euroa sisältäen rahoitus- ja veroerät.

Korollinen nettovelka oli joulukuun 2012 lopussa -766,7 (31.12.2011: -829,1) miljoonaa euroa, nettovelkaantumisaste -40,2 % (-40,8 %) ja KONEen omavaraisuusaste 49,3 % (54,0 %).

### Investoinnit ja yritysostot

KONEen investoinnit mukaan lukien yritysostot olivat 287,9 (1–12/2011: 237,1) miljoonaa euroa. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tuotantoon sekä tutkimukseen ja kehitykseen sekä tietojenkäsittelyn laitteisiin. Yritysostojen osuus oli 169,2 (185,3) miljoonaa euroa.

KONE tiedotti heinäkuussa 2010 tuotanto- ja tuotekehityksikkönsä siirtämisestä ja laajentamisesta Kunshanissa, Kiinassa. Uudet tuotanto- ja toimistotilat otettiin käyttöön ja niihin liittyvät menot raportoitiin investointeina vuoden 2012 aikana. Loppuosa tiloista, mukaan lukien tuotekehityksen testitorni, valmistuvat vaiheittain vuoden 2013 ja vuoden 2014 ensimmäisen puoliskon aikana. KONE sai Kunshanin kaupungilta yksikön siirtämistä koskevan investointituen, josta suurin osa on jo suoritettu. Tämä tuki pienentää nettoinvestointia.

Vuoden 2012 tärkeimpiin yritysostoihin kuului KONEen israelilaisen jakelijan Israliftin hankinta, jolla oli huoltokannassaan noin 12 000 hissiä. Lisäksi KONE osti Yhdysvalloissa Minnesotan osavaltiossa toimivan hissihuolto-yritys Eagle Elevator Corporationin ja San Franciscon alueella toimivan hissihuolto-yritys Ascent Elevator Services, Inc. liiketoiminnot. KONE osti raportointikauden aikana myös useita pienempiä huoltoliiketoimintoja. Raportointikauden yritysostoilla erikseen tai kokonaisuutena ei ole merkittävää vaikutusta KONEen tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

### Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitysmenot olivat 86,1 (1–12/2011: 82,5) miljoonaa euroa eli 1,4 % (1,6 %) liikevaihdosta. Tutkimus- ja kehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen. KONEen hissit ja liukuportaat perustuvat energiatehokkaaseen teknologiaan.

Asiakas- ja loppukäyttäjäkokemukset ovat KONEen tutkimus- ja kehitystyön keskiössä. KONE keskittyy visiona ”KONEen ratkaisut tarjoavat parhaan käyttäjäkokemuksen” mukaisesti tuotteidensa ja palvelujensa loppukäyttäjien tarpeiden ymmärtämiseen

helpottaakseen ihmisvirtojen liikkumista rakennuksissa ja parantaakseen käyttäjäkokemusta. Yksi KONEen viidestä kehitysohjelmasta, Innovatiiviset People Flow™ -ratkaisut, on kohdennettu innovatiivisten tuotteiden kehittämiseen yhä kaupungistuvampaan maailmaan, painopisteinä ekotehokkuus, käyttömukavuus ja visuaalinen ilme.

Syyskuussa 2012 amerikkalainen talouselämää käsittelevä lehti Forbes listasi KONEen jälleen 50 innovatiivisimman yrityksen joukkoon maailmassa.

Vuoden 2012 aikana KONE toi markkinoille uuden, globaalin hissituoteperheen. Uudet tuotteet tuodaan päämarkkina-alueille vaiheittain, ja niiden odotetaan ajan myötä kattavan 60 % KONEen uusien laitteiden myynnin volyyymistä ja 90 % kokonaisuusmoderisointien volyyymistä. Uuden tuotevalikoiman myynti alkoi raportointikauden aikana EMEA-alueella sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella. Uuden tuotetarjonnan tuominen Amerikan markkinoille aloitetaan vuoden 2013 ensimmäisellä puoliskolla. Uusi tuotevalikoima parantaa KONEen tuotekilpailukykyä entisestään nykyiseltä, jo hyvältä tasolta. Merkittävimmät parannukset uusissa tuotteissa on saavutettu ekotehokkuudessa, käyttömukavuudessa, visuaalisessa ilmeessä sekä tilankäytön tehokkuudessa. Uuteen tarjontaan kuuluvat maailmanlaajuisen myyntiin tuleva konehuoneeton KONE MonoSpace® -hissi sekä Aasian markkinoille suunnattu KONE N MiniSpace™ -hissi, jossa on pieni konehuone. World Architecture News palkitsi uuden volyymituotetarjonnan osana julkaistun Euroopan volyyimihissin KONE MonoSpace® 500:n vuoden tuotteen (Product of the Year 2012).

Uuden tuoteperheen hissit ovat jopa 35 % energiatehokkaampia kuin KONEen nykyisen tuotevalikoiman jo entuudestaan erinomainen energiatehokkuus vuodelta 2010. Uudessa tuotevalikoimassa edelleen parantuneen energiatehokkuuden taustalla ovat täysin uudistettu KONE EcoDisc® -nostokoneisto, hyötysuhteeltaan erinomainen moottori sekä entisestään parannetut valmistusratkaisut. KONEen Euroopan volyyimihissit kuluttavat yli 70 %, Aasian volyyimihissit 60–75 % ja Yhdysvaltojen volyyimihissit 40 % vähemmän energiaa kuin vuonna 2008. Uusi tuotetarjonta on myös saavuttanut VDI 4707 -ohjeistuksen mukaisen A-luokan energiatehokkuuden ulkopuolisten, riippumattomien osapuolien mittauksissa. VDI 4707 on Saksan insinööriiliiton ohjeistus hissien luokitteluun niiden energiankulutuksen perusteella.

Järjestelmällinen ja kokonaisvaltainen suunnittelutyö on lisäksi mahdollistanut uuden tuoten saavuttamisen KONEen volyyimihissien käyttömukavuudessa. Tämä on saavutettu merkittäville parannuksilla useilla hissien käyttömukavuuteen vaikuttavilla alueilla. Näitä ovat muun muassa uusi moottorin hallintajärjestelmä, uudet jarrut, uusi nostojärjestelmä sekä parannettu korin rakenne. Merkittäviin käyttömukavuutta edistäviin parannuksiin lukeutuu myös kattava ajomukavuuden mittaus, jonka KONE tekee kaikille asentamilleen tuotteille ennen luovutusta asiakkaalle.

Uuteen hissien tuotetarjontaan kuuluvat myös visuaaliselta ilmeeltään kokonaan

uudet sisustuselementit KONEen hisseihin, kuten laajennettu KONE Design Collection, joka sisältää sekä valmiin hissikorivalikoiman että laajan valikoiman erillisiä pintoja, materiaaleja ja elementtejä hissien sisustukseen yhdisteltäväksi. Ilmeeltään erilaisten vaihtoehtojen laajuus mahdollistaa KONEen asiakkaille hissien sisustuksen valitsemisen niin, että se sopii saumattomasti rakennuksen yleisilmeeseen. KONE jatkaa erottautumistaan korkealaatuisella muotoilulla ja visuaalisella ilmeellä, mikä on myös saanut muotoilualalla tunnustusta raportointikaudella KONEelle myönnettyjen design-palkintojen muodossa.

Uusien tuotteiden aiempaa parempi tilankäytön tehokkuus kasvattaa KONEen ratkaisujen kattavuutta modernisointimarkkinoilla, koska uudet hissit on mahdollista asentaa pienempiin kuiluihin kuin aiemmat mallit. Tämän odotetaan merkittävästi parantavan KONEen ratkaisujen kilpailukykyä modernisoinnissa.

Uuden volyyimihissitarjonnan ohella KONE julkaisi parannuksia liukuporras-tarjontaansa. Uusi ratkaisu KONE TravelMaster™ 110 -kokonaisuusmodernisointiin julkaistiin vahvistaen KONEen tuotetarjontaa kehittyneillä markkinoilla. Lisäksi KONE toi markkinoille uusia visuaalisia ja turvallisuusominaisuuksia sekä energia- tehokkaan KONE Direct Drive -ratkaisun infrastruktuuri- ja kaupallisten segmenttien liukuporras- ja -käytävälle. Uusi ratkaisu on yksi tekijöistä, joiden avulla tyypillisen liukuporrasmallin energiankulutusta on voitu vähentää 30 % vuoden 2010 tarjontaan verrattuna. KONE TravelMaster™ 110 ja KONE EcoMod® -modernisointiratkaisut saavuttivat Architectural Products -lehden vuoden 2012 Product Innovation Award -palkinnon.

## Muutokset johtokunnassa

KONE kertoi toukokuussa 2012 muutoksista KONEen johtokunnassa ja organisaatiossa. KONEen aluejako muuttui 1.7.2012 alkaen. Muutos heijasti Aasian ja Tyynenmeren alueen, erityisesti Kiinan, hissi- ja liukuporrasmarkkinan nopeaa kasvua. Muutoksen seurauksena KONEen Kiinan liiketoiminta erotettiin omaksi alueekseen erilleen Aasian ja Tyynenmeren alueesta. Kiinan alueeseen kuuluvat manner-Kiina, Hong Kong ja Taiwan. William B. Johnson, joka on ollut KONEen Kiinan maajohtaja vuodesta 2004 alkaen, nimitettiin uuden alueen, Greater China, johtajaksi ja samalla KONEen johtokunnan jäseneksi. Hän raportoi toimitusjohtaja Matti Alahuhdalle. Uudessa aluejaossa KONEen Lähi-idän toimintoista tuli osa uutta Aasian ja Tyynenmeren sekä Lähi-idän alueorganisaatiota, ja Noud Veeger jatkaa alueen johtajana.

Juho Malmberg, KONEen Customer Experience -yksiköstä vastannut johtaja lopetti KONEen palveluksessa 30.6.2012. Keski- ja Pohjois-Euroopan aluejohtaja Ari Lehtoranta otti vastuulleen myös Asiakas-kokemus -kehitysohjelman, joka on yksi KONEen viidestä keskeisestä kehitysohjelmasta.

KONE tiedotti kesäkuussa 2012 Larry G. Washin nimittämisestä Amerikan aluejohtajaksi 23.7.2012 alkaen Vance Tangin päätettyä lopettaa KONEen palveluksessa. Larry Wash on KONEen johtokunnan jäsen

ja hän raportoi toimitusjohtaja Matti Alahuhdalle.

## Henkilöstö

KONEen henkilöstöstrategian päämääränä on edistää yrityksen liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. Tavoitteena on varmistaa henkilöstön sitoutuminen yritykseen, motivaatio ja jatkuva kehittäminen. KONEen toimintaa ohjaavat eettiset periaatteet. Henkilöstöä koskevat oikeudet ja velvollisuudet kieltävät kaikenlaisen syrjinnän ja takaavat oikeuden turvalliseen ja terveeseen työympäristöön sekä henkilökohtaiseen hyvinvointiin.

KONE valitsi Osallistuva henkilöstö -kehitysohjelman yhdeksi viidestä vuoden 2011 alussa alkaneesta kehitysohjelmastaan ja aloitti johtamismallien edelleen kehittämisen, työntekijöiden henkilökohtaisten kasvumahdollisuuksien edistämisen sekä työhyvinvoinnin ja -turvallisuuden varmistamiseen keskittyvän toimenpideohjelman. Vuoden 2012 aikana KONE jatkoi kehitysohjelman toteuttamista aktiivisesti.

KONE julkaisi ja otti käyttöön kattavan hyvinvointiin liittyvän viestintä- ja koulutusmateriaalin henkilöstön hyvinvointitietoisuuden ja -toiminnan edistämiseksi. Myös maakohtaiset erot huomioivia hyvinvointiohjelmia lanseerattiin paikallisesti. Rekrytointia ja henkilöstön kehittämistä tukeva yhtenäinen kykyjenarvointimalli luotiin ja otettiin käyttöön. Avointen työpaikkojen näkyvyyttä ja työkiertoa edistettiin useilla toimenpiteillä. Vuosittainen johtamis- ja kykykartoitusprosessi saatiin päätökseen ja arvioiduksi johtokunnan toimesta.

KONE julkaisi uuden oppimisoppaan tukemaan yksittäisen työntekijän kehittämistä. Opas perustuu malliin, joka yhdistää virallisen luokahuoneopetuksen työssä ja työtovereilta oppimiseen. Uudet muutos- ja liiketoimintajohtamisen koulutusohjelmat saatettiin kokeiluvaiheeseen, ja ne käynnistyivät vuonna 2013. Uudistettua KONE Leader-ohjelmaa ja Supervisor Development Program-ohjelmaa jatkettiin suunnitellusti. Vuonna 2011 pilotoituun ylimmän johdon kehitysohjelman osallistui lukuisia KONEen eri yksiköiden johtajia.

KONE toteutti vuosittain tehtävän maailmanlaajuisen henkilöstökyselyn, jonka vastausprosentti oli vuonna 2012 kaikkien aikojen korkein. Maailmanlaajuiset ja paikalliset toimenpiteet kehitysalueiden parantamiseksi määriteltiin työryhmien toimesta, ja yhtiön johtokunta seurasi kehitystoimenpiteitä vuosineljänneksittäin.

Panostukset työturvallisuuden parantamiseksi jatkuivat ja tapaturmataajuutta mitaava tunnusluku (IFR, Industrial Injury Frequency Rate) parani edelleen. KONE järjesti syyskuussa globaalin työturvallisuusviikon teemalla "Little things matter in safety". Työturvallisuuteen liittyvien tietojen, kuten parhaiden työtapojen ja uusimpien käytysten jakamista varten pidettiin säännöllisiä globaaleja virtuaalikokouksia.

KONEen palveluksessa oli joulukuun 2012 lopussa 39 851 (31.12.2011: 37 542) henkilöä. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 38 477 (1–12/2011: 34 769).

Henkilöstöstä 48 % (31.12.2011: 50 %) sijoittui EMEA-alueelle, 14 % (14 %) Ame-

rikkaan ja 38 % (36 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelle.

## Ympäristö

Ympäristövastuu merkitsee KONEelle energia- ja kustannustehokkaiden ratkaisujen tarjoamista asiakkaille sekä omien toimintojen ympäristövaikutusten pienentämistä.

KONEen tavoitteena on olla ekotehokkuudessa alansa johtava yritys. Ekotehokkaiden hissi- ja liukuporrasratkaisujen kehittämisessä keskitytään energiatehokkuuden parantamiseen sekä valmiustilassa että käytön aikana. KONEen maailmanlaajuisen toiminnan merkittävin ympäristövaikutus liittyy KONEen ratkaisujen elinkaarensa aikana kuluttamaan sähköenergiaan. Tämä korostaa energiatehokkaiden hissi- ja liukuporrasnnoaatioiden kehittämisen tärkeyttä. KONEen omassa toiminnassa eniten hiilidioksidipäästöjä syntyy yhtiön logistiikkatoiminnoista, ajoneuvokannan käytöstä ja sähkönkulutuksesta.

KONE on määrittänyt ympäristötavoitteita parantaakseen seuraavan sukupolven hissien ja liukuporraslaitteiden energiatehokkuutta entisestään. Muut kunnianhimoiset tavoitteet vuosien 2011–2013 ympäristötavoiteohjelmassa keskittyvät KONEen omien toimintojen hiilijalanjäljen pienentämiseen vuosittain kolmella prosentilla suhteessa nettoliikevaihtoon. Tiedot KONEen hiilijalanjäljestä vuonna 2012 julkaistaan vuoden 2013 ensimmäisen neljänneksen aikana. Lisäksi KONE keskittyy edelleen toimitusketjunsä ympäristötekijöihin tavoitteenaan, että kaikki strategiset toimittajat ovat ISO 14001 -sertifioituja. Vuoden 2012 aikana KONE lisäsi energiatehokkuusreferenssiensä määrää maailmanlaajuisesti muun muassa asentamalla hissejä nollaenergiarakennuksiin sekä LEED- ja BREEAM-sertifioituihin ja muihin ekotehokkaisiin rakennuksiin.

Raportointikauden aikana KONE julkaisi uuden, ekotehokkaan globaalin hissiuoteperheen Euroopan sekä Aasian ja Tyynenmeren markkinoille, kuten edellä kohdassa Tutkimus ja kehitys on kerrottu. Jo entuudestaan VDI 4707 A-luokan mittaustuloksen saavuttaneiden hissimallien ja uuden, globaalin hissien volyymituotetarjonnan lisäksi myös KONE E MiniSpaceTM ja KONE EcoSpace® -hissit saavuttivat A-luokan energiatehokkuuden vuoden 2012 aikana KONE julkaisi myös liukuporrasratjontaansa ekotehokkuusparannuksia, joista on kerrottu edellä kohdassa Tutkimus ja kehitys.

KONE julkaisi vuoden 2011 yritysvaluoraporttinsa toukokuussa 2012. Raportti seuraa Global Reporting Initiativen raportointiohjeiden B+-tasoa. KONEen vuoden 2011 kasvihuonekaasupäästöt on varmentanut riippumaton ulkopuolinen taho. KONEen pisteytys Carbon Disclosure -projektissa (CDP) parani ja oli 90/100 vuonna 2012. Jo toista vuotta peräkkäin KONE pääsi Carbon Disclosure Leadership -indeksiin (CDLI), joka koostuu parhaasta 10 prosentista yrityksistä, jotka ovat mukana CDP:n pohjoismaita koskevassa raportissa. CDLI:hin pääsevät mukaan yritykset, joiden ilmastonmuutosta koskevan tiedonannon hallinnointi on ammattimaisinta. Carbon Disclosure Project on maailmanlaajuisen, voittoa tavoittelematon ilmastonmuutosta koskeva raportointijärjestelmä, joka edustaa noin 655 institutionaalista sijoittajaa.

Vuonna 2012 KONE jatkoi työtään ISO 14001-ympäristöhallintajärjestelmän kehittämiseksi. Vuoden 2012 loppuun mennessä KONE Oyj, KONEen kaikki tuotekehitys- ja tuotantoyksiköt sekä suuri määrä maaorganisaatioita olivat ISO 14001 -sertifioituja.

KONEella on maailmanlaajuinen toimipaikkojen kehittämisohjelma, jonka yhtenä painopistealueena on ekotehokkuus. KONEen uusi tuotantolaitos Kunshanissa, Kiinassa, on suunniteltu modernien vihreän rakentamisen periaatteiden mukaan. Tuotantoprosessi uusissa tuotantotiloissa on erittäin energiatehokas ja keskittyy energian- ja vedenkulutuksen vähentämiseen sekä hiilijalanjäljen pienentämiseen. Lisäksi vastavalmistunut KONEen Pohjois-Amerikan toimintokeskus saavutti USGBC:n (U.S. Green Building Council) myöntämän LEED Platinum-tason sertifikaatin Core & Shell (CS) -arvostelujärjestelmässä. KONEen rakennus on Illinois'n osavaltion ensimmäinen, joka on saavuttanut Platinum-tason sertifikaatin CS-arvostelujärjestelmässä. KONE saavutti myös LEED Gold-tason sertifikaatin rakennuksen sisätilojen suunnittelusta Commercial Interiors -kategoriassa.

Raportointikauden aikana KONE jatkoi työtään useissa määräyksissä ja standardeja valmisteleissa elimissä, kuten ISO 25745 -standardisarjasta vastaavassa komiteassa, joka keskittyy hissien ja liukuporraslaitteiden energiatehokkuusvaatimusten kehittämiseen. KONE johtaa myös ISO-työryhmää, joka valmistelee hissien, liukuporraslaitteiden ja liukukäytävien energiatehokkuusstandardia Kiinassa. Lisäksi KONE on mukana VDI 4707 -energiatehokkuusohjeistuksen valmistelussa ja kehittämisessä. KONE on WBSCD:n (World Business Council for Sustainable Development), European Round Table of Industrialists' Energy and Climate Change Working Group -ryhmän sekä useiden maiden vihreän rakentamisen yhdistysten (Green Building Councils) aktiivinen jäsen maailmanlaajuisesti.

## Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasryhtiiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxembourgiassa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasryhtiiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet keiseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta merkityksellisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt oikeaanluken. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa eräiden prosessien jo päättyttyä KONEelle myönteisesti. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaaditun summan pääoman määrä oli yhteensä 254 miljoonaa euroa vuoden 2012 lopussa (255 miljoonaa euroa vuoden 2011 lopussa). KONE pitää

vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

## Riskienhallinta

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Globaalin taloustilanteen heikentymisen voisi johtaa maailmanlaajuisen uusien laitteiden markkinan laskuun. Uusien laitteiden markkinan odotettua voimakkaampi lasku Euroopassa tai Pohjois-Amerikan uusien laitteiden markkinan elpymisen häiriintyminen saattaisi johtaa yhä tiukempaan hintakilpailuun sekä uusien laitteiden että palveluliiketoiminnassa. Rakennusmarkkinan kasvun häiriintyminen Aasiassa, erityisesti Kiinassa, voisi johtaa hissi- ja liukuporrasmarkkinan laskuun. Kaikki edellämainitut seikat voivat johtaa KONEen saatujen tilausten heikentymiseen, jo sovittujen toimitusten peruuntumiseen, projektien aloitusten viivästymiseen ja entisestään lisääntyneeseen hintakilpailuun, ja siten vaikuttaa negatiivisesti KONEen kannattavuuteen. Vastatakseen globaalin taloustilanteen mahdollisesta heikentymisestä aiheutuviin haasteisiin ja vaikutuksiin hissi- ja liukuporrasmarkkinoilla KONE pyrkii jatkuvasti kehittämään kokonaiskilpailukykyään.

Jatkunut epävarmuus maailmantaloudessa altistaa KONEtta myös vastapuo- liriskeille rahoituslaitosten ja asiakkaiden osalta. Altistuminen rahoituslaitoksia koskevalle vastapuo- liriskeille aiheutuu siitä, että KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna rahoituslaitoksiin. Hajauttaakseen rahoituksen luottoriskejä KONE tallettaa varojaan useaan eri pankkiin ja sijoittaa osan varoista erittäin likvideihin rahamarkkinarahastoihin. KONE myös hyväksyy vastapuo- liseksi vain rahoituslaitoksia, joiden luottokelpoisuus on korkea. Jokaisen vastapuolen limiitin koko heijastaa tämän luottokelpoisuutta, ja KONE arvioi näitä limiittejä jatkuvasti.

KONE on myös alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -aikatauluun, ja jotka voivat johtaa luotto- tappioihin. Pienentääkseen näitä riskejä, KONE on määrittellyt toimintasäännöt tarjouksille, hyväksyntävaltuuksille ja luotonhallinnalle. Myyntiasiamisiin liittyviä luottoriskejä vastaan suojaudutaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, remburseihin ja takauksiin. KONEen asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla, ja yhdenkään asiakkaan liikevaihto ei edusta merkittävää osaa KONEen liikevaihdosta.

KONE toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy siksi valuuttakurs- sivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat tulojen ja menojen rahan- virroista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntami- sesta euroiksi. KONEen rahoitustoiminto

vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen liitetiedossa 2.

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia hankintakanavien, tuotantolaitosten, logistiikkaprosessien ja käytettävien IT-järjestelmien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista ja tuotantokapasiteetista on Kiinassa. KONEen tuotantoketjuun liittyviä riskejä hallitaan analysoimalla ja parantamalla prosessien viansietokykyä, huolellisella ennustamisella, tekemällä läheistä yhteistyötä KONEen toimittajien kanssa ja kasvattamalla valmiutta siirtää kriittisten komponenttien valmistusta yhdeltä tuotantolinjalta tai toimittajalta toiselle. KONE seuraa aktiivisesti merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa ja vakavaisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

KONE hyödyntää toiminnassaan tietotekniikkaa ja tietojärjestelmiä kattavasti. Tämä voi altistaa KONEen tietoturvaloukkauksille, järjestelmien ja/tai tiedon väärinkäytöksille, haittaohjelmille sekä sellaisille toimintahäiriöille, jotka voivat aiheuttaa järjestelmien vajaatoimintaa tai prosessien häiriöitä, ja siten vaikuttaa KONEen liiketoimintaan. Tietoturvariskienhallintaan liittyvät roolit ja vastuut on määritelty selkeästi, jolla varmistetaan, että riittävä turvallisuustaso on sisäänrakennettu IT-prosesseihin määritellyn turvallisuuspolitiikan, periaatteiden ja ohjeiden mukaisesti.

Raaka-aine- ja komponenttihanjojen muutokset vaikuttavat suoraan hissien, liukuportaiden ja automaattioivien valmistuskuluihin, ja voivat siten vaikuttaa KONEen kannattavuuteen. Pientenäköön raaka-aine- ja hankintahintojen vaihtelu KONE pyrkii solmimaan kiinteähintaisia sopimuksia merkittävien toimittajien kanssa merkittävälle osalle raaka-aine- ja komponenttihanjoistaan. Kunnossapitotoiminnot vaativat suuren huoltoautokaluston, minkä vuoksi polttoaineiden hintojen muutokset vaikuttavat huollon kustannuksiin.

KONE toimii joillakin sellaisilla nopeasti kasvavilla markkinoilla, joilla ammattitaitoisen asennushenkilöstön saatavuus on haastavaa. Tämä voi johtaa toimitusviivästyksiin ja kustannusnousuihin, millä voi olla haitallinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen. KONE pyrkii proaktiivisella projekti- ja resurssisuunnittelulla varmistamaan tarvittavien resurssien saatavuuden.

Merkittävä osa KONEen kuluista liittyy kenttätoimintoihin kuten huolto- ja asennustoimintaan, jotka ovat erittäin työvoimavaltaisia. KONEen tuloskehitys voi vaarantua, jos tuottavuuden parantumisavoitteita ei saavuteta. Näitä riskejä hallitaan ennakoivilla suunnittelu- ja ennustamisprosesseilla, hinnoitteluprosessien ja tuottavuuden jatkuvalla kehittämisellä sekä joidenkin toimintojen ulkoistamisella.

KONE tuo markkinoille uutta teknologiaa sekä edelleen kehittää nykyisiä tuotteitaan jatkuvasti. Uuden teknologian kehittäminen ja tuotelanseeraukset sekä laaja toimittajakanta sisältävät tuotantoketjun

häiriöttömään toimintaan, tuotevastuuseen ja laatuun liittyviä riskejä. Kyseisten riskien hallitsemiseksi KONE noudattaa määriteltyjä suunnittelu-, tuotanto- ja asennusprosesseja. Tuotteiden ja ratkaisujen kehittämisessä sekä tuotantoketjussa on myös käytössä tiukat laadunvarmistusprosessit.

## Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 5. maaliskuuta 2012. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2011.

Yhtiökokous vahvisti yhtiöjärjestyksen pykälien 4 ja 8 muuttamisen koskien hallituksen jäsenen lukumäärää ja yhtiökokouksen julkaisemista.

Hallituksen jäsenten lukumäärä vahvistettiin yhdeksäksi. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Anne Brunila, Reino Hanhinen, Antti Herlin, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen ja uusiksi jäseniksi valittiin Shinichiro Akiba ja Jussi Herlin.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Sirkka Hämäläinen Lindforsin.

Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Anne Brunila ja Jussi Herlin jäseniksi. Tarkastusvaliokunnan jäsenistä Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Anne Brunila ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Reino Hanhinen, Juhani Kaskeala ja Jussi Herlin jäseniksi. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä Reino Hanhinen ja Juhani Kaskeala ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 54 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 44 000 euroa ja jäsenen palkkioksi 33 000 euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 25 570 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 3 810 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 21 760 000 kappaletta. Hankittavien osakkeiden vähimmäis- ja enimmäisvaste määräytyy sekä A- että B-sarjan osakkeen osalta hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä B-sarjan osakkeelle määräytyvän kaupankäyntikurssin perusteella. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin uudestaan KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Heikki Lassila.

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 1,395 euroa kutakin 38 104 356 A-sarjan osaketta kohden ja 1,40 euroa kutakin ulkona olevaa 216 635 414 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 8. maaliskuuta

kuuta 2012, ja osingot maksettiin 15. maaliskuuta 2012.

## Ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset ja lisäosinko tilikaudelta 2011

KONEen hallitus teki syyskuussa 2012 ehdotuksen ylimääräisen osingon maksamisesta tilikaudelta 2011 ja kutsui koolle ylimääräisen yhtiökokouksen, joka pidettiin Helsingissä 24. lokakuuta 2012. Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi ehdotuksen maksaa ylimääräistä osinkoa 1,495 euroa kutakin 38 104 356 A-sarjan osaketta kohden ja 1,50 euroa kutakin ulkona olevaa 218 271 425 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 29. lokakuuta 2012 ja osinko maksettiin osakkeenomistajille 5. marraskuuta 2012.

Ylimääräisen osingon maksua tukivat erittäin vahva nettokassa ja likviditeettitilanne. KONEen pääomarakenne säilyi vahvana myös ylimääräisen osingon maksamisen jälkeen.

## Osakepääoma ja markkina-arvo

Vuonna 2007 KONE myönsi ehdollisen 2007-optio-ohjelman. 2007-optio-oikeuksien merkintäaika alkoi ja ne otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2010 alkaen. Jokainen optio-oikeus oikeutti kahden (2) KONE Oyj:n oman yhtiön hallussa olevan B-sarjan osakkeen merkitsemiseen, merkintähinnan ollessa 6.3.2012 alkaen 20,545 euroa. Merkintäajan päätyessä 30. huhtikuuta 2012 KONE Oyj:n tytäryhtiön KONE Capital Oy:n hallussa olleet 888 000 sekä muutoin merkintäaikana käyttämättömät 2 520 KONE 2007 -optio-oikeutta raukesivat. Muut 1 109 480 KONE 2007 -optio-oikeutta oli käytetty.

Vuoden 2010 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 3 810 000 A-sarjan osaketta ja 21 760 000 B-sarjan osaketta. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetu-oikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Vuonna 2010 KONE myönsi ehdollisen 2010-optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2010 annettiin yhtiön hallituksen päätöksellä 20. heinäkuuta 2010 varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia voitiin antaa noin 430 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 3 000 000 kappaletta. Osakkeen alkupe räin merkintähinta optio-oikeudella oli 35,00 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 31. joulukuuta 2012 oli 31,20 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2013–30.4.2015. Osakkeiden mer-



kintäaika alkaa 1.4.2013, koska KONE-konsernin tilikausien 2010–2012 taloudellinen kehitys on ollut yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

KONEen osakepääoma oli 65 134 030,00 euroa 31. joulukuuta 2012. Osakepääoma koostui 222 431 764 listatusta B-sarjan osakkeesta ja 38 104 356 listaamattomasta A-sarjan osakkeesta.

KONEen markkina-arvo 31. joulukuuta 2012 oli 14 306 miljoonaa euroa ilman KONEen hallussa olevia omia osakkeita. Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

### Omat osakkeet

KONEen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella hallitus päätti aloittaa mahdollisen omien osakkeiden hankinnan aikaisintaan 13. maaliskuuta 2012.

Tammi-joulukuun 2012 aikana KONE käytti edellistä valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen helmikuussa ja osti yhteensä 834 174 omaa B-sarjan osaketta. Huhtikuussa KONE luovutti 208 295 omaa B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään. Lisäksi huhtikuussa 1 445 616 KONEen omaa B-sarjan osaketta merkittiin 2007 -optio-oikeuksilla. Kesä- ja elokuussa 2012 yhteensä 17 900 KONEen omaa B-sarjan osaketta palautui vastikkeetta KONEen osakepalkkiojärjestelmän 2010–2012 ehtojen mukaisesti. Joulukuun 2012 lopussa KONEella oli hallussaan 4 160 339 B-sarjan osaketta. KONEen hallussa olevat osakkeet edustavat 1,9 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,7 % kaikista äänistä.

### Kaupankäynti NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä

Tammi-joulukuussa 2012 NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä kaupankäynnin kohteena oli 106 miljoonaa KONE Oyj:n B-sarjan osaketta. Osakkeiden vaihto katsauskaudella oli 5 026 miljoonaa euroa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 424 795 osaketta (1–12/2011: 599 449). Osakkeen hinta 31. joulukuuta 2012 oli 55,80 euroa. Osakkeen hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo oli katsauskaudella 47,37 euroa. Katsauskaudella osakkeen korkein hinta oli

60,00 euroa ja matalin 39,19 euroa. NASDAQ OMX Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vastasi noin 39 % koko niiden vaihdon volyyymista tammi-joulukuussa 2012 (lähde: Fidessa Fragmentation Index, www.fragmentation.fidessa.com).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 30 402 ja lopussa 31 690. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä oli 29 077, ja heidän omistuksensa vastaa noin 12,5 % listatuista B-sarjan osakkeista.

Hallintarekistereiden mukaan 46,8 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa. Muut ulkomaiset omistukset katsauskauden lopussa vastasivat 6,5 % listatuista B-sarjan osakkeista. Kaiken kaikkiaan 53,3 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisessa omistuksessa, mikä vastaa noin 19,6 % kaikista äänistä.

### Liputusilmoitukset

KONE sai tiedon Capital Research and Management Company:ltä 28. kesäkuuta 2012 arvopaperimarkkinain 2 luvun, 9 pykälän mukaisesti, että Capital Research and Management Company oli hankkinut KONE Oyj:n osakkeita siten, että sen omistusosuus yhtiön osakepääomasta oli noussut yli viiden prosentin. Omistusosuus muuttui 26. kesäkuuta 2012. KONE sai 7. syyskuuta 2012 tiedon The Capital Group Companies Inc.:ltä, että 1. syyskuuta 2012 voimaan tulleen yritysjärjestelyn myötä Capital Research and Management Company ja Capital Group International Inc. raportoivat jatkossa yhteenlasketut osakeomistuksensa konsernin emoyhtiön, The Capital Group Companies Inc.:in alla. The Capital Group Companies, Inc.:n omistus oli yli viisi prosenttia KONEen osakepääomasta 3. syyskuuta 2012.

### Markkinanäkymät 2013

Uusissa laitteissa Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinan odotetaan kasvavan selvästi vuonna 2013. Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinan odotetaan heikkenevän hieman, ja Etelä-Euroopan markkinan odotetaan laskevan edelleen jo heikolta tasolta. Pohjois-Amerikan markkinan asteittaisen elpymisen odotetaan jatkuvan.

Modernisoitumarkkinan odotetaan olevan suunnilleen vuoden 2012 tasolla tai heikkenevän hieman.

Huoltomarkkinan odotetaan edelleen kehittyvän melko hyvin useimmissa maissa.

### Liiketoimintanäkymät 2013

KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 5–9 % vuoteen 2012 verrattuna vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 840–920 miljoonaa euroa olettaen että valuuttojen muuntokurssit eivät eroa merkittävästi vuoden 2013 alun tilanteesta.

### Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2012 on 1 748 060 513,45 euroa, josta tilikauden voitto on 459 323 828,06 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,745 euroa kutakin ulkona olevaa 38 104 356 A-sarjan osaketta kohden ja 1,75 euroa kutakin ulkona olevaa 218 271 425 B-sarjan osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 448 467 094,97 euroa. Jäljelle jäävät voittovarot 1 299 593 418,48 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko ehdotetaan maksettavaksi 7.3.2013. Kaikki osingonmaksun täsmäytyspäivänä ulkona olevat osakkeet, lukuun ottamatta emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita, ovat oikeutettuja osinkoon vuodelta 2012.

### Yhtiökokous 2013

KONE Oyj:n yhtiökokous pidetään 25. helmikuuta 2013 klo 11.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13, Helsinki.

Helsingissä 24. tammikuuta 2013

KONE Oyj Hallitus

Osakeyhtiölain ja Valtiovarainministeriön asetuksen arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta edellyttämiä tietoja, kuten osakelajaja, osakkeenomistaja, lähipiiriä, optio-oikeuksien ehtoja sekä taloudellisia tunnuslukuja, on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tämä raportti sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisällytyneistä oletuksista johtuen muun muassa muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.

# Konsernituloslaskelma

Me	Liite	1.1.–31.12.2012	%	1.1.–31.12.2011	%
<b>Liikevaihto</b>	4, 27	6 276,8		5 225,2	
Kulut ja poistot	5, 6	-5 455,5		-4 500,1	
Kertaluonteinen kulu	5	-37,3		-	
<b>Liikevoitto</b>		784,0	12,5	725,1	13,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	14	4,3		73,3	
Rahoitustuotot	7	42,9		26,4	
Rahoituskulut	7	-26,8		-8,2	
<b>Voitto ennen veroja</b>		804,4	12,8	816,6	15,6
Verot	8	-193,3		-172,2	
<b>Tilikauden voitto</b>		611,1	9,7	644,4	12,3
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön osakkeenomistajille		601,2		643,6	
Määräysvallattomille omistajille		9,9		0,8	
<b>Yhteensä</b>		611,1		644,4	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e	9				
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e		2,35		2,52	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e		2,34		2,51	

## Laaja konsernituloslaskelma

Me	Liite	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
<b>Tilikauden voitto</b>		611,1	644,4
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:</b>	10		
Muuntoero		-9,4	29,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus		1,3	-2,3
Tulevien kassavirtojen suojaus		1,5	-1,6
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna</b>		-6,6	25,1
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		604,5	669,5
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		594,6	668,7
Määräysvallattomille omistajille		9,9	0,8
<b>Yhteensä</b>		604,5	669,5

# Konsernitase

Varat Me	Liite	31.12.2012	31.12.2011
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	11	1 085,7	1 004,6
Muut aineettomat hyödykkeet	12	198,1	160,7
Aineelliset hyödykkeet	13	261,7	231,6
Osuudet osakkuusyhtiöissä	14	12,8	9,0
Osakkeet ja osuudet	15	136,3	157,0
Myytavissä olevat sijoitukset	16	4,4	3,4
Pitkäaikaiset lainasaamiset	I 2, 17	5,5	5,5
Laskennalliset verosaamiset	18	200,4	178,3
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>1 904,9</b>	<b>1 750,1</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	19	980,8	794,7
Myyntisaamiset	2	1 130,6	1 022,1
Siirtosaamiset	2, 20	181,7	176,7
Tuloverosaamiset		38,1	63,3
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I 2, 17	623,6	686,3
Rahavarat	I	249,6	234,0
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>3 204,4</b>	<b>2 977,1</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>5 109,3</b>	<b>4 727,2</b>

Oma pääoma ja velat Me	Liite	31.12.2012	31.12.2011
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	21	65,1	65,1
Ylikurssirahasto		100,3	100,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		81,2	51,5
Arvonmuutos- ja suojausrahasto		-4,0	-5,5
Muuntoero		40,1	48,2
Kertyneet voittovarot		1 601,2	1 767,1
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 883,9</b>	<b>2 026,7</b>
Määräysvallattomien omistajien osuudet		21,3	7,3
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 905,2</b>	<b>2 034,0</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Lainat	I 2	20,9	21,1
Laskennalliset verovelat	18	88,4	81,6
Eläkevastuut	23	96,8	105,2
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>206,1</b>	<b>207,9</b>
<b>Varaukset</b>	24	<b>136,2</b>	<b>88,7</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Pitkäaikaisen lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	I 2	8,2	8,2
Lyhytaikaiset lainat ja muut velat	I 2	82,9	67,4
Saadut ennakot	25	1 242,0	962,1
Ostovelat		441,0	385,5
Siirtovelat	2, 25	1 006,7	909,7
Tuloverovelat		81,0	63,7
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>2 861,8</b>	<b>2 396,6</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>5 109,3</b>	<b>4 727,2</b>

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Liite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2012</b>		65,1	100,3	51,5	-5,5	48,2	-98,8	1 865,9		7,3	2 034,0
Tilikauden tulos									601,2	9,9	611,1
Muut laajan tuloksen erät:	10										
Muuntoeron muutos						-9,4					-9,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus						1,3					1,3
Tulevien rahavirtojen suojaus					1,5						1,5
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:	21										
Voitonjako								-740,8			-740,8
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)				29,7							29,7
Omien osakkeiden ostot							-36,9				-36,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								1,8		4,1	5,9
Optio- ja osakepalkitseminen							62,8	-54,0			8,8
<b>31.12.2012</b>		65,1	100,3	81,2	-4,0	40,1	-72,9	1 072,9	601,2	21,3	1 905,2

Me	Liite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2011</b>		65,1	100,3	35,0	-3,9	21,5	-91,4	1 472,7		1,3	1 600,6
Tilikauden tulos									643,6	0,8	644,4
Muut laajan tuloksen erät:	10										
Muuntoeron muutos						29,0					29,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus						-2,3					-2,3
Tulevien rahavirtojen suojaus					-1,6						-1,6
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:	21										
Voitonjako								-229,7			-229,7
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)				16,5							16,5
Omien osakkeiden ostot							-40,7				-40,7
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-0,3		5,2	4,9
Optio- ja osakepalkitseminen							33,3	-20,4			12,9
<b>31.12.2011</b>		65,1	100,3	51,5	-5,5	48,2	-98,8	1 222,3	643,6	7,3	2 034,0



# Konsernin rahavirtalaskelma

Me	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Myyntitulot	6 500,5	5 227,0
Ostot, palkat ja muut menot	-5 445,2	-4 407,2
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>1 055,3</b>	<b>819,8</b>
Saadut korot	21,0	17,3
Maksetut korot	-2,1	-1,4
Saadut osingot ja pääoman palautukset	13,5	16,7
Muut rahoituserät	4,3	-5,0
Maksetut verot	-165,4	-244,4
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>926,6</b>	<b>603,0</b>
Käyttöomaisuushankinnat	-113,4	-92,1
Saadut investointituet	14,6	4,9
Käyttöomaisuusmyynnit	6,5	5,1
Yrityshankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-127,9	-143,5
<b>Rahavirta investoinneista</b>	<b>-220,2</b>	<b>-225,6</b>
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>706,4</b>	<b>377,4</b>
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	59,3	-42,0
Lyhytaikaisten velkojen nettomuutos	-1,3	-24,8
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-13,5
Omien osakkeiden osto	-36,9	-40,7
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	29,7	16,7
Voitonjako	-740,8	-229,7
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-1,5	-
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-691,5</b>	<b>-334,0</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>14,9</b>	<b>43,4</b>
Rahavarat kauden lopussa	249,6	234,0
Valuuttakurssien vaikutus	-0,7	1,9
Rahavarat kauden alussa	234,0	192,5
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>14,9</b>	<b>43,4</b>

## Tilikauden voiton yhteys liiketoiminnan rahavirtaan

Me	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Tilikauden voitto	611,1	644,4
Poistot ja arvonalentumiset	86,0	65,9
Aiemmin omistetun GiantKONE -osuuden uudelleenarvostus	-	-63,0
<b>Tulo ennen käyttöpääomaerien muutosta</b>	<b>697,1</b>	<b>647,3</b>
Saamisten muutos	-25,6	-29,0
Velkojen muutos	424,8	-0,7
Vaihto-omaisuuden muutos	-169,7	-14,6
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>926,6</b>	<b>603,0</b>

Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu rahavirtalaskelmaa laadittaessa muuntamalla alkava tase tilikauden päättymispäivän kurssien mukaan.

## Korollisen nettovelan muutos

Me	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Korollinen nettovelka kauden alussa	-829,1	-749,8
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-766,7	-829,1
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>62,4</b>	<b>-79,3</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. LASKENTAPERIAATTEET

### Laatimisperusta

KONE Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. KONE Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat KONE-konsernin ("KONE" tai "konserni"). KONE tarjoaa asiakkailleen hissejä ja liukuportaita sekä ratkaisuja niiden kunnossapitoon ja modernisointiin. KONE huoltaa myös rakennusten automaatiovia.

KONE Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti (International Financial Reporting Standards, IFRS) noudattaen 31. joulukuuta 2012 voimassaolevia standardeja ja tulkintoja. Tilikauden aikana voimaantulleilla IFRS-muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

Vuonna 2011 julkaistu muutettu IAS 19 Työsuhde-etuudet –standardi tulee voimaan vuoden 2013 alusta. Muutetun standardin mukaan etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot tulee kirjata välittömästi. Tämä tulee kasvattamaan KONEen raportointia työsuhde-etuusvelkaa. Nettokorko tulee korvaamaan korkomenot ja järjestelyyn kuuluvien varojen odotetun tuoton. Tällä muutoksella ei tule olemaan olennaista vaikutusta KONEen raportointiin tilikauden voittoon. KONE tulee muuttamaan etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvien kulujen esittämistä; tilikauden työsuorituksen perustuvat menot tullaan esittämään henkilöstökuluissa ja nettokorko rahoituskuluissa. Tällä hetkellä kaikki työetuksiin liittyvät kulut raportoidaan henkilöstökuluissa. Muilla vuonna 2013 voimaantulevilla IFRS-standardeilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

Konsernitilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2012. KONE Oyj:n hallitus on 24. tammikuuta 2013 hyväksynyt konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan varsinaisella yhtiökokouksella on oikeus hyväksyä, hylätä tai muuttaa tilinpäätöstä sen julkaisemisen jälkeen.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin ellei alla olevissa laskentaperiaatteissa ole erikseen toisin mainittu.

Rahoituserät kirjataan kaupantekohetken mukaan.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on välittömästi tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta osakeenemmistön osalta tilikauden lopussa. Tällöin otetaan omistuksen lisäksi huomioon myös mahdollinen muu määräysvallan tosiasiallinen luonne (erityistä tarkoitusta varten perustettu yksikkö). Hankitut tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien kun konserni on saanut määräysvallan ja vastaavasti myydyt toiminnot ovat mukana määräysvallan lakkaamiseen saakka. Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike, mukaanlukien ehdollinen kauppahinta sekä hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot on kirjattu kuluksi.

Määräysvallattomien omistajien osuus yrityshankinnan kohteesta arvostetaan joko käypään arvoon tai suhteelliseen omistusuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate määrittää erikseen jokaisen yrityshankinnan kohdalla. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa. Laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta esitetään konsernitaseessa omana eränä osana taseen omaa pääomaa.

Ennen 1.1.2010 tapahtuneet hankinnat on käsitelty silloin voimassa olevien säännösten mukaisesti.

Osakkuusyhtiö on yhtiö, jossa konsernilla on 20–50 prosenttia äänivallasta ja vähintään 20 prosentin omistusosuus tai jossa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin tuloslaskelmaan sisältyy konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Konsernin investoinnit osakkuusyhtiöihin hankinta-ajankohtana, mukaan lukien osakkuusyhtiöiden oman pääoman muutokset hankinta-ajankohdan jälkeen, on esitetty taseessa kohdassa "Osuudet osakkuusyhtiöissä". Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista sisältää myös vaihteellisessa hankinnassa aikaisemmin omistetun osuuden uudelleenarvostustuloksen.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä saatavat, velat, realisoitumattomat voitot ja sisäinen voitonjako eliminoidaan.

### Ulkomaanrahan määräiset erät ja niiden arvostus

Tilinpäätökseen sisältyvät erät on alun perin kirjattu toimintavaluutoissa, mitkä on määritelty kullekin konserniyhtiölle niiden ensisijaisen taloudellisen ympäristön mukaan.

Konsernitilinpäätöksen esitysvaluutta on euro, joka on myös konsernin emoyhtiön toimintavaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan alun perin tapahtumapäivän kurssiin toimintavaluutassa. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat, joiden toimintavaluutta ei ole euro, muunnetaan euroiksi käyttäen tilikauden keskikurssia. Kaikki tase-erät tilikauden tulosta lukuun ottamatta muunnetaan euroiksi käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Euroalueen ulkopuolella sijaitseviin tytär- ja osakkuusyhtiöihin tehtyjen nettomääräisten sijoitusten muuntoerot sekä tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntamisesta tilikauden keskikurssiin ja taseen muuntamisesta tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin johtuvat kurssierot kirjataan oman pääoman "Muuntoero" riville ja muutos laajan tuloksen muuntoeroihin. Kurssierot ulkomaisten tytäryhtiöiden varojen ja velkojen suojauksessa käytetyistä johdannaisinstrumenteista ja lainoista on kirjattu muun laajan tuloksen muuntoeroihin. Ulkomaanrahan määräisiin tytäryhtiöihin liittyvät kumulatiiviset muuntoerot kirjataan muun laajan tuloksen eristä tuloslaskelmaan ulkomaanrahämääräisistä tytäryhtiöistä luovuttaessa.

### Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Rahoituksen johdannaisinstrumentit kirjataan alun perin sopimushetkellä käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin käypään arvoon. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirrat kyseisten valuuttojen arvostushetken mukaisilla markkinakorkokäyrillä ja laskemalla

diskontattujen arvojen euromääräinen erotus. Valuuttaoptioiden käypä arvo lasketaan yleisillä optiohinnoittelumalleilla. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakkoidut rahavirrat arvostushetken markkinakorkokäyrillä kyseessä oleville valuutoille.

Johdannaissopimuksia solmittaessa ne luokitellaan valuuttapolitiikan mukaisesti liiketoimen tai sitovan osto- tai myyntisopimuksen suojaukseksi, joista osa luetaan mukaan rahavirran suojauslaskentaan, saamisten tai velkojen käyvän arvon muutosten suojaukseksi tai ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyn nettosijoituksen suojaukseksi.

Rahavirran suojauslaskentaa sovellettaessa ja suojaussuhteelle asetettujen tehokkuusvaatimusten täyttyessä, sitovia osto- ja myyntisopimuksia vastaan tehtyjen valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutosten tehokas osuus kirjataan laajan tuloslaskelman kautta suojausrahastoon ja myyntien oikaisueriin. Suojausrahastoon kirjattu käyvän arvon muutosten kertymä siirretään tuloslaskelmaan ostojen ja myyntien oikaisueriin suojattujen ostojen ja myyntien toteutuessa. Mikäli rahavirran suojauslaskennan piiriin kuuluva johdannainen erääntyy, suojaussuhde todetaan tehottomaksi tai keskeytetään, jo aikaisemmin laajaan tuloslaskelmaan kirjattu arvonmuutosten kertymä jää suojausrahastoon ja tuloutetaan ennakoitun oston tai myynnin mukaisesti. Mikäli suojatun oston tai myynnin toteutumista ei voida enää pitää todennäköisenä kirjataan arvonmuutosten kertymä välittömästi tuloslaskelmaan ostojen ja myyntien oikaisueriin. Rahavirran suojauslaskentaa sovellettaessa suojattava riski sekä suojaussuhde dokumentoidaan suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti. Suojaussuhteen tehokkuus todennetaan ennen suojauslaskennan aloittamista sekä vähintään neljännesvuosittain sen jälkeen.

Johdannaiset, jotka on tehty suojaamistarkoituksessa, mutta joihin ei sovelleta suojauslaskentaa kohdennetaan tuloslaskelman kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin luonteensa mukaisesti: operatiivisia eriä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan liiketoiminnan kuluihin ja monetaarisia eriä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaanrahanmääräisten lainasaamisten, talletusten ja rahoitusvelkojen valuuttakurssimuutoksia vastaan tehtyjen valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutos kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Valuuttamääräisten ja pitkäaikaisiksi tarkoitettujen strategisten sijoitusten arvonmuutoksia vastaan tehtyjen koron- ja valuutanvaihtosopimusten valuuttakurssimuutokset

kirjataan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin tuottoihin ja -kuluihin sekä muilta osin rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tulevia sähkönostoja varten tehtyjen sähkötermiinien käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan materiaaliostojen oikaisueräsi.

Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen valuuttamääräisten nettosijoitusten konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan tehtyjen valuuttasuojauksen käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan laajan tuloslaskelman kautta muuntoeroihin ja tuloutetaan sieltä mikäli nettoinvestoinnista tai sen osasta luovuttaisiin.

Koron- ja valuutanvaihtosopimusten tilikaudella toteutuneet ja siirtyvät korot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaisten käyvät arvot esitetään taseen lyhytaikaisissa siirtosaamisissa ja -veloissa.

### Toimintasegmentit

KONEen kannattavuus esitetään yhtenä kokonaisuutena. KONEen liikeideana on palvella asiakkaita tarjoamalla heille tuotteiden koko elinkaaren kattavia ratkaisuja aina uusien tuotteiden asennuksesta asennettujen tuotteiden elinkaaren aikaiseen kunnossapitoon ja modernisointiin sekä lopulliseen uusimiseen. Suurin osa toimitetuista tuotteista johtaa pitkäaikaisiin KONE-kunnossapitosopimuksiin. KONEen liiketoimintarakenne on yhdenmukaisesti globaalisti määriteltyn liiketoimintaprosessin pohjalta. Merkittävät operatiiviset päätökset tekee KONEen hallitus. Hallituksen päätoiminen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja valmistelevat ja esittelevät päätökset. KONEen liiketoimintamallin, toiminnan luonteen ja hallintorakenteen vuoksi raportoitava toimintasegmentti on koko konserni.

### Tuloutusperiaate

Myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut sekä tuotteiden hallintaoikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle.

Myyntitulot erikseen määrittelyistä pitkäaikaisista hankkeista tuloutetaan niiden valmistusasteen mukaan. Valmistusastetta mitataan syntyneiden kustannusten osuudella hankkeen arvioituista kokonaiskustannuksista.

Tuloutettava myynti sekä kulut perustuvat hanke-ennusteisiin oikaistuina tyypillisellä ennustevirheellä samankaltaisille hankkeille. Myyntitulot huoltopalveluiden tuottamisesta ja korjaustöistä tuloutetaan kun palvelu on suoritettu tai kun työ on tehty.

### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä, koska niihin liittyvät tulevaisuuden taloudelliset hyödyt

ovat todennettavissa vasta sen jälkeen, kun uusi tuote tai olemassa olevien tuotteiden ja palveluiden kehityshankkeet on onnistuneesti tuotu markkinoille.

### Tuloverot

Konsernin verokulu sisältää konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutoksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista varojen ja velkojen kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioitun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy muun muassa varauksista, poistoeroista, sisäisestä varastokatteesta, etuusperusteista eläkejärjestelyistä ja vahvistetuista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä voidaan hyödyntää tulevina vuosina.

### Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

1.1.2010 jälkeen tapahtuneet liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenetelmän mukaan. Liikearvo kirjataan määrään, jolla hankintahinta ylittää konsernin osuuden hankittujen yksilöitävissä olevien omaisuuserien nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankintahetkellä. Aikaisemmin tapahtuneet liiketoimintojen yhdistämiset on kirjattu aikaisemman IFRS-normiston mukaisesti.

Liikearvoa syntyy pääsääntöisesti merkittävimmissä yrityskaupoissa. Tällöin liikearvo kuvastaa tyypillisesti hankitun markkinaosuuden, liiketoimintaosaamisen sekä synergioiden arvoa. Liikearvon kirjanpitoarvoa testataan arvonalentumistestein (ks. arvonalentumiset).

Hankittujen liiketoimintojen yhteydessä tunnistetaan muita, yksilöitävissä olevia aineettomia omaisuuseriä, jotka esitetään taseessa muissa aineettomissa hyödykkeissä. Nämä omaisuuserät poistetaan taloudellisena pitoaikanaan. Hankitut liiketoiminnot voivat tyypillisesti olla kooltaan pieniä hissi- ja oivhuoltoliiketoimintoja, jolloin hankinnan yhteydessä tunnistetaan pääsääntöisesti hankittujen huoltosopimusten käypä arvo. Hankitut huoltosopimukset poistetaan tasapoistoina pääsääntöisesti kymmenessä vuodessa.

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat myös hankitut patentit, tavaramerkit ja ohjelmistolisenssit. Ne poistetaan tasapoistoina taloudellisena pitoaikanaan, joka ei yleensä ylitä viittä vuotta. Omaisuuserän tasearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut (ks. arvonalentumiset) sekä jokaisen tilikauden päättyessä.

## Maa-omaisuus, rakennukset, koneet ja kalusto

Maa-omaisuus, rakennukset, koneet ja kalusto esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla (ks. arvonalentumiset). Suunnitelman mukaiset tasapoistot laskeaan todennäköisen käyttöiän perusteella seuraavasti:

Rakennukset	5–40 vuotta
Koneet ja laitteet	4–10 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisen käyttöomaisuuden korjausja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

## Arvonalentumiset

Pitkäaikaisten muiden aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden omaisuuserien tasearvoja arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi tilinpäätöshetkellä ja aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat olennaisesti. Arvonalennuksen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan ylittää arvoa, joka omaisuudella olisi ennen aikaisempien vuosien arvonalennuksen tekoa suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettynä.

Konserni arvioi liikearvon tasearvon vuosittain tai useammin, jos viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta on olemassa. Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU), jotka on identifioitu sen mukaan, missä maassa ja missä liiketoimintayksikössä liikearvoa seurataan sisäisessä johdon raportoinnissa. CGU:n kerrytettävissä oleva rahamäärä lasketaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Laskelmien diskonttokorko perustuu pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC), jota sovelletaan sillä valuutta-alueella, jolla CGU:n voidaan katsoa sijaitsevan (maa tai liiketoiminta-alue). Pääoman keskimääräinen painotettu kustannus heijastaa markkinoiden käsitystä rahan aika-arvosta sekä KONEen liiketoimintaan liittyvistä riskeistä.

Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattua liikearvon arvonalentumistappiota ei palauteta.

## Vuokrasopimukset

Konsernilla on vuokrasopimuksia, jotka käsitellään konsernituloslaskelmassa vuokratulona, joka jaksetaan kuluksi vuokraajalle. Rakennuksia sekä koneita ja kalustoa koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingosopimuksiksi.

Rahoitusleasingosopimukset merkitään taseeseen hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon, ja siitä tehdään poistot. Vuokraveloitteet rahoituskuluilla vähennettynä sisältyvät korollisiin velkoihin. Maksusuoritukset jaetaan velan vähennykseen ja rahoitusmenoon siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti pysyy samana.

Rahoitusleasingosopimuksilla hankitut rakennukset, koneet ja laitteet poistetaan joko käyttöaikanaan tai vuokrasopimuksen aikana siten, että poistoajaksi valitaan näistä lyhyempi.

## Osakkeet ja osuudet

Osakkeet ja osuudet arvostetaan käypään arvoon. Pitkäaikaisiksi tarkoitettujen strategisten sijoitusten käyvän arvon muutokset sekä niitä suojaavien suojausinstrumenttien valuuttakurssivoitot ja –tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Osakkeet ja osuudet arvostetaan hankintamenoissa niissä tapauksissa, joissa käypää arvoa ei ole saatavilla.

## Myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä olevat sijoitukset arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutos kirjataan laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman arvomuutos- ja suojausrahastoon kunnes erät myydään, eräänntyvät tai muuten käytetään tai niistä kirjataan arvonalentuminen, jolloin kumulatiivinen omaan pääomaan kirjattu arvomuutos kirjataan kyseisen tilikauden tulokseen.

Luotettavan markkina-arvon puuttessa myytävissä olevat sijoitukset arvostetaan hankintamenoissa vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan joko FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon kuitenkin niin, että aineiden ja tarvikkeiden arvostuksessa on käytetty standardihintoja. Puolivalmisteet on arvostettu muuttuviin valmistuskustannuksiin.

Keskeneräiset työt sisältävät tilinpäätöspäivään mennessä kertyneet muuttuvat kustannukset sekä tölle kohdistuvan osuuden valmistuksen ja asennuksen

kiinteistä menoista. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttiudesta johtuva arvonalentuminen.

## Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan alkuperäisen lasketun määrän mukaisesti. Epävarmoinnin saataviin liittyen kirjataan arvonalentuminen tapauskohtaisen riskiarvion sekä historiallisen kokemuksen perusteella.

## Lainasaamiset ja talletukset

Lainasaamiset ja talletukset kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon ja arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Hankintamenoa laskettaessa huomioidaan vain olennaiset transaktiokulut. Lainasaamisiin ja talletuksiin kirjataan arvonalentuminen niissä tapauksissa, joissa kirjanpidon tasearvo on korkeampi kuin niistä arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Sijoitukset yritystodistuksiin, sijoitustodistuksiin tai muihin vastaaviin rahamarkkinainstrumentteihin sisällytetään lainasaamisiin ja talletuksiin.

## Rahavarat

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteisvarat ja rahat pankkitileillä. Käytetyt shekitililuotot on esitetty muissa lyhytaikaisissa veloissa.

## Työsuhde-etuedet

Konsernilla on lukuisia eläkejärjestelyjä, jotka noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi. Eläkejärjestelyt rahoitetaan yleensä työntekijöiden ja asianomaisten konserniyhtiöiden suorituksina eläkevakuutusyhtiöille tai –rahastoille perustuen riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen laskelmiin. Konsernin suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Etuus pohjaisissa järjestelyissä eläkekustannukset määritetään käyttäen ennakoitua etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Tämän menetelmän mukaan eläkemenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi jaksottaen kustannukset työntekijöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen säännönmukaisesti tekemien laskelmien ja järjestelyistä johtuvien veloitteiden ja järjestelyihin kuuluvien varojen arvostusten perusteella.

Eläkevastuuna esitetään tulevien eläkemaksujen nykyarvo tilinpäätöspäivänä vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen tilinpäätöspäivän käyvällä arvolla ja oikaistuna kirjaamattomilla vakuutusmatemaattisilla voitoilla tai tappioilla. Vakuutusmatemaattisten etuus pohjaisten eläkevastuulaskelmien diskonttokorkokanta määräytyy markkinakorkokannan mukaan.



Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia eläkevelvoitteesta tai 10 prosenttia varojen käyvästä arvosta. Työkyvyttömyyseläkevastuu, jonka määrä riippuu työntekijän palvelusajasta, arvostetaan sillä perusteella, miten todennäköistä työkyvyttömyyseläkekorvauksen suorittaminen on sekä minkä pituiselta palvelusajalta korvusta maksetaan.

## Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksen kirjaamiseen liittyy johdon arvioita velvoitteen todennäköisyydestä ja määrästä. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat kustannukset, mikäli takuu-aikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella.

Toiminnan uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan kaudelle, jolla uudelleenjärjestelyä koskeva asianmukainen suunnitelma on laadittu; jolloin on olemassa näyttöä siitä, että suunnitelman toimeenpano aloitetaan ja suunnitelmasta on asianmukaisesti tiedotettu.

Tappiollisista projekteista tehdään varaus, kun on todennäköistä, että kustannukset ylittävät arvioidun kokonaismyyntihinnan. Todennäköinen tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Muut varaukset sisältävät erä, jotka liittyvät muun muassa irtisanomis- ja työtömyys- sekä muihin työsuhteisiin liittyviin menoihin sekä myytyihin liiketoimintoihin.

## Lainat

Lainat merkitään taseeseen hankintameno- ja transaktiokustannuksilla vähennettynä.

Korot jaksotetaan tuloslaskelmaan velan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

## Saadut ennakot

Saadut ennakot sisältävät asiakkaiden maksamat myyntiehtojen mukaiset ennakkomaksut keskeneräisissä töissä oleville asiakastilauksille.

## Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla osayhtiön osakeenomitajille kuuluva tilikauden tulos keskimääräisellä painotetulla osakemäärällä, jota laskettaessa on

vähennetty konsernin hallussa kulloinkin olevat omat osakkeet. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Tällöin optiot oletetaan käytetyiksi tilikauden alussa tai sen jälkeisenä liikkeellelaskupäivänä ja saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Laimennusvaikutusta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa ei oteta huomioon optioita, jotka on laskettu liikkeeseen ehdollisesti riippuen tulevien tilikausien liikevaihdosta ja liikevoitosta ja joiden ehdot eivät tilinpäätöshetkellä täyty. Ulkona olevia optioita ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optioiden toteutushinta ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana.

## Oma pääoma

Kun KONE Oyj ostaa omia osakkeitaan, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset vähentävät omaa pääomaa. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

## Voitonjako

Voitonjako pitää sisällään yhtiökokouksen päättämät osingot sekä lahjoitukset. Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa voitonjakoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

## Osakeperusteiset maksut

Optio-ohjelmien optio-oikeudet on arvostettu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon tulevien optioiden määrästä syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritetään Black-Scholes-hinnoittelumallilla. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (liikevaihdon ja liikevoiton kasvutavoitteet) vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden optioiden määrässä, joihin oletetaan syntyvän oikeus syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Optio-oikeuksia käytettäessä ja annettaessa uusia osakkeita kirjanpöydollisen vasta-arvon ylittävää osuus merkintähinnasta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Mikäli optio-oikeuksia käytettäessä annetaan hallussa olevia omia osakkeita, merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

KONE Oyj:n hallitus on myöntänyt konsernin ylimmälle johdolle osakepalkkiojärjestelmän, joka sisältää sekä B-sarjan osakkeina maksettavan että rahana maksettavan etuuden, jos ohjelman ehdot täyttyvät. Osakkeina maksettavan etuuden käypä arvo on osakkeen arvo myöntämishetkellä ja se kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon tulevien osakkeina maksettavien etuuksien määrästä syntymisajanjakson lopussa. Ei markkinaperusteisten ehtojen (liikevaihdon ja liikevoiton kasvutavoitteet) vaikutuksia ei sisällytetä etuuksien käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden osakkeiden määrässä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta osakkeiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Rahana maksettava etuus on järjestelystä aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen määräinen. Se kirjataan velaksi myöntämishetkellä ja jokaisena tilinpäätöshetkenä, arvioidun osakkeina maksettavien etuuksien perusteella ja jaksotetaan kertyneen työajan mukaan. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

## 2. RAHOITUSRISKIT JA -INSTRUMENTIT

KONEen liiketoimintaan liittyy rahoitusriskejä kuten valuutta-, korko-, maksuvalmius- ja luottoriskejä. Näitä rahoitusriskejä hallitaan osana KONEen kokonaisriskienhallintaa. KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Liiketoimintayksiköt hallinnoivat paikallisesti omia rahoitusriskejään noudattaen KONEen rahoituspolitiikkaa.

### Valuuttariskit

KONE toimii kansainvälisesti, ja sen liiketoimintaan liittyy siksi valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat eri valuutoissa olevista tulojen ja menojen rahavirroista (transaktioriski) sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi (translaatoriski).

### Transaktioriski

Merkittävä osa KONEen liiketoiminnasta, erityisesti huolto liiketoiminta, tapahtuu paikallisissa toimintavaluutoissa ja ei siten aiheuta transaktioriskiä. Uusien laitteiden ja modernisointien myynti ja asennus tapahtuu tyypillisesti asiakkaan paikallisessa valuutassa. Näihin toimituksiin liittyvät komponentti- ja materiaalikulut saattavat olla eri valuutoissa kuin missä myynti tapahtuu, mikä aiheuttaa transaktioriskin. KONEen periaatteena on suojata nämä tilauskantaan sekä muihin tulevaisuudessa erittäin todennäköisesti toteu-

tuviin myynti- ja ostosopimuksiin liittyvät valuuttakurssiriskit valuuttatermiineillä. KONEen liiketoimintayksiköt vastaavat omaan liiketoimintaansa liittyvän transaktioriskin seuraamisesta ja suojaamisesta valuuttakurssipoliittikkansa mukaisesti. KONEen merkittävimmät transaktioriskit ovat Yhdysvaltain dollareissa, Kiinan renminbeissä ja Iso-Britannian punnissa. Valtaosa valuuttatermiinisopimuksista erään-tyy vuoden sisällä.

Rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan liiketoimintayksiköissä, joilla on merkittäviä valuuttamääräisiä tuloja tai menoja. Suojauslaskennassa valuuttatermiinien suojaustulokset kohdistetaan tuloslaskelmaan samanaikaisesti suojattavan kohteen valuuttakurssimuutoksen tuloutuksen kanssa.

Konsernin sisäiset lainat ja talletukset tehdään lähtökohtaisesti tytäryhtiöiden paikallisissa valuutoissa, jolloin näistä transaktioista mahdollisesti aiheutuva valuuttakurssiriski suojataan valuutanvaihtosopimuksilla.

### Translaatoriski

Muutokset konsolidointikursseissa vaikuttavat KONEen euromääräisiin tulos- ja rahavirtalaskelmiin sekä taseen arvoon aiheuttaen translaatoriskin. Lähes 70 prosenttia KONEen liikevaihdosta muodostuu muissa toiminnallisissa valuutoissa kuin euroissa, joten translaatoriski on KONEelle oleellinen. Viiden prosentin muutos vuoden keskimääräisissä valuutta-

kursseissa euroa vastaan olisi aiheuttanut 3,4 (3,2) prosentin muutoksen KONEen euromääräisessä myynnissä vuonna 2012. Tällä muutoksella ei olisi ollut olennaista vaikutusta KONEen liikevoittoprosenttiin. KONEen tytäryhtiöiden taseiden muuntamisesta euroiksi aiheutui vuoden 2012 aikana -9,4 (29,0) miljoonan euron muuntoero. Translaatoriskiä ei kuitenkaan suojata säännönmukaisesti rahoitusinstrumenteilla, sillä KONEen liiketoiminta koostuu jatkuvista toiminnoista eri valuutta-alueilla. KONEen merkittävimmät translaatoriskipositiot ovat Kiinan renminbeissä, Yhdysvaltain dollareissa, Australian dollareissa ja Iso-Britannian punnissa.



#### Lisätieto

Merkittävimmät KONEen liiketoimintaan kohdistuvat riskit ja epävarmuustekijät on kuvattu hallituksen toimintakertomuksen, riskienhallintaosiossa s. 5 ja selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä riskienhallintaosiossa s. 57.

### Rahoitusvarojen ja -velkojen valuuttakurssiriskien herkkyyshanalyysi

IFRS 7:n mukainen valuuttakurssiriskien herkkyyshanalyysi on laskettu tärkeimpien valuuttaparien osalta tytäryhtiöiden vieraan valuutan määräisille rahoitusvaroille ja -veloille sekä valuuttatermiineille tilinpäätöshetkellä. Analyysi ei sisällä tilauskantaan eikä ennustettuja rahavirtoja. Positiot tärkeimmässä valuuttapareissa on kuvattu allaolevassa taulukossa. Valuuttariskien herkkyyshanalyysi arvioi 10 prosentin valuuttakurssimuutoksen vaikutuksen tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan tilinpäätöshetkellä. Muutos omaan pääomaan aiheutuu rahavirran suojauslaskennassa olevista valuuttatermiineistä. Valuuttariskien herkkyyshanalyysi on laskettu ennen veroja. 10 prosentin valuuttakurssimuutoksen (euron ja Yhdysvaltain dollarin vahvistuminen) vaikutus tilinpäätöshetkellä olisi ollut -2,1 (5,5) miljoonaa euroa tuloslaskelmaan ja 24,1 (19,1) miljoonaa euroa omaan pääomaan.

Me	Positiot euroa vastaan						Positiot USD:a vastaan		
	GBP	SEK	HKD	USD	Muut	Yhteensä	CNY	Muut	Yhteensä
Positio 31.12.2012	-61	-38	-113	-60	-36	-308	168	-80	88
Positio 31.12.2011	-89	-42	-72	-64	-57	-324	124	-46	78

## Korkoriskit

KONEen yhteenlasketut rahat ja lyhytaikaiset sijoitukset olivat tilinpäätöshetkellä 873,2 (920,3) miljoonaa euroa. KONEella ei ollut tilinpäätöshetkellä tai vertailuvuonna merkittäviä määriä korollista velkaa. KONEen likviditeetti on sijoitettu alle vuoden pituisiin maturiteetteihin. Näin ollen korkotason muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta sijoitusten markkina-arvoihin. Sen sijaan korkotason muutokset voivat vaikuttaa tuleviin korkotuottoihin.

TELC-sijoituksen (lisätietoja TELC-sijoituksesta liitteessä 15) suojaamiseksi on tehty pitkäaikaisia koron- ja valuutanvaihtosopimuksia, jonka korkoelementin käypään arvoon vaikuttavat euron ja Japanin jenin välisen korkoeron muutokset.

Korkoriskien herkkyyksianalyysia laadittaessa on korollisen nettovelan oletettu

pysyvän vuoden 2012 lopun tasolla koko seuraavan tilikauden ajan. Herkkyyksianalyysi näyttää 1 prosenttiyksikön korkotason muutoksen vaikutuksen alle vuoden pituiseen korkoperiodiin sidotulle nettovelalle, -860,4 (-904,2) miljoonaa euroa, nettokorkotuotoissa. Vuodelle 2013 1 %-yksikön muutos korkotasossa merkitsisi 8,6 (9,0) miljoonan euron muutosta nettokorkotuotoissa. Korkoriskien herkkyyksianalyysi on laskettu ennen veroja.

## Rahoitus- ja maksuvalmiusriskit

KONEen rahavarat olivat 249,6 (234,0) miljoonaa euroa ja rahamarkkinasijoitukset sekä lyhytaikaiset talletukset 623,6 (686,3) miljoonaa euroa 31.12.2012. Merkittävä osa KONEen rahavaroista ja lyhytaikaisista sijoituksista sijaitsee Kiinassa, missä on pääomien siirtoon liittyviä

rajoitteita. Tämä laskee Kiinan ulkopuolella käytettävissä olevan likviditeetin määrää. KONEella on lisäksi maksuvalmiuden turvaamiseksi 500 miljoonan euron yritystodistusohjelma ja 320 miljoonan euron voimassaolevat sitovat kahdenkeskiset luottolimiitit.

### Lisätieto

KONEen pääomanhallinnan periaatteet ja tavoitteet on esitetty tilinpäätöksen sivulla 62.

## Rahoitusveltoitteiden ja koronmaksujen erääntyminen

Me	Erääntyminen 31.12.2012				Erääntyminen 31.12.2011			
	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
<b>Korolliset rahoitusvelat</b>								
Pitkäaikaiset lainat	0,0	-0,2	-	-0,2	-	-0,1	-	-0,1
Rahoitusleasingvelat	-8,2	-15,0	-	-23,2	-8,2	-15,2	-	-23,4
Lyhytaikaiset lainat	-0,2	-	-	-0,2	-0,5	-	-	-0,5
Käytetyt pankkilimiitit	-4,3	-	-	-4,3	-7,5	-	-	-7,5
Koronmaksut	-0,1	-0,2	-	-0,3	-0,3	-0,6	-	-0,9
Yritystojen optiovelat	-78,3	-	-	-78,3	-59,4	-	-	-59,4
<b>Korottomat rahoitusvelat</b>								
Ostovelat	-441,0	-	-	-441,0	-385,5	-	-	-385,5
Siirtovelat	-556,8	-6,2	-	-563,0	-516,7	-3,9	-	-520,6
<b>Johdannaissopimukset</b>								
Pääomasaamiset	1 178,5	52,9	-	1 231,4	721,9	236,5	-	958,4
Pääomamaksut	-1 195,8	-53,5	-	-1 249,3	-723,5	-274,2	-	-997,7
Korot, netto	0,8	-	-	0,8	1,6	0,8	-	2,4
<b>Nettomaksut</b>	<b>-1 105,4</b>	<b>-22,2</b>	<b>-</b>	<b>-1 127,6</b>	<b>-978,1</b>	<b>-56,7</b>	<b>-</b>	<b>-1 034,8</b>

## Luottositoumusten erääntymisjakauma

Me	31.12.2012			Limiitin erääntymisvuosi						31.12.2011		
	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä	2013	2014	2015	2016	2017	Myöhemmin	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä
<b>Lainatyyppi</b>												
<b>Lainasitoumukset</b>	- 320,0	320,0		100,0	- 70,0	100,0	50,0	0,0		- 320,0	320,0	

## Rahoituksen liittyvät luottoriskit

KONEella on merkittäviä rahavaroja ja lyhytaikaisia sijoituksia. Vastapuoliriskin hajauttamiseksi KONE tallettaa varansa useaan eri pankkiin ja sijoittaa osan varoista erittäin likvideihin rahamarkkina-rahastoihin. Hallitus hyväksyy sijoituskoh- teiden valintaa ohjaavat globaalit vasta- puolilimiitit, joiden noudattamista johto seuraa säännöllisesti. Rahoituksen luotto- riskiä laskettaessa huomioidaan kaikki ole- massaolevat positiot kuten rahat pankki- tileillä, sijoitukset ja talletukset sekä muut kyseisen pankin kanssa tehdyt rahoitus- transaktiot kuten johdannaissopimukset. Yhteistyöpankkeja ja muita sijoituskohteita valittaessa hyväksytään vain vastapuolet, joilla on korkea luottokelpoisuus. Jokaisen limiitin koko heijastaa vastapuolen luotto- kelpoisuutta. Vastapuolien luottokelpoi- suutta seurataan jatkuvasti ja tarvittavat toimenpiteet sovitaan tapauskohtaisesti mikäli luottokelpoisuudessa arvioidaan tapahtuneen merkittävä muutos.

## Asiakasluottoriskit

Asiakasluottoriskit kohdistuvat asiakkailta avoimna oleviin ennakkomaksusaamisiin tai toimitettuihin laitteisiin ja suoritettuihin palveluihin liittyviin myyntisaamisiin. Tätä luottoriskiä hallitaan määritellyllä toimintamallilla tarjouksille, maksueh- doille, valtuutuksille ja luotonhallinnalle sekä projektinhallinnalle. Myyntisaamisiin liittyviä luottoriskejä vastaan suojaudutaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksueh- toja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, rempursseihin ja takauksiin. KONEella on laaja asiakaskunta, joka jakautuu usealle markkina-alueelle. Johdon arvion mukaan konsernin luottoriskeissä ei ole merkittäviä asiakaskohtaisia, vastapuolikohtaisia, eikä maantieteellisiä keskittymiä.

Ennakkolaskusaamisten ja myyntisaa- misten laatua arvioidaan KONEen luoton- hallintapolitiikan mukaan. Tämän politii- kan mukaisesti säännöt saamisten laadun arvioinnille on määritetty erikseen uusien laitteiden liiketoiminnalle sekä huolto- ja modernisointiliiketoiminnalle. Saamisten

laatua arvioidaan yleisesti ikääntymisen perusteella luottoriskin kasvaessa sitä mukaan kun saamiset vanhenevat sekä myös yksittäisten asiakaskohtaisten ana- lyyysien perusteella, jotta mahdollisesti yksittäisistä asiakaskohtaisista syistä joh- tuva alempi luottokelpoisuus on tunnis- tettavissa. Myyntisaamisten arvonalen- tumistappio kirjataan saamisten laadun arvioinnin perusteella. Alaskirjattujen myyntisaamisten määrä tilikauden lopussa oli 103,2 (91,1) miljoonaa euroa. Epä- varmojen myyntisaamisten alaskirjausten kasvu johtuu pääasiassa pitkäaikaisesti ikääntyneiden saatavien lisääntymisestä, mikä on seurausta yleisestä taloudellisesta epävarmuudesta ja liiketoiminnan merkit- tävästä kasvusta Aasian ja Tyynenmeren alueella.

### Myyntisaamisten ikäjakauma arvonalentumiskirjausten jälkeen, Me

	31.12.2012	31.12.2011
Ei-erääntyneet ja alle yhden kuukauden erääntyneet saamiset <sup>1)</sup>	816,8	749,9
1–3 kuukautta erääntyneet <sup>1)</sup>	155,6	135,8
3–6 kuukautta erääntyneet <sup>1)</sup>	103,3	85,9
Yli 6 kuukautta erääntyneet	54,9	50,5
<b>Myyntisaamisten tasearvo</b>	<b>1 130,6</b>	<b>1 022,1</b>

<sup>1)</sup> Näistä saatavista ei ole kirjattu olennaisia arvonalentumisia.

## Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot, Me	Johdannais- varat 31.12.2012	Johdannais- velat 31.12.2012	Netto käypä arvo 31.12.2012	Netto käypä arvo 31.12.2011
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset				
Rahavirran suojauslaskennassa	4,4	-8,4	-4,0	-7,5
Muut suojaukset	2,1	-2,6	-0,5	3,7
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	-	-13,5	-13,5	-33,2
Sähkötermiinit	0,1	-0,5	-0,4	-0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>6,6</b>	<b>-25,0</b>	<b>-18,4</b>	<b>-37,4</b>

### Johdannaissopimusten nimellisarvot, Me

	31.12.2012	31.12.2011
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset		
Rahavirran suojauslaskennassa	659,4	513,1
Muut suojaukset	435,5	301,7
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	139,3	139,3
Sähkötermiinit	4,1	4,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 238,3</b>	<b>958,1</b>

Kaikki johdannaissopimukset on tehty KONEen rahoituspolitiikan mukaisesti suojautumistarkoituksessa.

Valtaosa valuuttatermiineistä ja valuuttavaihtosopimuksista erääntyy vuoden kuluessa. Valuutan- ja koronvaihtosopimusten maturiteetit ovat alle yhden vuoden. Sähkötermiinit erääntyvät kolmen vuoden kuluessa.

Valuuttatermiinien, valuuttavaihtosopimusten sekä valuutan- ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Sähkötermiineille on olemassa pörsissä noteerattu markkinahinta, jonka perusteella markkina-arvo voidaan määrittää luotettavasti (käyvän arvon taso 1).



## Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittein

		Liite	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitus- varat ja -velat	Lainat ja saamiset	Myytävässä olevat sijoitukset	Muut rahoitusvelat	Tasearvo yhteensä
<b>2012 Tase-erä, Me</b>							
<b>Pitkäaikaiset varat</b>							
Osakkeet ja osuudet		15	136,3				136,3
Myytävässä olevat sijoitukset		16			4,4		4,4
Pitkäaikaiset lainasaamiset	I	17		5,5			5,5
<b>Lyhytaikaiset varat</b>							
Myyntisaamiset				1 130,6			1 130,6
Johdannaisvarat			6,6				6,6
Korkojaksotukset				3,3			3,3
Huoltosopimusjaksotukset				25,0			25,0
Laskuttamattomat myyntisaamiset				33,5			33,5
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	17		623,6			623,6
Rahavarat	I			249,6			249,6
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>142,9</b>	<b>2 071,1</b>	<b>4,4</b>	<b>-</b>	<b>2 218,4</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>							
Lainat	I					20,9	20,9
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>							
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	I					8,2	8,2
Lyhytaikaiset lainat ja muut velat	I					4,6	4,6
Yritystojen optiovelat			78,3				78,3
Ostovelat						441,0	441,0
Johdannaisvelat			25,0				25,0
Korkojaksotukset						0,1	0,1
Jälkikustannukset						223,9	223,9
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset						311,7	311,7
Maksamattomat yrityskauppahinnat						27,4	27,4
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>103,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 037,8</b>	<b>1 141,1</b>

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot eivät poikkea oleellisesti niiden tasearvoista.  
I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

		Liite	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat ja -velat	Lainat ja saamiset	Myytävässä olevat sijoitukset	Muut rahoitusvelat	Tasearvo yhteensä
<b>2011 Tase-erä, Me</b>							
<b>Pitkääikaiset varat</b>							
Osakkeet ja osuudet		15	157,0				157,0
Myytävässä olevat sijoitukset		16			3,4		3,4
Pitkääikaiset lainasaamiset	I	17		5,5			5,5
<b>Lyhytaikaiset varat</b>							
Myyntisaamiset				1 022,1			1 022,1
Johdannaisvarat			10,7				10,7
Korkojaksotukset				1,7			1,7
Huoltosopimusjaksotukset				15,2			15,2
Laskuttamattomat myyntisaamiset				26,6			26,6
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	17		686,3			686,3
Rahavarat	I			234,0			234,0
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>167,7</b>	<b>1 991,4</b>	<b>3,4</b>	<b>-</b>	<b>2 162,5</b>
<b>Pitkääikainen vieras pääoma</b>							
Lainat	I					21,1	21,1
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>							
Pitkääikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	I					8,2	8,2
Muut lyhytaikaiset velat	I					8,0	8,0
Yrityssostojen optiovelat			59,4				59,4
Ostovelat						385,5	385,5
Johdannaisvelat			48,1				48,1
Korkojaksotukset						0,1	0,1
Jälkikustannukset						218,9	218,9
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset						286,2	286,2
Yrityssostojen maksamaton kauppahinta						15,5	15,5
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>107,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>943,5</b>	<b>1 051,0</b>

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot eivät poikkea oleellisesti niiden tasearvoista. I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

### 3. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

KONE teki 24 (23) yritysostoa vuonna 2012. Yrityssostot olivat arvoltaan yhteensä 169,2 miljoonaa euroa. Ostetut liiketoiminnot ovat erikoistuneet hissi-, liukuporras- ja rakennusten automaattioiviliiketoimintaan. Tilikauden aikana loppuunsaatetut liiketoimintojen hankinnat eivät yksitellen tarkasteltuina tai kokonaisuutena ole olennaisia konsernitilinpäätöksen 2012 kannalta. Vuonna 2012 hankittujen liiketoimintojen kautta kertyneellä liikevaihdolla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilikauden liikevaihtoon.

Hankittujen nettovarojen alustavien arvioiden mukaiset käyvät arvot ja hankintahinnat on esitetty sivun 21 taulukossa. Maksetut kauppahinnat maksettiin

käteisellä, lukuunottamatta tiettyjä myöhemmin maksettavaksi tulevia osuuksia. Hankintahinta sisältää usein ehdollisen vastikkeen, joka tyypillisesti määräytyy hankintakohteen hankintahetken jälkeisen taloudellisen tuloksen perusteella. Ehdollisen vastikkeen käypä arvo on määritetty hankintahetkellä, ja muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. KONE hankki 100 prosentin osuuden kaikista vuonna 2012 hankituista liiketoiminnoista.

Tilikauden 2012 aikana merkittävin yritysosto oli Isralift (Isralift Industries 1972 Ltd. ja Isralift Maintenance 5733 Ltd.), KONEen valtuutettu jakelija Israelissa. Isralift on yksi Israelin johtavista hissi- ja liukuporrasyhtiöistä ja se oli ollut KONEen

jakelija yli kymmenen vuoden ajan ennen yritysostoa. Israliftilla on huoltokannassaan noin 12 000 hissiä ja yhtiö työllistää noin 330 henkeä. Yritysosto saatettiin loppuun vuoden viimeisenä päivänä, eikä sillä näin ollen ollut vaikutusta konsolidoituun liikevaihtoon tai tilikauden voittoon vuodelta 2012. Muita merkittäviä yritysostoja raportointikauden aikana olivat Ascent Elevator Services, Inc.:n ja Eagle Elevator Corporationin ostot Yhdysvalloissa. Merkittävimpien hankintojen kautta kertynyt liikevaihto oli 2,6 miljoonaa euroa vuonna 2012.

Yhteenlaskettu kauppahinta Israliftista, Ascent Elevator Services, Inc.:istä ja Eagle Elevator Corporationista oli 145,7 mil-

joonaa euroa. Merkittävien yritystojen alustavissa hankintamenolaskelmissa yksilöitävissä olevien omaisuuserien käyväksi nettoarvoksi arvioitiin 71,3 miljoonaa euroa, sisältäen 39,6 miljoonaa euroa huoltosopimuksia. Liikearvo kasvoi 74,4 miljoonalla eurolla. Liikearvo koostuu han-

kittujen markkinaosuuksien, liiketoimintaosaamisten sekä synergioiden arvosta. Liitetiedossa 11 on lisätietoa liikearvosta.

Tilikauden aikana KONE teki pieniä yritystojen yhteensä 23,5 (28,0) miljoonalla eurolla, mistä alustavien hankintamenolaskelmien perusteella 20,1 (28,8) mil-

joonaa euroa kohdistettiin muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyville huoltosopimuksille. Hankitut huoltosopimukset poistetaan pääsääntöisesti kymmenessä vuodessa. Liitetieto 12 sisältää lisää tietoa muista aineettomista hyödykkeistä.

Hankittujen liiketoimintojen omaisuuserien käyvät arvot, Me	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Huoltosopimukset	59,7	34,5
Muut aineettomat hyödykkeet	5,1	61,4
Aineelliset hyödykkeet	0,6	11,7
Laskennalliset verosaamiset	0,1	2,5
Vaihto-omaisuus	22,5	18,9
Saamiset	15,2	46,9
Rahavarat ja muut korolliset saamiset	24,2	79,5
<b>Varat yhteensä</b>	<b>127,4</b>	<b>255,4</b>
Eläkevastuut	-	0,3
Korolliset velat	0,0	0,4
Varaukset	0,1	5,0
Laskennalliset verovelat	-	9,0
Muut velat	35,3	123,0
<b>Velat yhteensä</b>	<b>35,4</b>	<b>137,7</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	-	5,1
<b>Nettovarot</b>	<b>92,0</b>	<b>112,6</b>
Maksettu hankintahinta	145,6	175,0
Aiemmin omistettu osuus käypään arvoon	-	82,5
Optiovelka	-	59,4
Ehdollinen vastike	23,6	10,3
<b>Hankintahinta hankintahetkellä</b>	<b>169,2</b>	<b>327,2</b>
Liikearvo	77,2	214,6

Tuloslaskelmaan kirjatut hankintahetken jälkeiset muutokset hankintahinnassa olivat yhteensä 0,4 (0,9) miljoonaa euroa.

#### 4. VALMISTUSASTEEN MUKAINEN TULOUTUS

Konsernin tilikauden liikevaihto sisältää 204,1 (173,6) miljoonaa euroa myyntiä valmistusasteen mukaisesti tuloutetuille pitkäaikaishankkeille. Valmistusasteen

mukaisen tuloutuksen vaikutus konsernin tilikauden liikevaihtoon oli 18,2 (-52,6) miljoonaa euroa verrattuna projektien luovutuksen mukaiseen tuloutukseen. Kon-

sernitase sisältää 33,5 (26,6) miljoonaa euroa laskuttamattomia myyntisaamia ja 37,2 (31,3) miljoonaa euroa saatuja ennakkoita keskeneräisille pitkäaikaishankkeille.

## 5. KULUT

Me	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Keskeneräisten töiden muutos	-159,5	19,3
Välittömät materiaalit ja alihankinta	2 636,0	1 898,2
Palkat, muut henkilöstösivukulut sekä eläkekulut	1 882,5	1 675,8
Muut tuotannon kulut	528,0	443,6
Vuokratkulut	90,8	85,9
Myyntin ja hallinnon sekä muut kulut <sup>1)</sup>	427,3	348,6
Poistot	86,0	65,9
Kertaluonteinen kulu <sup>2)</sup>	37,3	-
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>5 528,4</b>	<b>4 537,3</b>
Muut tuotot <sup>3)</sup>	35,6	37,2
<b>Kulut ja poistot yhteensä</b>	<b>5 492,8</b>	<b>4 500,1</b>

<sup>1)</sup> Sisältää vuokria ja toimitiloihin liittyviä kuluja, konsultoinnista, ulkopuolisista palveluista, IT:sta ja matkustamisesta syntyneitä kuluja sekä muita kuluja. Lisäksi muut kulut sisältävät Toshiba Elevator and Building Systems Corporation (TELC) –sijoituksen käyvän arvon muutoksen. Vastaava TELC-sijoituksen suojaamiseksi tehtyjen johdannaisten käyvän arvon muutos on kirjattu muihin tuottoihin.

<sup>2)</sup> Kertaluonteinen kulu, joka liittyy tukitoimintojen kehittämishjelmaan ja kustannusten sopeuttamishjelmaan. Sisältää pääasiassa irtisanomiskorvauksia ja irtisanomisajan palkkoja, vuorasopimusten irtisanomisista johtuvia kuluja ja alaskirjauksia.

<sup>3)</sup> Sisältää vuokratuloja, saadut avustukset, viivästyskorkoja, käyttöomaisuuden ja romun myyntituottoja ja muita sekalaisia tuloja sekä TELC-sijoituksen suojaamiseksi tehtyjen johdannaisten käyvän arvon muutoksen.

Me	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Kuluihin sisältyvät tutkimus- ja kehityskulut	86,1	82,5
Osuus liikevaihdosta, %	1,4	1,6

Tilintarkastajien palkkiot, Me	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
PricewaterhouseCoopers -ketjuun kuuluville yhtiöille		
Tilintarkastus	2,3	2,1
Tilintarkastajien lausunnot	0,0	0,0
Veropalvelut	0,7	0,7
Muut palvelut	0,6	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>3,6</b>	<b>3,7</b>

## 6. POISTOT

Me	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Muut aineettomat hyödykkeet		
Huoltosopimukset ja muut yritysostojen yhteydessä tunnistetut aineettomat hyödykkeet	32,8	16,1
Muut	10,1	8,8
Rakennukset	6,0	6,0
Koneet ja kalusto	37,1	35,0
<b>Yhteensä</b>	<b>86,0</b>	<b>65,9</b>

## 7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Me	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Osinkotuotot	13,3	7,0
Korkotuotot		
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset		
Korkoeron käyvän arvon muutos	-	0,5
Nettokorkotuotot	1,7	1,7
Korkotuotot lainoista ja saamisista	20,9	16,1
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot <sup>1)</sup>	7,0	1,1
<b>Rahoitustuotot</b>	<b>42,9</b>	<b>26,4</b>
Korkokulut		
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset		
Korkoeron käyvän arvon muutos	-0,8	-
Korkokulut muista rahoitusveloista	-1,4	-1,9
Muut rahoituskulut <sup>2)</sup>	-22,1	-2,6
Valuuttakurssitappiot <sup>1)</sup>	-2,5	-3,7
<b>Rahoituskulut</b>	<b>-26,8</b>	<b>-8,2</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>16,1</b>	<b>18,2</b>

<sup>1)</sup> Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältävät kurssieroja lainoista ja muista saamisista 6,4 (-5,2) miljoonaa euroa, valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutoksia -3,9 (2,1) miljoonaa euroa ja yritysostojen optiovelkoihin liittyviä valuuttakurssimuutoksia 0,4 miljoonaa euroa.

<sup>2)</sup> Sisältää kahdenvälisen luottolimiittien luotonvarausprovisioita -0,5 (-0,6) miljoonaa euroa, yritysostojen optiovelkoihin liittyviä käyvän arvon muutoksia -19,3 miljoonaa euroa ja muita pääosin pankkikuluja -2,3 (-2,0) miljoonaa euroa.

## 8. TULOVEROT

Tuloslaskelman verot, Me	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Tilikauden suoriteperusteiset verot	210,3	172,3
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	-12,5	15,9
Verot edellisiltä tilikausilta	-4,5	-16,0
<b>Yhteensä</b>	<b>193,3</b>	<b>172,2</b>

## Tuloslaskelman verojen täsmäytys voittoon ennen veroja, Me

Me	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Voitto ennen veroja	804,4	816,6
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	197,1	212,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	-15,7	-10,6
Pysyvät erot	4,6	-4,3
Osakkuusyhtiöt	-1,0	-19,0
Verot edellisiltä tilikausilta ja laskennallisen verosaamisen uudelleenarviointi	-4,5	-16,0
Jakamattomiin voittovaroihin liittyvä laskennallinen verovelka	11,2	5,2
Laskennallisten verojen uudelleenarvostaminen - Suomen yhteisöverokannan muutos	-	1,6
Muut	1,6	3,0
<b>Yhteensä</b>	<b>193,3</b>	<b>172,2</b>
Efektiivinen veroaste, %	24,0 <sup>1)</sup>	21,1 <sup>2)</sup>
Emoyhtiön veroaste, %	24,5	26,0

<sup>1)</sup> Tilikauden 2012 liiketoiminnan tulokseen perustuva efektiivinen veroaste oli 23,5 %. Aikaisempien vuosien verot sekä kertaluonteisten erien vaikutus huomioon ottaen efektiivinen veroaste oli 24,0 %. Yritysostoihin liittyvien optiovelkojen uudelleenarvostus sisältyy kertaluonteisiin eriin.

<sup>2)</sup> Tilikauden 2011 liiketoiminnan tulokseen perustuva efektiivinen veroaste oli 24,8 %. Aikaisempien vuosien verot sekä yritysostoihin liittyvien optiovelkojen uudelleenarvostuksen vaikutus huomioon ottaen efektiivinen veroaste oli 21,1 %.



## 9. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennettun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon osakeoptioiden ja osakepalkkiojärjestelmän laimentava vaikutus.

	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Emoyhtiön osakkeenomistajille jakautuva tilikauden voitto, Me	601,2	643,6
Osakkeiden painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	255 954	255 411
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos, e</b>	<b>2,35</b>	<b>2,52</b>
Osakeoptioiden ja osakepalkkiojärjestelmän laimennusvaikutus (1 000 kpl)	1 202	1 138
Osakkeiden painotettu keskiarvo tilikaudella laimennusvaikutuksella korjattuna (1 000 kpl)	257 157	256 549
<b>Laimennettu osakekohtainen tulos, e</b>	<b>2,34</b>	<b>2,51</b>

Vertailukelpoinen laimentamaton osakekohtainen tulos ilman kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämissohjelmaan ja kustannusten sopeuttamissohjelmaan oli 2,46 euroa (2011: vertailukelpoinen laimentamaton osakekohtainen tulos ilman kertaluonteista voittoa liittyen aiemman 40 prosentin GiantKONE-omistuksen uudelleenarvostamiseen oli 2,30 euroa).

## 10. MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT

### Erittely muun laajan tuloksen eristä

Me	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Muut laajan tuloksen erät:		
Muuntoero	-9,4	29,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	1,7	-3,1
Tulevien kassavirtojen suojaus:		
Tilikaudella syntyneet voitot/tappiot	-0,4	-2,4
Tuloslaskelmaan luokitellut	2,1	-0,5
Tulevien kassavirtojen suojaus, netto	1,7	-2,9
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	-0,6	2,1
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>-6,6</b>	<b>25,1</b>

### Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

Me	1.1.–31.12.2012			1.1.–31.12.2011		
	Ennen veroja	Veroveloitus (-) / hyvitys	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Veroveloitus (-) / hyvitys	Verojen jälkeen
Muuntoero	-9,4	0,0	-9,4	29,0	0,0	29,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	1,7	-0,4	1,3	-3,1	0,8	-2,3
Tulevien kassavirtojen suojaus	1,7	-0,2	1,5	-2,9	1,3	-1,6
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>-6,0</b>	<b>-0,6</b>	<b>-6,6</b>	<b>23,0</b>	<b>2,1</b>	<b>25,1</b>

## 11. LIIKEARVO

## Liikearvon kohdistaminen

Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU, cash generating unit). KONEen johtamisjärjestelmää ja -rakennetta mukailleen rahavirtaa tuottava yksikkö on tyypillisesti maakohtainen yksikkö, jossa hankittu liiketoiminta sijaitsee. Liikearvoa on kohdistettu yhteensä 20 eri CGU:lle. Viisi suurinta CGU:ta vastaa 73 % koko liikearvosta. Liikearvoltaan alle kymmenen miljoonan euron CGU:ita oli yhteensä kahdeksan kappaletta. CGU-kohtainen yhteenvedo liikearvon kohdentamisesta (tasearvot) on esitetty alla taulukossa:

Liikearvo/CGU, Me	31.12.2012	%	31.12.2011	%
Viisi suurinta CGU:ta	785,7	73	756,7	75
Viisi pienintä CGU:ta	25,6	2	28,8	3
Muut	274,4	25	219,1	22
<b>Yhteensä</b>	<b>1 085,7</b>		<b>1 004,6</b>	
Keskiarvo	54,3		52,9	
Mediaani	22,2		15,1	

## Arvon alentumistestaus

Arvon alentumistestauksessa käytetyt tulevaisuuden rahavirta-arviot perustuvat konsernin johdon hyväksymiin, CGU-kohtaisiin taloudellisiin suunnitelmiin. Käytetyt rahavirta-arviot perustuvat seuraavien kahden vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Sitä seuraavien vuosien rahavirta on arvioitu arvon alentumistestauksen yhteydessä varovasti ilman kasvua. Laskelmien diskonttokorot perustuvat pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC), joka heijastaa markkinoiden käsitystä rahan aika-arvosta sekä KONEen liiketoimintaan liittyvistä riskeistä.

CGU-kohtaisissa rahavirta-arvioissa käytetyt liiketoiminnan kasvuoletukset sekä oletukset hinta- ja kustannuske-

hityksestä perustuvat johdon arvioihin kysynnän ja markkinoiden kehityksestä, joita verrataan ulkoisiin informaatiolähteisiin. Laskelmissa käytetyt tuottavuus- ja tehokkuusoletukset perustuvat sisäisiin tavoitteisiin, joiden arvioinnissa on huomioitu aiempi toteutunut kehitys. Diskonttauskoron määrittämisessä käytetyt riskittömän koron, riskikertoimen (beta), sekä riskipreemion parametrit perustuvat markkinoilta saataviin tietoihin. Rahavirta-arvioita on validoitu vertaamalla niitä KONEen markkina-arvoon.

Arvon alentumistestauksen perusteella tuloslaskelmaan ei ole kirjattu tilikauden aikana arvon alentumistappioita. Arvon alentumistestauksen yhteydessä

suoritettiin herkkyyshanalyysi, jossa CGU-kohtaisia rahavirtoja laskettiin 10–40 prosenttia ja diskonttauskorkoja nostettiin 1–4 prosenttiyksikköä. Herkkyyshanalyysin perusteella todennäköisyys liikearvon arvon alentumistappioille oli hyvin matala. CGU-kohtaiset rahavirta-arviot olivat keskimäärin 7,7 kertaa omaisuuseriä suuremmat. Tämä kerroin oli viidelle suurimmalle CGU:lle 5,8; viidelle pienimmälle 9,9 ja vastaavasti muille CGU:lle 14,0.

Käytetyt diskonttokorot (ennen veroja):	EMEA	Amerikka	Aasian ja Tyynenmeren alue
2012	7,63 %	7,96 %	10,87 %
2011	8,48 %	8,20 %	10,48 %

## Liikearvon täsmäytyslaskelma

Liikearvo, Me	31.12.2012	31.12.2011
Tasearvo kauden alussa	1 004,6	777,5
Valuuttakurssien vaikutus	-3,2	8,0
Lisäykset	7,3	4,7
Vähennykset	-0,2	-0,2
Hankitut liiketoiminnot	77,2	214,6
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>1 085,7</b>	<b>1 004,6</b>

## 12. MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1.1.–31.12.2012, Me	Huoltosopimukset ja muut yritysostojen yhteydessä tunnis- tetut aineettomat hyödykkeet	Muut	Yhteensä
1.1.2012:			
Alkuperäinen hankintameno	187,6	94,0	281,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-50,2	-70,7	-120,9
<b>Tasearvo kauden alussa</b>	<b>137,4</b>	<b>23,3</b>	<b>160,7</b>
Tasearvo kauden alussa	137,4	23,3	160,7
Valuuttakurssien vaikutus	-0,6	0,0	-0,4
Lisäykset	0,5	15,6	16,1
Vähennykset	-	-2,0	-2,0
Uudelleenluokittelut	-	2,0	2,0
Hankitut liiketoiminnot <sup>1)</sup>	59,7	5,1	64,6
Poistot	-32,8	-10,1	-42,9
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>164,2</b>	<b>33,9</b>	<b>198,1</b>
31.12.2012:			
Alkuperäinen hankintameno	220,2	120,3	340,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-56,0	-86,4	-142,4
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>164,2</b>	<b>33,9</b>	<b>198,1</b>

1.1.–31.12.2011, Me	Huoltosopimukset ja muut yritysostojen yhteydessä tunnis- tetut aineettomat hyödykkeet	Muut	Yhteensä
1.1.2011:			
Alkuperäinen hankintameno	111,6	63,1	174,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-52,6	-40,0	-92,6
<b>Tasearvo kauden alussa</b>	<b>59,0</b>	<b>23,1</b>	<b>82,1</b>
Tasearvo kauden alussa	59,0	23,1	82,1
Valuuttakurssien vaikutus	1,3	0,8	2,1
Lisäykset	0,3	5,7	6,0
Vähennykset	-0,4	-0,1	-0,5
Uudelleenluokittelut	-	0,0	0,0
Hankitut liiketoiminnot <sup>1)</sup>	93,3	2,6	95,9
Poistot	-16,1	-8,8	-24,9
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>137,4</b>	<b>23,3</b>	<b>160,7</b>
31.12.2011:			
Alkuperäinen hankintameno	187,6	94,0	281,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-50,2	-70,7	-120,9
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>137,4</b>	<b>23,3</b>	<b>160,7</b>

<sup>1)</sup> Ks. Liite 3 Hankitut liiketoiminnot.

## 13. AINEELLISET HYÖDYKKEET

1.1.–31.12.2012, Me	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitus- leasing	Kesken- eräiset investoinnit	Maksetut ennakot	Yhteensä
1.1.2012:							
Alkuperäinen hankintameno	10,4	159,8	325,7	43,5	17,6	4,2	561,2
Kertyneet poistot	-	-68,7	-240,8	-20,1	-	-	-329,6
<b>Tasearvo kauden alussa</b>	<b>10,4</b>	<b>91,1</b>	<b>84,9</b>	<b>23,4</b>	<b>17,6</b>	<b>4,2</b>	<b>231,6</b>
Tasearvo kauden alussa	10,4	91,1	84,9	23,4	17,6	4,2	231,6
Valuuttakurssien vaikutus	-0,2	0,1	0,2	-0,1	-0,3	0,0	-0,3
Lisäykset	-	50,8	40,6	10,9	-0,3	-3,0	99,0
Vähennykset	-0,7	-15,6	-1,9	-3,3	-1,3	-0,9	-23,7
Uudelleenluokittelut	-1,6	-0,9	1,3	0,0	-0,9	-	-2,1
Hankitut liiketoiminnot	-	-	0,3	-	-	-	0,3
Poistot	-	-6,0	-29,4	-7,7	-	-	-43,1
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>7,9</b>	<b>119,5</b>	<b>96,0</b>	<b>23,2</b>	<b>14,8</b>	<b>0,3</b>	<b>261,7</b>
31.12.2012:							
Alkuperäinen hankintameno	7,9	198,9	364,5	43,7	14,8	0,3	630,1
Kertyneet poistot	-	-79,4	-268,5	-20,5	-	-	-368,4
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>7,9</b>	<b>119,5</b>	<b>96,0</b>	<b>23,2</b>	<b>14,8</b>	<b>0,3</b>	<b>261,7</b>

1.1.–31.12.2011, Me	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitus- leasing	Kesken- eräiset investoinnit	Maksetut ennakot	Yhteensä
1.1.2011:							
Alkuperäinen hankintameno	10,4	118,9	310,7	40,9	4,5	0,1	485,5
Kertyneet poistot	-	-40,1	-220,7	-19,8	-	-	-280,6
<b>Tasearvo kauden alussa</b>	<b>10,4</b>	<b>78,8</b>	<b>90,0</b>	<b>21,1</b>	<b>4,5</b>	<b>0,1</b>	<b>204,9</b>
Tasearvo kauden alussa	10,4	78,8	90,0	21,1	4,5	0,1	204,9
Valuuttakurssien vaikutus	0,0	0,3	-0,4	0,1	-0,3	0,1	-0,2
Lisäykset	-	5,7	24,4	12,3	17,7	4,2	64,3
Vähennykset	-1,8	-1,4	-1,0	-2,9	-0,9	-0,2	-8,2
Uudelleenluokittelut	1,8	6,6	-4,7	-	-3,6	-	0,1
Hankitut liiketoiminnot	-	7,1	4,4	-	0,2	-	11,7
Poistot	-	-6,0	-27,8	-7,2	-	-	-41,0
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>10,4</b>	<b>91,1</b>	<b>84,9</b>	<b>23,4</b>	<b>17,6</b>	<b>4,2</b>	<b>231,6</b>
31.12.2011:							
Alkuperäinen hankintameno	10,4	159,8	325,7	43,5	17,6	4,2	561,2
Kertyneet poistot	-	-68,7	-240,8	-20,1	-	-	-329,6
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>10,4</b>	<b>91,1</b>	<b>84,9</b>	<b>23,4</b>	<b>17,6</b>	<b>4,2</b>	<b>231,6</b>

Tilikautena 1.1.–31.12.2012 investoinnit tuotantolaitoksiin, myynnin sekä huollon asiakaspalveluun, tietotekniikkaan sekä tietojärjestelmiin mukaan lukien uudet rahoitusleasingsopimukset, olivat 118,7 (51,8) miljoonaa euroa.

**14. SJOITUKSET OSAKKUUSYHTIÖIHIN JA LÄHIPIIRITAPAHTUMAT**

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin, Me	31.12.2012	31.12.2011
Tasearvo kauden alussa	9,0	25,5
Valuuttakurssien vaikutus	-0,2	0,7
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta verojen jälkeen	4,3	10,3
Aiemmin omistetun GiantKONE-osuuden uudelleenarvostus	-	63,0
Saadut osingot	-0,3	-9,7
Lisäykset	-	1,7
GiantKONEen uudelleenluokittelu	-	-82,5
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>12,8</b>	<b>9,0</b>

Osakkuusyhtiöistä esitetty taloudellinen informaatio perustuu viimeisimpiin saatavilla oleviin virallisiin tilinpäätöksiin ja käytettävissä oleviin ennusteisiin vuodelle 2012.

KONEen osakkuusyhtiöiden ennusteisiin perustuva tilikauden voitto vuonna 2012 oli 7,3 miljoonaa euroa. Viimeisten virallisten tilinpäätösten perusteella (2011) KONEen osakkuusyhtiöiden taseiden loppusumma oli yhteensä 118,2 miljoonaa euroa ja oma pääoma 18,5 miljoonaa euroa. Yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2011 oli 71,4 miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 4,2 miljoonaa euroa.

Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa, Me	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	44,2	23,3
Tavaroiden ja palveluiden ostot	13,8	14,4

**Osakkuusyhtiösaamiset ja -velat**

Saamiset osakkuusyhtiöiltä, Me	31.12.2012	31.12.2011
Pitkäaikaiset lainat	1,8	-
Lyhytaikaiset lainat	-	1,8
Myyntisaamiset	20,0	5,2
Siirtosaamiset	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>21,8</b>	<b>7,0</b>

Velat osakkuusyhtiöille, Me	31.12.2012	31.12.2011
Pitkäaikaiset lainat	-	-
Lyhytaikaiset lainat	-	-
Ostovelat	1,7	0,4
Siirtovelat	0,2	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1,9</b>	<b>0,7</b>

**Johdon henkilöstöetuudet**

Yhtiön johto koostuu hallituksesta ja johtokunnasta.

Johdolle maksetut palkat ja palkkiot, Me	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Palkat ja palkkiot	6,5	6,5
Osakeperusteiset maksut	7,7	9,6
<b>Yhteensä</b>	<b>14,2</b>	<b>16,1</b>



Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut kuluksi kirjatut palkat ja palkkiot, 1 000 e	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Herlin Antti, hallituksen puheenjohtaja <sup>1)</sup>	528,4	529,0
Alahuhta Matti, toimitusjohtaja, hallituksen jäsen <sup>1)</sup>	758,7	758,2
Akiba Shinichiro	29,0	-
Brunila Anne	38,0	35,5
Hanhinen Reino	37,5	38,0
Herlin Jussi	34,8	19,5
Hämäläinen-Lindfors Sirkka	48,5	48,0
Kaskeala Juhani	37,5	38,0
Kimura Shunichi	5,5	34,5
Pietikäinen Sirpa	36,5	36,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 554,4</b>	<b>1 536,7</b>

<sup>1)</sup> Tilikaudelta 2012 Antti Herlinille on lisäksi kertynyt suoriteperusteisesti bonusta 468 488 euroa ja Matti Alahuhdalle 649 980 euroa. Nämä maksetaan vuoden 2013 aikana. Lisäksi Matti Alahuhdalle huhtikuussa 2012 maksettu osakeperusteinen palkkio tilikaudelta 2011 oli 2 031 483 euroa.

Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan Antti Herlinin palkka muodostuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämistä, konsernin tulokseen perustuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkkion enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta. Antti Herlinin peruspalkka vuonna 2012 oli 468 488 euroa. Lisäksi hänelle on suoriteperusteisesti kertynyt 468 488 euroa bonusta tilivuodelta 2012 ja hänelle on maksettu työskentelystä hallituksen puheenjohtajana palkkioita 60 000 euroa. Antti Herlinin osakeomistus selviää taulukosta sivulla 59. Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan eläkeikä ja eläke määräytyvät eläkelakien mukaisesti. Ennen-aikaisesta eläkkeestä ei ole tehty erillistä sopimusta.

Toimitusjohtaja Matti Alahuhdan palkka muodostuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämistä konsernin avaintavoitteisiin perustuvasta tulospalkkiosta, jonka enimmäismäärä on 100 % vuosipalkasta. Matti Alahuhdan peruspalkka vuonna 2012 oli 722 200 euroa. Lisäksi hänelle on suoriteperusteisesti kertynyt 649 980 euroa bonusta tilivuodelta 2012 ja hänelle on maksettu hallitustyöskentelystä palkkioita 36 500 euroa. Matti Alahuhdan osakeomistus selviää taulukosta sivulla 59. Hän on mukana myös konsernin ylimmän johdon osakepohjai-

ssa kannustinjärjestelmässä. Kannustinjärjestelmän mukaan mahdollinen palkkio perustuu KONEen liikevaihdon ja liikevoiton vuosittaiseen kasvuun. Huhtikuussa 2012 suoritettu palkkio oli 2 031 483 euroa koostuen 22 380 KONEen B-sarjan osakkeesta ja rahapalkkiosta järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi.

Vuodelta 2012 kertynyt ja huhtikuussa 2013 maksettava vuoden 2012 palkkio on vastaavasti yhteensä 24 000 KONEen B-sarjan osaketta lisätyn rahapalkkiolla järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi. Alahuhdalla oli mahdollisuus jäädä sopimuksensa mukaan eläkkeelle 60-vuotiaana kesäkuussa 2012. Alahuhta ei käyttänyt tätä mahdollisuutta, vaan jatkoi toimitusjohtajana kesäkuun 2012 jälkeenkin, jolloin hän voi jäädä eläkkeelle sopimuksensa mukaisen irtisanomisajan puitteissa. Alahuhdan eläkepalkka on 60 % kuukauden keskipalkasta seitsemän viimeisen ansiovuoden perusteella laskettuna. Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus enintään 18 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen, joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan.

Johtokunnan jäsenten palkka muodostuu kiinteästä peruspalkasta sekä tulospalkkiosta, joka perustuu konsernin tulok-

seen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Tulospalkkion suuruudesta päättää nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, kuitenkin niin, että se on enintään 50 % vuosipalkasta. Johtokunnan jäsenten osakeomistus selviää taulukosta sivulla 59. Johtokunnan jäsenet ovat mukana ylimmän johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä. Kannustinjärjestelmän perusteella johtokunnan jäsenille luovutettiin huhtikuussa 2012 yhteensä 98 450 KONEen B-sarjan osaketta sekä rahapalkkio, jonka määrä vastaa järjestelmästä johtokunnan jäsenille aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja.

Vuodelta 2012 kertynyt ja huhtikuussa 2013 maksettava vuoden 2012 palkkio on vastaavasti yhteensä 98 400 KONEen B-sarjan osaketta sekä verojen ja veroluonteisten maksujen määräinen rahapalkkio. Johtokunnan jäsenillä ei ole sopimusta varhennetusta eläkeiästä. Irtisanomiskorvaus on enintään 15 kuukauden palkkaa vastaava korvaus, joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan.

## 15. OSAKKEET JA OSUUDET

Osakkeet ja osuudet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC-osakkeiden käypä arvo perustuu yhtiön toteutuneisiin tuottoihin ja tulevaisuuden tuotto-odotuksiin (IFRS 7:n mukainen käyvän arvon taso 3; Johdon arvioihin perustuva arvostus). Arvonmäärityksessä on oletettu liiketoiminnan kasvavan kannattavasti ja käytetty alan yleisesti käytössä olevia tuottovaatimuksia.

**16. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET**

Myytäviissä olevat sijoitukset sisältävät omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä. Omistukset on arvostettu hankintamenoon, koska luotettavia käypiä arvoja ei ole saatavilla.

**17. TALLETUKSET JA LAINASAAMISET**

Me	31.12.2012	31.12.2011
Pitkäaikaiset lainasaamiset	5,5	5,5
Lyhytaikaiset lainasaamiset	3,0	3,1
Lyhytaikaiset talletukset	620,6	683,2
<b>Yhteensä</b>	<b>629,1</b>	<b>691,8</b>

Lainasaamisten käyvät arvot eivät oleellisesti poikkea tasearvoista.

Lyhytaikaiset talletukset koostuvat pääosin lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä yritys- ja sijoitustodistuksista.

**18. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT**

Laskennalliset verosaamiset, Me	31.12.2012	31.12.2011
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	10,5	10,4
Varaukset ja siirtovelat	128,1	100,5
Eläkevelvoitteet	12,8	16,6
Vaihto-omaisuus	20,7	18,0
Käyttöomaisuus	6,4	7,5
Muut väliaikaiset erot	21,9	25,3
<b>Yhteensä</b>	<b>200,4</b>	<b>178,3</b>
Kauden alussa	178,3	176,5
Valuuttakurssien vaikutus	1,5	2,3
Kirjattu tuloslaskelmaan	19,4	-4,3
Kirjattu omaan pääomaan	1,1	1,3
Yrityshankinnat, -myynnit ja muut	0,1	2,5
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>200,4</b>	<b>178,3</b>

Laskennalliset verovelat, Me	31.12.2012	31.12.2011
Käyttöomaisuus	4,5	5,9
Liikearvo	40,2	35,1
Muut väliaikaiset erot	43,7	40,6
<b>Yhteensä</b>	<b>88,4</b>	<b>81,6</b>
Kauden alussa	81,6	60,8
Valuuttakurssien vaikutus	-0,1	0,2
Kirjattu tuloslaskelmaan	6,9	11,6
Yrityshankinnat, -myynnit ja muut	-	9,0
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>88,4</b>	<b>81,6</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset ja -velat netto</b>	<b>112,0</b>	<b>96,7</b>

## 19. VAIHTO-OMAISUUS

Me	31.12.2012	31.12.2011
Aineet, tarvikkeet ja valmiit tuotteet	199,2	177,2
Keskeneräiset työt	773,0	604,3
Maksetut ennakot	8,6	13,2
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>980,8</b>	<b>794,7</b>

Keskeneräiset työt sisältävät tilinpäätöspäivään mennessä kertyneet kustannukset sitoville asiakastilauksille. Kertyneet kustannukset sisältävät välittömät työ- ja materiaalikustannukset sekä suhteellisen osuuden valmistuksen ja asennuksen välillisistä kustannuksista. Sitovat asiakastilaukset ovat pääosin kiinteisiin sopimushintoihin perustuvia uusien laitteiden tilauksia tai vanhojen laitteiden modernisointitilauksia.

## 20. SIIRTOSAAMISET

Me	31.12.2012	31.12.2011
Korkojaksotukset	3,3	1,7
Huoltosopimusjaksotukset	25,0	15,2
Laskuttamattomat myyntisaamiset (liite 4)	33,5	26,6
Johdannaisvarat	6,6	10,7
Saamiset etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä	7,7	8,0
Arvonlisäverosaamiset	45,0	53,3
Muut siirtosaamiset	60,6	61,2
<b>Yhteensä</b>	<b>181,7</b>	<b>176,7</b>

## 21. OMA PÄÄOMA

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, arvomuutos- ja suojausrahastosta, muuntoeroista, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä kertyneistä voittovaroista. Optio-oikeuksia käytettäessä ja laskettaessa liikkeelle uusia osakkeita kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osuus merkintähinnasta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Mikäli optio-oikeuksia käytettäessä annetaan hallussa olevia omia osakkeita, merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Arvomuutos- ja suojausrahasto sisältää kassavirran suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset. Muuntoeroihin kirjataan hankintamenomenetelmän mukaiset ulkomaisten tytä- ja osakkuusyhtiöiden

nettoinvestointien muuntoerot. Ulkomaisten tytäryhtiöiden varojen ja velkojen suojausinstrumentteina käytettyjen johdannaisten ja lainojen valuuttakurssierot kirjataan muuntoeroihin. Konserniyhtiöiden ostamien omien osakkeiden hankintahinta on vähennetty kertyneistä voittovaroista. Tilikauden voitto kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

### Osakkeet ja osakepääoma

Osakkeiden kokonaismäärä oli tilikauden 2012 lopussa 260 536 120. Osakepääoma oli 65,1 miljoonaa euroa ja äänten kokonaismäärä 60 347 532. A-sarjan osakkeilla on kullakin yksi ääni. Kymmenen B-sarjan osaketta oikeuttaa yhteen ääneen, kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomis-

tajalla on vähintään yksi ääni. Tilikauden päättyessä yhtiön hallituksella oli yhtiökokouksen maaliskuussa 2010 myöntämä valtuutus osakepääoman korottamiseen ja optio-oikeuksien liikkeelle laskuun. Valtuutus on voimassa 1.3.2015 saakka.

B-sarjan osakkeilla on yhtiöjärjestyksen mukaan oikeus vähintään yksi ja enintään kaksi ja puoli prosenttia korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeilla lasketuna määrälle, joka saadaan jakamalla kaupparekisteriin merkitty osakepääoma kaupparekisteriin merkittyjen osakkeiden lukumäärällä.

Osakepääoman muutokset	A-osake	B-osake	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2012	38 104 356	222 431 764	260 536 120
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2012	38 104 356	222 431 764	260 536 120
Äänimäärä 31.12.2012	38 104 356	22 243 176	60 347 532
Osakepääoma 31.12.2012, Me	9,5	55,6	65,1

Osakepääoman muutokset	A-osake	B-osake	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2011	38 104 356	222 431 764	260 536 120
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2011	38 104 356	222 431 764	260 536 120
Äänimäärä 31.12.2011	38 104 356	22 243 176	60 347 532
Osakepääoma 31.12.2011, Me	9,5	55,6	65,1

## Optio-oikeudet

KONE Oyj:llä oli tilikauden 2012 aikana liikkeelle laskettuna kaksi optio-ohjelmaa. Optio-oikeuksilla kannustetaan konsernin avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työnte- koon omistaja-arvon kasvattamiseksi ja pyritään vahvistamaan heidän sitoutu- mistaan yritykseen tarjoamalla kansain- välisesti kilpailukykyinen kannustinjärjes- telmä. Optio-ohjelmien piiriin eivät kuulu yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja eivätkä johtokunnan jäsenet.

Optio-oikeuksia 2007 annettiin yhtiön hallituksen päätöksellä 5. joulukuuta 2007 varsinaisen yhtiökokouksen 26. hel- mikuuta 2007 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annettiin n. 350 konsernin avainhenkilölle yhteensä 1 112 000 kappaletta. Osakkeen alkupe- räinen merkintähinta oli 25,445 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennettiin ehtojen mukaisissa tapauksissa mm. jaetuilla osingoilla osingonjaon täs-

mäytyspäivänä osakemerkintäpäivään saakka. Merkintähintana optio-ohjelman merkintäajan päättyessä 30.4.2012 oli 20,545 euroa osakkeelta. Kullakin optio- oikeudella voi merkitä kaksi (2) yhtiön hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta. Osakkeiden merkintäaika oli 1.4.2010– 30.4.2012. Osakkeiden merkintäaika alkoi 1.4.2010, koska KONE-konsernin tilikausien 2008 ja 2009 keskimääräinen liikevaihdon kasvu ylitti markkinoiden kasvun sekä KONE-konsernin tilikauden 2008 liikevoitto (EBIT) ylitti tilikauden 2007 liikevoiton ja tilikauden 2009 liike- voitto ylitti tilikauden 2008 liikevoiton optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti.

Optio-oikeuksia 2010 annettiin yhtiön hallituksen päätöksellä 20. heinäkuuta 2010 varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutuk- seen perustuen. Optio-oikeuksia voitiin antaa n. 430 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 3 000 000 kappaa-

letta. Osakkeen alkuperäinen merkintä- hinta optio-oikeudella oli 35,00 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauk- sissa mm. ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 31. joulukuuta 2012 oli 31,20 euroa osakkeelta. Kullakin optio- oikeudella voi merkitä yhden (1) B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2013–30.4.2015. Osakkeiden mer- kintäaika alkaa 1.4.2013, koska KONE- konsernin tilikausien 2010–2012 talou- dellinen kehitys on ollut yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kil- pailijoilla keskimäärin.

Optio- oikeudet	Optio- ohjelmien perusteella henkilöstölle myönnetyt	Henkilöstölle myönnettyistä toteuttamatta olevat optio- oikeudet	Tytär-yhtiön hallussa olevat 31.12.2012	B-osakkeiden määrä, jotka yksi optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään	Osake- merkintä- hinta, e	Osakkeiden merkintäaika
2007	1 112 000	0	0	2	20,545	1.4.2010–30.4.2012
2010	2 188 000	2 188 000	2 188 000	1	31,20	1.4.2013–30.4.2015
<b>Yhteensä</b>	<b>3 300 000</b>	<b>2 188 000</b>	<b>2 188 000</b>			

Ulkona olevien optio-oikeuksien määrän muutos	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Ulkona olevien optio-oikeuksien määrä 1.1.	2 974 828	3 251 300
Myönnettyt optio-oikeudet	41 000	138 500
Palautetut optio-oikeudet	105 020	30 500
Käytetyt optio-oikeudet	722 808	384 472
Ulkona olevien optio-oikeuksien määrä 31.12.	2 188 000	2 974 828
Toteutettavissa olevat optio-oikeudet 31.12.	0	725 328



## Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Yhtiössä on käytössä osakepohjainen kannustinjärjestelmä konsernin ylimmälle johdolle (toimitusjohtaja, johtokunta ja muu ylin johto), noin 40 henkilölle. Mahdollinen palkkio määräytyy vuosittain liikevaihdon ja liikevoiton kasvun perusteella. Palkkio maksetaan yhtiön B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut. Kannustinjärjestelmään liittyy kielto luovuttaa palkkiona saatuja osakkeita viidentoista kuukauden kuluessa kunkin ansaintajakson päätyttyä. Osana osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite johdon omistukselle. Huhtikuussa 2012 johdolle luovutettiin vuoden 2011 tavoitteiden saavuttamisen seurauksena

208 295 osaketta, joista palautui yhtiölle tilikauden 2012 aikana 17 900 osaketta. Tilikauden 2012 tavoitteiden toteutumisen perusteella huhtikuussa 2013 tullaan luovuttamaan vastaavasti 210 240 osaketta.

## Valtuutus omien osakkeiden ostamiseen

Yhtiön yhtiökokous myönsi maaliskuussa 2012 hallitukselle valtuutuksen omien osakkeiden hankkimiseen ja edelleen luovuttamiseen.

Omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen ja muiden järjestelyiden rahoittamiseksi ja toteuttamiseksi, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Osak-

keita voidaan hankkia yhteensä enintään 25 570 000 kappaletta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 3 810 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 21 760 000 kappaletta ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

B-sarjan osakkeita voidaan hankkia käypään hintaan julkisessa kaupankäynnissä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. A-sarjan osakkeita voidaan hankkia pörssin ulkopuolelta hintaan, joka on sama kuin hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä yhtiön B-sarjan osakkeesta maksettu keskihinta.

Vuoden 2012 aikana KONE Oyj hankki 834 174 omaa osaketta.

## Omat osakkeet

	Osakkeiden lukumäärä	Hankintahinta, Me
1.1.2012	4 962 176	98,8
Hankinta, helmikuu	834 174	36,9
Luovutus osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään, huhtikuu	-208 295	-8,6
Luovutus optioiden 2007 merkintään, huhtikuu	-1 445 616	-54,8
Palautus osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä, kesäkuu	8 950	0,3
Palautus osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä, elokuu	8 950	0,3
<b>31.12.2012</b>	<b>4 160 339</b>	<b>72,9</b>
1.1.2011	4 849 035	91,4
Hankinta, helmikuu	298 835	11,9
Luovutus osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään, huhtikuu	-219 000	-6,4
Luovutus optioiden 2007 merkintään, heinäkuu	-200 000	-6,1
Hankinta, elokuu	799 250	28,8
Luovutus optioiden 2007 merkintään, lokakuu	-300 000	-10,6
Palautus osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä, joulukuu	3 000	0,0
Luovutus optioiden 2007 merkintään, joulukuu	-268 944	-10,2
<b>31.12.2011</b>	<b>4 962 176</b>	<b>98,8</b>

## Osakeperusteiset maksut

	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Osakeperusteisten maksujen kuluvaikutus, Me		
Osakkeina maksettavat	8,7	12,8
Rahana maksettavat	10,2	11,6

Osakepalkkiojärjestelmän 2010–2012 myöntämishetkellä osakkeen arvo oli 28,56 euroa. Tilikaudella 2012 myönnettiin 15 400 (61 440) B-sarjan osaketta ja

50 825 (42 480) palautui yhtiölle. Osakepalkkiojärjestelmään kuuluvien B-sarjan osakkeiden määrä oli 210 240 (453 960) tilikauden päättämishetkellä.

Optio-ohjelmien arvonmääritys on tehty käyttäen Black-Scholes -arvonmääritysmallia. Käypien arvojen määritysparametrejä ovat:

	2010	2007
Osakehintaa myöntämishetkellä, e	32,19	22,90
Alkuperäinen merkintähinta, e	35,00	25,45
Voimassaoloaika (vuotta)	4,8	2,1
Odotettu volatilitteetti, %	27	27
Riskitön korko, %	1,6	4,0
Myöntämispäivänä määritelty option käypä arvo, e	7,40	6,55

Osakkeen merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

## 22. RAHOITUSLEASINGVELAT

Konsernilla on rahoitusleasingsopimuksiksi luokiteltavia vuokrasopimuksia koneisiin ja kalustoon sekä kiinteistöihin. Sopimusehdot vaihtelevat tapauskohtaisesti.

Me	31.12.2012	31.12.2011
Vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	8,5	8,4
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	15,5	15,9
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
	24,0	24,3
Kertymättömät rahoituskulut	-0,8	-0,9
<b>Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo</b>	<b>23,2</b>	<b>23,4</b>

Me	31.12.2012	31.12.2011
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	8,2	8,2
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	15,0	15,2
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>23,2</b>	<b>23,4</b>

## 23. TYÖSUHDE-ETUUDET

KONEella on eri maissa useita erilaisia etuusjärjestelyjä, joista osa on maksupohjaisia ja osa etuuspohjaisia. Suurin osa järjestelystä on maksupohjaisia.

KONEen merkittävimmät rahastoidut etuusjärjestelyt ovat Isossa-Britanniassa ja Yhdysvalloissa. Henkilökohtaiset etuudet määräytyvät yleensä työntekijän palkkatason sekä palvelusvuosien perusteella. KONE rahastoi varoja etuusjärjestelyihin paikallisten säännösten mukaisesti. Rahastoitua varoja hallinnoivat konsernin ulkopuoliset rahastonhoitajat. Varat allokoitetaan osakkeisiin ja kiinteäkorkoisiin sijoitusinstrumentteihin, jotta odotettu tuottoaste vastaisi tavoitetasoa valitulla riskirakenteella. Riippumattomat aktuaarit suorittavat vastuiden arvostamisen vuosittain. Vakuutusmatemaattisissa eläkevastuulaskelmissa käytettävät diskonttokorot määräytyvät markkinakorkokannan mukaan.

Isossa-Britanniassa eläkejärjestely perustuu Ison-Britannian eläkevalvonta-

viranomaisen antamaan ohjeistukseen. Etuusjärjestely on ollut suljettu uusilta jäseniltä maaliskuusta 2002 lähtien ja sitä hallinnoitetaan eläkesäätiön kautta (KONE Pension Trustees Ltd).

Yhdysvalloissa osa työntekijöistä kuuluu rahastoidun etuusjärjestelyn piiriin. Järjestelyä hallinnoi KONE Inc.:n eläkekomitea. Etuusjärjestelyn lisäksi KONE tarjoaa työsuhteen jälkeisen sairaus- ja henkivakuutusjärjestelyn Yhdysvalloissa. Kyseisiä, pääasiallisesti rahastoimattomia järjestelyjä käsitellään IFRS:ssä etuusjärjestelyinä.

Australiassa KONEella on sekä rahastoitua etuusjärjestelyä että maksupohjainen eläkejärjestely. Etuusjärjestely on ollut suljettu uusilta jäseniltä marraskuusta 2000 lähtien. Kaikki uudet työntekijät kuuluvat maksupohjaisen eläkejärjestelyn piiriin.

KONEen merkittävimmät rahastoimattomat etuusjärjestelyt ovat Saksassa, Italiassa (Trattamento di Fine

Rapporto, työsuhteen päättymiseen liittyvät etuusjärjestelyt) ja Ruotsissa. Saksan ja Italian järjestelyt on suljettu. Ruotsissa eläketurva on järjestetty sekä maksupohjaiseen että rahastoimattoman etuusjärjestelyyn (ITP, Industrins och handelsn tilläggs pension) perustuen.

KONEella on maksupohjaisia eläkejärjestelyitä ja muita työsuhteen jälkeisiä etuusjärjestelyitä useimmissa maissa. Maksupohjaisissa järjestelyissä maksetut etuudet kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet. KONEen ei tarvitse kirjata velkaa, koska KONEen vastuu rajoittuu maksuperusteeseen.

Suomessa maksupohjainen eläkejärjestely perustuu Työntekijän eläkelakiin (TyEL), jonka mukaan eläke-etuudet perustuvat suoraan edunsaajan ansioihin. Järjestelyyn kuuluvia varoja ylläpitävät eläkevakuutusyhtiöt.

Eläkeluovotteet taseessa, Me	31.12.2012	31.12.2011
Työsuhde-etuudet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	82,6	91,5
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	14,2	13,7
<b>Yhteensä</b>	<b>96,8</b>	<b>105,2</b>

Eläkeluovotteet taseessa, Me	31.12.2012		31.12.2011	
	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	76,0	1,8	58,5	1,8
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	339,9	16,2	308,5	16,7
Varojen käypä arvo	-247,3	-0,6	-206,7	-0,5
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) tai tappiot (-)	-86,0	-3,2	-68,8	-4,3
<b>Yhteensä</b>	<b>82,6</b>	<b>14,2</b>	<b>91,5</b>	<b>13,7</b>

Taseen eläkeluovotteiden täsmäytys	1.1.–31.12.2012		1.1.–31.12.2011	
	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet
Nettovelvoite tilikauden alussa	91,5	13,7	96,4	17,0
Valuuttakurssien vaikutus	0,7	-0,2	0,7	0,2
Yrityshankinnat	-	-	0,3	-
Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut	16,1	1,7	9,9	0,8
Maksetut suoritusukset	-25,5	-0,3	-21,9	-0,6
Uudellenluokittelut	-0,2	-0,7	6,1	-3,7
<b>Nettovelvoite tilikauden lopussa</b>	<b>82,6</b>	<b>14,2</b>	<b>91,5</b>	<b>13,7</b>

Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut, Me	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	116,3	92,1
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	17,9	11,6
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	1,7	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>135,9</b>	<b>104,5</b>

Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut, Me	1.1.–31.12.2012		1.1.–31.12.2011	
	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	11,1	0,9	9,0	0,0
Korkomenot	17,0	0,6	17,3	0,7
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-14,8	0,0	-14,8	-
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	4,4	0,2	1,2	0,1
Aikaisempien kausien työsuoritukseen perustuvat menot	-	-	-0,7	-
Velotteiden täyttäminen	0,0	-	-0,3	-
Järjestelyjen supistaminen	0,2	-	-0,1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>17,9</b>	<b>1,7</b>	<b>11,6</b>	<b>0,8</b>

Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 25,1 (0,3) miljoonaa euroa.

## Etuusohjaiset järjestelyt: Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

	1.1.–31.12.2012		1.1.–31.12.2011	
	Eurooppa	Yhdysvallat	Eurooppa	Yhdysvallat
Diskonttokorko (%)	3,00–4,50	4,30	3,30–5,30	5,35
Varojen odotettu tuotto (%)	3,00–5,42	8,00	4,00–6,70	8,00
Tuleva palkankorotusolettamus (%)	3,0–4,0	4,0	3,0–4,4	4,0
Eläkkeiden korotusolettamus (%)	2,0–3,0	4,0	2,0–3,5	4,0
Odotettu keskimääräinen jäljelläoleva työssäoloaika (vuotta)	16	15	16	15

## 24. VARAUKSET

1.1.–31.12.2012, Me	Takuut	Tuotevastuut	Toiminnan uudelleenjärjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset kauden alussa	41,4	2,8	3,3	13,6	27,6	88,7
Valuuttakurssien vaikutus	-0,2	-	-0,1	0,0	-0,1	-0,4
Lisäykset	22,9	1,6	33,8	22,2	18,9	99,4
Käytetyt varaukset	-14,5	-0,3	-8,4	-10,9	-9,8	-43,9
Varausten peruutukset	-3,0	-0,1	-1,0	-1,3	-2,3	-7,7
Hankitut liiketoiminnot	-	-	-	0,1	-	0,1
<b>Varaukset kauden lopussa</b>	<b>46,6</b>	<b>4,0</b>	<b>27,6</b>	<b>23,7</b>	<b>34,3</b>	<b>136,2</b>

	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä
<b>Varausten jakautuminen 31.12.2012</b>	<b>24,0</b>	<b>112,2</b>	<b>136,2</b>

1.1.–31.12.2011, Me	Takuut	Tuotevastuut	Toiminnan uudelleenjärjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset kauden alussa	52,3	4,5	10,7	10,0	21,9	99,4
Valuuttakurssien vaikutus	2,9	-	0,4	0,3	-0,2	3,4
Lisäykset	10,9	1,2	-	9,2	9,2	30,5
Käytetyt varaukset	-16,7	-1,2	-6,2	-3,7	-6,1	-33,9
Varausten peruutukset	-8,0	-1,7	-1,6	-2,2	-2,2	-15,7
Hankitut liiketoiminnot	-	-	-	-	5,0	5,0
<b>Varaukset kauden lopussa</b>	<b>41,4</b>	<b>2,8</b>	<b>3,3</b>	<b>13,6</b>	<b>27,6</b>	<b>88,7</b>

	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä
<b>Varausten jakautuminen 31.12.2011</b>	<b>11,2</b>	<b>77,5</b>	<b>88,7</b>

**25. SIIRTOVELAT JA SAADUT ENNAKOT**

<b>Siirtovelat, Me</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
Korkojaksotukset	0,1	0,1
Huoltosopimusjaksotukset	188,2	135,1
Jälkikustannukset <sup>1)</sup>	223,9	218,9
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	311,7	286,2
Johdannaisvelat	25,0	48,1
Arvonlisäverovelka	59,0	66,0
Yritystojen maksamaton kauppahinta	27,4	15,5
Muut siirtovelat	171,4	139,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 006,7</b>	<b>909,7</b>

<sup>1)</sup> Sisältää odotettavissa olevat kustannukset jo toimitettuihin uuslaite- ja modernisointitoimituksiin liittyen.

<b>Saadut ennakot, Me</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
Saadut ennakot	1 242,0	962,1

Saadut ennakot sisältävät asiakkaiden maksamat myyntiehtojen mukaiset ennakkomaksut keskeneräisissä töissä oleville asiakastilauksille.

**26. VASTUUT**

<b>Me</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
Kiinnitykset		
Omien velkojen vakuudeksi	-	-
Pantit		
Omien velkojen vakuudeksi	0,1	0,1
Takaukset		
Osakkuusyhtiöiden puolesta	9,8	6,5
Muiden puolesta	5,1	5,6
Muut vuokrasopimukset	257,2	202,8
<b>Yhteensä</b>	<b>272,2</b>	<b>215,0</b>

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 784,3 (701,7) miljoonan euron arvosta 31.12.2012.

Vuonna 2005 jakautuneen Kone Oyj:n mahdolliset vastuut kohdistuvat KONE Oyj:lle jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Konserni vuokraa autoja, koneita, kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

<b>Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat, Me</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
Yhden vuoden kuluessa	61,1	53,1
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	146,7	124,3
Yli viiden vuoden kuluttua	49,4	25,4
<b>Yhteensä</b>	<b>257,2</b>	<b>202,8</b>

Tilikauden tulokseen sisältyy 90,8 (85,9) miljoonaa euroa vuokratuloja.

## 27. LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN

KONEen liiketoimintamallista, toiminnan luonteesta ja hallintorakenteesta johtuen KONEella on yksi raportoitava toimintasegmentti.

### Liikevaihto markkina-alueittain

Me	1.1.–31.12.2012	%	1.1.–31.12.2011	%
EMEA <sup>1)</sup>	3 094,0	49	2 893,7	55
Amerikka	999,0	16	947,3	18
Aasian ja Tyynenmeren alue	2 183,8	35	1 384,2	27
<b>Yhteensä</b>	<b>6 276,8</b>		<b>5 225,2</b>	

<sup>1)</sup> EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka.

Liikevaihdosta 163,3 (145,6) miljoonaa euroa tuli Suomesta.

Vuonna 2012 liikevaihto Kiinassa oli lähes 25 % ja ylitti Yhdysvalloissa 10 % koko konsernin liikevaihdosta (2011: Kiina, Yhdysvallat ja Ranska ylittivät 10 %). KONEen kymmenen suurimman markkina-alueen joukkoon lukeutuivat liikevaihdolla mitattuna lisäksi Ranska, Saksa, Iso-Britannia, Australia, Italia, Ruotsi, Alankomaat ja Suomi (2011: Saksa, Italia, Iso-Britannia, Australia, Alankomaat, Ruotsi ja Kanada).

### Liikevaihto liiketoiminnoittain

Me	1.1.–31.12.2012	%	1.1.–31.12.2011	%
Uudet laitteet	3 154,9	50	2 395,4	46
Palvelut	3 121,9	50	2 829,8	54
<b>Yhteensä</b>	<b>6 276,8</b>		<b>5 225,2</b>	

Vuonna 2012 uusien laitteiden osuus liikevaihdosta oli 50 % (46 %). Palvelut sisältävät huolto- ja modernisointitoiminnan. Vuonna 2012 huoltotoiminnan osuus kokonaisliikevaihdosta oli 34 % (37 %) ja modernisointitoiminnan osuus 16 % (17 %).

### Liikevaihto asiakkaittain

KONEen asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla, ja yhdenkään asiakkaan liikevaihto ei edusta merkittävää osaa KONEen liikevaihdosta.

# Tunnuslukujen laskentakaavat

Henkilöstö keskimäärin	=	Tilikauden kalenterikuukausien lopussa palveluksessa olleen henkilökunnan lukumäärän keskiarvo
Oman pääoman tuotto (%)	=	$100 \times \frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	$100 \times \frac{\text{Tilikauden voitto} + \text{rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma yhteensä} + \text{korolliset velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste (%)	=	$100 \times \frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste (%)	=	$100 \times \frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat} - \text{lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Laimentamaton tulos/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto (emoyhtiön osakkeenomistajille laskettu osuus)}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä} - \text{hankitut omat osakkeet}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä} - \text{hankitut omat osakkeet}}$
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu ja optioiden merkintäoikeuksilla oikaistu painotettu lukumäärä} - \text{hankitut omat osakkeet}}$
Osinko/voitto (%)	=	$100 \times \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	$100 \times \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{B-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Hinta/voitto	=	$\frac{\text{B-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Voitto/osake}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{B-osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Vaihdettujen B-osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikaudella}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Tilikauden lopun osakkeiden (A + B) määrä kerrottuna B-osakkeen pörssikurssilla tilikauden lopussa <sup>1)</sup>
Osakevaihto	=	Tilikauden aikana vaihdettujen B-osakkeiden lukumäärä
Osakevaihto (%)	=	$100 \times \frac{\text{B-osakkeen vaihtomäärä}}{\text{B-osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$

<sup>1)</sup> Ei sisällä hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen päätöskurssiin.



# Tunnusluvut ja taloudellinen kehitys

Tuloslaskelma, 1.1.–31.12	2012	2011	2010	2009	2008
Liikevaihto, Me	6 277	5 225	4 987	4 744	4 603
- liikevaihto Suomen ulkopuolella, Me	6 114	5 080	4 836	4 597	4 461
Liikevoitto, Me	784	725	696	567	558
- prosenttia liikevaihdosta, %	12,5	13,9	14,0	11,9	12,1
Liikevoitto, ilman kertaluonteisia eriä, Me <sup>1)</sup>	821	725	696	600	558
- prosenttia liikevaihdosta, % <sup>1)</sup>	13,1	13,9	14,0	12,7	12,1
Voitto ennen veroja, Me	804	817	714	595	564
- prosenttia liikevaihdosta, %	12,8	15,6	14,3	12,5	12,2
Tilikauden voitto, Me	611	644	536	466	418

Tase, Me	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Pitkäaikaiset varat	1 905	1 750	1 423	1 218	1 178
Lyhytaikaiset varat	3 204	2 977	2 725	2 467	2 284
Oma pääoma	1 905	2 034	1 601	1 339	1 036
Pitkäaikainen vieras pääoma	206	208	203	180	328
Varaukset	136	89	99	100	50
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 862	2 397	2 245	2 065	2 049
Taseen loppusumma	5 109	4 727	4 148	3 684	3 462
Korollinen nettovelka	-767	-829	-750	-505	-58
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma <sup>2)</sup>	1 139	1 205	851	835	978
Nettokäyttöpääoma <sup>2)</sup>	-561	-361	-394	-229	-76
Vaihto-omaisuus, vähennettynä saaduilla ennakkoilla	-261	-167	-137	-48	80

Muita tietoja, 1.1.–31.12	2012	2011	2010	2009	2008
Saadut tilaukset, Me	5 496	4 465	3 809	3 432	3 948
Tilaukanta, Me	5 050	4 348	3 598	3 309	3 577
Investoinnit, Me	119	52	44	47	74
- prosenttia liikevaihdosta, %	1,9	1,0	0,9	1,0	1,6
Tutkimus- ja kehityskulut, Me	86	83	71	62	58
- prosenttia liikevaihdosta, %	1,4	1,6	1,4	1,3	1,3
Henkilöstö keskimäärin	38 477	34 769	33 566	34 276	33 935
Henkilöstö kauden lopussa	39 851	37 542	33 755	33 988	34 831

Tunnuslukuja, %, 1.1.–31.12	2012	2011	2010	2009	2008
Oman pääoman tuotto	31,0	35,5	36,5	39,3	46,8
Sijoitetun pääoman tuotto	30,8	34,3	34,8	34,0	35,9
Omavaraisuusaste	49,3	54,0	49,3	47,0	39,0
Nettovelkaantumisaste	-40,2	-40,8	-46,8	-37,7	-5,6

Osakekohtaisia tunnuslukuja, 1.1.–31.12	2012	2011	2010	2009	2008
Laimentamaton tulos/osake, e	2,35	2,52	2,10	1,84	1,66
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, e	2,34	2,51	2,09	1,83	1,65
Laimentamaton tulos/osake, e, ilman kertaluonteisia eriä <sup>3)</sup>	2,46	2,30	-	-	-
Oma pääoma/osake, e	7,35	7,93	6,25	5,28	4,10
Osinko/osake, B-sarjan osake, e	1,75 <sup>4)</sup>	2,90 <sup>5)</sup>	0,90	1,30 <sup>5)</sup>	0,65
Osinko/osake, A-sarjan osake, e	1,745 <sup>4)</sup>	2,890 <sup>5)</sup>	0,895	1,295 <sup>5)</sup>	0,645
Osinko/voitto, B-sarjan osake, %	74,5 <sup>4)</sup>	115,1	42,9	70,7	39,2
Osinko/voitto, A-sarjan osake, %	74,3 <sup>4)</sup>	114,7	42,6	70,4	38,9
Efektiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake, %	3,1 <sup>4)</sup>	7,2	2,2	4,3	4,2
Hinta/voitto, B-sarjan osake	23,74	15,91	19,81	16,28	9,36
B-sarjan osakkeen keskiarvo	47,37	39,82	33,68	21,19	20,74
-kauden ylin, e	60,00	44,37	43,20	30,40	27,87
-kauden alin, e	39,19	33,78	27,72	13,80	13,80
-kauden päätöskurssi, e	55,80	40,10	41,60	29,96	15,53
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, Me <sup>6)</sup>	14 306	10 249	10 637	7 601	3 922
Osakevaihto, B-sarjan osake, 1 000 kpl	106 199	151 660	134 643	160 855	207 778
Osakevaihto, B-sarjan osake, %	49	70	62	74	96
A-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	38 104	38 104	38 104	38 104	38 104
A-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	38 104	38 104	38 104	38 104	38 104
B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl <sup>6)</sup>	218 271	217 470	217 583	215 612	214 427
B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl <sup>7)</sup>	219 052	218 444	218 383	216 039	215 509
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl <sup>7)</sup>	257 157	256 549	256 487	254 143	253 613

<sup>1)</sup> 2012: Ilman kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämissuunnitelmaan ja kustannusten sopeuttamissuunnitelmaan.

2009: Ilman kiinteiden kustannusten sopeuttamissuunnitelmaan liittyvää kertaluonteista uudelleenjärjestelykuluja.

<sup>2)</sup> Sisältää verosaamiset ja -velat, korkojaksotukset sekä johdannaiset.

<sup>3)</sup> 2012: Ilman kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämissuunnitelmaan ja kustannusten sopeuttamissuunnitelmaan.

2011: Ilman kertaluonteista voittoa, joka liittyy GiantKONEen aiemmin omistettujen osuuden uudelleenarvostukseen.

<sup>4)</sup> Hallituksen ehdotus.

<sup>5)</sup> 2011: Sisältäen ylimääräisen osingon 1,50 euroa B-sarjan osakkeelle ja 1,495 euroa A-sarjan osakkeelle.

2009: Sisältäen kaksinkertaisen osingon A- ja B-sarjojen osakkeille.

<sup>6)</sup> Hankitut omat osakkeet vähennettynä. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen päätöskurssiin.

<sup>7)</sup> Osakeantikorjattuna, osakeoptioiden ja osakepalkkiojärjestelmän laimennusvaikutuksella oikaistuna ja hankitut omat osakkeet vähennettynä.

# Emoyhtiön tuloslaskelma

e	Liite	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
<b>Liikevaihto</b>	1	411 648 038,71	392 280 306,84
Liiketoiminnan muut tuotot	2	9 083 776,68	7 846 314,93
Materiaalit ja palvelut		-2 205 256,76	-162 142,18
Henkilöstökulut	3	-56 532 333,78	-50 041 431,41
Poistot ja arvonalentumiset	4	-10 300 776,69	-9 240 505,75
Liiketoiminnan muut kulut	5	-201 873 913,32	-184 130 333,44
<b>Liikevoitto</b>		<b>149 819 534,84</b>	<b>156 552 208,99</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	6	320 150 443,10	341 062 914,45
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>		<b>469 969 977,94</b>	<b>497 615 123,44</b>
Satunnaiset erät +/-	7	33 780 000,00	40 244 575,69
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>503 749 977,94</b>	<b>537 859 699,13</b>
Tilinpäätössiirrot		-1 766 619,04	-755 226,91
Tuloverot		-42 278 078,69	-45 005 432,69
Laskennalliset verot		-381 452,15	529 266,55
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>459 323 828,06</b>	<b>492 628 306,08</b>

# Emoyhtiön tase

Vastaavaa, e	Liite	31.12.2012	31.12.2011
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	8	555 047,00	450 638,00
Muut pitkävaikutteiset menot	9	21 873 638,00	16 913 125,60
		22 428 685,00	17 363 763,60
Aineelliset hyödykkeet			
Maa-alueet	10	182 328,26	182 328,26
Rakennukset	11	5 347 599,16	5 492 002,54
Koneet ja kalusto	12	6 378 584,35	5 804 002,53
		11 908 511,77	11 478 333,33
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	13	2 609 137 805,04	2 766 496 322,07
Muut sijoitukset	14	5 559 253,79	5 113 313,88
		2 614 697 058,83	2 771 609 635,95
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>2 649 034 255,60</b>	<b>2 800 451 732,88</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	15	19 781 718,97	20 432 141,11
Lyhytaikaiset saamiset	16	562 970 030,60	985 272 213,63
Laskennallinen verosaaminen		1 483 134,85	1 864 587,00
Rahat ja pankkisaamiset		40 783 871,69	13 945 925,03
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>625 018 756,11</b>	<b>1 021 514 866,77</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>3 274 053 011,71</b>	<b>3 821 966 599,65</b>
<b>Vastattavaa, e</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma		65 134 030,00	65 134 030,00
Ylikurssirahasto		100 328 064,58	100 328 064,58
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		81 222 706,66	51 522 525,94
Edellisten tilikausien voitto		1 207 513 978,73	1 492 563 099,61
Tilikauden voitto		459 323 828,06	492 628 306,08
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	17	<b>1 913 522 608,03</b>	<b>2 202 176 026,21</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>			
Poistoero		3 983 000,57	2 216 381,53
<b>Pakolliset varaukset</b>			
Muut varaukset	18	9 533 917,07	8 576 081,08
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	19	348 800 403,36	320 334 320,25
Lyhytaikainen vieras pääoma	20	998 213 082,68	1 288 663 790,58
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>1 347 013 486,04</b>	<b>1 608 998 110,83</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>3 274 053 011,71</b>	<b>3 821 966 599,65</b>

# Emoyhtiön rahoituslaskelma

e	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Myyntitulot	373 609 270,99	411 131 893,70
Liiketoiminnan muut tuotot	9 060 097,77	7 712 729,90
Ostot, palkat ja muut menot	-247 657 671,88	-225 680 291,80
Rahoitustulot ja -menot	295 718 218,14	279 420 904,11
Verot ja muut erät	-21 662 587,97	-95 556 093,02
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>409 067 327,05</b>	<b>377 029 142,89</b>
Käyttöomaisuushankinnat	-16 235 592,33	-11 771 154,16
Käyttöomaisuusmyynnit	129 804,00	23 000,00
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta	-224 908 095,90	-107 300 000,00
Tytäryhtiöosakkeiden myynnit	382 266 612,93	64,70
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>141 252 728,70</b>	<b>-119 048 089,46</b>
Omien osakkeiden hankinta	-36 859 121,32	-40 676 986,18
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	29 700 180,72	16 691 740,08
Lyhytaikaisten velkojen nettomuutos	-278 103 184,87	-56 135 439,16
Pitkäaikaisten velkojen nettomuutos	28 466 083,11	-45 386 955,26
Voitonjako	-740 818 305,64	-229 658 903,22
Saadut konserniavustukset	40 264 800,54	26 554 000,00
Muut rahoitustoiminnan erät	128 775 041,17	36 318 230,82
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-828 574 506,29</b>	<b>-292 294 312,92</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-278 254 450,54</b>	<b>-34 313 259,49</b>
Rahavarat 1.1.	319 038 322,23	353 351 581,72
Rahavarat 31.12.	40 783 871,69	319 038 322,23
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-278 254 450,54</b>	<b>-34 313 259,49</b>
<b>Tilikauden voiton yhteys liiketoiminnan rahavirtaan</b>		
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>459 323 828,06</b>	<b>492 628 306,08</b>
Poistot	10 300 776,69	9 240 505,75
Muut oikaisut	-32 030 340,87	-118 579 323,79
<b>Tulo ennen käyttöpääomaerien muutosta</b>	<b>437 594 263,88</b>	<b>383 289 488,04</b>
Saamisten muutos	-17 018 181,59	-13 580 476,83
Velkojen muutos	-11 508 755,24	7 320 131,68
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>409 067 327,05</b>	<b>377 029 142,89</b>

# Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

KONE Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön periaatteiden mukaisesti. Tilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2012.

## Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin.

Ulkomaanrahan määräisten lainojen, talletusten ja muiden tase-erien arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## Johdannaisinstrumentit

Valuutta- ja korkoriskien sekä sähkön hintaa koskevan hyödykeriskien suojaamiseksi tehdyt johdannaisopimukset on arvostettu käypään arvoon. Koron- ja valuuttavaihtosopimusten käyvät arvot on ilmoitettu liitteessä 22 Johdannaisopimukset.

Valuuttatermiinien käypä arvo on laskettu diskonttaamalla sopimusten ennakoituiden rahavirrat myytyjen ja ostettujen valuuttojen korkokantojen mukaan ja konvertoimalla diskonttatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakursilla ja laskemalla diskontattujen arvojen erotus. Valuuttavaihtosopimusten käypä arvo on laskettu diskonttaamalla sopimusten ennakoituiden rahavirrat valuuttakohtaisilla korkotuotoilla ja konvertoimalla diskonttatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakursilla ja laskemalla myytyjen ja ostettujen valuuttojen välisten diskontattujen määrien erotus sekä vähentämällä näin saaduista arvoista kyseisten instrumenttien kertyneet korot, jotka on kirjattu nettomääräisinä siirtosaamisina. Sähköjohdannaiset on arvostettu sähkömarkkinoiden tilinpäätöshetken noteerausten mukaisesti.

Ulkomaanrahan määräisten lainojen, talletusten tai muiden tase-erien suojaukseen käytettävien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelman rahoituseriin.

## Tuloutusperiaate

Myynti tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu tai työ on tehty.

## Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna.

## Eläkkeet

Emoyhtiön eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenoit kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

## Leasing

Leasingmaksut on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin. Leasingopimusten jäljellä olevat vuokrat on esitetty liitetietojen vastuissa. Leasingopimusten ehdot eivät poikkea tavanomaisista ehdoista.

## Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin on kirjattu saadut ja annetut konserniavustukset.

## Verot

Veroihin sisältyy verotettavan tulon perusteella laskettu vero ja laskennallisen verovelan tai -saamisen muutos, joka on laskettu verotuksen ja kirjanpidon välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

Varovaisuuden periaatteen mukaisesti jaksotuseroista johtuva laskennallinen verovelka otetaan huomioon kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen todennäköisesti toteutuvan verohyödyn suuruusena. Aikaisempien tilikausien verot sisältyvät tuloslaskelman tuloveroriviin.

## Pysyvät vastaavat ja poistot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintameno vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvioidun taloudellisen pitoajan perusteella. Poistajat ovat seuraavat:

Rakennukset	5–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	4–5 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintameno tai sitä alempan käypään arvoon.

## Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen emoyhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

## Rahoitusriskien ja -instrumenttien hallinta

KONE-konsernin rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle. Rahoitusriskien hallintaperiaatteet on esitetty KONE-konsernin tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 2 Rahoitusriskit ja -instrumentit.

## Rahavarat

Rahoituslaskelman rahavarat koostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista.

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Tuloslaskelman liitetiedot

### 1. LIIKEVAIHTO

Myynti konserniyhtiöille oli 411 648,0 (390 223,1) tuhatta euroa, joka koostuu pääasiassa konsernin sisäisistä palvelumaksuista.

### 2. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1 000 e	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Vuokratuotot	863,2	1 067,1
Saadut avustukset	779,9	463,5
Muut	7 440,7	6 315,7
<b>Yhteensä</b>	<b>9 083,8</b>	<b>7 846,3</b>

### 3. HENKILÖSTÖKULUT

1 000 e	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat	4 636,8	4 791,9
Muut palkat ja palkkiot	41 138,0	35 257,3
Eläkekulut	8 519,1	7 744,3
Muut henkilösivukulut	2 238,4	2 247,9
<b>Yhteensä</b>	<b>56 532,3</b>	<b>50 041,4</b>

Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 625 toimihenkilöä.

### 4. POISTOT

1 000 e	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Aineettomat oikeudet	189,0	136,7
Muut pitkävaikutteiset menot	7 960,8	7 068,2
Rakennukset	396,8	393,1
Koneet ja kalusto	1 754,2	1 642,5
<b>Yhteensä</b>	<b>10 300,8</b>	<b>9 240,5</b>

### 5. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

1 000 e	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Tilintarkastus	359,8	354,0
Tilintarkastajien lausunnot	5,7	2,0
Veroneuvonta	23,7	48,3
Muut palvelut	186,1	338,9
<b>Yhteensä</b>	<b>575,3</b>	<b>743,2</b>

**6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT**

1 000 e	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Osinkotuotot konserniyhtiöiltä	305 280,0	354 877,9
Osinkotuotot osakkuusyhtiöiltä	-	9 417,9
Muut osinkotuotot	72,7	66,5
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	6 882,5	11 849,5
Korkotuotot muilta	3 125,9	5 119,8
Korkokulut konserniyhtiöille	-18 630,0	-23 105,4
Korkokulut muille	-808,1	225,9
Muut rahoitustuotot ja -kulut	24 227,4	-17 389,2
<b>Yhteensä</b>	<b>320 150,4</b>	<b>341 062,9</b>

**7. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT**

1 000 e	1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
Saadut konserniavustukset	33 780,0	40 244,6
<b>Yhteensä</b>	<b>33 780,0</b>	<b>40 244,6</b>

**Taseen liitetiedot****8. AINEETTOMAT OIKEUDET**

1 000 e	31.12.2012	31.12.2011
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	1 626,4	1 387,0
Lisäykset	293,4	239,4
Vähennykset	-202,7	-
Kertyneet poistot	-1 162,1	-1 175,8
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>555,0</b>	<b>450,6</b>

**9. MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT**

1 000 e	31.12.2012	31.12.2011
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	58 958,2	53 057,7
Lisäykset	13 011,6	6 368,7
Vähennykset	-1,3	-
Kertyneet poistot	-50 094,9	-42 513,3
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>21 873,6</b>	<b>16 913,1</b>

**10. MAA-ALUEET**

1 000 e	31.12.2012	31.12.2011
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	182,3	182,3
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>182,3</b>	<b>182,3</b>



**11. RAKENNUKSET**

1 000 e	31.12.2012	31.12.2011
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	9 784,0	9 472,5
Lisäykset	252,3	311,4
Kertyneet poistot	-4 688,7	-4 291,9
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>5 347,6</b>	<b>5 492,0</b>

**12. KONEET JA KALUSTO**

1 000 e	31.12.2012	31.12.2011
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	26 833,5	24 229,0
Lisäykset	2 351,3	2 773,2
Vähennykset	-2 068,9	-168,7
Kertyneet poistot	-20 737,3	-21 029,5
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>6 378,6</b>	<b>5 804,0</b>

**13. OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ**

1 000 e	31.12.2012	31.12.2011
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	2 766 496,3	2 574 327,4
Lisäykset	224 908,1	192 273,2
Vähennykset	-382 266,6	-104,3
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>2 609 137,8</b>	<b>2 766 496,3</b>

**14. MUUT SIIJOITUKSET**

1 000 e	31.12.2012	31.12.2011
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	5 113,3	9 464,9
Lisäykset	446,0	1 665,0
Vähennykset	-	-6 016,6
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>5 559,3</b>	<b>5 113,3</b>

**15. PITKÄAIKAISET SAAMISET**

1 000 e	31.12.2012	31.12.2011
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	19 705,9	20 354,9
Lainasaamiset muilta	75,8	77,3
<b>Lainasaamiset</b>	<b>19 781,7</b>	<b>20 432,2</b>

## 16. LYHYTAIKAISET SAAMISET

## Saamiset konserniyhtiöiltä:

1 000 e	31.12.2012	31.12.2011
Myyntisaamiset	128 589,8	93 167,7
Lainasaamiset	345 413,5	473 580,6
Siirtosaamiset	70 293,4	77 758,5
<b>Yhteensä</b>	<b>544 296,7</b>	<b>644 506,8</b>

## Saamiset ulkopuolisilta:

1 000 e	31.12.2012	31.12.2011
Myyntisaamiset	618,5	556,5
Lainasaamiset	102,7	60,3
Muut saamiset	-	305 092,4
Siirtosaamiset	17 952,1	35 056,2
<b>Yhteensä</b>	<b>18 673,3</b>	<b>340 765,4</b>

## Siirtosaamiset

1 000 e	31.12.2012	31.12.2011
Korkojaksotukset	484,2	647,5
Johdannaisvarat	4 092,9	8 142,6
Verojaksotukset	6 115,0	19 415,8
Siirtosaamiset konserniyhtiöiltä	70 293,4	77 703,1
Muut	7 260,0	6 905,7
<b>Yhteensä</b>	<b>88 245,5</b>	<b>112 814,7</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>562 970,0</b>	<b>985 272,2</b>

## 17. OMA PÄÄOMA JA SEN MUUTOKSET

1 000 e	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Yhteensä
Tasearvo 1.1.2012	65 134,0	100 328,1	51 522,5	-98 774,1	2 083 965,5		2 202 176,0
Voitonjako					-740 818,3		-740 818,3
Omien osakkeiden hankinta				-36 859,1			-36 859,1
Optio- ja osakepalkitseminen			29 700,2	62 725,9	-62 725,9		29 700,2
Tilikauden voitto						459 323,8	459 323,8
<b>Tasearvo 31.12.2012</b>	<b>65 134,0</b>	<b>100 328,1</b>	<b>81 222,7</b>	<b>-72 907,3</b>	<b>1 280 421,3</b>	<b>459 323,8</b>	<b>1 913 522,6</b>

Vapaa oma pääoma sisältää sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston, kertyneet voittovarot omilla osakkeilla vähennettynä sekä tilikauden voiton. Tilikauden päättyessä vapaa oma pääoma oli 1 748 060 513,45 (2 036 713 931,63) euroa.

## 18. PAKOLLISET VARAUKSET

1 000 e	31.12.2012	31.12.2011
Takuuvaraukset	3 480,3	2 074,1
Muut varaukset	6 053,6	6 502,0
<b>Yhteensä</b>	<b>9 533,9</b>	<b>8 576,1</b>

**19. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA**

<b>Velat konserniyhtiöille, 1 000 e</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
Velat jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua	320 334,3	320 334,3
<b>Yhteensä</b>	<b>320 334,3</b>	<b>320 334,3</b>

**20. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA**

<b>Velat konserniyhtiöille, 1 000 e</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
Muut velat	875 124,8	1 152 604,8
Ostovelat	27 759,4	17 496,6
Siirtovelat	20 790,3	23 075,2
<b>Yhteensä</b>	<b>923 674,5</b>	<b>1 193 176,6</b>

<b>Velat ulkopuolisille, 1 000 e</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
Muut velat	3,1	626,2
Ostovelat	25 409,7	22 615,1
Siirtovelat	49 125,8	72 245,9
<b>Yhteensä</b>	<b>74 538,6</b>	<b>95 487,2</b>

<b>Siirtovelat, 1 000 e</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
Palkka- ja sosiaalikulutusjaksotukset	15 946,6	15 634,3
Johdannaisvelat	24 278,8	47 795,8
Siirtovelat konserniyhtiöille	20 790,4	23 075,2
Muut	8 900,4	8 815,9
<b>Yhteensä</b>	<b>69 916,2</b>	<b>95 321,2</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>998 213,1</b>	<b>1 288 663,8</b>

**21. VASTUUT**

<b>1 000 e</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
<b>Pantit</b>		
Konserniyhtiöiden puolesta	75,8	77,3
<b>Takaukset</b>		
Konserniyhtiöiden puolesta	1 194 007,6	999 543,6
Osakkuusyhtiöiden puolesta	9 816,6	6 509,7
Muiden puolesta	5 148,8	5 606,6
<b>Leasingvastuut</b>		
Seuraavana vuonna	4 547,0	4 153,7
Yli vuoden kuluttua	14 936,6	17 033,4
Muut vastuut	567,4	545,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1 229 099,8</b>	<b>1 033 469,6</b>

**22. JOHDANNAISSOPIMUKSET**

<b>Johdannaissopimusten käyvät arvot, 1 000 e</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
Valuuttatermiinit ulkopuolisten kanssa	-6 316,6	-6 133,6
Valuuttatermiinit konserniyhtiöiden kanssa	6 266,5	8 820,8
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti alle vuoden	-13 475,1	-
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti 1–3 vuotta	-	-33 192,4
Sähkötermiinit	-394,3	-327,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-13 919,5</b>	<b>-30 832,2</b>

<b>Johdannaissopimusten nimellisarvot, 1 000 e</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
Valuuttatermiinit ulkopuolisten kanssa	868 410,3	631 488,1
Valuuttatermiinit konserniyhtiöiden kanssa	486 473,0	415 603,8
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti alle vuoden	139 339,4	-
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti 1–3 vuotta	-	139 339,4
Sähkötermiinit	4 144,9	3 952,5
<b>Yhteensä</b>	<b>1 498 367,6</b>	<b>1 190 383,8</b>

Johdannaissopimukset on tehty suojaustarkoituksessa KONE-konsernin valuuttasuojauspolitiikan mukaisesti. Rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitteessä 2.

# Tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt

TYTÄRYHTIÖT, 31.12.2012

Maa	Yhtiö	Omistussuus %	
		Konserni	Emoyhtiö
Alankomaat	G&G Liftservice B.V.	100	
	Hissi B.V.	100	
	Hopmann Liftservice B.V.	100	
	KoMont Investment B.V.	100	
	KONE B.V.	100	
	KONE Deursystemen B.V.	100	
	Kone Finance Holding B.V.	100	
	Kone Holland BV	100	53,2
	KONE Nederland Holding B.V.	100	
	KONE Markus B.V.	100	
	KONE TELC Industries B.V.	100	
	Waldoor B.V.	100	
	Australia	KONE Elevators Employee Benefits Pty Limited	100
KONE Elevators Pty Limited		100	
KONE Holdings (Australia) Limited		100	
Belgia	KONE Belgium S.A.	100	99,99
	KONE International N.V.	100	99,99
Espanja	Ascensores Insulares S.A.	100	
	Marvi Ascensores S.L	100	
	KONE Elevadores, S.A.	100	99,99
Etelä-Afrikka	KONE Elevators South Africa (Pty) Ltd.	100	
Etelä-Korea	KONE Elevators Korea Co., Ltd	100	
Filippiinit	KPI Elevators Inc.	100	
Indonesia	PT Kone Indo Elevator	100	1
Intia	KONE Elevator India Private Ltd.	100	100
Irlanti	Bleasdale Ltd.	100	
	Industrial Logistics Limited	100	
	KONE (Ireland) Limited	100	
Islanti	KONE ehf	100	100
Iso-Britannia	Acre Lifts Limited	100	
	Crown Lifts Ltd	100	
	KONE (NI) Ltd.	100	
	KONE Bolton Brady Limited	100	
	KONE Pension Trustees Ltd	100	
	KONE Plc.	100	100
	Konematic Holding Ltd	100	
	Lift Maintenance Limited	100	
	Konematic Ltd.	100	
	The UK Lift Company Ltd	100	
	UK Lift (Holdings) Ltd	100	
	Israelift Industries 1972 Ltd.	100	
	Israelift Maintenance 5733 Ltd.	100	
Italia	Elecomp S.R.L.	100	
	Elevant Servizi S.r.l	70	
	Elevators S.r.l	60	
	KONE Industrial S.p.A.	100	100
	KONE S.p.A.	100	
	L.A.M. Lombarda Ascensori Montacarichi S.r.l.	70	
	Mingot S.r.l	60	
	Neulift S.r.l.	100	
	Neulift Service Lombardia S.r.l	100	
	Neulift Service Molise S.r.l	51	
	Neulift Service Piemonte S.r.l	51	
	Neulift Service Reggio Calabria S.r.l	51	
	Neulift Service Triveneto S.r.l	75	
Sabiem S.p.A.	100		
Slimpa S.r.l.	100		

Maa	Yhtiö	Omistussuus %	
		Konserni	Emoyhtiö
Italia	Tecnocram S.r.l	80	
	Tosca Ascensori S.r.l	66,66	
Itävalta	KONE AG	100	
	KONE Investition GmbH	100	100
Japani	KONE Japan Co. Ltd.	100	100
Kanada	KONE Holdings (Canada) Inc.	100	
	KONE Inc.	100	
Kiina	KONE Elevators Co., Ltd.	95	
	KONE TELC Industries Co., Ltd.	100	
	Nanjing Lian Ao Elevator Engineering Co., Ltd.	100	
	Giant Kone Elevator Co., Ltd	80	40
	KONE Elevator (Shanghai) Co., Ltd	100	
Kiina/Hong Kong	Ben Fung Machineries & Engineering LTD	100	
	KONE Elevator (HK) LTD	100	
	KONE Elevators International (China) Limited	100	
Kiina/Macau	KONE Elevator (Macau) Ltd.	100	
Kreikka	KONE S.A.	100	
Kypros	KONE Elevators Cyprus Limited	100	100
Latvia	SIA KONE Lifti Latvija	100	0,5
Liettua	UAB KONE	100	
Luxemburg	KONE Luxembourg S.a.r.l.	100	
	Lumico S.a.r.l.	100	100
Malesia	Fein Blanking Sdn Bhd	100	
	Fuji Lift & Escalator Manufacturing Sdn	100	
	Fuji Lift & Escalator Sdn Bhd	100	
	Premier Elevators Sdn. Bhd.	100	100
Meksiko	KONE Industrial S.A. de C.V.	100	
	KONE Industrial Servicios S.A. de C.V.	100	
	KONE Mexico S.A. de C.V.	100	0,1
Monaco	S.A.M. KONÉ	100	
Norja	KONE Aksjeselskap	100	100
	KONE Rulletrapper AS	100	100
Oman	KONE Assarain LLC	70	
Portugali	KONE Funchalift, Lda.	100	
	KONE Portugal- Elevadores LDA.	100	1
	VTP-Tractores S.A.	99,28	0,71
Puola	KONE Sp.z o.o.	100	100
Ranska	Ascenseurs Soulier S.N.C.	100	
	ATPE_AMIB S.A	100	
	Ascenseurs Technologie Serrurerie (S.A)	99,8	
	KONÉ Développement S.N.C.	100	
	KONÉ Holding France S.A.S.	100	100
	KONÉ S.A.	99,97	
	Prokodis S.N.C.	100	
	Société en Participation KONE ATS	100	
Romania	KONE Ascensorul S.A.	100	
Ruotsi	Cajax AB	100	
	Hissjouren Ekmans AB	100	
	KONE AB	100	
	KONE Door AB	100	
	KONE Metro AB	100	
	KONE Scandinavia AB	100	
	Motala Hissar AB	100	
	Uppsala Hiss Montage och EI AB	100	
	Saksa	Engler & Haring GmbH	100
	Hages Verwaltungs GmbH	100	
	Hages-Aufzüge GmbH&Co. KG Duren	100	
	KONE Garant Aufzug GmbH	100	
	KONE Automatiktüren GmbH	100	
	KONE GmbH	100	
	KONE Holding GmbH	100	
	KONE Escalator Supply Line Krefeld GmbH	100	

Maa	Yhtiö	Omistussuus %	
		Konserni	Emoyhtiö
Saksa	KONE Montage GmbH	100	
	KONE Servicezentrale GmbH	100	
	KONE Verwaltungsgesellschaft M.B.H	100	
	Lödige Aufzüge GmbH	100	
	Lödige Aufzugstechnik GmbH	100	
	Radetzky Thüringen Aufzug-Bau GmbH	100	
	WBM Ostfalen-Aufzüge GmbH	100	
Singapore	KONE Pte. Ltd.	100	
Slovakia	KONE s.r.o.	100	99,91
	KONE SSC s.r.o.	100	100
Slovenia	KONE d.o.o.	100	100
Suomi	Finescal Oy	100	100
	KONE Capital Oy	100	100
	KONE Hissit Oy	100	100
	KONE Industrial Oy	100	100
	Suur-Helsingin Hissihuolto Oy	100	
Sveitsi	KONE (Schweiz) AG	100	
	Recolift SA	100	100
Taiwan	Ben Fung Elevators Taiwan Ltd.	100	
	KONE Elevators Taiwan Co. Ltd.	100	
Tanska	KONE A/S	100	100
Thaimaa	KONE Public Company Limited	83,9	
	Thai Elevators & Escalators Ltd	100	
Tsekki	KONE A.S.	100	100
	KONE Industrial Konzern s.r.o.	100	100
Turkki	KONE Asansör Sanayi ve Ticaret A.S.	100	
Ukraina	KONE Lifts LLC	100	
Unkari	KONE Felvono Kft	100	100
Venäjä	OJSC RSU No. 6	100	
	LLC "EKOLIFT"	100	
	LLC KONE Lifts	100	100
	OOO Lift RSU-5	100	
	CJSC KONE Lifts	100	100
Vietnam	KONE Vietnam Limited Liability Company	100	
Viro	AS KONE	100	
Yhdysvallat	ENOK Electrical Company, LLC	100	
	KONE Holdings, Inc.	100	
	KONE Inc.	100	
	Konematic Inc.	100	
	KREM, Inc.	100	
	Virginia Elevator Company, Inc.	100	
	Marine Elevators LLC	100	

## OSAKKUUSYHTIÖT, 31.12.2012

Maa	Yhtiö	Omistussuus %	
		Konserni	Emoyhtiö
Andorra	KONE Ascensors i Escales, S.A.	33	
Bulgaria	Alex EA Lifts OOD	40	40
Egypti	Marryat & Scott Egypt - S.A.E.	49	49
Filippiinit	Elevators Philippines Construction, Inc.	40	
Kiina	Shan On Engineering Company Limited	30	
	Kunshan Vatable-Kone Escalator Equipment Co., Ltd.	49	
Malesia	KONE Elevator (M) Sdn. Bhd.	49	49
Qatar	KONE Elevators Qatar LLC	49	49
Saudi-Arabia	KONE Areeco Limited	40	10
Thaimaa	Thai Elevators Holding Ltd	49	
Viro	Koiko Kinnisvara OÜ	25,70	25,70
Yhdistyneet Arabiemiraatit	KONE (Middle East) LLC	49	49



# Luettelo emoyhtiön kirjanpitoluokista ja käytetyimmistä tositelajeista sekä säilytystavoista

Tasekirja		paperimuodossa
Päiväkirja		sähköisessä muodossa
Pääkirja		sähköisessä muodossa
Reskontraerittelyt		sähköisessä ja paperimuodossa
Laina- ja talletusrekisteri		sähköisessä ja paperimuodossa
Myyntilaskut	tositelaji RV	sähköisessä muodossa
Ostolaskut	tositelaji RE	sähköisessä muodossa
Muistiotositteet	tositelaji Y3	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuusositteet	tositelaji AA	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Jaksotuskirjaukset	tositelaji SA	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Pankkitapahtumat	tositelaji SB	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Käteiskassatapahtumat	tositelaji SK	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Matkalaskutapahtumat	tositelaji ZH	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Palkkatapahtumat	tositelaji Z9	sähköisessä muodossa
Rahoitustapahtumat	tositelaji TR	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Korjaukset ja peruutukset	tositelaji AB	sähköisessä muodossa

Täydellinen luettelo tositelajeista löytyy tase-erittelymapista.

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

(s. 56–61 eivät ole osa virallista tilinpäätöstä)

## KONEen yleiset hallinnointiperiaatteet

KONEen eri johtoelementtejä tehtävät ja velvollisuudet määräytyvät Suomen lain ja KONEen hallinnointiperiaatteiden mukaisesti. KONE noudattaa toiminnassaan Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkistamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010 lukuun ottamatta suosituksia 26 (Tarkastusvaliokunnan jäsenten riippumattomuus), 29 (Nimitysvaliokunnan jäsenet) ja 32 (Palkitsemisvaliokunnan jäsenet). Koodi on kokonaisuudessaan saatavilla internet-osoitteesta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Suosituksista poikkeamisen syynä on yhtiön omistusrakenne. Yhtiön pääomistaja Antti Herlin hallitsee 62 prosenttia yhtiön äänivallasta ja 21 prosenttia yhtiön osakkeista. Omistamiseen liittyy yrittäjäriski, minkä johdosta on perusteltua, että pääomistaja toimii hallituksen ja sen valiokuntien puheenjohtajana ja valvoo näin yhtiön osakkeenomistajien etua.

KONEen ylintä päätösvaltaa käyttävät hallintoelimet ovat emoyhtiö KONE Oyj:n yhtiökokous ja hallitus, hallituksen päätoiminen puheenjohtaja sekä toimitusjohtaja. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat vahvistavat vuosittain yhtiön tilinpäätöksen, päättävät voitonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta ja näiden palkkioista.

KONE Oyj:n yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kolmen kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

## Hallitus

### Tehtävät ja vastuu

Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Hallituksen tehtäviin kuuluvat:

- toimintakertomusten, tilinpäätösten ja osavuosikatsausten laadinta
- kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisen järjestämisen varmistaminen
- yhtiökokoukselle tehtävien ehdotusten valmistelu ja yhtiökokousten koolle kutsuminen
- strategisten suuntaviivojen ja riskienhallinnan periaatteiden hyväksyminen ja vahvistaminen
- vuotuisten budjettien ja toimintasuunnitelmien vahvistaminen

- hallituksen päätoimisen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan (pääjohtajan) nimittäminen ja heidän palvelussuhteidensa ehtoista päättäminen
- yhtiörakenteesta päättäminen
- merkittävistä yrityskaupoista ja investoinneista päättäminen
- päättää muista lainsäädännön mukaan hallitukselle kuuluvista asioista

Hallituksella on toimintaansa varten laadittu työjärjestys, joka määrittelee hallituksen, sen puheenjohtajan ja valiokuntien tehtävät. Hallitus kokoontuu säännöllisesti kuusi kertaa vuodessa ja lisäksi tarpeen mukaan. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa.

### Jäsenet

Yhtiökokous valitsee KONE Oyj:n hallituksen yhtiöjärjestyksen mukaan 5–10 varsinaista jäsentä sekä enintään kolme varajäsentä vuodeksi kerrallaan. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenten valinnassa kiinnitetään huomiota jäsenten monipuoliseen ja toisiaan täydentävään kokemukseen, osaamiseen ja näkemykseen sekä KONEen omilta että myös muilta toimialoilta.

### Valiokunnat

Hallituksessa toimii kaksi sen jäsenistä koostuvaa valiokuntaa, tarkastusvaliokunta ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus on vahvistanut valiokunnille työjärjestykset. Valiokuntien sihteerinä toimii hallituksen sihteeri.

Tarkastusvaliokunta seuraa konsernin taloudellista tilannetta ja valvoo tilinpäätösten ja osavuosikatsausten raportointia. Valiokunta seuraa ja arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta sekä lakien ja määräysten noudattamista ja käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmat ja raportit. Sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi valiokunnalle sisäisen tarkastuksen tuloksista. Tarkastusvaliokunta seuraa ja valvoo tilinpäätös- ja talousraportoinnin prosessia sekä käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmääntään antamaan selvitykseen sisältyvän kuvauksen taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä. Tarkastusvaliokunta arvioi konserniyhtiöiden tilintarkastuksen ja sen järjestelyiden asianmukaisuutta ja tilintarkastuspalveluja sekä käsittelee tilintarkastajien raportit.

Valiokunta myös tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen yhtiölle valittavista tilintarkastajista.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee yhtiökokoukselle tehtäviä esityksiä hallituksen jäsenten valinnasta ja heidän palkitsemisestaan sekä päättää konsernin ylimmän johdon nimitys- ja palkkausasioista ja palkitsemisjärjestelmistä.

## Operatiivinen johto

### Hallituksen päätoiminen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja (pääjohtaja)

KONE Oyj:n hallitus nimittää hallituksen päätoimisen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan. Hallitus päättää päätoimisen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan palvelussuhteiden ehtoista, jotka on määriteltävä kirjallisissa johtajasopimuksissa. Hallituksen puheenjohtaja valmistelee hallituksessa päätettävät asiat toimitusjohtajan ja esikuntansa kanssa. Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja vastaa hallituksen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, linjausten ja päämäärien toteutumisesta KONE-konsernissa. Lisäksi toimitusjohtajan tehtävänä on vastata liiketoiminnan operatiivisesta johtamisesta KONE Oyj:n hallituksen hyväksymien strategisten suunnitelmien, budjettien, toimintasuunnitelmien sekä ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja esittelee hallitukselle liiketoimintaa koskevia asioita ja vastaa hallituksen päätösten toimeenpanosta.

### Johtokunta

Johtokunta tukee toimitusjohtajaa yhtiön strategian toteuttamisessa. Johtokunta seuraa liiketoiminnan kehitystä, käynnistää toimia ja määrittelee toimintaperiaatteet ja menettelytavat hallituksen ja toimitusjohtajan antamien suuntaviivojen mukaisesti. Johtokunta kokoontuu säännöllisesti kuukausittain sekä tarpeen mukaan.

### Valvontajärjestelmät

KONE Oyj:n hallitus on vahvistanut konsernissa noudatettavat sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen periaatteet.

### Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta

ja tuloksellista, liiketoimintarisien hallinta riittävää ja asianmukaista sekä tuotettava informaatio luotettavaa. Valvontajärjestelmän avulla myös seurataan määriteltyjen toimintaperiaatteiden ja annettujen ohjeiden noudattamista.

Hallituksen tarkastusvaliokunta tarkastelee sisäisen valvonnan toimivuutta. Yhtiöllä on operatiivisesta johdosta erillään oleva sisäinen tarkastus, jonka johtaja on hallituksen puheenjohtajan alainen. Sisäinen tarkastus vastaa sisäisen valvonnan ja liiketoimintarisien hallinnan tarkastuksesta ja raportoi työnsä tulokset tarkastusvaliokunnalle.

### Riskienhallinta

Riskienhallinta KONEella koordinoi ja kehittää riskien ja mahdollisuuksien systemaattista arviointia osana liiketoiminnan suunnittelu- ja päätöksentekoprosesseja.

Liiketoimintaa suunnitellessaan KONE arvioi jatkuvasti toimintaympäristöönsä, operatiiviseen toimintaansa ja taloudelliseen asemaansa liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia rajoittaakseen tarpeetonta tai liiallista riskinottoa. Tämän lisäksi KONEen yksiköt ja toiminnot tunnistavat ja arvioivat systemaattisesti osana KONEen strategia- ja budjetointiprosesseja riskejä, jotka voivat uhata niiden tavoitteiden saavuttamista. Keskeisimmät riskit raportoidaan KONEen riskienhallintatoiminnolle, joka tukee riskienhallintaprosessia ja kerää yhteen riski-informaation KONEen johtokunnalle. KONEen johtokunta nimeää tunnistetuille riskeille tietyn vastuuyksikön tai -toiminnon. KONEen hallitus käy KONEen riskiportfolion läpi määraajoin KONEen johtokunnan arvion pohjalta.

KONEen riskienhallintatoiminto vastaa myös globaalien vakuutusohjelmien hallinnoinnista. KONEen rahoitustoiminto hallinnoi keskitetysti taloudellisia riskejä KONEen rahoituspolitiikan mukaisesti.

### Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Oikea taloudellinen raportointi merkitsee vaatimusten noudattamisen ja KONEen sisäisen valvontaympäristön kannalta sitä,

että yhtiön tilinpäätökset antavat oikean kuvan konsernin toiminnasta ja taloudellisesta asemasta ja että ne eivät sisällä tahallisia tai tahattomia virheitä tai puutteita sen enempää raportoitujen lukujen kuin raportoinnin laajuudenkaan suhteen. Vaatimusten noudattamista valvova järjestelmä rakentuu ja perustuu alla kuvattuun raportointiprosessiin ja -järjestelmään sekä yhtiön arvoihin, rehellisyyttä painottavaan yrityskulttuuriin ja korkeatasoisiin eettisiin vaatimuksiin. Järjestelmää tukee asianmukainen koulutus, myönteinen ja kurinalainen asenne työtä kohtaan sekä tehtäviinsä sopivien työntekijöiden rekrytointi ja urakehitys.

Konserninlaajuista taloushallintoa ja liikkeenjohtoa koordinoi konsernin taloushallinto (Global Finance and Control), ja sen käytännön toteutuksesta vastaa KONEen tytäryhtiöiden ja yksiköiden controller-verkosto. Hallitus, tarkastusvaliokunta, liiketoiminnasta ja taloudesta vastaava johto sekä sisäiset tarkastajat ja ulkoiset tilintarkastajat valvovat ja ohjaavat säännöllisesti sisäisen valvonnan prosesseja ja käytäntöjä.

Keskeinen ohjauksen ja valvonnan väline on KONEen johdon kuukausittainen suunnittelu- ja talousraportointiprosessi, jolla varmistetaan toiminnan tuloksellisuus ja tehokkuus. KONEen tilinpäätökset ja taloudelliset katsaukset perustuvat kuukausittaisen raportointiprosessin tuottamiin tietoihin. Prosessissa analysoidaan perusteellisesti liiketoiminnan tulos ja poikkeamat suunnitelmiin, edellisvuoden tulokseen ja uusimpiin ennusteisiin. Raportointiprosessi käsittää taloudellisen tiedon ohella tärkeimmät liiketoimintayksiköiden ja konsernitason liiketoiminnan mittarit. Näin taataan, että mahdolliset poikkeamat taloudellisista tai liiketoiminta-/prosessimittareiden tavoitearvoista tai toimintaperiaatteista tunnistetaan, kommunikoidaan ja niihin reagoidaan tehokkaalla ja yhdenmukaisella tavalla.

Taloudellisen valvonnan tehtävät on sisällytetty osaksi KONEen liiketoimintaprosesseja sekä johdon jatkuvaa liiketoiminnan valvontaa ja ohjausta. KONE on laatinut talousvalvontamallit (Financial Control Models) tilauksiin perustuvan liiketoiminnan, palveluliiketoiminnan sekä rahoitus- ja veroasioiden osa-alueilla, joissa määritellään keskeiset taloudellisen valvonnan tehtävät. Talousvalvontamallien tarkoituksena on toiminnan tuloksellisuuteen ja tehokkuuteen tähtäävä, selkeä ja tehokas valvontaprosessi. Talousvalvontamallien avulla tuetaan ja valvotaan taloudellisen raportoinnin oikeellisuutta. Malleissa on määritelty KONEen tytäryhtiöiden ja yksiköiden talousjohtajien ja controllereiden keskeiset valvontatehtävät (Key Control Tasks). Samoin määritellään

keskeiset valvontamittarit (Key Control Indicators) ja niiden suhde valvontamallin tehtäviin. Mittareiden tarkoituksena on mitata ja tukea toiminnan tehokkuutta ja yhdenmukaisuutta. Talousvalvontamallien ja mittareiden tehokkuutta arvioidaan yksiköissä vuosittain konsernin taloushallinnon valvonnassa.

Taloudellisen raportoinnin luotettavuuden valvonta perustuu KONEen määrittelemiin taloudellisen raportointiprosessin periaatteisiin ja ohjeistukseen. Johdon operatiivinen raportointi sekä ulkoinen raportointi perustuvat yhteiseen, konsernin yhdenmukaiseen viitekehukseen, joka sisältää raportoinnin prosessit, työkalut ja ohjeistuksen. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon, joka yhtiön tarkastusvaliokunnan valvomana ylläpitää KONEen laskentastandardeja (KONE Accounting Standards). Konsernin taloushallinto valvoo KONEen laskentastandardien ja -ohjeiden noudattamista konsernin yksiköissä. Budjetointi- ja raportointiprosessit ja niiden sisällöt määritellään KONEen raportointiperiaatteissa (KONE Accounting and Reporting Instructions). Näitä standardeja ja ohjeita ylläpitää ja päivittää keskitetysti konsernin taloushallinto, ja niitä sovelletaan yhtenäisesti koko konsernissa. Konsernilla on käytössä yhtenäinen raportointijärjestelmä.

KONEella on konserninlaajuinen toiminnanohjausjärjestelmä (ERP), joka on rakennettu KONEen laskentastandardien sekä raportointiperiaatteiden mukaisesti. KONEessa on käytössä muutoksenhallintaprosessi, joka varmistaa, ettei toiminnanohjausjärjestelmän kirjaustapoja voi muuttaa ilman konsernin taloushallinnon hyväksyntää. KONEen raportointiprosessissa tiedonsiirrot eri järjestelmien välillä on pääosin automatisoitu. Tapahtumien käsittelyä keskitetään jatkuvasti tehtäviinsä erikoistuneisiin sisäisiin palvelukeskuksiin.

Kirjanpito- ja raportointiprosessien tehokas sisäinen valvonta, liiketoimintaprosesseista ja -järjestelmistä aina tilinpäätöksiin saakka (record to report process), on tärkeää raportoinnin oikeellisuuden kannalta. Raportoinnin oikeellisuuden ja ennusteiden tarkkuuden kannalta keskeistä on tunnistaa olennainen liiketoimintaa koskeva data ja varmistaa sen laatu.

### Tilintarkastus

Lakisääteisen tilintarkastuksen tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Lisäksi tilintarkastus käsittää yhtiön kirjanpidon ja hallinnon tarkastuksen.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vähintään yksi ja enintään kolme tilintar-

### Lisätietoa

KONEen merkittävimpiä tietoon tulleita riskejä ja epävarmuuskijöitä on kuvattu toimintakertomuksessa. Rahoitusriskien hallintaa on lisäksi käsitelty tilinpäätöksen liitetiedoissa 2, s. 16.

kastajaa. Tilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

## Sisäpiiri

KONE-konsernissa on voimassa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohje, jota on täydennetty yhtiön hallituksen hyväksymällä sisäisellä sisäpiiriohjeella. Yhtiö pitää julkista ja yrityskohtaista sisäpiirirekisteriään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä. KONEen julkiseen sisäpiiriin kuuluvat arvopaperimarkkinallain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, hallituksen varajäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Näiden lisäksi julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön määrittelemänä johtokunnan jäsenet. Julkisten sisäpiiriläisten lisäksi KONEen pysyviin sisäpiiriläisiin kuuluvat yhtiön määrittelemät yrityskohtaiset sisäpiiriläiset, jotka työtehtäviensä vuoksi saavat säännöllisesti sisäpiiriin tietoa. Pysyvät sisäpiiriläiset saavat käydä kauppaa KONEen osakkeilla ja niihin oikeuttavilla arvopapereilla kuuden viikon ajan osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteiden julkistamisen jälkeen. Yhtiö pitää tarvittaessa myös hankekohtaista sisäpiirirekisteriä, johon merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla hankkeen voimassaoloaikana.

KONEen sisäpiirivastaavana toimii yhtiön hallituksen sihteeri.

## Hallinnointi vuonna 2012

### Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 5. maaliskuuta 2012 Helsingissä.

### Hallitus ja valiokunnat

Yhtiökokous valitsi KONEen hallitukseen yhdeksän jäsentä. Yhtiön hallituksen päätoimisena puheenjohtajana toimii Antti Herlin, varapuheenjohtajana Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja jäseninä Shinichiro Akiba, Matti Alahuhta, Anne Brunila, Reino Hanhinen, Jussi Herlin, Juhani Kaskeala ja Sirpa Pietikäinen.

Hallituksen jäsenistä Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Anne Brunila, Jussi Herlin,

Reino Hanhinen, Juhani Kaskeala ja Sirpa Pietikäinen ovat yhtiöstä riippumattomia. Antti Herliniä ja Jussi Herliniä lukuun ottamatta muut hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuonna 2012 hallitus kokoontui 10 kertaa. Jäsenten keskimääräinen läsnäoloprosentti oli 95 %. Hallituksen ja valiokuntien sihteerinä toimii Jukka Ala-Mello.

### Tarkastusvaliokunta

Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseninä toimivat Antti Herlin puheenjohtajana sekä hallituksen jäsenet Jussi Herlin, Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Anne Brunila jäseninä. Tarkastusvaliokunnan jäsenistä Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Anne Brunila ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista ja Jussi Herlin on riippumaton yhtiöstä.

Vuonna 2012 tarkastusvaliokunta kokoontui 3 kertaa. Jäsenten keskimääräinen läsnäoloprosentti oli 100 %.

Sisäisen tarkastuksen johtajana toimii Urpo Paasoara.

### Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseninä toimivat Antti Herlin puheenjohtajana sekä hallituksen jäsenet Jussi Herlin, Reino Hanhinen ja Juhani Kaskeala jäseninä. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä Reino Hanhinen ja Juhani Kaskeala ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista ja Jussi Herlin on riippumaton yhtiöstä.

Vuonna 2012 nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui 2 kertaa. Jäsenten keskimääräinen läsnäoloprosentti oli 100 %.

### Hallituksen palkkiot ja muut edut

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti maaliskuussa 2012 seuraavat hallituksen jäsenten palkkiot (palkkio vuodessa euroa):

Hallituksen puheenjohtaja	54 000
Varapuheenjohtaja	44 000
Jäsen	33 000
Varajäsen	16 500

Lisäksi vahvistettiin maksettava 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista. Matkakulut ja päivärahat korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

### Hallituksen puheenjohtajan palkat ja muut edut

Hallituksen päätoimisena puheenjohtajana Antti Herlinin palkka muodostuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämästä, konsernin tulokseen perustuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkkion enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta. Antti Herlinin peruspalkka vuonna 2012

oli 468 488 euroa. Lisäksi hänelle on suoritteperusteisesti kertynyt 468 488 euroa bonusta vuodelta 2012 ja hänelle on maksettu työskentelystä hallituksen puheenjohtajana palkkioita 60 000 euroa. Antti Herlinin osakeomistus selviää taulukosta sivulla 59.

Hallituksen päätoimisena puheenjohtajana eläkeikä ja eläke määräytyvät eläkelakien mukaisesti. Ennenaikaisesta eläkkeestä ei ole tehty erillistä sopimusta.

### Toimitusjohtaja

KONE Oyj:n toimitusjohtajana (pääjohtajana) toimii Matti Alahuhta.

### Toimitusjohtajan palkat ja muut edut

Toimitusjohtajan palkka muodostuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämästä konsernin avaintavoitteisiin perustuvasta tulospalkkiosta, jonka enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta.

Matti Alahuhtan peruspalkka vuonna 2012 oli 722 200 euroa. Lisäksi hänelle on suoritteperusteisesti kertynyt 649 980 euroa bonusta vuodelta 2012 ja hänelle on maksettu hallitustyöskentelystä palkkioita 36 500 euroa. Matti Alahuhtan osakeomistus selviää taulukosta sivulla 59.

Alahuhta on mukana konsernin ylimmän johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä. Kannustinjärjestelmän mukaan mahdollinen palkkio perustuu KONEen liikevaihdon ja liikevoiton kasvuun. Huhtikuussa 2012 suoritettu palkkio oli 2 031 483 euroa koostuen 22 380 KONEen B-sarjan osakkeesta ja rahapalkkiosta järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi. Vuodelta 2012 kertynyt ja huhtikuussa 2013 maksettava vuoden 2012 palkkio on vastaavasti yhteensä 24 000 KONEen B-sarjan osaketta lisättyä rahapalkkiolla järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi.

Alahuhdalla oli sopimuksensa mukaan mahdollisuus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana kesäkuussa 2012. Alahuhta ei käyttänyt tätä mahdollisuutta vaan jatkoi KONE Oyj:n toimitusjohtajana kesäkuun 2012 jälkeenkin, jolloin hän voi jäädä eläkkeelle sopimuksensa mukaisen irtisanomisajan puitteissa. Alahuhtan eläkepalkka on 60 prosenttia kuukauden keskipalkasta seitsemän viimeisen ansiovuoden perusteella laskettuna. Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus enintään kahdeksantoista kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen, joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan.

### Johtokunta

KONEen johtokunnan muodostavat pääjohtaja Matti Alahuhtan lisäksi johtokunnan jäsenet Klaus Cawén, Henrik Ehrn-

## Lisätietoa

Tämä selvitys on saatavilla yhtiön internet-sivuilta osoitteessa [www.kone.com](http://www.kone.com) ja selvitys on annettu toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena.

rooth, William Johnson (1.7.2012 lähtien), Pekka Kemppainen, Anne Korkiakoski, Ari Lehtoranta, Heikki Leppänen, Pierre Liautaud, Juho Malmberg (30.6.2012 saakka), Vance Tang (22.7.2012 saakka), Kerttu Tuomas, Noud Veeger ja Larry Wash (23.7.2012 lähtien).

### Johtokunnan palkat ja palkkiot

Johtokunnan jäsenten palkka muodostuu peruspalkasta sekä tulospalkkiosta, joka perustuu konsernin tulokseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Tulospalkkion suuruudesta päättää nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, kuitenkin niin, että tulospalkkio on enintään 50 prosenttia vuosipalkasta.

Johtokunnan jäsenten osakeomistus selviää alla olevasta taulukosta.

Johtokunnan jäsenet ovat mukana ylimmän johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä. Kannustinjärjestelmän perusteella johtokunnan jäsenille luovutettiin huhtikuussa 2012 yhteensä 98 450 KONEen B-sarjan osaketta sekä rahapalkkio, jonka määrä vastaa järjestelmästä johtokunnan jäsenille aiheutuvia

veroja ja veroluonteisia maksuja. Vuodelta 2012 kertynyt ja huhtikuussa 2013 maksettava vuoden 2012 palkkio on vastaavasti yhteensä 98 400 KONEen B-sarjan osaketta sekä verojen ja veroluonteisten maksujen määräinen rahapalkkio. Johtokunnan jäsenillä ei ole sopimusta varhennetusta eläkeistä. Irtisanomiskorvaus on enintään viidentoista kuukauden palkkaa vastaava korvaus, joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan.

### Tilintarkastus

KONEen tilintarkastajina toimivat KHT Heikki Lassila ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. PricewaterhouseCoopers-ketjun yhtiöille vuodelta 2012 maksetut tilintarkastuspalkkiot olivat 2,3 miljoonaa euroa ja muista asiantuntijapalveluista maksetut palkkiot 1,3 miljoonaa euroa.

### Sisäpiiri

KONEen julkiseen sisäpiiriin 31. joulukuuta 2012 kuuluneiden henkilöiden omistukset ja niissä tilikaudella tapahtuneet muutokset selviävät alla olevasta taulukosta.

### Lisätietoa

Säännöllisesti päivittyvä julkisten sisäpiiriläisten omistuksista kertova taulukko on nähtävissä osoitteessa [www.kone.com](http://www.kone.com)

### Lisätietoa

Hallitus, s. 60  
Johtokunta, s. 61

## KONE Oyj:n julkisten sisäpiiriläisten osake- ja optio-omistus 31.12.2012 sekä omistuksissa tapahtuneet muutokset tilikaudella 1.1.–31.12.2012

	A-sarjan osake	Muutos	B-sarjan osake	Muutos
Alahuhta Matti			328 900	22 380
Brunila Anne			420	0
Cawén Klaus			118 658	11 950
Ehrnrooth Henrik			29 018	5 450
Hanhinen Reino			2 000	0
Herlin Antti	35 280 804	0	19 815 956	745 000
Herlin Jussi			53 180	0
Hämäläinen-Lindfors Sirkka			1 200	0
Johnson William			19 262	9 600
Kaskeala Juhani			500	230
Kemppainen Pekka			63 558	8 950
Korikiakoski Anne			37 158	4 950
Lehtoranta Ari			34 589	10 321
Leppänen Heikki			60 658	6 950
Liautaud Pierre			8 950	8 950
Pietikäinen Sirpa			3 000	0
Tuomas Kerttu			74 758	1 950
Veeger Noud			57 268	8 950

Muilla julkisilla sisäpiiriläisillä ei ollut osake- tai optio-omistuksia KONEessa 31.12.2012. Omistuksiin on sisällytetty myös julkisten sisäpiiriläisten määräysvallassa olevien yhtiöiden ja alaikäisten lasten omistamat osakkeet.

# Hallitus

## Antti Herlin

### Hallituksen puheenjohtaja.

s. 1956, kauppatieteiden tohtori h.c., taiteen tohtori h.c., tekniikan tohtori h.c. Hallituksen jäsen vuodesta 1991.

Työskennellyt KONE Oyj:n hallituksen puheenjohtajana vuodesta 2003. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n pääjohtajana 1996–2006 ja hallituksen varapuheenjohtajana 1996–2003.

**Keskeisiä luottamustoimia:** hallituksen puheenjohtajuudet Security Trading Oy:ssä ja Holding Manutas Oy:ssä, hallintoneuvoston varapuheenjohtajuus Keskinäisessä Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisissa ja hallituksen jäsenyydet Teknologiateollisuus ry:ssä, YIT Oyj:ssä, Sanoma Oyj:ssä ja Solidium Oy:ssä.

## Sirkka Hämäläinen-Lindfors

### Hallituksen varapuheenjohtaja.

s. 1939, kauppatieteiden tohtori, kauppatieteiden tohtori h.c.

Hallituksen jäsen vuodesta 2004.

Työskenteli aiemmin mm. Euroopan Keskuspankin johtokunnan jäsenenä 1998–2003, Suomen Pankin johtokunnan puheenjohtajana ja pääjohtajana 1992–1998 ja Suomen Pankin johtokunnan jäsenenä 1991–1992.

**Keskeisiä luottamustoimia:** hallituksen puheenjohtajuus Suomen Kansallisoopperassa, hallituksen varapuheenjohtajuus Helsingin Taideyliopistossa sekä hallituksen jäsenyys Sanoma Oyj:ssä.

## Shinichiro Akiba

s. 1956

Hallituksen jäsen 5.3.2012 alkaen.

Toiminut KONEen allianssipartnerin Toshiba Elevator and Building Systems Corporationin toimitusjohtajana kesäkuusta 2011 lähtien. Aikaisemmin hän on toiminut eri Toshiba-konsernin tehtävissä vuodesta 1979 lähtien.

## Matti Alahuhta

### Toimitusjohtaja.

s. 1952, tekniikan tohtori, tekniikan tohtori h.c.

Hallituksen jäsen vuodesta 2003.

KONE Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2005 ja pääjohtaja vuodesta 2006. Työskenteli aiemmin mm. Nokia Oyj:n varatoimitusjohtajana 2004, Nokia Mobile Phonesin toimitusjohtajana 1998–2003 ja Nokia Telecommunications Oy:n toimitusjohtajana 1993–1998.

**Keskeisiä luottamustoimia:** hallituksen puheenjohtajuus Aalto-korkeakoulusäätiössä, sekä hallituksen jäsenyydet UPM Kymmene Oyj:ssä sekä International Institute for Management Developmentissa (IMD, Sveitsi).

## Anne Brunila

s. 1957, kauppatieteiden tohtori, kauppatieteiden tohtori h.c.

Hallituksen jäsen vuodesta 2009.

Työskennellyt Fortum-konsernin johtajana ja johtoryhmän jäsenenä 2009–2012 vastuualueenaan konsernin yhteiskuntasuhteet ja strategia. Työskenteli aiemmin mm. Metsäteollisuus ry:n toimitusjohtajana 2006–2009, Valtionvarainministeriössä (mm. ylijohdajana) 2002–2006 sekä eri asiantuntija- ja johtotehtävissä Suomen Pankissa ja Euroopan komissiossa 2000–2002.

**Keskeisiä luottamustoimia:** hallituksen jäsenyydet Sampo Oyj:ssä, Aalto-korkeakoulusäätiössä, Elinkeinoelämän tutkimuslaitoksessa (ETLA), Elinkeinoelämän Valtuuskunnassa (EVA), sekä puheenjohtajuus Kansainvälisen kauppakamarin Suomen hallituksessa.

## Reino Hanhinen

s. 1943, diplomi-insinööri, tekniikan tohtori h.c., vuorineuvos.

Hallituksen jäsen vuodesta 2005.

Työskenteli aiemmin mm. YIT-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana 1987–2005 ja konserni-johtajana 2000–2005, Perusyhtymä Oy:n toimitusjohtajana 1986–1987, YIT Oy:n Yleisen Insinööritoimiston toimitusjohtajana 1985–1986 ja Oy PPTH-Norden Ab:n toimitusjohtajana 1976–1985.

**Keskeisiä luottamustoimia:** hallituksen jäsenyys YIT Oyj:ssä.

## Jussi Herlin

s. 1984, kauppatieteiden maisteri.

Hallituksen jäsen 5.3.2012 alkaen.

Työskennellyt konsulttina Accenturella vuodesta 2012.

**Keskeisiä luottamustoimia:** Toiminut KONE Oyj:n hallituksen varajäsenenä vuosina 2007–2012 sekä Security Trading Oy:n hallituksen jäsenenä vuodesta 2006 lähtien.

## Juhani Kaskeala

s. 1946, Amiraali.

Hallituksen jäsen vuodesta 2009.

Työskenteli aiemmin Suomen puolustusvoimissa useissa eri tehtävissä vuosina 1965–2009; puolustusvoimain komentajana 2001–2009 sekä aikaisemmin mm. Tasavallan Presidentin adjutanttina sekä sotilasasiamiehenä Lontoossa, Haagissa ja Brysselissä.

**Keskeisiä luottamustoimia:** hallituksen jäsenyydet Oy Forcit Ab:ssa, Nixu Oy:ssä, East Office of Finnish Industries Oy:ssä ja John Nurminen säätiössä sekä jäsenyys Trilateral Commissionissa ja European Leadership Networkissa.

## Sirpa Pietikäinen

s. 1959, kauppatieteiden maisteri.

Hallituksen jäsen vuodesta 2006.

Työskennellyt Euroopan parlamentin jäsenenä vuodesta 2008 ja neuvotteluteorioiden luennoitsijana ja konsulttina vuodesta 1999. Työskenteli aiemmin mm. kansanedustajana 1983–2003 ja ympäristöministerinä 1991–1995.

**Keskeisiä luottamustoimia:** puheenjohtajuus GLOBE EU:ssa ja Viherympäristöliitossa sekä jäsenyys Alzheimer Europan johtokunnassa, Kirkon Ulkomaanavun ja Lammin säästöpankin hallituksessa sekä kirkon EU-neuvottelukunnassa ja Kansanvalistusseuran hallintoneuvostossa.

## Shunichi Kimura

s. 1951.

(Hallituksen jäsen 5.3.2012 asti.)

## Jukka Ala-Mello

s. 1963, kauppatieteiden maisteri, KHT.

Hallituksen sihteeri vuodesta 2006.

Työskennellyt KONE Oyj:n johtajana sekä Security Trading Oy:n ja Holding Manutas Oy:n toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä vuodesta 2006. Työskenteli aiemmin PricewaterhouseCoopers Oy:ssä osakkaana ja KHT-tilintarkastajana 1993–2006 sekä Panostaja Oyj:ssä talouspäällikkönä 1990–1993.

**Keskeisiä luottamustoimia:** hallituksen puheenjohtajuudet Panostaja Oyj:ssä ja OWH-Yhtiöt Oy:ssä.

### Lisätietoa

Säännöllisesti päivittyvä julkisten sisäpiiriläisten omistuksista kertova taulukko on nähtävissä osoitteessa [www.kone.com](http://www.kone.com)

### Lisätietoa

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, s. 56



# Johtokunta

## Matti Alahuhta

### Toimitusjohtaja

s. 1952, tekniikan tohtori, tekniikan tohtori h.c.

KONE Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2003. KONE Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2005 ja pääjohtaja vuodesta 2006. Työskenteli aiemmin mm. Nokia Oyj:n varatoimitusjohtajana 2004, Nokia Mobile Phonesin toimitusjohtajana 1998–2003 ja Nokia Telecommunications Oy:n toimitusjohtajana 1993–1998.

**Keskeisiä luottamustoimia:** hallituksen puheenjohtajuus Aalto-korkeakoulusäätiössä, varapuheenjohtajuus Elinkeinoelämän keskusliitossa, sekä hallituksen jäsenyydet UPM Kymmene Oyj:ssä sekä International Institute for Management Developmentissa (IMD, Sveitsi).

## Klaus Cawén

### Yritysjärjestelyt ja strategiset allianssit, Venäjä, lakiasiat

s. 1957, oikeustieteen kandidaatti, LL.M. KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 1995. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1983. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n lakiasiaintoimittajana 1991–2001.

**Keskeisiä luottamustoimia:** hallituksen jäsenyydet Oy Karl Fazer Ab:ssa, Sponda Oyj:ssä ja Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (Japani).

## Henrik Ehrnrooth

### Talusojohtaja

s. 1969, kauppatieteiden maisteri.

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2009. Työskenteli aiemmin mm. Goldman Sachsilla 1998–2009, viimeksi johtajana yrityksen investointipankkitoiminnassa. Lisäksi hän on työskennellyt useissa eri tehtävissä investointipankki UBS:lla vuosina 1994–1998.

## William B. Johnson

### Kiinan alue (1.7.2012 alkaen)

s. 1958, MBA

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2012 ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2004. Työskenteli aiemmin mm. KONEen Kiinan maajohtajana vuodesta 2004, palveluliiketoiminnan johtajana Aasian ja Tyynenmeren alueella Carrier International -yhtiössä (United Technologies) vuosina 2002–2004, Australian maajohtajana Carrier Air Conditioning -osakeyhtiössä (United Technologies) 2001–2002, ja useissa eri johdotehtävissä Otis Elevator -yhtiössä ja Trammell Crow -yrityksessä.

## Pekka Kemppainen

### Palvelut

s. 1954, tekniikan lisensiaatti.

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2005. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1984. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n Aasian ja Tyynenmeren aluejohtajana 2004–2010, uusien hissien ja liukuportaiden johtajana 2001–2004, uusien hissien ja teknologian johtajana 1995–2001 ja tutkimuskeskuksen johtajana 1990–1994.

## Anne Korkiakoski

### Markkinointi ja viestintä

s. 1964, kauppatieteiden maisteri.

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2008. Työskenteli aiemmin mm. Elisa Oyj:n markkinointi- ja viestintäjohtajana 2007–2008, Euro RSCG Worldwide:n pohjoismaiden toimitusjohtajana 2003–2006, BNL Information Oy:n/BNL Euro RSCG:n toimitusjohtajana 1992–2003, Rubinstein Consultingin markkinointiviestintänsä konsulttina 1989–1992 sekä Neste Oy:n markkinatutkijana 1986–1989.

## Ari Lehtoranta

### Keski- ja Pohjois-Eurooppa, Customer Experience

s.1963, sähkötekniikan diplomi-insinööri.

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja palveluksessa vuodesta 2008. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n suurprojektitoiminnan johtajana 2008–2010, Nokia Siemens Networks/Nokia Networks Radio Access-liiketoiminnan vastaavana johtajana 2005–2008, Nokia Oyj:n operatiivisen henkilöstöhallinnon johtajana 2003–2005 sekä Nokia Networks Broadband Division-yksikön, Systems Integration-yksikön ja asiakaspalveluiden (Euroopan alue) johtajana. Lisäksi hän on työskennellyt Nokia Telecommunicationsissa Italian maajohtajana sekä lukuisissa muissa tehtävissä 1985–2003.

**Keskeinen luottamustoimi:** hallituksen jäsenyys Elisa Oyj:ssä.

## Heikki Leppänen

### Laiteliiketoiminta

s. 1957, tekniikan lisensiaatti.

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2005. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1982. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n teknologiajohtajana 2004–2005 ja globaalien tutkimus- ja tuotekehityksen johtajana 2000–2004.

## Pierre Liataud

### Länsi- ja Etelä-Eurooppa, Afrikka

s. 1958, maisteri, (Ecole Polytechnique, Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications)

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2011. Työskenteli aiemmin mm. Microsoftin Enterprise & Partner Groupin EMEA-alueen johtajana 2003–2006 ja Pohjois-Euroopan aluejohtajana 2006–2009, toimitusjohtajana @viso-yhtiössä (Vivendi-Softbank, 1999–2001) ja Activia Networksissa (2001–2003), sekä IBM Corporationissa 1982–1999 mm. Internet-divisioonan markkinointijohtajana (1999) ja Global Electronics Industry-toiminnan johtajana (1999).

## Kerttu Tuomas

### Henkilöstö

s. 1957, kauppatieteiden kandidaatti.

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2002. Työskenteli aiemmin mm. Elcoteq Network Oyj:n henkilöstöjohtajana 2000–2002, Masterfoods Oy:n (Mars) henkilöstöpäällikkönä 1994–1999.

**Keskeisiä luottamustoimia:** hallituksen jäsenyydet Kemira Oyj:ssä ja strategisen hallituksen jäsenyys CEMSissä, The Global Alliance In Management Education.

## Larry Wash

### Amerikka (23.7.2012 alkaen)

s. 1961, maisteri (sähkötekniikka), MBA. KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2012. Työskenteli aiemmin mm. Ingersoll Randilla globaalien palveluiden johtajana Climate Solutions -sektorilla, Tranen Service and Contracting -liiketoiminnan johtajana Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, ja useissa eri johdotehtävissä Xeroxilla ja Eastman Kodakilla.

## Noud Veeger

### Aasia ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä

s. 1961, kauppatieteiden maisteri.

KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2004. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1999. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n Keski- ja Pohjois-Euroopan aluejohtajana 2004–2010, KONE Plc:n (Englanti) toimitusjohtajana 2002–2004, KONEen Alankomaiden tytäryhtiön uusien hissien ja liukuportaiden johtajana 1999–2002, OTRA Netherlandsin johtajana 1996–1998 ja HCI Central American toimitusjohtajana 1993–1996.

## Juho Malmberg

### Customer Experience (30.6.2012 asti)

s. 1962, diplomi-insinööri.

## Vance Tang

### Amerikka (22.7.2012 asti)

s. 1967, MBA (Liiketalous).



# Taloudelliset tavoitteet ja pääomanhallinta

## Taloudelliset tavoitteet

KONE on määritellyt pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa seuraavasti:

- Kasvu: markkinoita nopeampi kasvu
- Kannattavuus: EBIT 16 %
- Rahavirta: parantunut käyttöpääoman kierto

KONE ei ole määritellyt aikataulua näiden tavoitteiden saavuttamiselle. Tavoite on kasvaa jatkuvasti markkinaa nopeammin ja parantaa käyttöpääoman kiertoa. Pitkän aikavälin tavoite on saavuttaa 16 prosentin liikevoittomarginaali. Ottaen kuitenkin huomioon KONEen pääoma- ja taserakenteen, tavoite ei ole maksimoida liikevoittomarginaalia lyhyellä aikavälillä, vaan kasvattaa absoluuttista liikevoittoa parhaalla mahdollisella tavalla pitkällä aikavälillä ja tätä kautta ylläpitää vahvaa sijoitetun pääoman tuottoa. Liikevoittomarginaalitavoite on merkityksellinen kannattavan kasvun varmistamisessa sekä siinä, että hinnoittelu, laatu ja tuottavuus paranevat jatkuvasti.

## Pääomanhallinta

KONEen pääomanhallinnan tavoitteena on tukea kannattavaa kasvu varmistamalla jatkuvasti konsernin riittävä maksukyky ja pääoma. Tavoitteena on ylläpitää pääomarakenne, joka edesauttaa omistaja-arvon luomisessa.

KONEen liiketoimintaan sitoutunut pääoma koostuu pääasiassa nettokäyttöpääomasta, käyttöomaisuudesta ja sijoituksista, jotka rahoitetaan oman pääoman ja nettovelan avulla oheisen taulukon

mukaisesti. KONEen liiketoimintamallin ja -prosessien ansiosta liiketoimintaan sitoutuneen pääoman määrä on suhteellisen alhainen. KONE pyrkii säilyttämään negatiivisen nettokäyttöpääoman taatakseen terveen rahavirran myös liiketoiminnan kasvaessa sekä ylläpitääkseen vahvan liiketoimintaan sitoutuneen pääoman tuoton.

KONEen ensisijainen rahoituksen lähde on sen operatiivisesta toiminnasta tuleva rahavirta. KONEen rahoitus hoitaa ulkoista rahoitusta ja rahavaroja keskitetysti konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Lyhytaikaisia varoja sijoitetaan ainoastaan korkean luottokelpoisuuden omaaviin vastapuoliin ja pääasiassa lyhytaikaisiin instrumentteihin ja talletuksiin jatkuvan maksuvalmiuden varmistamiseksi.

KONEen pääomarakenteelle ei ole määritelty tiettyä tavoitetta, vaan tavoite on varmistaa hyvä luottokelpoisuus ja siten kattavat rahoitusmahdollisuudet liiketoiminnan kasvutavoitteiden tukemiseksi. Nettovelan määrä ja nettovelkaantumistasaste saattavat tietyillä ajanjaksoilla olla erittäin pieniä, jopa negatiivisia, kuten vuoden 2012 lopussa. Jatkuneessa heikossa taloustilanteessa velattomuus nähdään merkittävänä vahvuustekijänä, jonka ansiosta KONE voi hyödyntää mahdollisia arvoa luovia liiketoimintamahdollisuuksia, mikäli tällaisia ilmenee. Tarvittaessa KONE voi myös hyödyntää lainanottokapasiteettiaan, mikäli merkittäviä kiinnostavia investointi- tai yrityskauppamahdollisuuksia ilmenee.

Tällaisissa tilanteissa velan määrä ja nettovelkaantumistasaste saattaisivat olla korkeammalla tasolla jonkin aikaa. Vuoden

2012 lopussa KONEen rahoitus oli taattu olemassa olevilla lainasopimuksilla ja ylimääräisellä likviditeetillä.

KONEen osingonmaksulle tai omien osakkeiden takaisinostoille ei ole määriteltyjä tavoitteita. Hallituksen osingonjakoehdotus muodostetaan yleisten liiketoimintänäkymien ja -mahdollisuuksien sekä kulloisenkin pääomarakenteen ja siinä ennakoitavien muutosten perusteella.\*) Vuoden 2012 lopussa KONEella oli hallussaan 4 160 339 kappaletta omia B-sarjan osakkeita.

KONE varmistaa pääomaresurssinsa tehokkaan kohdennuksen ja käytön mittaamalla sisäisesti liiketoimintansa taloudellista tulosta, josta on vähennetty liiketoimintaan sitoutuneen pääoman kustannus. Sitoutuneen pääoman kustannus perustuu liiketoimintaan sidottuun pääomaan ja pääoman painotettuun keskihintaan (weighted average cost of capital, WACC).

Pääoman painotettua keskihintaa käytetään myös vertailutasona arvioitaessa yritysostojen, merkittävien investointien ja sijoitusten arvonluontipotentiaalia. Käytetyt arvonmäärittämenetelmät ovat takaisinmaksuaika, diskontattuun rahavirtaan perustuva malli sekä kannattavuus- ja rahavirtakertoimet.

## Lisätieto

Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä tilinpäätöksen liitetiedossa 2, s. 16.

Me	2012	2011	2010	2009	2008
<b>Liiketoimintaan sitoutunut pääoma:</b>					
Liikearvo ja osakkeet	1 239,2	1 174,0	958,1	813,1	790,4
Muu käyttöomaisuus <sup>1)</sup>	459,8	392,3	287,0	250,1	263,6
Nettokäyttöpääoma	-560,5	-361,4	-394,3	-228,7	-76,4
<b>Liiketoimintaan sitoutunut pääoma yhteensä</b>	<b>1 138,5</b>	<b>1 204,9</b>	<b>850,8</b>	<b>834,5</b>	<b>977,6</b>
<b>Pääoma:</b>					
Oma pääoma	1 905,2	2 034,0	1 600,6	1 339,2	1 035,9
Nettovelka	-766,7	-829,1	-749,8	-504,7	-58,3
<b>Pääoma yhteensä</b>	<b>1 138,5</b>	<b>1 204,9</b>	<b>850,8</b>	<b>834,5</b>	<b>977,6</b>
Velkaantumistasaste	-40,2	-40,8	-46,8	-37,7	-5,6
Omavaraisuusaste	49,3	54,0	49,3	47,0	39,0

<sup>1)</sup> Aineelliset hyödykkeet, hankitut huoltosopimukset ja muut aineettomat hyödykkeet.

<sup>\*)</sup> Vuosina 2008–2012 osinkojen osuus tuloksesta on ollut 39,2 %–115,1 % B-sarjan osakkeelle (hallituksen ehdotus 2012).

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## Markkina-arvo

KONE Oyj:n B-sarjan osakkeen kurssi nousi 39,2 prosenttia NASDAQ OMX Helsingissä tilikauden 2012 aikana 40,10 eurosta 55,80 euroon. Samanaikaisesti OMX Helsinki Cap -indeksi nousi noin 10 prosenttia ja OMX:n Helsingin teollisuustuotteiden ja -palvelujen toimialaindeksi noin 26 prosenttia. KONE Oyj:n B-sarjan osakkeen korkein noteeraus tilikauden aikana oli 60,00 euroa ja alin 39,19 euroa. Vuoden 2012 lopussa yhtiön markkina-arvo, jossa pörssissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen vuoden päätöskurssiin, oli 14 306 miljoonaa euroa. Joulukuun 2012 lopussa yrityksellä oli hallussaan 4 160 339 omaa B-sarjan osaketta.

Tilikauden aikana KONE Oyj:n B-sarjan osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsingissä 106 miljoonaa kappaletta. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 5 026 miljoonaa euroa. B-sarjan osakkeen keskimääräinen päivävaihto oli 424 795 kappaletta eli 20,1 miljoonaa euroa. B-sarjan osakkeiden suhteellinen vaihto oli 49 prosenttia (poislukien KONE Oyj:n hallussa olevat B-sarjan osakkeet). NASDAQ OMX Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla

markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vastasi noin 39 % koko niiden vaihdon volyyymistä vuonna 2012 (lähde: Fidessa Fragmentation Index).

## Osakkeet ja osakepääoma

Joulukuun 2012 lopussa osakepääoma oli 65 134 030,00 euroa. Osakepääoma ei muuttunut tilikauden aikana vuoden 2011 lopun tilanteesta.

Kullakin A-sarjan osakkeella on yksi ääni. Kymmenen B-sarjan osaketta oikeuttaa yhteen ääneen, kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Joulukuun 2012 lopussa osakkeita oli 260 536 120, joista 222 431 764 oli B-sarjan osakkeita ja 38 104 356 A-sarjan osakkeita. Äänen kokonaismäärä oli 60 347 532.

### Lisätietoa

Osakepääoman muutokset, liitetieto 21, s. 32

## Osinko

B-sarjan osakkeilla on yhtiöjärjestyksen mukaan oikeus vähintään yksi ja enintään 2,5 prosenttia korkeampaan osinkoon kuin A-sarjaan kuuluvilla osakkeilla laskettuna osakkeen kirjanpidollisesta vasta-arvosta, joka on 0,25 euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2012 maksetaan osinkoa 1,745 euroa A-sarjan osakkeelta ja 1,75 euroa B-sarjan osakkeelta.

## Valtuutus osakepääoman korottamiseen

Tilikauden päättyessä yhtiön hallituksella oli yhtiökokouksen maaliskuussa 2010 myöntämä valtuutus osakepääoman korottamiseen ja optio-oikeuksien liikkeelle laskuun. Valtuutus on voimassa 1.3.2015 saakka.

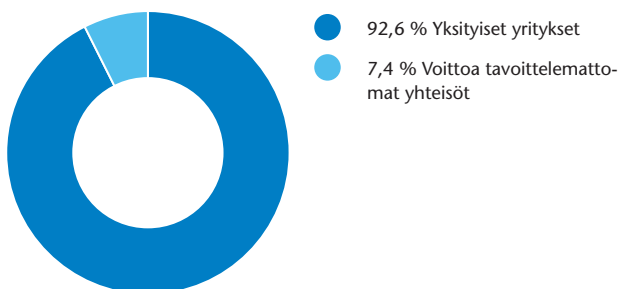
## Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous myönsi 5. maaliskuuta 2012 hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Valtuutuksen perusteella hallitus päätti aloittaa omien osakkeiden hankinnan aikaisintaan 13. maaliskuuta 2012. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Osakkeita voidaan hankkia enintään 25 570 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 3 810 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 21 760 000 kappaletta, ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräyksetyhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Omia osakkeita voidaan hankkia muun muassa yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen ja muiden järjestelyiden rahoittamiseksi ja toteuttamiseksi, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Hankittavien osakkeiden vähimmäis- ja enimmäisvastike määräytyy sekä A- että B-sarjan osakkeen osalta hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä B-sarjan osakkeelle määräytyvän kaupankäyntikurssin perusteella.

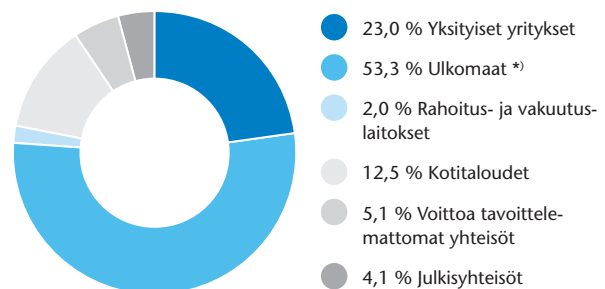
### Lisätietoa

Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita.

A-sarjan osakkeet, %



B-sarjan osakkeet, %



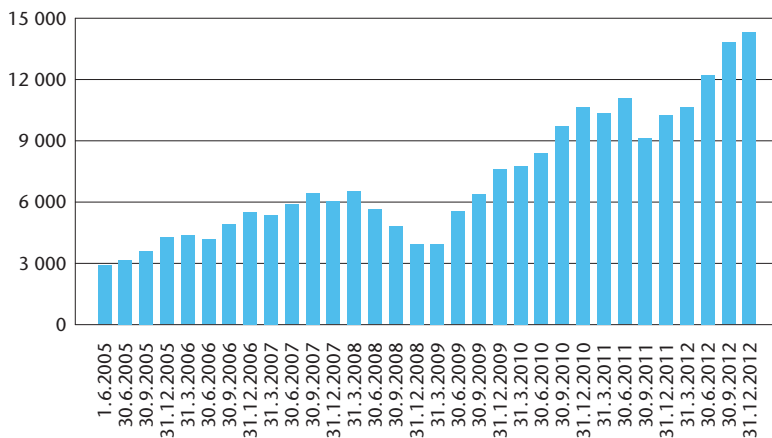
\*) Sisältää myös hallintarekisteröidyt osakkeet.

**KONE OYJ:N OSAKEPÄÄOMA JAKAUTUU SEURAAVASTI:**

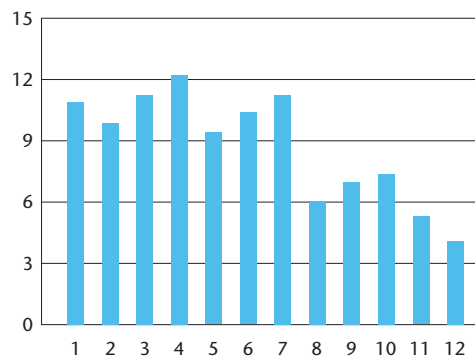
	Kappaletta	Nimellisarvo, euroa
A-sarja	38 104 356	9 526 089
B-sarja	222 431 764	55 607 941
<b>Yhteensä</b>	<b>260 536 120</b>	<b>65 134 030</b>

	KONEen B-osake	KONE 2007 -optio-oikeus
Kaupankäyntitunnus NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä	KNEBV	KNEBVEW107
ISIN-koodi	FI0009013403	FI4000011986
Kirjanpidollinen vasta-arvo	EUR 0,25	
Merkintäsuhde		1:2

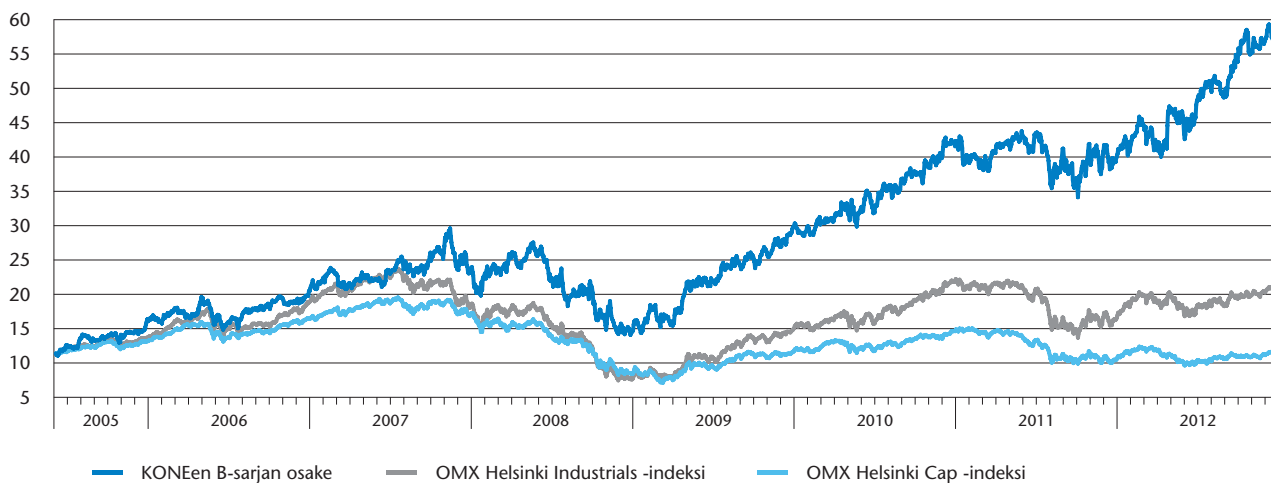
**Osakekannan markkina-arvo, Me**



**B-osakkeiden pörssivaihto 1.1.–31.12.2012, miljoonaa osaketta**



**KONEen B-sarjan osakkeen kurssikehitys 1.6.2005–31.12.2012, EUR**



Tilikauden aikana KONE Oyj hankki 834 174 omaa osaketta. KONE käytti edellistä valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen helmikuussa ja osti yhteensä 834 174 B-sarjan osakettaan. Huhtikuussa 643 202 KONEen omaa B-sarjan osaketta merkittiin 2007 -optio-oikeuksilla, ja 208 295 KONEen omaa B-sarjan osaketta luovutettiin osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään. Toukokuussa 802 414 KONEen omaa B-sarjan osaketta merkittiin 2007 -optio-oikeuksilla. Kesä- ja elokuussa yhteensä 17 900 B-sarjan osaketta palautui KONEelle vastikkeetta KONE Oyj:n osakepalkkiojärjestelmän 2010–2012 ehtojen mukaisesti. Tilikauden lopussa KONE Oyj:llä oli hallussaan 4 160 339 B-sarjan osaketta.

### Optio-oikeudet

KONE Oyj:llä oli tilikauden 2012 aikana liikkeelle laskettuna kaksi optio-ohjelmaa. Optio-oikeuksilla kannustetaan konsernin avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi ja pyritään vahvistamaan heidän sitoutumistaan yritykseen tarjoamalla kansainvälisesti kilpailukykyinen kannustinjärjestelmä. Optio-ohjelmien piiriin eivät kuulu yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja eivätkä johtokunnan jäsenet.

Optio-oikeuksia 2007 annettiin yhtiön hallituksen päätöksellä 5. joulukuuta 2007 varsinaisen yhtiökokouksen 26. helmikuuta 2007 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annettiin n. 350 konsernin avainhenkilölle yhteensä 1 112 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta oli 25,445 euroa osakkeelta, jonka lisäksi merkintähintaa alennettiin ehtojen mukaisissa tapauksissa muun muassa jaetuilla osingoilla osingonjaon täsmäytyspäivänä osakemerkintäpäivään saakka. Merkintähintana 6. maaliskuuta 2012 alkaen oli 20,545 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella pystyi merkitsemään kaksi (2) yhtiön B-sarjan osaketta. Osakkeiden merkintäaika oli 1.4.2010–30.4.2012. Osakkeiden merkintäaika alkoi 1.4.2010, koska KONE-konsernin tilikausien 2008 ja 2009 keskimääräinen liikevaihdon kasvu ylitti markkinoiden kasvun sekä KONE-konsernin tilikauden 2008 liikevoitto (EBIT) ylitti tilikauden 2007 liikevoiton ja tilikauden 2009 liikevoitto ylitti tilikauden 2008 liikevoiton optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti. Optio-oikeuksia 2007 käytettiin vuoden 2012 aikana 1 445 616 kappaletta, joista saatu, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjattu, merkintähinta transak-

tiokustannuksilla vähennettynä oli 29,7 miljoonaa euroa.

Optio-oikeuksia 2010 annettiin yhtiön hallituksen päätöksellä 20. heinäkuuta 2010 varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia voitiin antaa n. 430 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 3 000 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella oli 35,00 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa mm. ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 31. joulukuuta 2012 oli 31,20 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2013–30.4.2015. Osakkeiden merkintäaika alkaa 1.4.2013, koska KONE-konsernin tilikausien 2010–2012 taloudellinen kehitys on ollut yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Yhtiössä on käytössä osakepohjainen kannustinjärjestelmä konsernin ylimmälle johdolle (toimitusjohtaja, johtokunta ja muu ylin johto), noin 40 henkilölle. Mahdollinen palkkio määräytyy vuosittain liikevaihdon ja liikevoiton kasvun perusteella. Palkkio maksetaan yhtiön B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut. Kannustinjärjestelmään liittyy kielto luovuttaa palkkiona saatuja osakkeita viidentoista kuukauden kuluessa kunkin ansaintajakson päättymisestä. Osana osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite johdon omistukselle. Huhtikuussa 2012 johdolle luovutettiin vuoden 2011 tavoitteiden saavuttamisen seurauksena 208 295 osaketta, joista osakkeista palautui yhtiölle tilikauden 2012 aikana 17 900 osaketta. Tilikauden 2012 tavoitteiden toteutumisen perusteella huhtikuussa 2013 tullaan luovuttamaan vastaavasti 210 240 osaketta.

### Osakkeenomistajat

Joulukuun 2012 lopussa KONE Oyj:llä oli 31 690 osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien jakauma selviää taulukoista sivuilla 63 ja 66.

Joulukuun 2012 lopussa noin 53,3 prosenttia KONE Oyj:n listatuista B-sarjan

osakkeista oli ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa, mikä vastaa noin 19,6 prosenttia äänistä. Ulkomaalaisten omistamista osakkeista 14 458 999 oli rekisteröity osakkeenomistajan omiin nimiin. Ulkomaalaisten omistamat osakkeet voidaan myös rekisteröidä hallintarekisteriin. Vain osakkeenomistajien omiin nimiin rekisteröidyt osakkeet oikeuttavat käyttämään äänioikeutta yhtiökokouksessa. Hallintarekisteröityjä osakkeita oli joulukuun 2012 lopussa yhteensä 104 020 935 eli noin 39,9 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

### Hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten osakkeenomistus

KONE Oyj:n hallituksen jäsenillä ja puheenjohtajalla oli 31. joulukuuta 2012 omistuksessaan 35 280 804 A-sarjan ja 20 700 083 B-sarjan osaketta. Hallituksen osakkeenomistuksen osuus osakkeiden kokonaismäärästä oli noin 21,5 prosenttia ja kokonaissäänimäärästä 61,9 prosenttia.

#### Lisätieto

Tietoa osakkeenomistajille, raportin etusisäkannessa

#### Lisätieto

Sijoittajasuhdeyksikön yhteystiedot, raportin takasisäkannessa

#### Lisätieto

Optio-ohjelmat, liitetieto 21, s. 32

## OMIEN OSAKKEIDEN ERITTELY 31.12.2012

	KONE Oyj			Konserni yhteensä		
	kpl	Hankintameno	Keskiahinta	kpl	Hankintameno	Keskiahinta
<b>31.12.2011</b>	<b>4 962 176</b>	<b>98 774 046,44</b>	<b>19,91</b>	<b>4 962 176</b>	<b>98 774 046,44</b>	<b>19,91</b>
3.2.2012	70 000	2 982 576,20	42,61	70 000	2 982 576,20	42,61
6.2.2012	95 000	4 071 551,83	42,86	95 000	4 071 551,83	42,86
13.2.2012	75 000	3 273 317,31	43,64	75 000	3 273 317,31	43,64
14.2.2012	115 000	5 029 930,42	43,74	115 000	5 029 930,42	43,74
15.2.2012	53 491	2 374 895,70	44,40	53 491	2 374 895,70	44,40
22.2.2012	75 000	3 362 270,55	44,83	75 000	3 362 270,55	44,83
23.2.2012	150 000	6 777 802,57	45,19	150 000	6 777 802,57	45,19
24.2.2012	10 683	484 684,70	45,37	10 683	484 684,70	45,37
27.2.2012	60 000	2 699 637,51	44,99	60 000	2 699 637,51	44,99
28.2.2012	130 000	5 802 454,53	44,63	130 000	5 802 454,53	44,63
20.4.2012	-643 202	-23 170 439,21	36,02	-643 202	-23 170 439,21	36,02
26.4.2012	-208 295	-8 643 002,41	41,49	-208 295	-8 643 002,41	41,49
4.5.2012	-802 414	-31 563 935,21	39,34	-802 414	-31 563 935,21	39,34
26.6.2012	8 950	325 715,47	36,39	8 950	325 715,47	36,39
10.8.2012	8 950	325 715,47	36,39	8 950	325 715,47	36,39
<b>31.12.2012</b>	<b>4 160 339</b>	<b>72 907 221,87</b>	<b>17,52</b>	<b>4 160 339</b>	<b>72 907 221,87</b>	<b>17,52</b>

## OMISTUSMÄÄRÄJAKAUMA 31.12.2012 OMISTUSMÄÄRÄN MUKAAN

Arvo-osuuskien määrä	Omistuksia	% omistajista	Osakemäärä	% osakekannasta
1 – 10	1 674	5,28	11 852	0,01
11 – 100	11 917	37,61	672 637	0,26
101 – 1 000	13 815	43,59	5 091 327	1,95
1 001 – 10 000	3 748	11,83	10 461 448	4,02
10 001 – 100 000	471	1,49	12 225 625	4,69
100 001 –	65	0,21	232 051 667	89,07
<b>Yhteensä</b>	<b>31 690</b>	<b>100,00</b>	<b>260 514 556</b>	<b>99,99</b>
Yhteistilillä ja odotusluettelolla			21 564	0,01
<b>Liikkeeseenlaskettu määrä</b>			<b>260 536 120</b>	<b>100,00</b>

## SUURET OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2012

	A-sarja, kpl	B-sarja, kpl	Yhteensä	Osuus osakkeista, %	Osuus äänistä, %
<b>1 Herlin Antti</b>	<b>35 280 804</b>	<b>19 815 956</b>	<b>55 096 760</b>	<b>21,15</b>	<b>61,75</b>
Holding Manutas Oy <sup>1)</sup>	27 142 296	14 473 972	41 616 268	15,97	47,38
Security Trading Oy <sup>2)</sup>	8 138 508	4 504 008	12 642 516	4,85	14,23
Herlin Antti	0	837 976	837 976	0,32	0,14
<b>2 Toshiba Elevator And Building Systems Corporation</b>	<b>0</b>	<b>12 093 360</b>	<b>12 093 360</b>	<b>4,64</b>	<b>2,00</b>
<b>3 D-Sijoitus Oy</b>	<b>0</b>	<b>8 735 964</b>	<b>8 735 964</b>	<b>3,35</b>	<b>1,45</b>
<b>4 Wipunen varainhallinta oy</b>	<b>0</b>	<b>8 300 000</b>	<b>8 300 000</b>	<b>3,19</b>	<b>1,38</b>
<b>5 Mariatorp Oy</b>	<b>0</b>	<b>8 000 000</b>	<b>8 000 000</b>	<b>3,07</b>	<b>1,33</b>
<b>6 KONEen säätiö</b>	<b>2 823 552</b>	<b>4 929 816</b>	<b>7 753 368</b>	<b>2,98</b>	<b>5,50</b>
<b>7 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen</b>	<b>0</b>	<b>2 680 910</b>	<b>2 680 910</b>	<b>1,03</b>	<b>0,44</b>
<b>8 Blåberg Olli</b>	<b>0</b>	<b>1 910 000</b>	<b>1 910 000</b>	<b>0,73</b>	<b>0,32</b>
<b>9 Valtion Eläkerahasto</b>	<b>0</b>	<b>1 774 000</b>	<b>1 774 000</b>	<b>0,68</b>	<b>0,29</b>
<b>10 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma</b>	<b>0</b>	<b>1 746 560</b>	<b>1 746 560</b>	<b>0,67</b>	<b>0,29</b>
<b>10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä</b>	<b>38 104 356</b>	<b>69 986 566</b>	<b>108 090 922</b>	<b>41,48</b>	<b>74,75</b>
Ulkomainen omistus Toshiba poislukien <sup>3)</sup>	0	106 386 574	106 386 574	40,84	17,63
Hankitut omat osakkeet	0	4 160 339	4 160 339	1,60	0,69
Muut osakkeenomistajat	0	41 898 285	41 898 285	16,08	6,93
<b>Yhteensä</b>	<b>38 104 356</b>	<b>222 431 764</b>	<b>260 536 120</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Kymmenen suuren osakkeenomistajan lista kattaa merkittävät osakkeenomistajat, joilla on suomalainen arvo-osuustili.

<sup>1)</sup> Antti Herlinin omistuksessa on 1,1 % Holding Manutas Oy:n osakkeista ja 12,8 % äänistä ja yhdessä hänen määräysvalta-yhtiönsä Security Trading Oy:n kanssa 51,0 % osakkeista ja 62,7 % äänistä.

<sup>2)</sup> Antti Herlinin omistuksessa on 99,9 % Security Trading Oy:n osakkeista ja 99,8 % äänistä.

<sup>3)</sup> Ulkomainen omistus sisältää myös hallintorekisteröidyt osakkeet.

# Voitonjakoehdotus, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä

## Voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2012 on 1 748 060 513,45 euroa, josta tilikauden voitto on 459 323 828,06 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,745 euroa kutakin ulkona olevaa 38 104 356 A-sarjan osaketta kohden ja 1,75 euroa kutakin ulkona olevaa 218 271 425 B-sarjan osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 448 467 094,97 euroa. Jäljelle jäävät voittovarot 1 299 593 418,48 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko ehdotetaan maksettavaksi 7.3.2013.

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 24. tammikuuta 2013

Antti Herlin

Sirkka Hämäläinen-Lindfors

Matti Alahuhta

Anne Brunila

Reino Hanhinen

Jussi Herlin

Juhani Kaskeala

Sirpa Pietikäinen

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 24. päivänä tammikuuta 2013

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Pasi Karppinen  
KHT

Heikki Lassila  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

## KONE Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet KONE Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2012. Tilinpäätös sisältää konsernitaseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme

tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syylistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 24. päivänä tammikuuta 2013

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Pasi Karppinen      Heikki Lassila  
KHT                      KHT



# Sijoittajasuhteet

## Sijoittajasuhdepolitiikka

KONEen tavoitteena on tarjota likvidi ja houkutteleva sijoituskohde kotimaisille ja ulkomaisille sijoittajille. Sijoittajasuhteiden päätehtävänä on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina käytössään oikeat ja riittävät tiedot KONEen osakkeen arvon määrittämiseksi. Kaiken kirjallisen materiaalin, kuten tilinpäätösten ja osavuosikatsausten, yritysraportin, pörssi- ja lehdistöiedotteiden ja internet-sivujen sekä sijoittaja- ja analytiikkotapaamisten tavoitteena on tämän tehtävän täyttäminen.

KONE noudattaa kaikessa viestinnässään arvopaperimarkkinalain, NASDAQ OMX Helsingin sääntöjen sekä muiden sovellettavien säännösten pörssiyhtiöihin kohdistuvia vaatimuksia täsmällisestä ja samanaikaisesta tiedon julkistamisesta.

## Sijoittajasuhdetoiminta

Sijoittajasuhdeyksikkö koordinoi kaikkea KONEen sijoittajasuhdetoimintaa. Näin varmistetaan tasapuolinen pääsy yhtiön tietoihin ja yhdenvertainen mahdollisuus tavata yrityksen johtoa. Lisäksi sijoittajasuhteet-yksikkö kokoaa ja analysoi markkinatietoa KONEen johtokunnalle. KONEen sijoittajasuhteet-yksikkö pyrkii toimimaan täsmällisesti ja läpinäkyvästi sekä tarjoamaan korkealaatuista palvelua.

## Hiljainen jakso

KONEella on hiljainen jakso ennen tulosjulkistusta. KONEen edustajat eivät kommentoi taloudellisia asioita pääomamarkkinoille tai lehdistölle osavuosikatsauksen julkistamista edeltävän kolmen viikon aikana ja tilinpäätöksen julkistamista edeltävän neljän viikon aikana. Tämä koskee tapaamisia, puhelinkeskusteluja ja muita viestinnän muotoja.

## Analytiikat

Lista KONEen kehitystä seuraavista pankeista ja pankkiiriliikkeiden palveluksessa olevista analytikoista on saatavilla sijoittajat-osioista osoitteessa [www.kone.com](http://www.kone.com).

## Yhteystiedot

### Karla Lindahl

Sijoittajasuhdejohtaja

Puh. 0204 75 4441

Sähköposti: [karla.lindahl@kone.com](mailto:karla.lindahl@kone.com)

[investors@kone.com](mailto:investors@kone.com)

### Lisätietoa

Kattava sijoittajasuhdeosio osoitteessa [www.kone.com](http://www.kone.com)

Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 63  
Hallinnointiperiaatteet, s. 56

Tietoa osakkeenomistajille raportin etusäkannessa

## KONE Oyj

### Pääkonttori

Kartanontie 1

PL 8

00331 Helsinki

Puh. 0204 751

Faksi 0204 75 4309

### Konsernihallinto

Keilasatama 3

PL 7

02151 Espoo

Puh. 0204 751

Faksi 0204 75 4496

[www.kone.com](http://www.kone.com)

Lue KONEen toiminnasta seuraavista julkaisuista

